

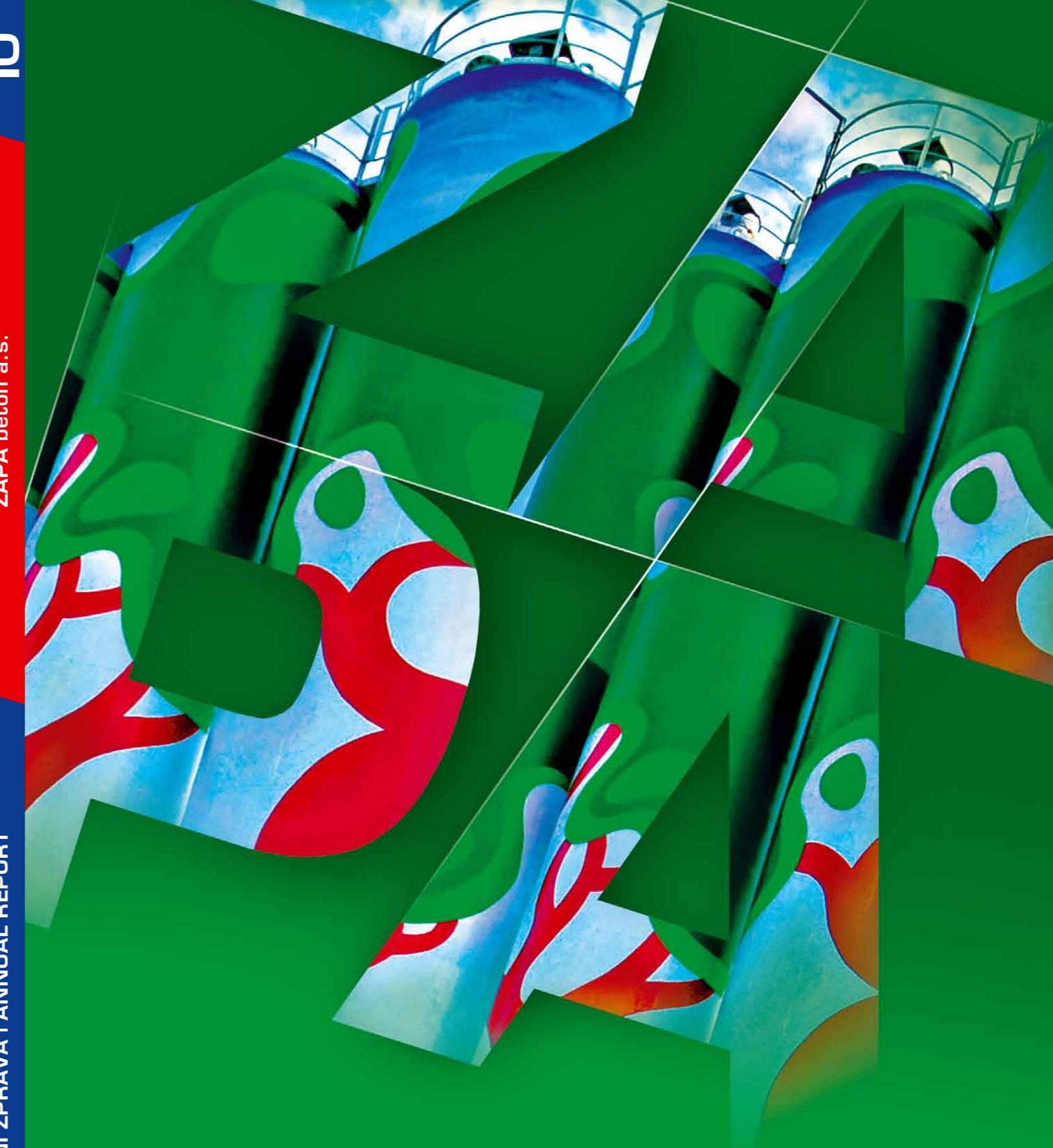


[WWW.ZAPA.CZ](http://WWW.ZAPA.CZ)

VÝROČNÍ ZPRÁVA | ANNUAL REPORT

10

ZAPA beton a.s.



VÝROČNÍ ZPRÁVA  
ANNUAL REPORT  
ZAPA beton a.s.

**ZAPA**<sup>®</sup> '10  
beton

**Presentation Section****Company Profile**

The Past and the Present	4
Fundamental Company Data	6
Company Management and Company Organisational Structure	8
Foreword from the Chairman of the Board of Directors	10
Reference Contracts for ZAPA beton a.s. during 2010	12
Production and Sales	14
Technology, Research and Development, Quality	18
Ecology	22
Moving Technology	24
Design	26
Public Relations	28
Employees	30
Important Events Occuring after the Balance Sheet Date	32
Expected Developments in the Activities of the Reporting Unit	32

**Financial Section**

Report of the Supervisory Board	36
Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2010	38
Notes to the Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2010	46
Selected Financial Indicators of ZAPA beton a.s.	80

**Report on the Audit of the Annual Report  
of ZAPA beton a.s. for 2010** **82****Consolidation Section**

Equity Participations of ZAPA beton a.s.	88
Related Party Transactions Report	90
Fundamental Data Pertaining to Companies Consolidated as Part of the ZAPA beton Group	92
Consolidation Methodology for the 2010 Annual Financial Statements [Consolidation Rules]	96
Consolidated Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2010	100
Audit Report for the Consolidated Reporting Unit for 2010	102

**Contacts of the ZAPA beton Group** **104****Branch Map of the ZAPA beton Group** **105****Prezentační část****Profil společnosti**

Historie a současnost	5
Základní údaje o společnosti	7
Vedení a organizační struktura společnosti	9
Slovo předsedy představenstva	11
Referenční zakázky ZAPA beton a.s. roku 2010	13
Výroba a tříby	15
Technologie, Výzkum a vývoj, Kvalita	19
Ekologie	23
Mobilní technika	25
Design	27
Vztahy s veřejností	29
Zaměstnanci	31
Významné skutečnosti po rozvahovém dni	33
Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky	33

**Finanční část**

Zpráva dozorčí rady	37
Účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2010	39
Příloha k účetní závěrce ZAPA beton a.s. 2010	47
Vybrané finanční ukazatele ZAPA beton a.s.	81

**Zpráva o auditu Výroční zprávy  
ZAPA beton a.s. 2010** **83****Konsolidační část**

Přehled majetkových účastí ZAPA beton a.s.	89
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	91
Základní údaje o společnostech konsolidujících se do skupiny ZAPA beton	93
Metodika konsolidace roční účetní závěrky 2010 (konsolidační pravidla)	97
Konsolidovaná účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2010	101
Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky ZAPA beton a.s. 2010	103

**Kontakty skupiny ZAPA beton** **104****Mapa provozoven skupiny ZAPA beton** **105**





## The Past and the Present

ZAPA beton was founded in 1991 and has been one of the leaders on the Czech market for ready mixed concrete for many years now. Since the end of the 90s, it has been part of the German Dyckerhoff Holding. This is part of the Italian Buzzi Unicem Group, producer of cement and ready mixed concrete, which is active in Europe, Ukraine, Russia, the USA and Mexico. From the time of its foundation, ZAPA beton has undergone very dynamic development and become an important player in Slovakia as well. The company is also active in Hungary. Another product sold under the ZAPA brand is aggregates – a basic raw material for the production of concrete.

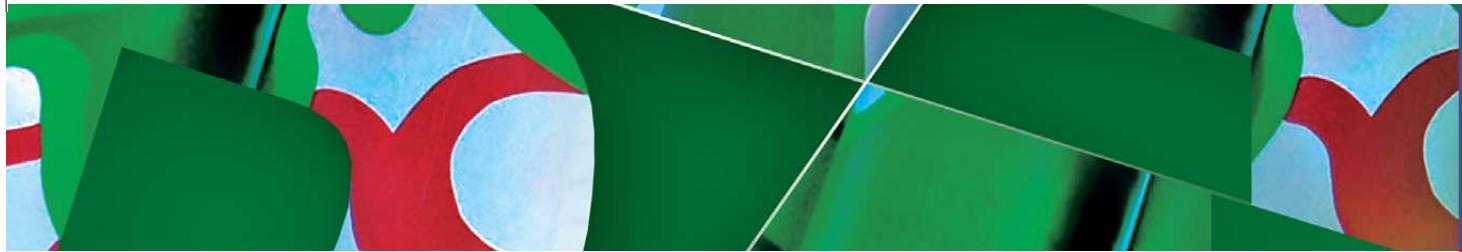
Production in ZAPA beton a.s. takes place on the level of individual plants (concrete mixing plants or plants producing aggregates), with a basic division into the regions of Bohemia and Moravia. The same regional division also applies (in the case of ready mixed concrete) to sales activities. Company management – economic, financial and administrative control – is performed centrally. The company does not have any organisational unit abroad.

At the end of 2010 ZAPA beton a.s. owned 57 concrete mixing plants, 2 quarries, 2 grinding plants and a gravel pit in the Czech Republic and through its subsidiary companies it also controlled another 7 concrete mixing plants and 2 sand pits. In the Slovak Republic it had 23 concrete mixing plants and 2 gravel pits. One gravel pit and one concrete mixing plant under the ZAPA beton brand are operated in Hungary.

ZAPA beton a.s. participated in establishing the Czech Association of Concrete Producers and is one of its active members. Its subsidiary company ZAPA beton SK s.r.o. is a member of the Slovak Association of Ready Mixed Concrete Producers. These are professional interest groups associating the most important companies in the field.

### ZAPA beton – years and events:

- 1991      - company founded by Jiří Pavlica, first plant in Prague
- 1993      - 3 plants in Prague
- 1994      - 5 plants, expansion to central Bohemia
- 1996      - 12 plants, expansion to eastern Bohemia and Moravia
- 1996      - transformed to a limited liability company
- 1997      - transformed to a joint-stock company
- 1998      - purchase of 49,97% of ZAPA beton a.s. shares by Dyckerhoff
- 1998      - acquisition of the subsidiary company VIA – VODA spol. s r.o.
- 2000      - foundation of the subsidiary company ZAPA UNISTAV, s.r.o.
- 2001      - entry onto the Slovak market, foundation of the subsidiary company ZAPA beton SK s.r.o.
- 2001      - acquisition of the subsidiary EKO ZAPA beton, a.s.
- 2002      - expansion onto the Hungarian market, foundation of the subsidiary company ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.
- 2002      - takeover of the ownership interests in the subsidiary companies of Dyckerhoff:  
Bohemia Beton Union Děčín s.r.o., Beton Union Plzeň s.r.o., BLANK BETON CHEB, k.s.,  
ZS BETON CHEB, s.r.o., BLANK BETON MOST, k.s. and MOST BETON, s.r.o.  
(in 2003 and 2004 the last four companies named merged with ZAPA beton a.s.)
- 2002 - 2003 - increase in Dyckerhoff's ownership interest to 100%
- 2003      - gradual acquisition of 45,6% of the shares in Pískovny Hrádek a.s.
- 2003      - ZAPA beton a.s. surpassed 1 million m<sup>3</sup> of ready mixed concrete produced in one year
- 2006      - the ZAPA beton Group was the Czech market leader this year for the first time
- 2006      - the ZAPA beton Group produced over 2 million m<sup>3</sup> in the Czech Republic and Slovakia – the Group was again the leader on the Czech market this year
- 2006      - shares in Pískovny Hrádek a.s. were increased to 50,6% and in Bohemia Beton Union Děčín s.r.o. to 100%
- 2007      - merger of the subsidiary VIA – VODA spol. s r.o. with ZAPA beton a.s.
- 2007      - purchase of the remaining shares in Pískovny Hrádek a.s., meaning 100% ownership
- 2007      - sale of Bohemia Beton Union Děčín s.r.o.
- 2008      - production by the ZAPA beton Group in the Czech Republic and Slovakia exceeded record 2,5 million m<sup>3</sup>
- 2008      - ZAPA beton becomes the number one in the Slovak market for the first time
- 2008      - acquisition of SONDA, s.r.o. (Slovak Republic)
- 2009      - impact of the economic crisis on the sales of the ZAPA beton Group: production in the Czech and Slovak Republics in total dropped to 1,7 million m<sup>3</sup>
- 2010      - production by the ZAPA beton Group in the Czech Republic and Slovakia amounted still almost to 1,6 million m<sup>3</sup>
- 2010      - the first concrete mixing plant was opened at ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.
- 2010      - takeover of a 33,33% share at the Slovak company EURO BETON, s.r.o.



## Historie a současnost

ZAPA beton byla založena v roce 1991 a je již mnoho let jedním z leaderů českého trhu transportbetonu. Od konce devadesátých let patří pod středu německého holdingu Dyckerhoff. Ten je součástí italského koncernu Buzzi Unicem, výrobce cementu a transportbetonu s působností v Evropě, na Ukrajině, v Rusku, USA a Mexiku. Od svého vzniku prošla ZAPA beton velmi dynamickým vývojem a stala se významným hráčem i na Slovensku. Působí i na trhu maďarském. Dalším produktem prodávaným pod značkou ZAPA je kamenivo – základní surovina pro výrobu betonu.

Výroba u ZAPA beton a.s. probíhá na úrovni jednotlivých středisek (betonáren či výroben kameniv), v základním členění na regiony Čechy a Morava. Stejně oblastní rozdělení platí (u transportbetonu) i pro obchodní činnost. Správa společnosti - ekonomické, finanční a administrativní řízení - je vykonávána centrálně. Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

Ke konci roku 2010 vlastnila ZAPA beton a.s. v ČR 57 betonáren, 2 lomy, 2 drtírny a štěrkovnu. Prostřednictvím dceřiných společností provozovala dalších 7 betonáren a 2 pískovny. Na Slovensku měla 23 betonáren a 2 štěrkovny. Štěrkovna a betonárna pod hlavičkou ZAPA beton funguje i v Maďarsku.

ZAPA beton a.s. je jedním ze zakladatelů a aktivních členů Svazu výrobců betonu ČR a dceřiná společnost ZAPA beton SK s.r.o. je členem Slovenské asociace výrobcov transportbetonu. Jedná se o profesní zájmová sdružení nejvýznamnějších firem v oboru.

## ZAPA beton – roky a události:

- 1991      - založení společnosti Jiřím Pavlicou, první provozovna v Praze
- 1993      - 3 provozovny v Praze
- 1994      - 5 provozoven, rozšíření do středních Čech
- 1996      - 12 provozoven, expanze do východních Čech a na Moravu  
- přeměna na společnost s ručením omezeným
- 1997      - přeměna na akciovou společnost
- 1998      - převzetí 49,97 % akcií ZAPA beton a.s. společností Dyckerhoff  
- akvizice dceřiné společnosti VIA - VODA spol. s r.o.
- 2000      - založení dceřiné společnosti ZAPA UNISTAV, s.r.o.
- 2001      - vstup na slovenský trh, založení dceřiné společnosti ZAPA beton SK s.r.o.  
- akvizice dceřiné společnosti EKO ZAPA beton, a.s.
- 2002      - rozšíření na maďarský trh, založení dcery ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.  
- převzetí podílu na dceřiných společnostech firmy Dyckerhoff:  
Bohemia Beton Union Děčín s.r.o., Beton Union Plzeň s.r.o., BLANK BETON CHEB, k.s., ZS BETON CHEB, s.r.o.,  
BLANK BETON MOST, k.s. a MOST BETON, s.r.o.  
(poslední 4 jmenované společnosti fúzují v letech 2003 a 2004 se ZAPA beton a.s.)
- 2002 - 2003 - navýšení podílu společnosti Dyckerhoff na ZAPA beton a.s. až na 100 %  
- postupné získání 45,6 % akcií Pískovný Hrádek a.s.
- 2003      - ZAPA beton a.s. překonává hranici 1 milionu m<sup>3</sup> vyrobeného transportbetonu za rok  
- skupina ZAPA beton je v ČR v tomto roce poprvé tržním leaderem
- 2006      - skupina ZAPA beton vyrábila v ČR a SR přes 2 miliony m<sup>3</sup> - v tomto roce je skupina opět v čele českého trhu  
- navýšení podílu v Pískovnách Hrádek a.s. na 50,6 % a v Bohemia Beton Union Děčín s.r.o. na 100 %
- 2007      - fúze dceřiné společnosti VIA - VODA spol. s r.o. se ZAPA beton a.s.  
- dokoupení podílu v Pískovnách Hrádek a.s. do 100 %
- 2008      - prodej společnosti Bohemia Beton Union Děčín s.r.o.  
- výroba skupiny ZAPA beton v ČR a SR překročila rekordního 2,5 milionu m<sup>3</sup>
- 2009      - ZAPA beton se stává poprvé jedničkou na slovenském trhu  
- akvizice společnosti SONDA, s.r.o. na Slovensku
- 2010      - dopad hospodářské krize na odbyt skupiny ZAPA beton: v ČR a SR celkem pokles na 1,7 milionu m<sup>3</sup>  
- výroba skupiny v ČR a SR celkem dosahuje stále téměř 1,6 milionu m<sup>3</sup>  
- zahájení výroby transportbetonu v Maďarsku pod hlavičkou ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.  
- převzetí 33,33 % podílu na slovenské společnosti EURO BETON, s.r.o.

## Fundamental Company Data

Company name:	ZAPA beton a.s.
Corporate ID No.:	25137026
Tax ID No.:	CZ25137026
Registered office:	Vídeňská 495, 142 00 Praha 4, Czech Republic
Telephone:	+ 420 226 004 444
Fax:	+ 420 226 004 440
Website:	<a href="http://www.zapa.cz">www.zapa.cz</a>
E-mail:	<a href="mailto:zapa@zapa.cz">zapa@zapa.cz</a>
Date of incorporation:	16.6.1997
Legal form:	joint-stock company
Business activities:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Leasing of real estate with the provision of other than basic services connected with the lease</li> <li>- Repairing of motor vehicles</li> <li>- Road freight transport</li> <li>- Mining activity and activity performed using mining methods in the scope stipulated in Act No. 61/1988 Coll.</li> <li>- Hazardous waste management</li> <li>- Activities of accounting consultants, bookkeeping, keeping of tax records</li> <li>- Testing laboratory</li> <li>- Production, business and services unlisted in Appendices 1-3 of the Trade Licensing Act</li> </ul> <p>CZK 300,200,000 (3,002 registered shares with nominal value of CZK 100,000)            Commercial Register by the Municipal Court in Prague, Section B, File No. 4785            Dyckerhoff Aktiengesellschaft (100%), with registered office Biebricher Strasse 69,            65203 Wiesbaden, Germany (at Registration Court in Wiesbaden under No. HRB 2035)</p>
Registered capital:	
Commercial Register:	
Company Shareholder:	
Statutory Body	
- Board of Directors:	Chairman: Jaromír Chmela - since 20 July 2010 (Jiří Pavlica – until 31 May 2010) Member: Vlastimil Hanáček Member: Daniel Piezonka - since 2 June 2010
Supervisory Board:	Chairman: Otto Lose Member: Walter Ritter Member: Bohuslav Kučera



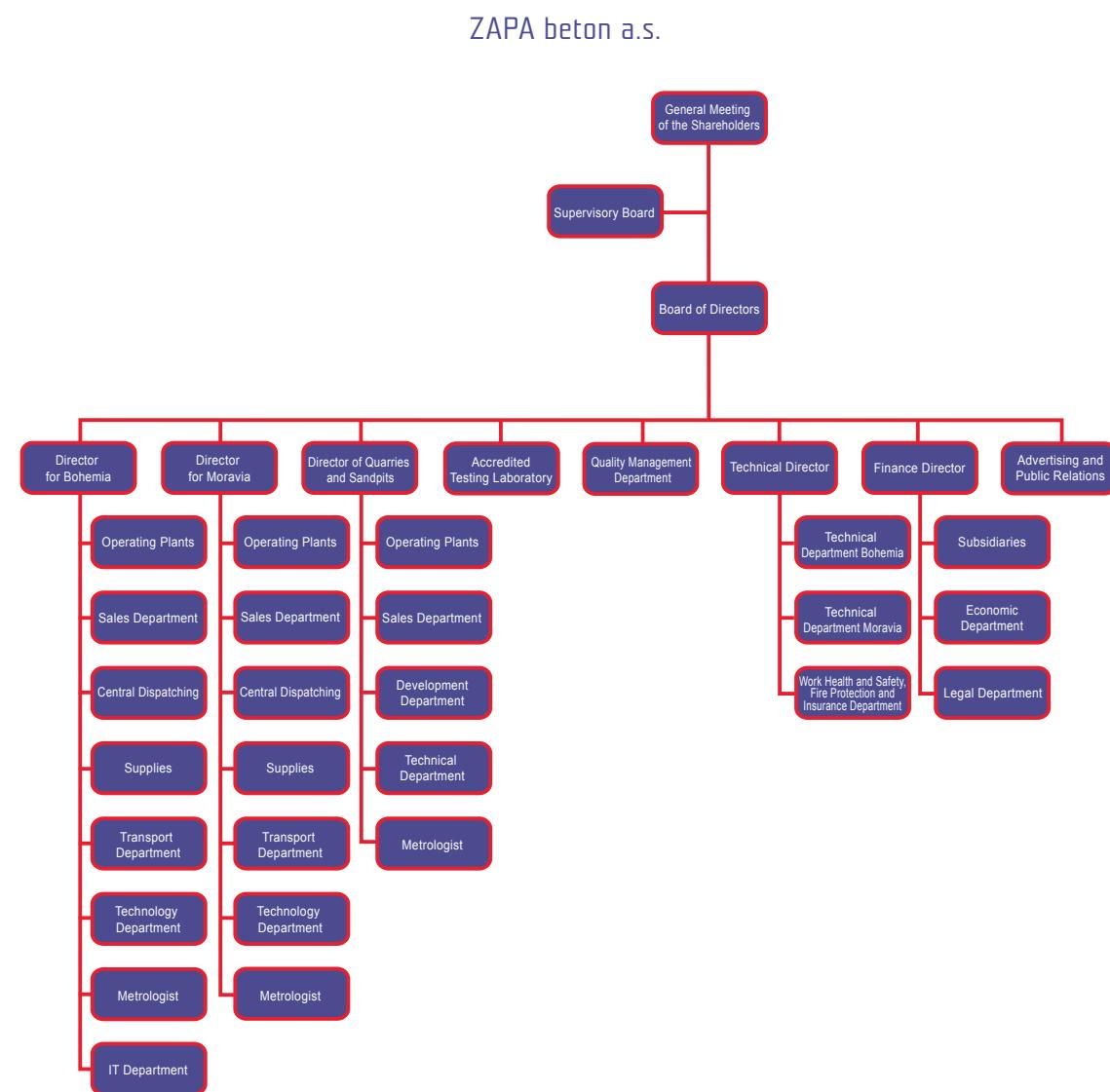
## Základní údaje o společnosti

Obchodní firma: ZAPA beton a.s.  
IČ: 25137026  
DIČ: CZ25137026  
Sídlo: Vídeňská 495, 142 00 Praha 4, Česká republika  
Telefon: + 420 226 004 444  
Fax: + 420 226 004 440  
Http: www.zapa.cz  
E-mail: zapa@zapa.cz  
Datum vzniku: 16.6.1997  
Právní forma: akciová společnost  
Předmět podnikání:  
- pronájem nemovitého majetku s poskytováním jiných než základních služeb spojených s pronájmem  
- opravy motorových vozidel  
- silniční motorová doprava nákladní  
- hornická činnost a činnost prováděná hornickým způsobem v rozsahu ust. zákona č. 61/1988 Sb.  
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady  
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence  
- zkoušební laboratoř  
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Základní kapitál: 300 200 000 Kč [3 002 kusů akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 100 000 Kč]  
Obchodní rejstřík: zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 4785  
Aкционář: Dyckerhoff Aktiengesellschaft (100 %), sídlem Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN  
(zapsané v rejstříkovém soudu Wiesbaden pod HRB 2035)  
Statutární orgán  
- představenstvo:  
předseda: Jaromír Chmela - od 20.7.2010 (Jiří Pavlica - do 31.5.2010)  
člen: Vlastimil Hanáček  
člen: Daniel Piezonka - od 2.6.2010  
Dozorčí rada:  
předseda: Otto Lose  
člen: Walter Ritter  
člen: Bohuslav Kučera

## Company Management and Company Organisational Structure

Director for Bohemia: Peter Markulinec  
 Director for Moravia: Vlastimil Hanáček  
 Director of Quarries and Sandpits: Jörg Wild

Technical Director: Roman Pochylý  
 Finance Director: Ivan Martinča



## Vedení a organizační struktura společnosti

ředitel oblasti Čechy:

Peter Markulinec

ředitel oblasti Morava:

Vlastimil Hanáček

ředitel pro oblast lomů a pískoven: Jörg Wild

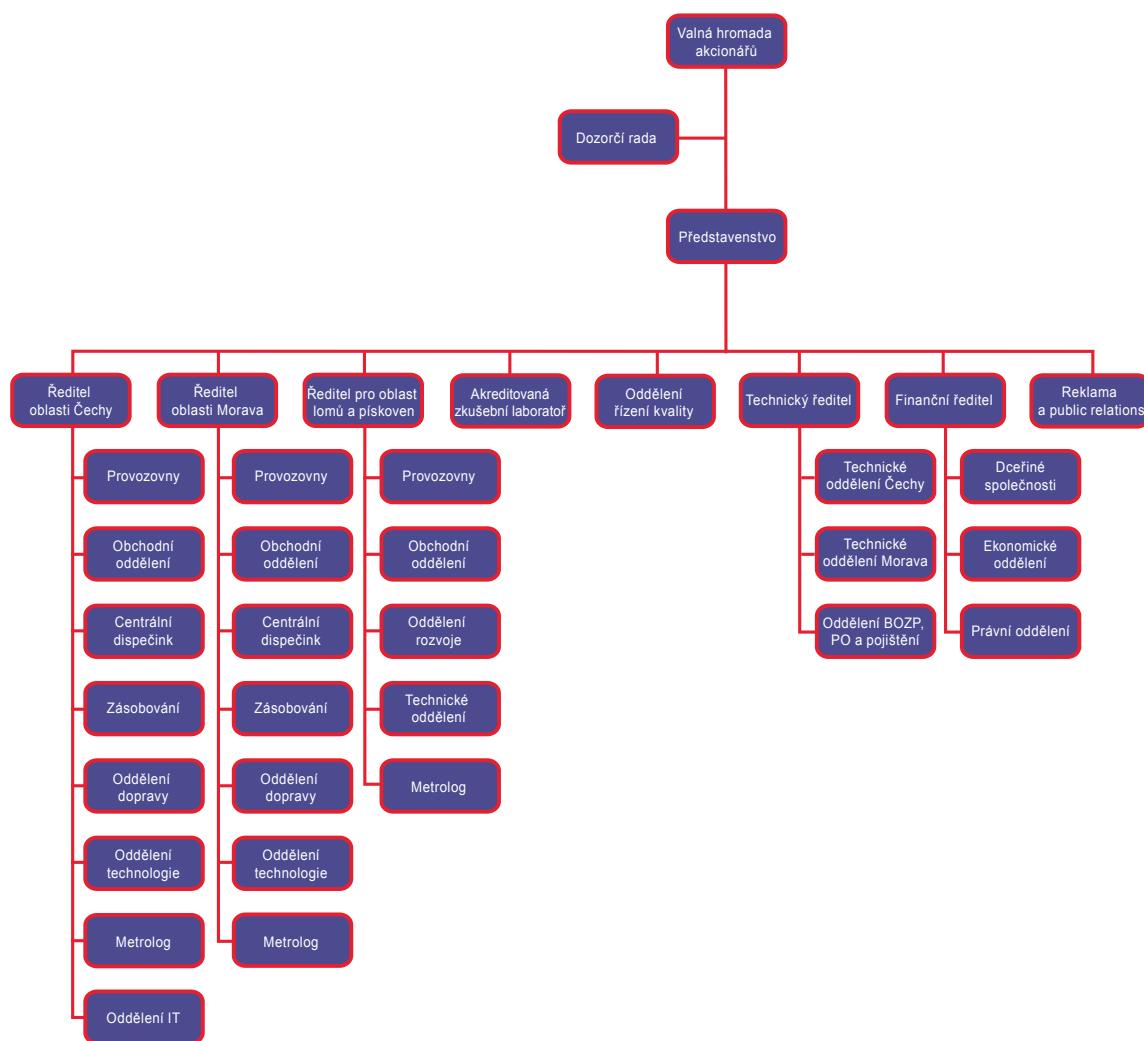
technický ředitel:

Roman Pochylý

finanční ředitel:

Ivan Martinčák

## ZAPA beton a.s.





Dear Business Partners and Colleagues,

I would like to pass on the kind regards of the joint stock company, ZAPA beton, for the first time. I was elected to the position of Chairman of the Board of Directors in July 2010 after our owner, Dyckerhoff AG from the Buzzi Unicem S.p.A. Group, implemented organisational changes, in terms of which the position of CEO was abolished and Jiří Pavlica left the position of Chairman of the Board of Directors. Our team has recently been strengthened by Mr. Daniel Piezonka, who was appointed member of the Board of Directors and at the same time the COO at ZAPA beton a.s.

Work in the environment of concrete production companies is not wholly unfamiliar to me, as I have already previously served for several years on the Board of Directors of ZAPA, and I am very happy that, after several months in the new position, I am able to say that the organisational changes implemented have not affected the functioning of our company in any way and that we continue to be one of the largest producers of concrete in the Czech Republic.

Last year, ZAPA beton a.s. including its subsidiaries in Bohemia and Moravia, produced 1,265,302.72 m<sup>3</sup>, which is a drop of 10.5% compared to the 1,414,085.66 m<sup>3</sup> produced in 2009. The decrease was much smaller in Slovakia, with our subsidiary ZAPA beton SK s.r.o. producing 309,421.64 m<sup>3</sup> compared to 315,326.49 m<sup>3</sup> in 2009, which is a drop of only 1.9%. In total, the ZAPA Group in the Czech Republic and Slovakia produced 1,575,720.21 m<sup>3</sup> compared to 1,729,412.15 m<sup>3</sup> in 2009, which is 8.9% less. The drop in production was of course copied by the economic result, but on the basis of development in the previous period, our prognoses were even lower, these being between 10% and 15%.

With a view to the inauspicious development in the construction industry, we were forced, over the course of 2010, to accede to several savings initiatives, such as limitation of shift operation in the quarries and limitation of production in unprofitable plants. But we are happy that we have been able to retain employment levels and even to pay our employees a Christmas bonus. I would like, in this way, to say thank you to them for their high level of commitment and I am sure that they will perform the same high quality of work over the next period.

Dear Business Colleagues, thank you for the confidence you showed in us in 2010. I would like to wish everybody a market revival in the coming year, as many construction contracts as possible and good health and wellbeing in your family lives.



Jaromír Chmela  
Chairman of the Board of Directors



Vážení obchodní partneři, milí kolegové,

dovolte, abych vás poprvé pozdravil za akciovou společnost ZAPA beton. Do funkce předsedy představenstva jsem byl zvolen v červenci 2010 poté, co nás majitel, společnost Dyckerhoff AG z koncernu Buzzi Unicem S.p.A., provedl organizační změny, při kterých došlo ke zrušení funkce generálního ředitele a odchodu pana Jiřího Pavlici z funkce předsedy představenstva. Náš tým nově posílil pan Daniel Piezonka, který se stal členem představenstva a současně i provozním ředitelem ZAPA beton a.s.

Práce v prostředí betonářů pro mě není úplně neznámá, protože jsem již několik let předtím působil v představenstvu společnosti ZAPA, a jsem velmi rád, že po několika měsících v nové funkci mohu konstatovat, že provedené organizační změny nijak neovlivnily fungování naší společnosti a nadále zůstáváme jedním z největších výrobců betonu v ČR.

V loňském roce vyrobila ZAPA beton a.s. včetně svých účastí v Čechách a na Moravě 1 265 302,72 m<sup>3</sup>, což je proti 1 414 085,66 m<sup>3</sup> v roce 2009 pokles o 10,5 %. Na Slovensku byl propad mnohem menší, naše dceriná společnost ZAPA beton SK s.r.o. vyrobila 309 421,64 m<sup>3</sup> proti 315 326,49 m<sup>3</sup> v roce 2009, což je pokles jen o 1,9 %. Celkově vyrobila skupina ZAPA v České a Slovenské republice 1 575 720,21 m<sup>3</sup> proti 1 729 412,15 m<sup>3</sup> v roce 2009, což je o 8,9 % méně. Propad výroby samozřejmě kopíroval i pokles hospodářského výsledku, naše prognózy se však na základě vývoje v předešlém období pohybovaly ještě nižší, a to mezi 10 % až 15 %.

Vzhledem k nepříznivému vývoji stavebnictví jsme byli nuteni přistoupit v průběhu roku 2010 k několika úsporným opatřením jako omezení směnného provozu v lomech nebo omezení výroby v nerentabilních provozovnách, jsem však velmi rád, že se nám podařilo zachovat zaměstnanost a dokonce jsme mohli našim zaměstnancům vyplatit vánoční odměny. Chtěl bych jim touto cestou poděkovat za vysoké pracovní nasazení a věřím, že stejně kvalitní práci odvedou i v příštím období.

Vážení obchodní přátelé, děkuji vám za důvěru, kterou jste nám v roce 2010 poskytli, a přeji nám všem, aby příští rok přinesl oživení trhu, co nejvíce stavebních zakázek a hodně zdraví a rodinné pohody.



Jaromír Chmela  
předseda představenstva

**Administrative and commercial construction:**

City Deco and City Element administrative buildings (Prague – Pankrác)  
Main Point Karlín administrative building  
Tesco Hypermarket Holešov  
Prostějov Shopping Centre  
Family house and company head office of ALEUTA a.s. (Kroměříž)

**Residential construction:**

Na Fialce apartment buildings (Říčany)  
Apartment building on Husovo náměstí (Benešov)  
Klášterní Hradisko apartment building (Olomouc)  
Na Lhotách residential complex, stage IV (Prague – Kunratice)  
Baarova Residential Park (Prague – Michle)

**Infrastructure construction:**

D47 motorway – section 4705 (Bělotín – Hladké Životice)  
Expressway R55 (Hulín – Skalka)  
D47 motorway – section 4706 (Hladké Životice – Bílovec)  
Expressway R48 (Rychaltice – Frýdek-Místek)  
Road I/67 (Skřečoň – Bohumín)  
D47 motorway – section 4709 (Hrušov – Bohumín)  
Road I/58 (Příbor)  
Prague Ring Road (SOKP) – sections 512, 513 and Čestlice  
Benešov – Votice railway corridor  
Railway bridge and railway station in Kolín

**Industrial construction:**

ČEPRO Loukov  
Želatovice biogas station  
DIAMO Stráž pod Ralskem  
Polybutadiene chemical plant in Kralupy nad Vltavou  
Foxconn Kutná Hora  
Panattoni logistics centre Dobrovíz  
Mubea IT Spring Wire s.r.o. Prostějov  
Semperflex Optimit, s.r.o. Odry

**Places of interest and other:**

Uherské Hradiště Aqua Park  
Dolní Morava Tourist Centre  
Ostrava Puppet Theatre  
Olomouc Teaching Hospital – CT and Radiotherapy Centre  
Hotel Popovičky  
Open-air swimming pool in Hradec Králové  
Pig-rearing building in Sázava  
Reconstruction of Přerov railway station, 1<sup>st</sup> stage  
Kletná TR 400/110 kV substation

**Administrativní a komerční výstavba:**

Administrativní budovy City Deco a City Element [Praha – Pankrác]  
 Administrativní budova Main Point Karlín  
 Hypermarket Tesco Holešov  
 Obchodní centrum Prostějov  
 Rodinný dům a sídlo firmy ALEUTA a.s. [Kroměříž]

**Bytová výstavba:**

Bytové domy Na Fialce [Říčany]  
 Bytový dům Husovo náměstí [Benešov]  
 Bytový dům Klášterní Hradisko [Olomouc]  
 Obytný soubor Na Lhotách, IV. etapa [Praha – Kunratice]  
 Rezidenční park Baarova [Praha – Michle]

**Infrastrukturní stavby:**

Dálnice D47 – stavba 4705 [Bělotín – Hladké Životice]  
 Rychlostní silnice R55 [Hulín – Skalka]  
 Dálnice D47 – stavba 4706 [Hladké Životice – Bílovec]  
 Rychlostní silnice R48 [Rychaltice – Frýdek-Místek]  
 Silnice I/67 [Skřečoň – Bohumín]  
 Dálnice D47 – stavba 4709 [Hrušov – Bohumín]  
 Silnice I/58 [Příbor]  
 Silniční okruh kolem Prahy [SOKP] – stavby 512, 513 a Čestlice  
 Železniční koridor Benešov - Votice  
 Železniční most a vlakové nádraží v Kolíně

**Průmyslová výstavba:**

ČEPRO Loukov  
 Bioplynová stanice Želatovice  
 DIAMO Stráž pod Ralskem  
 Chemička Polybutadien Kralupy nad Vltavou  
 Foxconn Kutná Hora  
 Logistický areál Panatoničtí Dobrovíz  
 Mubea IT Spring Wire s.r.o. Prostějov  
 Semperflex Optimit, s.r.o. Odry

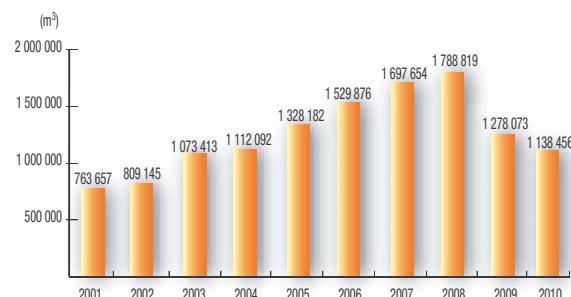
**Zajímavosti a ostatní:**

Aquapark Uherské Hradiště  
 Centrum turistického ruchu Dolní Morava  
 Divadlo loutek Ostrava  
 Fakultní nemocnice Olomouc – pracoviště CT a radioterapie  
 Hotel Popovičky  
 Letní koupaliště v Hradci Králové  
 Odchovna prasat Sázava  
 Rekonstrukce železniční stanice Přerov, 1. stavba  
 Rozvodna Kletné TR 400/110 kV



## ZAPA beton a.s. in 2001 - 2010

Production Ready Mixed Concrete

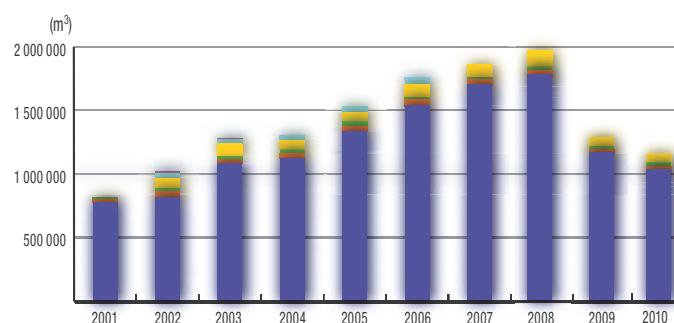


Sales of Own Products and Services



## ZAPA beton Group in the Czech Republic in 2001 - 2010

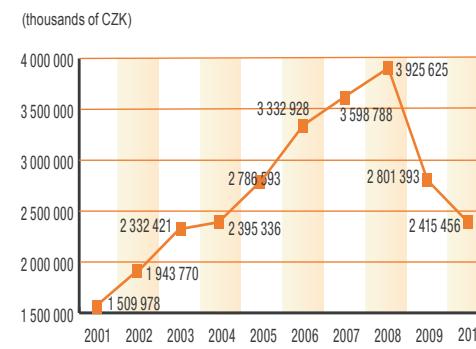
Production Ready Mixed Concrete



ZAPA beton a.s.	763 657	809 145	1 073 413	1 112 092	1 328 182	1 529 876	1 697 654	1 788 819	1 278 073	1 138 456
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	26 421	41 471	34 629	39 133	40 340	55 407	45 498	47 649	31 844	30 092
EKO ZAPA beton, a.s.	13 566	22 990	24 625	34 058	39 100	19 374	13 967	20 959	18 104	12 647
Beton Union Plzeň s.r.o.	0	79 768	95 850	66 487	71 433	102 529	104 557	126 933	86 065	84 108
Bohemia Beton Union Děčín s.r.o.	0	42 544	38 080	43 412	41 483	50 385	0	0	0	0
BLANK BETON CHEB, k.s.	0	16 943	248	0	0	0	0	0	0	0

803 644 1 012 861 1 266 845 1 295 182 1 520 538 1 757 572 1 861 676 1 984 359 1 414 086 1 265 303

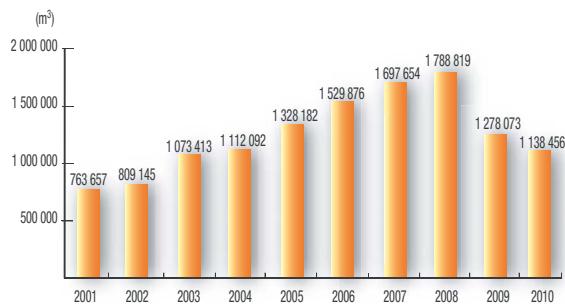
Sales of Own Products and Services\*



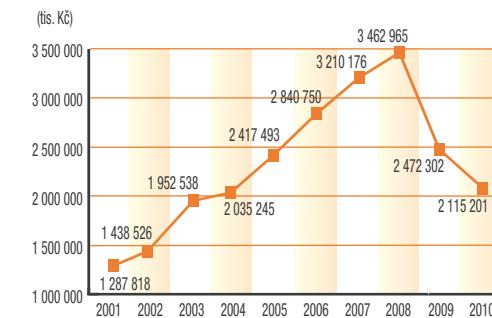
\* including companies producing aggregates

## ZAPA beton a.s. 2001 - 2010

## Výroba transportbetonu

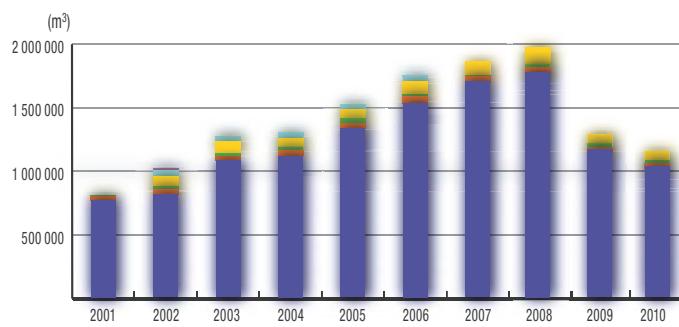


## Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb



## Skupina ZAPA beton v České republice 2001 - 2010

## Výroba transportbetonu



## Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb\*



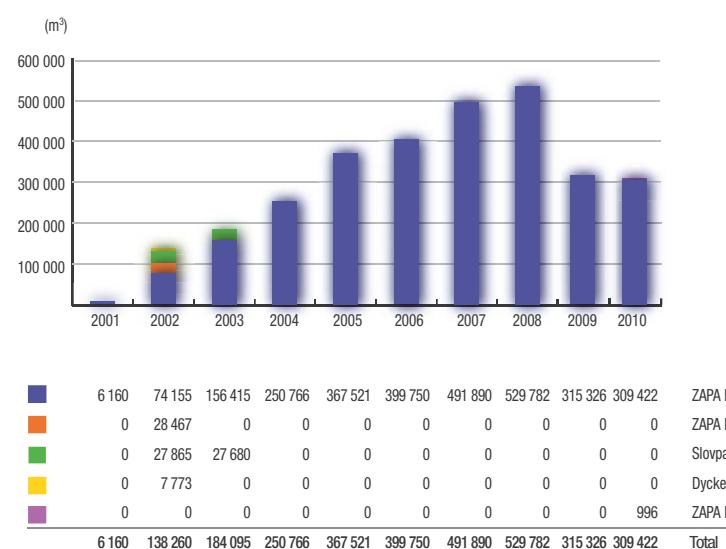
\* včetně společností vyrábějících kamenivo

	ZAPA beton a.s.	ZAPA UNISTAV, s.r.o.	EKO ZAPA beton, a.s.	Beton Union Plzeň s.r.o.	Bohemia Beton Union Děčín s.r.o.	BLANK BETON CHEB, k.s.
763 657	763 657	0	0	0	0	0
26 421	26 421	41 471	34 629	39 133	40 340	55 407
13 566	13 566	22 990	24 625	34 058	39 100	19 374
0	0	79 768	95 850	66 487	71 433	102 529
0	0	42 544	38 080	43 412	41 483	50 385
0	0	16 943	248	0	0	0
803 644	803 644	1 012 861	1 266 845	1 295 182	1 520 538	1 757 572
1 012 861	1 012 861	1 266 845	1 295 182	1 520 538	1 757 572	1 861 676
1 266 845	1 266 845	1 295 182	1 520 538	1 757 572	1 861 676	1 984 359
1 295 182	1 295 182	1 520 538	1 757 572	1 861 676	1 984 359	1 414 086
1 520 538	1 520 538	1 757 572	1 861 676	1 984 359	1 414 086	1 265 303

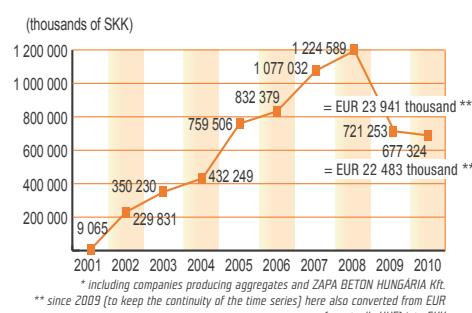
Celkem (m³)

## ZAPA beton Group in the Slovak Republic and Hungary in 2001 - 2010

Production Ready Mixed Concrete



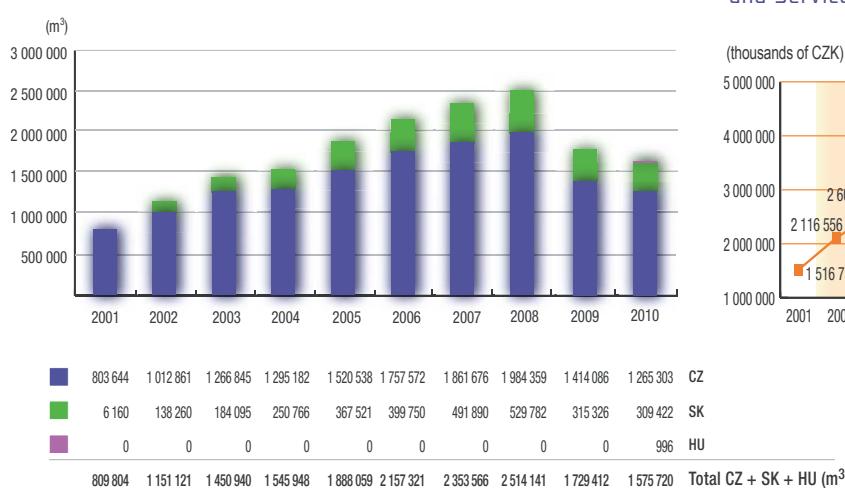
Sales of Own Products and Services\*



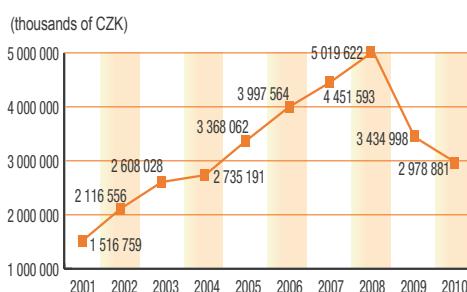
\* including companies producing aggregates and ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.  
\*\* since 2009 (to keep the continuity of the time series) here also converted from EUR (eventually HUF) into SKK

## ZAPA beton Group in the Czech, Slovak Republics and Hungary in 2001 - 2010

Production Ready Mixed Concrete

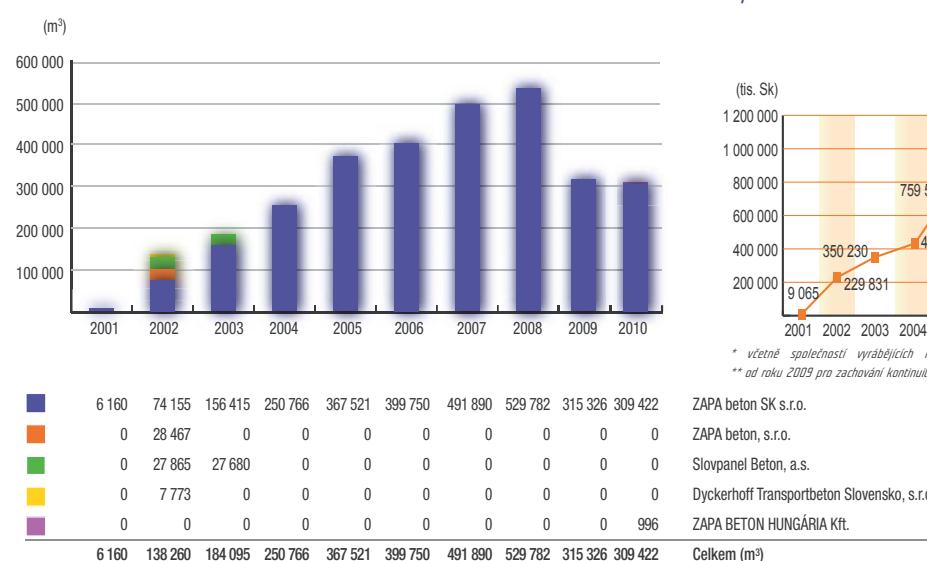


Sales of Own Products and Services

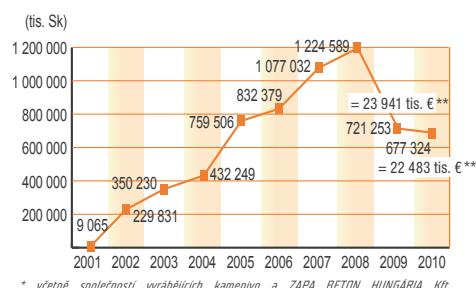


## Skupina ZAPA beton ve Slovenské republice a Maďarsku 2001 - 2010

### Výroba transportbetonu



### Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb\*



\* včetně společnosti vyrábějícího kamenivo a ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.

\*\* od roku 2009 pro zachování kontinuity časové řady zde přepočet z € (popř. Ft) do Sk

ZAPA beton SK s.r.o.

ZAPA beton, s.r.o.

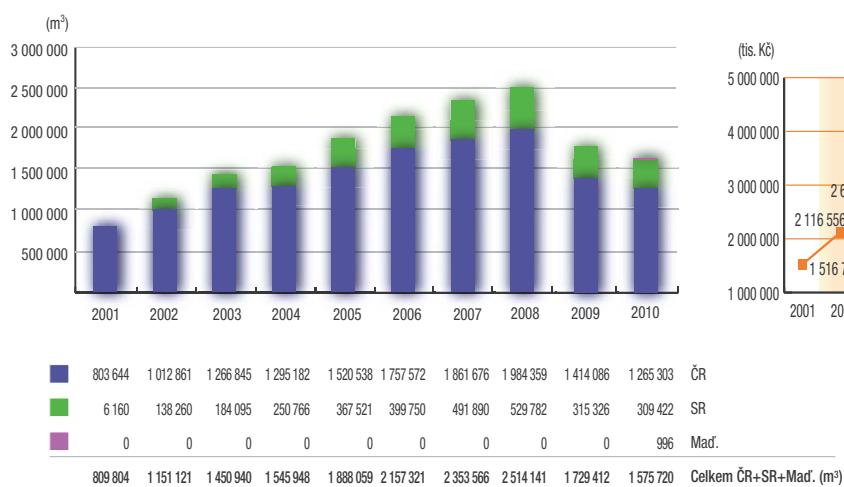
Slovpanel Beton, a.s.

Dyckerhoff Transportbeton Slovensko, s.r.o.

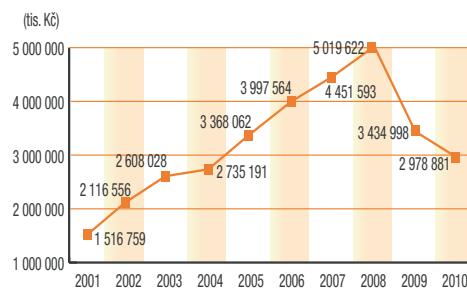
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.

## Skupina ZAPA beton v České, Slovenské republice a Maďarsku 2001 - 2010

### Výroba transportbetonu



### Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb



## Technology

Nowadays we regard concrete based on Portland cement as a common and indispensable construction material. But this was not always the case. We can consider the discovery of Portland cement at the start of the 19<sup>th</sup> century and the development of reinforced concrete from the second half of this century as important milestones in the history of concrete as we know it today. For example, concrete structures exhibited at the World Fair in 1867 were appraised in the following manner: "...the basic substances of concrete are available in abundance in all countries, only rarely is longer and more expensive transportation of materials necessary. The raw materials are cheap. The majority of work can be performed by machines. Sand, a binding agent, water, machinery, motive power, several tools and labour - these are the components of concrete engineering, which best corresponds to the multifaceted needs of our time, which places an emphasis on solidity and durability more than on beauty..." . Although concrete technology has undergone rapid development since that time, it seems that the above-mentioned characteristics were quite close to the mark.

The field of ready mixed concrete is notably developed today - this means that concrete is produced at central concrete mixing plants and transported to individual customers at their construction sites, usually in truck mixers. The majority of concrete is produced and supplied in this manner in developed countries.

Present-day concrete mixing plants must be able, in the implementation of all types of building, underground, transport and engineering construction projects, to meet the demanding requirements of their customers from the point of view of quality, capacity and precision of deliveries, as well as from the point of view of product range offered. Besides regular structural concretes, which particularly conform to the requirements of the assumed European norm ČSN EN 206-1, among others, fine screeds, masonry mortar, light-weight and coloured concretes, self-compacting and easy-compacting concrete, soil cement and cement fly-ash suspension are also produced.

A significant increase in anhydrite screed production occurred in 2010 at selected plants. This concerns a fine liquid mixture based on calcium sulphate, which finds particular application in floors in living rooms and rooms of social premises.

In relation to the efforts at limiting the emission of greenhouse gases (especially carbon dioxide) created when firing Portland clinker, optimisation of prescriptions also took place in 2010 with the aim of increased usage of mixed cements, i.e. cements with a higher proportion of admixtures, especially slag, lime and fly-ash. Economical use of cement is also aided by the continually developing area of concrete additives, especially superplasticising ones.

Our accredited testing laboratory has been performing the prescribed control tests on concrete and aggregates since 2004. Other than a control function, the results of the tests are also of significance for further optimisation of prescriptions. The services of the testing rooms are used by more and more of our business partners. In autumn 2010, we received our regular supervisory visit from the Czech Accreditation Institute. The conclusion of this was a recommendation to retain the issued Certificate of Accreditation including appendices in an unaltered scope. The laboratory currently holds a Certificate of Accreditation in line with ČSN EN ISO/IEC 17025:2005 valid until 2012. Fundamental modernisation and extension of facilities for testing aggregates also took place at the end of last year. The laboratory thus especially ensures the performance of weekly control tests to the required extent on aggregates from ZAPA beton plants.

## Research and Development

Expenditure on activity associated with research and development amounted to CZK 3,459 thousand in 2010. This mainly involved the costs at our accredited laboratory and a share of the testing costs (services of material testing and concrete consumption for testing purposes). Naturally, we want to be self-sufficient in this area and so an ever-larger part of this activity is provided by our own technology and specialists.



## Technologie

Beton na bázi portlandského cementu považujeme v dnešní době za běžný a nepostradatelný stavební materiál. Nebylo tomu tak ovšem vždy. Za důležité milníky betonu v dnešním pojetí můžeme považovat objev portlandského cementu na počátku 19. století a od jeho druhé poloviny rozvíjení železobetonu. Například při Světové výstavě v roce 1867 byly vystavené betonové konstrukce zhodnoceny následujícím způsobem: „...výchozí látky betonu jsou ve více než dostatečném množství dostupné ve všech zemích, jen zřídka je potřebná delší a dražší doprava materiálů. Suroviny jsou levné. Největší část práce mohou vykonat stroje. Písek, pojivo, voda, stroje, pohonná síla, několik nástrojů a pracovních sil - to jsou součásti betonového stavitelství, které nejlépe odpovídá mnohastranným potřebám naší doby, která více než na krásu klade důraz na solidnost a trvanlivost...“. I když od té doby prošla technologie betonu bouřlivým vývojem, zdá se, že se uvedená charakteristika příliš nemýlila.

V dnešní době je významně rozvinuta oblast transportbetonu - beton je vyráběn na centrálních betonárnách a dovážen k jednotlivým odběratelům na stavby, zpravidla v autodomích/chačích. Ve vyspělých zemích je tímto způsobem vyráběna a dodávána převážná část betonu.

Současné betonárny musí být schopny při realizaci všech druhů pozemních, podzemních, dopravních a inženýrských staveb vyhovět náročným požadavkům odběratelů jak z hlediska kvality, kapacity a přesnosti dodávek, tak z hlediska šíře sortimentu. Kromě běžných konstrukčních betonů vyhovujících zejména požadavkům převzaté evropské normy ČSN EN 206-1 jsou vyráběny také jemnozrnné potery, zdíící malty, lehké a barevné betony, betony samozhotovitelné a snadnohutnitelné, cementové stabilizace, cementopoplíkové suspenze atd.

V roce 2010 došlo na vybraných provozovnách k výraznému rozšíření výroby anhydritových potér. Jedná se o tekuté jemnozrnné směsi na bázi síranu vápenatého, které nacházejí využití zejména u podlah obytných místností a společenských prostor.

V souvislosti se snahou omezovat emise skleníkových plynů (zejména oxidu uhličitého) vznikajících výpalem portlandského slínku probíhala i v roce 2010 optimalizace receptur s cílem zvýšeného využití směsných cementů, tj. cementů s vyšším podílem příměsí, zejména strusky, vápence a popilku. Hospodárnému využití cementu napomáhá také neustále se rozvíjející oblast příslad do betonu, zejména superplastifikačních.

Od roku 2004 provádí předepsané kontrolní zkoušky betonu a kameniva naše akreditovaná zkušební laboratoř. Kromě kontrolní funkce mají výsledky zkoušek význam i pro další optimalizaci receptur. Služeb zkušebny využívají stále více i naši obchodní partneři. Na podzim roku 2010 se uskutečnila pravidelná dozorová návštěva Českého institutu pro akreditaci. Závěrem bylo doporučení ponechat vydané osvědčení o akreditaci včetně přílohy v nezměněném rozsahu. Laboratoř má v současné době Osvědčení o akreditaci podle ČSN EN ISO/IEC 17025:2005 s platností do roku 2012. Na konci loňského roku došlo také k zásadní modernizaci a rozšíření zařízení pro zkoušky kameniva. Laboratoř tak zajišťuje zejména provádění týdeníček kontrolních zkoušek kameniva z provozoven ZAPA beton v požadovaném rozsahu.

## Výzkum a vývoj

Výdaje na činnosti spojené s výzkumem a vývojem v roce 2010 činily 3 459 tis. Kč. Jednalo se především o náklady naší akreditované laboratoře a dále podíl nákladů ve zkušebnictví (služby zkoušení materiálu a spotřeba betonu při zkoušení). Přirozenou snahou je soběstačnost v této oblasti, a tak je stále větší část těchto činností zajišťována vlastním technologickým zázemím a odborníky.

## Quality

An integral part of the quality management system is quality policy set by senior company management, which conforms with the company's strategies, plans, objectives and possibilities and which defines one of its main priorities as the satisfaction of its customers with the products and services offered. Introduction, maintenance and constant improvement of the quality management system and its subsequent control are ensured in the company by highly qualified workers. Senior company management performs regular evaluation of the effectiveness of the company's quality management system, including adoption of measures to increase this and ensures constant deepening of the awareness of all of company employees about the quality management system, which has been introduced inside the company.

Efforts to ensure quality for the customers include (amongst other things) regular checks and evaluation of quality claims made concerning concrete. Authorised laboratories perform continuous supervision of production. The company has an elaborate system of training for plant leaders, dispatchers and sales representatives.

In terms of ensuring the quality of its products and services, ZAPA beton a.s. introduced and successfully certified a quality management system (QMS) in line with the pertinent norms in 1995 – for the Kačerov concrete mixing plant. In the following years, the QMS in line with ČSN EN ISO 9001:2001 was introduced and certified in other (existing and new) company concrete mixing plants. Gradual recertification of all existing QMS certificates took place in 2009 in line with the new ČSN EN ISO 9001:2009. The concrete mixing plant in Slušovice gained a QMS certificate in 2010 and, in terms of supervision, the QMS certificate was transferred from the concrete mixing plant in Staré Město, which ceased operations in the 3<sup>rd</sup> quarter of 2010, to the newly-built concrete mixing plant – Staré Město II. As at the end of 2010, 21 concrete mixing plants in Bohemia and 30 concrete mixing plants in Moravia held a QMS certificate. Among others, QMS certification of the new concrete mixing plant in Vlašim is planned for 2011.

From among the subsidiary companies, a QMS certificate in line with ČSN EN ISO 9001:2009 is held by ZAPA UNISTAV, s.r.o., Beton Union Plzeň s.r.o. and Pískovny Hrádek a.s. (this is also certified according to ČSN EN ISO 14001:2005). QMS recertification in line with ČSN EN ISO 9001:2009 took place in EKO ZAPA beton, a.s. in the middle of 2010.

A quality management system has been gradually introduced and gradually adopted in Slovakia since 2002. By the end of 2010, QMS certificates issued in line with EN ISO 9001:2000 were held in ZAPA beton SK s.r.o. by 11 concrete mixing plants and the administration centre in Bratislava. Introduction of a QMS is planned in 2011 at the Hlohovec concrete mixing plant.



## Kvalita

Nedílnou součástí systému managementu kvality je vrcholovým vedením stanovená politika kvality, která je v souladu se strategií, záměry, cíli a možnostmi společnosti a jako jednu z hlavních priorit definuje spokojenosť svých zákazníků s nabízenými výrobky a službami. Zavádění, udržování a neustálé zlepšování systému managementu kvality a jeho následná kontrola jsou ve společnosti zajišťovány vysoce kvalifikovanými pracovníky. Vrcholové vedení provádí pravidelné hodnocení efektivity systému managementu kvality společnosti, včetně přijímání opatření k jejímu zvýšování a zajišťuje neustálé prohlubování povědomí všech svých zaměstnanců o systému managementu kvality zavedeném ve společnosti.

Snaha o zajišťování kvality pro zákazníky zahrnuje [mimo jiné] pravidelnou kontrolu a vyhodnocování reklamací kvality betonu. Autorizované laboratoře vykonávají průběžný dozor výroby. Společnost má propracovaný systém školení vedoucích provozů, dispečerů a obchodních zástupců.

V rámci zabezpečení kvality svých produktů a služeb společnost ZAPA beton a.s. zavedla a úspěšně certifikovala systém řízení kvality (QMS) dle příslušné normy již v roce 1995 - na betonárně Kačerov. V následujících letech byl QMS dle ČSN EN ISO 9001:2001 zaváděn a certifikován na dalších [stávajících i nových] betonárnách společnosti. V roce 2009 proběhla postupná recertifikace všech stávajících certifikátů QMS dle nové ČSN EN ISO 9001:2009. V roce 2010 získala certifikát QMS betonárna ve Slušovicích a v rámci dozoru byl převeden certifikát QMS z betonárny ve Starém Městě, která ve 3. čtvrtletí roku 2010 ukončila svůj provoz, na nově postavenou betonárnu - Staré Město II. Ke konci roku 2010 vlastnilo certifikát QMS 21 betonáren oblasti Čechy a 30 betonáren oblasti Morava. Pro rok 2011 se plánuje mimo jiné certifikace QMS nové betonárny ve Vlašimi.

Z dceřiných společností vlastní certifikát QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009 ZAPA UNISTAV, s.r.o., Beton Union Plzeň s.r.o. a Pískovny Hrádek a.s. [ta má certifikát i dle ČSN EN ISO 14001:2005]. U EKO ZAPA beton, a.s. proběhla v polovině roku 2010 recertifikace QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009.

Na Slovensku je systém řízení kvality postupně zaváděn a rozšiřován od roku 2002. Ke konci roku 2010 mělo ve společnosti ZAPA beton SK s.r.o. certifikát QMS vydaný podle EN ISO 9001:2000 11 betonáren a správa v Bratislavě. V roce 2011 se plánuje zavedení QMS na betonárně Hlohovec.



The production of concrete mixtures and the mining and processing of aggregates are industrial activities which place great demands on environmental protection, especially in the field of decreasing emissions, dust and noise pollution. During 2010, not one accident having a significant impact on the environment was recorded.

#### Concrete Mixing Plants

The main purpose of the business of ZAPA beton a.s. is the production and placing of ready mixed concrete. Strict ecological norms are complied with in individual plants, in line with the pertinent legislation and in close cooperation with the specialist centres of the individual ministries concerned (e.g. the Ministry of the Environment) and with the regulatory authorities or state administration (e.g. the Czech Environmental Inspectorate). The strategic aim of ZAPA beton a.s. is to situate individual plants in approved industrial zones, with the aim of minimising any possible impact on the environment. In terms of environmental protection, production technology is especially focused on decreasing the release of solid pollutants into the atmosphere. Individual concrete mixing plants are encased and insulated, in order to provide protection against operational noise and dust and are equipped with misting or sprinkling equipment to moisten individual aggregate sizes and the whole plant premises. High-performance filters are installed at cement and fly-ash silos, capable of catching more than 99.829% of dust particles. Treatment of sludge water and solid waste constitute an integral part of environmental protection. Most plants are equipped with recycling equipment, which allows further processing of sludge water and solid recyclable material when preparing mixtures according to approved prescriptions. This means that practically waste-free operation is achieved. Great emphasis is placed on the regular training of staff at concrete mixing plants in fields relating to the production of technically more advanced mixtures and environmental protection.

Specifically – in 2010, we implemented extensive environmental measures at several concrete mixing plants: in terms of large-scale repairs, reconstruction and modernisation at the Staré Město, Votice, Chotěboř and Pohořelice plants, concrete compacted areas and sumps were built and grassy areas were created. Recycling equipment was installed at many concrete mixing plants. Over the course of 2010, ZAPA beton a.s. was audited by several control authorities - the Czech Environmental Inspectorate, the Ministry of the Environment – by the water management authorities, from the point of view of waste management and also air protection.

#### Quarries and Sand Pits

Mine water is used in quarries and sand pits for misting and spraying to decrease emissions of solid particles into the air. Operating regulations set the rules for monitoring, as well as the measures if there is any presence of protected animals or plant species. New biotopes (areas of water, wetlands, forest or rock cultures, among other things) are already created during mining and certainly no later than in terms of recultivation.

In 2010, in terms of the overall reconstruction of the Votice quarry, we replaced the old, ineffective system for exhaust of dust particles with a modern, automatic misting and sprinkling system – the new process uses mine water, which we thus do not have to pump from the quarry. Due to this and also due to new cladding technology, the dust nuisance as well as the noise burden on the environment have been significantly decreased. We have managed to establish an electricity supply to our sand pit in Nebanice (Vrbová). After connection in January 2011, we can end the operation of the diesel generator and our annual consumption of fuel oil will thus be decreased by more than 5,000 litres. A biotope for amphibians has been created in the Hrubá Voda quarry. This has been colonised by species such as the yellow-bellied toad, common toad and frogs.



Výroba betonových zářešových směsí a těžba a zpracování kameniva jsou průmyslové činnosti, které kladou velké nároky na ochranu životního prostředí, zejména v oblasti snižování emisní činnosti, prašnosti a hluku. V roce 2010 nebyla zaznamenána v našich betonárnách ani v lomech a pískovnách žádná nehoda s významným dopadem na životní prostředí.

#### Betonárny

Hlavním předmětem podnikání ZAPA beton a.s. je výroba a ukládání transportbetonu. Přísné ekologické normy jsou v jednotlivých provozovnách naplněny v souladu s příslušnou legislativou a úzkou spoluprací s odbornými pracovišti jednotlivých zainteresovaných ministerstev (např. Ministerstvo životního prostředí) a s kontrolními orgány státní správy (např. Česká inspekce životního prostředí). Strategickým záměrem společnosti ZAPA beton a.s. je situovat jednotlivé provozovny do schválených průmyslových zón s cílem minimalizovat případné dopady na životní prostředí. Technologie výroby ve smyslu ochrany životního prostředí je zaměřena zejména na snižování úletu tuhých znečištěujících látek do ovzduší. Jednotlivé betonárny jsou oploštěny a odizolovány za účelem ochrany před provozním hlukem i prachem a jsou vybaveny i mlžicím nebo skrápěcím zařízením pro zvlhčování jednotlivých frakcí kameniva v celém areálu provozovny. Na cementových i popílkových silech jsou instalovány účinné filtry, schopné zachytit více než 99,829 % prachových částic. Nedílnou součástí ochrany životního prostředí je nakládání s kalovými vodami a tuhými odpady. Většina provozu je vybavena recyklacním zařízením, které umožňuje dálky zpracovávat kalovou vodu i tuhý recyklát při přípravě betonových směsí dle schválených receptur. Tím je dosaženo prakticky bezodpadového provozu. Velký důraz je kláden na pravidelné školení osádek betonáren v oblastech souvisejících s výrobou technologicky vyspělejších zářešových směsí i s ochranou životního prostředí.

Konkrétně - v roce 2010 jsme realizovali rozsáhlá environmentální opatření na více betonárnách: v rámci velkých oprav, rekonstrukcí a modernizací na střediscích Staré Město, Votice, Chotěboř a Pohořelice byly vybudovány zpevněné plochy, jímkы a vytvořeny zelené zatravněné plochy. Na mnoha betonárnách byla instalována recyklacní zařízení. V průběhu roku 2010 byla společnost ZAPA beton a.s. prověřena řadou kontrolních orgánů České inspekce životního prostředí, Ministerstva životního prostředí, a to z vodoprávního oddělení, z hlediska odpadového hospodářství i ochrany ovzduší.

#### Lomy a pískovny

V lomech a pískovnách se využívá důlní voda na mlžení a kropení k snížení emisí pevných částic do ovzduší. Provozní řády stanoví pravidla monitrování a opatření při výskytu chráněných živočišných či rostlinných druhů. Již během těžby, ale nejpozději v rámci rekultivace, jsou vytvářeny nové biotopy (vodní plochy, močády, lesní či skalní kultury a jiné).

V roce 2010 jsme v rámci celkové rekonstrukce lomu Votice nahradili starý, neúčinný systém odsávání prachových částic moderním, automatickým systémem mlžení a kropení – nový postup využívá důlní vodu, kterou takto nemusíme čerpat z lomu. Díky tomu a navíc díky novému oploštění technologie se výrazně snížila prašnost lomu i hluková zátěž prostředí. Do naší pískovny v Nebanicích (Vrbové) se podařilo přivést elektřinu. Po připojení v lednu 2011 můžeme ukončit provoz dieselgenerátoru a roční spotřeba nafty se tím sníží o více než 5 tisíc litrů. V lomu Hrubá Voda byl vytvořen biotop pro obojživelníky. Usadily se nám tam druhy jako kuňka žlutobřichá, ropucha a skokan.



Together with the product – most frequently ready mixed concrete – the customer usually also orders its transportation and possibly also pumping at the delivery location. All moving technology deployed when implementing a job is subject to prior consultation and also subsequently operated by professionally trained workers. Roughly a third of our product is transported using our own machinery and roughly 40% is transported for ZAPA beton by quality contractual partners. The remaining share is made up of customers who arrange their own transport.

Loading takes place at the concrete mixing plant and the product is transported to the delivery location. We have at our disposal an extensive fleet of truck mixers with all volumes of mixing drums (4, 6, 7, 8 and 9 m<sup>3</sup>), with drums from Stetter, Liebherr and Karrena fitted onto Scania, MAN, DAF, Mercedes Benz, Tatra, Volvo or Renault chassis. The concrete gets directly from the truck mixer with the aid of chutes up to a maximum distance of 2 to 3 metres. In order to place concrete at far-away (up to 52 meter) or difficult-to-access locations, use is made of concrete pumps, stationary or mobile. This mainly involves Schwing and Putzmeister brand equipment. Dump trucks are also used for transportation.

Our fleet also includes cement tanks, loaders and utility vehicles, intended for internal use. We continually renew our moving technology and supplement it to include new, better quality and better performing vehicles, in order for us to be able to satisfy the growing demands of our customers as much as possible and stand our ground against the competition on the market. The ZAPA beton fleet also gained an injection of "fresh blood" in 2010 with several new machines.





Společně s výrobkem - nejčastěji transportbetonem - si zákazník objednává zpravidla i jeho dopravu, případně čerpání na místě dodávky. Veskerá mobilní technika nasazená při uskutečňování zakázky je předem konzultována a následně i obsluhována odborně vyškolenými pracovníky. Zhruba třetinu vyrobené produkce odvezou naše vlastní stroje, okolo čtyřiceti procent přepravují u ZAPA beton kvalitní smluvní partneři. Zbývající podíl tvoří zákazníci, kteří si transport zajišťují sami.

Na betonárně proběhne nakládka a výrobek je přepraven na místo určení. Disponujeme rozsáhlou flotilou autodomíchávačů všech objemů nástaveb (4, 6, 7, 8 a 9 m<sup>3</sup>) s nástavbami značek Stetter, Liebherr a Karrena na podvozcích Scania, MAN, DAF, Mercedes Benz, Tatra, Volvo nebo Renault. Přímo z autodomíchávače se beton dostane s pomocí koryt do vzdálenosti maximálně 2 až 3 metry. Na uložení betonu do větší vzdálenosti (až do 52 m) nebo těžko dostupných míst se použije čerpadlo betonových směsí, a to buď stacionární nebo mobilní. Čerpadla jsou zastoupena především značkami Schwing a Putzmeister. K přepravě slouží někdy i subtilnější technika jako sklápěče.

K našemu vozovému parku patří i cementové cisterny, nakladače a užitková vozidla, určené pro interní potřebu. Naši mobilní techniku kontinuálně obnovujeme a doplňujeme o nová, kvalitnější a výkonnější vozidla, abychom v maximálním rozsahu dokázali uspokojovat rostoucí požadavky zákazníků a obstáli vzhledem ke konkurenci na trhu. I v roce 2010 „omládla“ flotila skupiny ZAPA beton o několik nových strojů.



Sixteen years have already passed since the time when ZAPA beton started to create an absolutely unique design for its concrete mixing plants, in collaboration with architect, Jan Rada. Multicoloured imaginative works began to emerge from originally unattractive, grey and dusty industrial buildings, which certainly do not escape the attention of specialists among the ranks of our customers and also the general public, even when just driving past. This idea gradually developed and nowadays you can see humorous, original designs on our concrete mixing plants all over the Czech Republic and also in Slovakia.

The main aim in creating this image was first and foremost to make the company more visible and to distinguish it from the competition. However, it was also an effort at integrating the concrete mixing plants into the countryside or building developments in such a way that not only did they not impair their surroundings, but rather they revitalised and diversified them. At the same time, there was and still is an effort in this field to retain a certain regional relevance, whether from the point of view of history or at least name-wise. Thus, apart from the traditional ZAPA designs, i.e. waves with colourful pebbles, you can see, for example, a huge cannon in Holubice from the Battle of the Three Emperors at Austerlitz, or the design inspired by the Únětice ceramics from the nearby archaeological finds on the concrete mixing plant in Horoměřice, or a medieval castle in Svitavy and a space rocket at Kosmonosy, near Mladá Boleslav.

Truck mixers, pumps, as well as passenger cars, which boast a distinctive graphic design go hand in hand with the concrete mixing plants. So, on our roads you may come across cars decorated with designs from the animal kingdom, while penguins, snails, cats and other creatures rotate on the drums of truck mixers. Floral motifs are also typical and, of course, the essential wave with pebbles. You can certainly also expect lots of design innovations in the coming year, whether on concrete mixing plants or vehicles. Just wait and see!



Uplynulo již šestnáct let od doby, kdy společnost ZAPA beton začala ve spolupráci s akademickým architektem Janem Radou utvářet zcela unikátní design svých betonáren. Z původně nevhledných, šedivých a zaprášených průmyslových objektů začala vznikat pestrobarevná nápaditá díla, která určitě neujdou pozornosti jak odborníků z řad zákazníků, tak i laické veřejnosti, třeba jen při projíždění okolo. Tento nápad se postupně rozvinul a dnes si můžete vtipně a originální motivy prohlédnout na našich betonárnách nejen po celé České republice ale i na Slovensku.

Hlavním cílem vytvoření této image bylo v první řadě zviditelnění a odlišení se od konkurence, ale také snaha o začlenění betonárny do krajiny nebo zástavby, tak aby ji nejen nenarušovala, ale zároveň oživila a zpestřila. Současně byla a je i v této oblasti snaha o zachování určité regionální příslušnosti, ať už z hlediska historie či alespoň podle názvu. Můžete tak kromě tradičních motivů ZAPY, tedy vlnky s barevnými kamínky, vidět například obří dělo v Holubicích z Bitvy tří císařů u Slavkova, betonáru v Horoměřicích, jejíž design je inspirován únětickou keramikou z nedalekých archeologických nalezišť, středověký hrad ve Svitavách či kosmické rakety v Kosmonosech u Mladé Boleslaví.

K betonárnám patří autodomíchávače, čerpadla ale třeba i osobní automobily, které se také pyšní osobitým grafickým ztvárněním. Na našich silnicích tak můžete potkat automobily vyzdobené motivy ze zvířecí říše, kde se na bubnech domíchávačů otáčejí tučňáci, šneci, kočky a další. Typické jsou i květinové motivy a samozřejmě nezbytná vlnka s kamínky. I v následujícím roce se určitě dočkáte spousty novinek v designu, ať už betonáren či dopravních prostředků. Nechte se překvapit!





Establishment of good relations with the public is one of the important aims of ZAPA beton. We try to participate in various social beneficial events and activities. This mostly concerns support for organisations that aid children, people with physical disabilities or similar, because there is never any money to spare in these areas. Examples of entities and events we have sponsored include the Czech National Open for Physically Handicapped Swimmers in Brno, D.R.A.K. civic association and the now traditional Solidarity Day in Liberec, as well as the Benefit Ball for girls with Turner syndrome.

Via its plants, ZAPA beton is above all perceived by the public as a regional company. We try to maintain and establish good relations with the cities, municipalities and regions where our production plants are located. In this area, we may, for example, emphasise our contribution towards the construction of the nursery school in Horoměřice and aid to areas hit by flooding in the Liberec Region.

Our company also supports sporting, cultural and other events, particularly in locations where it is active. Worthy of mention here are the HC Kladno and Bílí Tygři Liberec Ice Hockey Clubs, as well as smaller-scale events like the Jágr Team Ice Hockey School and the Dr. Jíra Memorial youth football tournament. Among cultural events, we may mention Theatre in the Park in Kunratice and lectures on the Hranice Abyss, research into which was also co-financed by our company.

We will naturally make every effort to support similar activities and entities in the following year, because we know that certain important organisations would not be able to function without this sort of aid.





Budování dobrých vztahů s veřejností je jedním z důležitých cílů společnosti ZAPA beton. Snažíme se podílet na různých společensky prospěšných akcích a činnostech. Většinou se jedná o podporu organizacím, které se věnují pomoci dětem, lidem tělesně postiženým a podobně, protože v těchto oblastech není finančních prostředků nikdy nazbyt. Jako příklad sponzorovaných subjektů a akcí můžeme uvést Mistrovství ČR Czech National Open tělesně postižených plavců v Brně, občanské sdružení D.R.A.K. a již tradičně Den solidarity v Liberci a benefiční ples Klubu dívek a žen s Turnerovým syndromem.

Společnost ZAPA beton je prostřednictvím svých provozoven veřejnosti vnímána hlavně jako regionální firma. Snažíme se udržovat a budovat dobré vztahy s městy, obcemi či regiony, kde se naše provozovny nacházejí. Z této oblasti lze vyzdvihnout například příspěvek na výstavbu mateřské školy v Horoměřicích nebo pomoc pro oblasti postižené povodněmi v Libereckém kraji.

Dále naše společnost podporuje sportovní, kulturní a další akce zejména v lokalitách, kde působí. Zde stojí za zmínu hokejové kluby HC Kladno a Bílí Tygři Liberec, ale i menší akce jako je Hokejová škola Jágr Teamu nebo fotbalový turnaj dorostenců Memoriál Dr. Jíry. Z kulturních událostí je to například kunratické Divadlo v parku nebo přednášky o Hranické propasti, na jejímž průzkumu se naše společnost také finančně podílela.

O podporu podobných aktivit a subjektů budeme samozřejmě usilovat i v následujícím roce, protože víme, že některé důležité organizace by bez takové pomoci nebyly schopny fungování.

## Employees

As at the end of 2010, the number of employees in ZAPA beton a.s. was 541. This concerns all employees as at 31.12. with deductions for social security and health insurance, i.e. including those working subject to agreements for repeated work, but excluding agreements for the performance of one-off work. The share in the number of workers in operations is 83%, with administrative employees making up 17%. Most of our personnel - 87% - are male.

Our team has increased year on year by a little less than 2% – among other things, in relation to the opening of new centres - Votice (in terms of the BETON IV. KORIDOR Association), Vlašim and Slušovice. Total payroll costs, however, have decreased year on year by almost 4%. This relates to a further decrease in production and the system of remuneration, in terms of which most employees have a flexible wage component linked to production (performance). This is one of the factors that has helped us to retain the level of employment from the pre-crisis period in 2009 and 2010.

Despite savings initiatives in the company in reaction to the downturn in construction, it has been possible to maintain the majority of existing employee benefits. The company has an elaborate system of material incentives (bonuses, an end-of-year bonus, retirement bonus, a company car if required, which is also available for personal use etc.). Employees are entitled to free legal consultancy. ZAPA beton a.s. has provided its employees with contributions towards private life insurance from as far back as 2003. Holiday entitlement is 5 days more than the legal minimum. Insurance for (employer's) damage whilst performing work is concluded for each employee above the framework of the legal obligation. Another benefit is extended insurance cover for business trips. The company also tries to motivate employees with a competition announced every year for the Best Plant and Best Workers. The unique working environment (in the ZAPA style) and teambuilding training sessions contribute towards decreasing stress at work and strengthening the employee's feeling of belonging with the company. Support for communities is also worth a mention (infrastructure, education and sport etc.) in locations where plants are situated and where the employees and their families usually live.

Numerous training sessions are organised every year for employees in operations and administration using external and in-house trainers. Operational training sessions are for the most part focused on working with machinery and in the field of occupational health and safety, not forgetting the matter of environmental protection. Courses for sales representatives are orientated towards communication and sales skills. Other professions in the field of administration undergo regular training orientated mainly towards familiarisation with current legislation and other knowledge (accounting, tax, IT skills, training for drivers of company passenger cars etc). Courses in English also take place in the administrative section. Costs for training in 2010 registered only a slight increase by 3,1%.

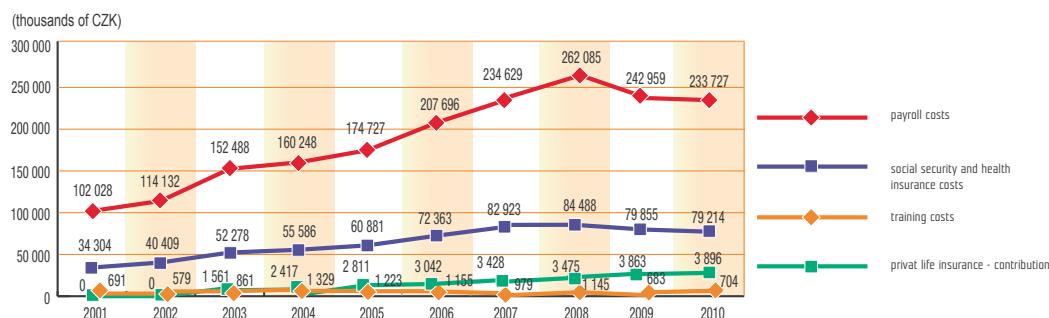
Because work with machines, electrical equipment and means of transport, movement around building sites or handling chemical or explosive substances poses a significant risk, increased attention is paid to the matter of occupational health and safety. This effort includes the organisation of regular obligatory training, ensuring optimum working conditions, safety signs, work clothing and protective aids etc. There were 6 accidents at work over the course of 2010. We know of no permanent consequences for our employees' health having resulted from these. The total length of inability to work as a result of these injuries came in 2010 to 393 calendar days. The level of inability to work due to illness and injury amounted 3,3%. No job-related illnesses were reported.

### Number of Employees\* of ZAPA beton a.s. [as of 31.12.]



\*Employees with social security and health insurance contributions

### Selected Personnel Costs



## Zaměstnanci

Počet zaměstnanců ZAPA beton a.s. ke konci roku 2010 činil 541. Jedná se o všechny pracovníky k 31.12. s odvodem sociálního a zdravotního pojištění, to znamená včetně dohod o pracovní činnosti a s vyloučením dohod o provedení práce. Z tohoto počtu představují 83 % zaměstnanci v provozu a 17 % ve správě. Většinu personálu - 87 % - tvoří muži.

Meziročně se nás tým zvětšil o necelá dvě procenta - mimo jiné v souvislosti s otevřením nových středisek - Votice [v rámci Sdružení BETON IV. KORIDOR], Vlašim a Slušovice. Celkové mzdrové náklady však meziročně poklesly téměř o 4 %. Souvisí s to s dalším snížením produkce a se systémem odměňování, kdy většina zaměstnanců má pohybliovou složku mzdy vázanou na výkon. I díky tomu byla zachována úroveň zaměstnatosti z předkrizového období i v letech 2009 a 2010.

Přes úsporná opatření ve firmě v reakci na útlum ve stavebnictví se podařilo většinu zavedených zaměstnaneckých benefitů zachovat. Společnost má propracovaný systém hmotných pobídek [prémie, 13. plat, odměna při odchodu do starobního důchodu, podle potřeby služební vůz, i k osobnímu užití apod]. Zaměstnanci mají nárok na bezplatné právní poradenství. Již od roku 2003 přispívá ZAPA beton a.s. zaměstnancům na pojistné pro soukromé životní pojištění. Nárok na čerpání dovolené na zotavenou je o 5 dnů vyšší než zákonné minimum. Ve prospěch každého zaměstnance je uzavřeno nad rámec zákonné povinnosti pojištění za škodu [zaměstnavateli] při výkonu povolání. Dalším benefitem je rozšířené pojištění pro služební cesty. Společnost se snaží motivovat zaměstnance i díky každoročně vyhlašované soutěži o nejlepší střediska a nejlepší pracovníky. Ke snížení pracovního stresu a posílení sounáležitosti s firmou přispívá netradičně esteticky pojaté pracovní prostředí [v ZAPA-stylu] či teambuildingová školení. Za zmínu stojí dálé podpora komunit [infrastruktura, vzdělání, sport apod.] v místech, kde se nachází provozovny a kde zpravidla žijí i zaměstnanci a jejich rodiny.

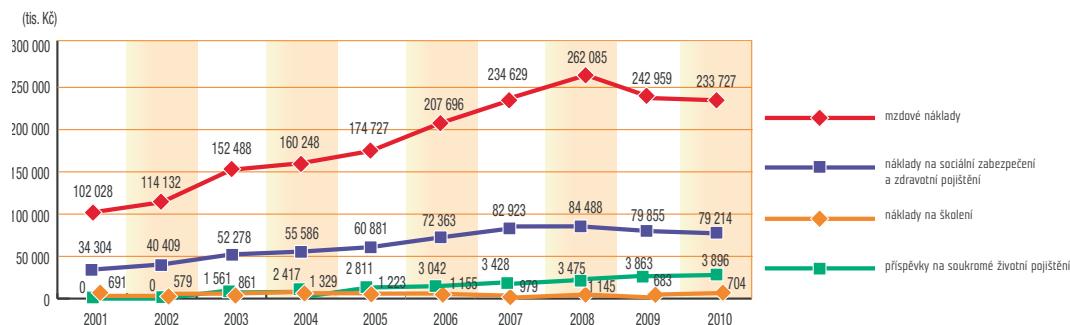
Každoročně jsou organizována četná školení zaměstnanců v provozu i administrativě, za využití externích i vlastních školitelů. Provozní školení jsou z velké části zaměřena na práci se stroji a oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, není opomíjena ani otázka ochrany životního prostředí. Kurzy obchodních zástupců jsou orientovány na komunikační a prodejní dovednosti. Ostatní profese ve správě mají pravidelná školení orientovaná převážně na osvojení aktuálních legislativních a jiných poznatků (účetnictví, daně, IT dovednosti, školení řidičů referentů atd.). Na správě probíhají také kurzy anglického jazyka. Náklady na školení v roce 2010 zaznamenaly pouze mírný růst [3,1 %].

Protože práce se stroji, elektrickými zařízeními a dopravními prostředky, pohyb po stavbách či manipulace s chemickými nebo výbušnými látkami představuje nezanedbatelné riziko, je věnována otázce bezpečnosti a ochrany zdraví při práci zvýšená pozornost. Toto úsilí zahrnuje jak organizování povinných pravidelných školení, zajišťování optimálních pracovních podmínek, bezpečnostního značení, pracovních oděvů, ochranných pomůcek apod. Během roku 2010 došlo k 6 pracovním úrazům. Není známo, že by z nich vypluly trvalé zdravotní následky. Celková délka pracovní neschopnosti v důsledku těchto úrazů trvala v roce 2010 393 kalendářních dnů. Míra pracovní neschopnosti pro nemoc a úraz činila 3,3 %. Nebyla hlášena žádná nemoc z povolání.

### Počet zaměstnanců\* ZAPA beton a.s. [k 31.12.]



### Vybrané náklady na zaměstnance



## Important Events Occuring after the Balance Sheet Date

No events having any significance for the purpose of this Annual Report occurred after the balance sheet date.

## Expected Developments in the Activities of the Reporting Unit

Although a further decrease in the volume of construction work is expected in 2011, this will probably already be more moderate than in the previous year. A certain stabilisation can be anticipated; acquisitions will occur, consolidations and a "purging" of the market – bankruptcy of weaker construction companies and strengthening of enterprises which are able to compete. The development of construction contracts will, above all, depend on the direction taken by government policy and also on the advent of a revival in the economy. Problems with payment discipline on the part of companies, as well as secondary insolvency can also be counted on in the coming year.

The company will continue in its programme of savings initiatives, already commenced in past years, in order to reduce costs in the field of operations and administration. At the same time, however, we will make efforts to maintain the quality of products and services. We will keep working intensively on our system for the prevention and resolution of problematic debts.

On the market for ready mixed concrete, we want to maintain such a position in our existing locations and on the market as a whole, which enables us to continue to be ranked among the largest producers. As far as important contracts in Bohemia in 2011 are concerned, among other things, we will be continuing the deliveries, which were commenced last year, for the construction of administrative buildings in the Pankrác neighbourhood of Prague - City Deco and City Element - as well as Baarova Residential Park in Prague - Michle. The largest contracts in Moravia in 2011 will particularly also include deliveries for infrastructure construction projects. We will continue to supply ready mixed concrete for the R48 expressway between Rychaltice and Frýdek-Místek. Regarding the construction of the D1 motorway, we will be transporting concrete mixtures to the Kroměříž - East - Říkovice section. Construction of the Kletné TR 400/110 kV substation will also be an important Moravian contract.



## Významné skutečnosti po rozvahovém dni

Po rozvahovém dni nenastaly žádné skutečnosti, které by byly významné pro naplnění účelu této Výroční zprávy.

### Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky

V roce 2011 se sice očekává další pokles objemu stavebních prací, ale pravděpodobně již mírnější než v předešlém roce. Lze předpokládat jistou stabilizaci; bude docházet k akvizicím, konsolidaci a „pročištěvání“ trhu - úpadku slabších stavebních firem a posilování konkurenceschopných podniků. Vývoj stavebních zakázek bude záležet především na směřování státní politiky i na nástupu oživení ekonomiky. I v nadcházejícím roce lze počítat s problémy s platební morálkou firem i druhotnou platební neschopností.

Společnost bude pokračovat v programu úsporných opatření ke snížení nákladů v oblasti provozu i administrativy, zahájenému již v uplynulých letech. Přitom se však bude snažit o udržení dosažené kvality výroby i služeb. Nadále budeme intenzivně pracovat na našem systému prevence a řešení problematických pohledávek.

Na trhu transportbetonu chceme udržovat takové postavení ve stávajících lokalitách i v celkovém trhu, abychom i v budoucnu patřili k nejvýznamnějším výrobcům. Co se týká důležitých zakázek roku 2011 v Čechách, budeme mimo jiné pokračovat v loni zahájených dodávkách na výstavbu administrativních budov v Praze na Pankráci - City Deco a City Element a rezidenčního parku Baarova v Praze - Michli. Mezi největší zakázky na Moravě budou i v roce 2011 patřit zejména dodávky na infrastrukturní stavby. Nadále budeme dodávat transportbeton na rychlostní silnici R48 Rychaltice - Frýdek-Místek. V rámci výstavby dálnice D1 budeme vozit betonové směsi na úsek Kroměříž - východ - Říkovice. Významnou moravskou zakázkou bude také stavba rozvodny Kletné TR 400/110 kV.









In 2010, in accordance with the Commercial Code and the company's articles of association, the Supervisory Board performed a control role within the company, oversaw the activities of the Board of Directors and the realisation of the business activities of ZAPA beton a.s. as well as of the whole ZAPA beton Group.

During the course of 2010 four joint meetings of the Board of Directors and the Supervisory Board were held, where the company's market and economic development including the meeting of the investment plan, the approval of the economic and investment plans as well as the market strategy for the coming period and other cardinal topics were discussed.

The financial statements of ZAPA beton a.s. for 2010 were audited by Deloitte Audit s.r.o., with following auditor's opinion: "In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of ZAPA beton a.s. as of 31 December 2010, and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with accounting regulations applicable in the Czech Republic."

The consolidated financial statements of ZAPA beton a.s. for 2010 were audited by FINAPP audit s.r.o., with following auditor's opinion: "In our opinion, the consolidated financial statements give a true and fair view of the financial position of ZAPA beton a.s. as of 31 December 2010, and of its financial performance for the year 2010 then ended in accordance with Czech accounting regulations."

The Supervisory Board reviewed the annual financial statements as well as the consolidated financial statements of ZAPA beton a.s. and acknowledged and consented to both of the auditor's conclusions. It recommended that the General Meeting approve both of the financial statements as well as the proposal for the settlement of the profit for 2010.



Otto Lose  
Chairman of the Supervisory Board



Dozorčí rada plnila v roce 2010 v souladu se zákonem a stanovami společnosti svou kontrolní funkci ve společnosti, dohlížela na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti ZAPA beton a.s. i celé skupiny ZAPA beton.

V roce 2010 se konala čtyři společná zasedání představenstva a dozorčí rady, v jejichž rámci byl především prodiskutován tržní a ekonomický vývoj společnosti včetně plnění plánu investic, schváleny plány hospodaření a investování i strategie na trhu pro další období a projednána i další zásadní témata.

Účetní závěrka společnosti ZAPA beton a.s. za rok 2010 byla ověřena společností Deloitte Audit s.r.o. Výrok auditora zní: „Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ZAPA beton a.s. k 31. prosinci 2010 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.“

Konsolidovaná účetní závěrka ZAPA beton a.s. za rok 2010 byla ověřena společností FINAPP audit s.r.o. s výrokem: „Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasív společnosti ZAPA beton a.s. k 31.12.2010 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2010 v souladu s českými účetními předpisy.“

Dozorčí rada přezkoumala roční účetní závěrku i konsolidovanou účetní závěrku společnosti ZAPA beton a.s. a vzala se souhlasem na vědomí obě stanoviska auditorů. Doporučila valné hromadě schválení obou účetních závěrek i návrhu na vypořádání zisku za rok 2010.

Otto Lose  
předseda dozorčí rady





Balance Sheet full version  
as of 31.12.2010  
(in CZK thousand)

	ASSETS	31.12.2010		31.12.2009
		Gross	Adjustment	Net
	TOTAL ASSETS	2 538 562	861 333	1 677 229
A.	Receivables for subscribed capital			1 640 161
B.	Fixed assets	1 825 082	765 174	1 059 908
B.I.	Intangible fixed assets	33 824	33 401	423
B.I.1.	Start-up costs	7 130	7 130	590
B.I.2.	Research and development	10 634	10 634	
B.I.3.	Software	9 837	9 414	423
B.I.4.	Valuable rights	6 093	6 093	
B.I.6.	Other intangible fixed assets	130	130	
B.II.	Tangible fixed assets	1 401 356	731 773	669 583
B.II.1.	Land	113 902		113 902
B.II.2.	Structures	537 654	262 797	274 857
B.II.3.	Individual movable assets and sets of movable assets	662 687	438 900	223 787
B.II.6.	Other tangible fixed assets	895	159	736
B.II.7.	Tangible fixed assets under construction	38 694		38 694
B.II.8.	Prepayments for tangible fixed assets	2 082	893	1 189
B.II.9.	Valuation difference on acquired assets	45 442	29 024	16 418
B.III.	Non-current financial assets	389 902		389 902
B.III.1.	Equity investments in subsidiaries	286 604		286 604
B.III.2.	Equity investments in associates	14 297		14 297
B.III.4.	Loans and borrowings - controlling entity, substantial influence	89 001		89 001
C.	Current assets	690 545	96 159	594 386
C.I.	Inventories	54 298	3 087	51 211
C.I.1.	Material	18 291		18 291
C.I.2.	Work in progress and semifinished goods	7 894		7 894
C.I.3.	Products	27 477	3 087	24 390
C.I.5.	Goods	636		636
C.II.	Long-term receivables	3 669		3 669
C.II.5.	Long-term prepayments made	3 158		3 158
C.II.7.	Other receivables	511		511
C.III.	Short-term receivables	626 866	93 072	533 794
C.III.1.	Trade receivables	564 446	91 873	472 573
C.III.2.	Receivables - controlling entity	34 251		34 251
C.III.4.	Receivables from partners and association members	39		39
C.III.6.	State - tax receivables	2 805		2 805
C.III.7.	Short-term prepayments made	13 843	1 199	12 644
C.III.8.	Estimated receivables	10 765		10 765
C.III.9.	Other receivables	717		717
C.IV.	Current financial assets	5 712		5 712
C.IV.1.	Cash on hand	948		948
C.IV.2.	Cash at bank	4 764		4 764
D. I.	Other assets	22 935		22 935
D.I.1.	Deferred expenses	16 247		16 247
D.I.2.	Complex deferred expenses	6 681		6 681
D.I.3.	Accrued income	7		7
				28

Rozvaha v plném rozsahu  
k datu 31.12.2010  
(v tisících Kč)

	AKTIVA	31.12.2010		31.12.2009
		Brutto	Korekce	Netto
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>2 538 562</b>	<b>861 333</b>	<b>1 677 229</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál			
B.	Dlouhodobý majetek	1 825 082	765 174	1 059 908
B.I.	Dlouhodobý nemotný majetek	33 824	33 401	423
B.I.1.	Zřizovací výdaje	7 130	7 130	
B.I.2.	Nemotné výsledky výzkumu a vývoje	10 634	10 634	
B.I.3.	Software	9 837	9 414	423
B.I.4.	Ocenitelná práva	6 093	6 093	
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nemotný majetek	130	130	
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	1 401 356	731 773	669 583
B.II.1.	Pozemky	113 902		113 902
B.II.2.	Stavby	537 654	262 797	274 857
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	662 687	438 900	223 787
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	895	159	736
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	38 694		38 694
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	2 082	893	1 189
B.II.9.	Ocenovací rozdíl k nabytému majetku	45 442	29 024	16 418
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	389 902		389 902
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	286 604		286 604
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	14 297		14 297
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídící osoba, podstatný vliv	89 001		89 001
C.	Oběžná aktiva	690 545	96 159	594 386
C.I.	Zásoby	54 298	3 087	51 211
C.I.1.	Materiál	18 291		18 291
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	7 894		7 894
C.I.3.	Výrobky	27 477	3 087	24 390
C.I.5.	Zboží	636		636
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	3 669		3 669
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	3 158		3 158
C.II.7.	Jiné pohledávky	511		511
C.III.	Krátkodobé pohledávky	626 866	93 072	533 794
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	564 446	91 873	472 573
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídící osoba	34 251		34 251
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	39		39
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	2 805		2 805
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	13 843	1 199	12 644
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	10 765		10 765
C.III.9.	Jiné pohledávky	717		717
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	5 712		5 712
C.IV.1.	Peníze	948		948
C.IV.2.	Účty v bankách	4 764		4 764
D. I.	Časové rozlišení	22 935		22 935
D.I.1.	Náklady příštích období	16 247		16 247
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období	6 681		6 681
D.I.3.	Příjmy příštích období	7		7
				28

Balance Sheet full version  
as of 31.12.2010  
(in CZK thousand)

	LIABILITIES	31.12.2010	31.12.2009
	TOTAL LIABILITIES & EQUITY	1 677 229	1 640 161
A.	Equity	823 202	911 057
A.I.	Share capital	300 200	300 200
A.I.1.	Share capital	300 200	300 200
A.II.	Capital funds	424	424
A.II.4.	Gains or losses from the revaluation upon transformations	424	424
A.III.	Statutory funds	94 340	94 340
A.III.1.	Statutory reserve fund / Indivisible fund	94 340	94 340
A.IV.	Retained earnings	277 327	277 327
A.IV.1.	Accumulated profits brought forward	277 327	277 327
A.V.	Profit or loss for the current period (+/-)	150 911	238 766
B.	Liabilities	850 089	724 642
B.I.	Reserves	25 803	22 651
B.I.1.	Reserves under special legislation	4 196	2 937
B.I.4.	Other reserves	21 607	19 714
B.II.	Long-term liabilities	18 356	19 494
B.II.10.	Deferred tax liability	18 356	19 494
B.III.	Short-term liabilities	805 921	612 393
B.III.1.	Trade payables	185 243	190 732
B.III.2.	Payables - controlling entity	431 127	374 087
B.III.4.	Payables to partners and association members	145 985	
B.III.5.	Payables to employees	13 591	14 915
B.III.6.	Social security and health insurance payables	11 574	8 360
B.III.7.	State - tax payables and subsidies	4 166	4 030
B.III.8.	Short-term prepayments received	699	201
B.III.10.	Estimated payables	13 439	19 217
B.III.11.	Other payables	97	51
B.IV.	Bank loans and borrowings	9	70 104
B.IV.2.	Short-term bank loans	9	70 104
C. I.	Other liabilities	3 938	4 462
C.I.1.	Accrued expenses	3 871	4 350
C.I.2.	Deferred income	67	112



Rozvaha v plném rozsahu  
k datu 31.12.2010  
(v tisících Kč)

	PASIVA	31.12.2010	31.12.2009
	PASIVA CELKEM	1 677 229	1 640 161
A.	Vlastní kapitál	823 202	911 057
A.I.	Základní kapitál	300 200	300 200
A.I.1.	Základní kapitál	300 200	300 200
A.II.	Kapitálové fondy	424	424
A.II.4.	Ocenovací rozdíly z přečlenění při přeměnách	424	424
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	94 340	94 340
A.III.1.	Zákonny rezervní fond / Nedělitelný fond	94 340	94 340
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	277 327	277 327
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	277 327	277 327
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	150 911	238 766
B.	Cizí zdroje	850 089	724 642
B.I.	Rezervy	25 803	22 651
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	4 196	2 937
B.I.4.	Ostatní rezervy	21 607	19 714
B.II.	Dlouhodobé závazky	18 356	19 494
B.II.10.	Odložený daňový závazek	18 356	19 494
B.III.	Krátkodobé závazky	805 921	612 393
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	185 243	190 732
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídící osoba	431 127	374 887
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	145 985	
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	13 591	14 915
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	11 574	8 360
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	4 166	4 030
B.III.B.	Krátkodobé přijaté zálohy	699	201
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	13 439	19 217
B.III.11.	Jiné závazky	97	51
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	9	70 104
B.IV.Z.	Krátkodobé bankovní úvěry	9	70 104
C. I.	Časové rozlišení	3 938	4 462
C.I.1.	Výdaje příštích období	3 871	4 350
C.I.2.	Výnosy příštích období	67	112

Profit and Loss Account  
structured by the nature of expense method  
Year ended 31.12.2010  
(in CZK thousand)

		Year ended	Year ended
		31.12.2010	31.12.2009
I.	Sales of goods	15 490	13 620
A.	Costs of goods sold	14 894	12 623
+	Gross margin	596	997
II.	Production	2 140 233	2 494 642
II.1.	Sales of own products and services	2 115 201	2 472 302
II.2.	Change in internally produced inventory	10 780	6 244
II.3.	Own work capitalised	14 252	16 096
B.	Purchased consumables and services	1 617 498	1 810 270
B.1.	Consumed material and energy	1 178 842	1 344 408
B.2.	Services	438 656	465 862
+	Added value	523 331	685 369
C.	Staff costs	319 500	332 999
C.1.	Payroll costs	233 727	242 959
C.2.	Remuneration to members of statutory bodies	5 815	9 566
C.3.	Social security and health insurance costs	79 214	79 855
C.4.	Social costs	744	619
D.	Taxes and charges	8 024	8 057
E.	Depreciation of intangible and tangible fixed assets	76 196	70 820
III.	Sales of fixed assets and material	83 560	28 642
III.1.	Sales of fixed assets	54 050	1 347
III.2.	Sales of material	29 510	27 295
F.	Net book value of fixed assets and material sold	30 591	23 068
F.1.	Net book value of sold fixed assets	5 168	57
F.2.	Book value of sold material	25 423	23 011
G.	Change in reserves and provisions relating to operating activities and complex deferred expenses	6 075	2 375
IV.	Other operating income	107 700	30 511
H.	Other operating expenses	104 027	49 718
*	Operating profit or loss	170 178	257 485
VI.	Proceeds from the sale of securities and investments	97	
J.	Cost of securities and investments sold	97	
VII.	Income from non-current financial assets	17 883	37 483
VII.1.	Income from subsidiaries and associates	17 883	37 483
X.	Interest income	5 398	4 479
N.	Interest expenses	6 432	7 034
XI.	Other financial income	1 016	417
O.	Other financial expenses	2 591	1 378
*	Financial profit or loss	15 274	33 967
Q.	Income tax on ordinary activities	34 541	52 686
Q.1.	- due	35 679	54 145
Q.2.	- deferred	-1 138	-1 459
**	Profit or loss from ordinary activities	150 911	238 766
***	Profit or loss for the current period (+/-)	150 911	238 766
****	Profit or loss before tax	185 452	291 452

Výkaz zisku a ztráty v druhovém členění  
období končící k 31.12.2010  
[v tisících Kč]

		Období do	Období do
		31.12.2010	31.12.2009
I.	Tržby za prodej zboží	15 490	13 620
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	14 894	12 623
+	Obchodní marže	596	997
II.	Výkony	2 140 233	2 494 642
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	2 115 201	2 472 302
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	10 780	6 244
II.3.	Aktivace	14 252	16 096
B.	Výkonová spotřeba	1 617 498	1 810 270
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	1 178 842	1 344 408
B.2.	Služby	438 656	465 862
+	Přidaná hodnota	523 331	685 369
C.	Osborní náklady	319 500	332 999
C.1.	Mzdové náklady	233 727	242 959
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	5 815	9 566
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	79 214	79 855
C.4.	Sociální náklady	744	619
D.	Daně a poplatky	8 024	8 057
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	76 196	70 820
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	83 560	28 642
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	54 050	1 347
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	29 510	27 295
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	30 591	23 068
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	5 168	57
F.2.	Prodaný materiál	25 423	23 011
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	6 075	2 375
IV.	Ostatní provozní výnosy	107 700	30 511
H.	Ostatní provozní náklady	104 027	49 718
*	Provozní výsledek hospodaření	170 178	257 485
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	97	
J.	Prodané cenné papíry a podíly	97	
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	17 883	37 483
VII.1.	Výnosy z podílů u ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	17 883	37 483
X.	Výnosové úroky	5 398	4 479
N.	Nákladové úroky	6 432	7 034
XI.	Ostatní finanční výnosy	1 016	417
O.	Ostatní finanční náklady	2 591	1 378
*	Finanční výsledek hospodaření	15 274	33 967
Q.	Doh z příjmů za běžnou činnost	34 541	52 686
Q.1.	- splatná	35 679	54 145
Q.2.	- odložená	-1 138	-1 459
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	150 911	238 766
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	150 911	238 766
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	185 452	291 452

**Statement of Changes in Equity**  
**Year ended 31.12.2010**  
 (in CZK thousand)

	Share capital	Capital funds	Statutory funds	Accumulated profits brought forward	Profit or loss for the current period	TOTAL EQUITY
Balance at 31 December 2008	300 200	424	94 340	277 327	449 848	1 160 346
Dividends paid					-449 848	-449 848
Profit or loss for the current period					238 766	238 766
Balance at 31 December 2009	300 200	424	94 340	277 327	238 766	911 057
Dividends paid					-238 766	-238 766
Profit or loss for the current period					150 911	150 911
Balance at 31 December 2010	300 200	424	94 340	277 327	150 911	823 202

**Cash Flow Statement**  
**Year ended 31.12.2010**  
 (in CZK thousand)

		Year ended	Year ended
P.	Opening balance of cash and cash equivalents	31.12.2010	31.12.2009
Z.	Cash flows from ordinary activities	6 328	25 053
A.1.	Profit or loss from ordinary activities before tax	185 452	291 452
A.1.1.	Adjustments for non-cash transactions	6 300	38 302
A.1.1.1.	Depreciation of fixed assets	76 196	70 820
A.1.1.2.	Change in provisions and reserves	5 449	1 716
A.1.1.3.	Profit/(loss) on the sale of fixed assets	-48 882	-1 290
A.1.1.4.	Revenues from dividends and profit shares	-17 883	-37 483
A.1.1.5.	Interest expense and interest income	1 034	2 555
A.1.1.6.	Adjustments for other non-cash transactions	-9 614	1 984
A.*	Net operating cash flow before changes in working capital	191 752	329 754
A.2.	Change in working capital	-2 370	132 380
A.2.1.	Change in operating receivables and other assets	-49 640	145 691
A.2.2.	Change in operating payables and other liabilities	53 777	-9 872
A.2.3.	Change in inventories	-6 507	-3 439
A.**	Net cash flow from operations before tax and extraordinary items	189 382	462 134
A.3.	Interest paid	-5 971	-7 666
A.4.	Interest received	1 089	115
A.5.	Income tax paid from ordinary operations	-13 140	-68 174
A.7.	Received dividends and profit shares	21 014	34 352
A.***	Net operating cash flows	192 374	420 761
B.	Cash flows from investing activities		
B.1.	Fixed assets expenditures	-78 466	-60 471
B.2.	Proceeds from fixed assets sold	54 050	1 347
B.3.	Loans provided to related parties	1 521	-618
B.***	Net investment cash flows	-22 895	-59 742
C.	Cash flow from financial activities		
C.1.	Change in payables from financing	-70 095	70 104
C.2.	Impact of changes in equity	-100 000	-449 848
C.2.6.	Dividends paid	-100 000	-449 848
C.***	Net financial cash flows	-170 095	-379 744
F.	Net increase or decrease in cash and cash equivalents	-616	-18 725
R.	Closing balance of cash and cash equivalents	5 712	6 328

Přehled o změnách vlastního kapitálu  
k datu 31.12.2010  
(v tisících Kč)

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Reservní fondy, nedilicitní fond a ostatní fondy ze zisku	Nerozdělený zisk minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM
Stav k 31.12.2008	300 200	424	94 340	277 327	449 848	1 160 346
Vyplacené dividendy					-449 848	-449 848
Výsledek hospodaření za běžné období					238 766	238 766
Stav k 31.12.2009	300 200	424	94 340	277 327	238 766	911 057
Vyplacené dividendy					-238 766	-238 766
Výsledek hospodaření za běžné období					150 911	150 911
Stav k 31.12.2010	300 200	424	94 340	277 327	150 911	823 202

Přehled o peněžních tokech  
(Cash flow)  
k datu 31.12.2010  
(v tisících Kč)

		Období do	Období do
		31.12.2010	31.12.2009
P.	Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	6 328	25 053
Z.	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)		
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním	185 452	291 452
A.1.	Úpravy o neprovozní operace	6 300	38 302
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	76 196	70 820
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	5 449	1 716
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-48 882	-1 290
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	-17 883	-37 483
A.1.5.	Nákladové a výnosové úroky	1 034	2 555
A.1.6.	Úpravy o ostatní neprovozní operace	-9 614	1 984
A.*	Cíšty provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu	191 752	329 754
A.2.	Změna stavu pracovního kapitálu	-2 370	132 380
A.2.1.	Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv	-49 640	145 691
A.2.2.	Změna stavu závazků a časového rozlišení pasív	53 777	-9 872
A.2.3.	Změna stavu zásob	-6 507	-3 439
A.**	Cíšty provozní peněžní tok před zdaněním a mimořádnými položkami	189 382	462 134
A.3.	Vyplacené úroky	-5 971	-7 666
A.4.	Přijaté úroky	1 089	115
A.5.	Zaplacená daň z příjmu z běžné činnost	-13 140	-68 174
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	21 014	34 352
A.***	Cíšty peněžní tok z provozní činnosti	192 374	420 761
B.	Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1.	Výdaje spojené s nabýtím stálých aktiv	-78 466	-60 471
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	54 050	1 347
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	1 521	-618
B.***	Cíšty peněžní tok z investiční činnosti	-22 895	-59 742
C.	Peněžní toky z finanční činnosti		
C.1.	Změna stavu závazků z financování	-70 095	70 104
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu	-100 000	-449 848
C.2.6.	Vyplacené dividendy	-100 000	-449 848
C.***	Cíšty peněžní tok z finanční činnosti	-170 095	-379 744
F.	Cíšta změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-616	-18 725
R.	Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	5 712	6 328

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2010

Name of the Company: ZAPA beton a.s.  
 Registered Office: Vídeňská 495, 142 00 Prague 4  
 Legal Status: Joint Stock Company  
 Corporate ID: 25137026

### TABLE OF CONTENTS

- 1. GENERAL INFORMATION**
  - 1.1. INCORPORATION AND DESCRIPTION OF THE BUSINESS
  - 1.2. YEAR-ON-YEAR CHANGES AND AMENDMENTS TO THE REGISTER OF COMPANIES
  - 1.3. ORGANISATIONAL STRUCTURE
  - 1.4. GROUP IDENTIFICATION
  - 1.5. BOARD OF DIRECTORS AND SUPERVISORY BOARD
- 2. BASIS OF ACCOUNTING AND GENERAL ACCOUNTING PRINCIPLES**
- 3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**
  - 3.1. TANGIBLE FIXED ASSETS
  - 3.2. INTANGIBLE FIXED ASSETS
  - 3.3. NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS
  - 3.4. INVENTORY
  - 3.5. RECEIVABLES
  - 3.6. TRADE PAYABLES
  - 3.7. LOANS
  - 3.8. RESERVES
  - 3.9. FOREIGN CURRENCY TRANSLATION
  - 3.10. FINANCE LEASES
  - 3.11. TAXATION
    - 3.11.1. Depreciation of Fixed Assets for Tax Purposes
    - 3.11.2. Current Tax Payable
    - 3.11.3. Deferred Tax
  - 3.12. IMPAIRMENT
  - 3.13. REVENUE RECOGNITION
  - 3.14. USE OF ESTIMATES
  - 3.15. EXTRAORDINARY EXPENSES AND INCOME
  - 3.16. YEAR-ON-YEAR CHANGES IN VALUATION, DEPRECIATION OR ACCOUNTING POLICIES
  - 3.17. OTHER MATTERS
  - 3.18. CASH FLOW STATEMENT
- 4. ADDITIONAL INFORMATION ON THE BALANCE SHEET AND PROFIT AND LOSS ACCOUNT**
  - 4.1. FIXED ASSETS
    - 4.1.1. Intangible Fixed Assets
  - 4.2. TANGIBLE FIXED ASSETS
    - 4.2.1. Assets Held under Finance and Operating Leases
  - 4.3. OPERATING LEASES
  - 4.4. NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS
    - 4.4.1. Equity Investments in Subsidiaries
    - 4.4.2. Equity Investments in Associates
    - 4.4.3. Agreements between Owners
    - 4.4.4. Loans and Borrowings to Subsidiaries and Associates
  - 4.5. INVENTORY
  - 4.6. RECEIVABLES
    - 4.6.1. Long-Term Receivables
  - 4.7. SHORT-TERM RECEIVABLES
    - 4.7.1. Aging of Trade Receivables
    - 4.7.2. Intercompany Receivables
  - 4.8. SHORT-TERM PREPAYMENTS MADE
  - 4.9. DEFERRED EXPENSES
  - 4.10. EQUITY
    - 4.10.1. Changes in Equity
  - 4.11. RESERVES
  - 4.12. PAYABLES
    - 4.12.1. Long-Term Payables
  - 4.13. SHORT-TERM PAYABLES
    - 4.13.1. Aging of Short-Term Trade Payables
    - 4.13.2. Intercompany Payables
  - 4.14. BANK LOANS
    - 4.14.1. Short-Term Bank Loans and Financial Borrowings
  - 4.15. ESTIMATED PAYABLES
  - 4.16. ACCRUED EXPENSES
  - 4.17. INCOME TAXATION
    - 4.17.1. Deferred Tax
    - 4.17.2. Income Tax Charge (Credit)
  - 4.18. DETAILS OF INCOME BY PRINCIPAL ACTIVITY
  - 4.19. RELATED PARTY TRANSACTIONS
    - 4.19.1. Income Generated with Related Parties
    - 4.19.2. Purchases from Related Parties
  - 4.20. CONSUMED PURCHASES
  - 4.21. SERVICES
  - 4.22. COSTS OF FEES PAID TO THE STATUTORY AUDITOR
  - 4.23. DEPRECIATION AND AMORTISATION OF INTANGIBLE AND TANGIBLE FIXED ASSETS
  - 4.24. PURCHASE OF FIXED ASSETS AND MATERIALS
  - 4.25. CHANGE IN RESERVES AND PROVISIONS RELATING TO OPERATING ACTIVITIES AND COMPLEX DEFERRED EXPENSES
  - 4.26. OTHER OPERATING INCOME
  - 4.27. OTHER OPERATING EXPENSES
  - 4.28. INCOME FROM NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS
  - 4.29. INTEREST INCOME
  - 4.30. INTEREST EXPENSES
  - 4.31. OTHER FINANCIAL INCOME
  - 4.32. OTHER FINANCIAL EXPENSES
- 5. EMPLOYEES, MANAGEMENT AND STATUTORY BODIES**
  - 5.1. STAFF COSTS AND NUMBER OF EMPLOYEES
- 6. CONTINGENT LIABILITIES AND OFF BALANCE SHEET COMMITMENTS**
- 7. POST BALANCE SHEET EVENTS**



## PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZA ROK 2010

Název společnosti: ZAPA beton a.s.  
 Sídlo: Vídeňská 495, 142 00 Praha 4  
 Právní forma: akciová společnost  
 IČ: 25137026

### OBSAH

1. **OBECNÉ ÚDAJE**
  - 1.1. ZALOŽENÍ A CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI
  - 1.2. ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTŘIKU V UPLYNULÉM ÚČETNÍM ODOBĚ
  - 1.3. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI
  - 1.4. IDENTIFIKACE SKUPINY
  - 1.5. PŘEDSTAVENSTVO A DOZORČÍ RADA
2. **ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY**
3. **PŘEHLED VÝZNAMNÝCH ÚČETNÍCH PRAVIDEL A POSTUPŮ**
  - 3.1. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK
  - 3.2. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK
  - 3.3. DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK
  - 3.4. ZÁSOBY
  - 3.5. POHLEDÁVKY
  - 3.6. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ
  - 3.7. ÚVĚRY
  - 3.8. REZERVY
  - 3.9. PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU
  - 3.10. FINANČNÍ LEASING
  - 3.11. DANE
    - 3.11.1. Daňové odpisy dlouhodobého majetku
    - 3.11.2. Splatná daň
    - 3.11.3. Odložená daň
  - 3.12. SNIŽENÍ HODNOTY
  - 3.13. VÝNOSY
  - 3.14. POUŽITÍ OHADŮ
  - 3.15. MIMORÁDNÉ NÁKLADY A MIMORÁDNÉ VÝNOSY
  - 3.16. ZMĚNY ZPŮSOBU OCENOVÁNÍ, POSTUPU DOPISOVÁNÍ A POSTUPU ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU ODOBĚ
  - 3.17. JINÉ
  - 3.18. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH
4. **DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY**
  - 4.1. DLOUHODOBÝ MAJETEK
    - 4.1.1. Dlouhodobý nehmotný majetek
    - 4.2. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK
      - 4.2.1. Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu
    - 4.3. OPERATIVNÍ PRONAJEM (LEASING)
    - 4.4. DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK
      - 4.4.1. Podíly v ovládaných a řízených osobách
      - 4.4.2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem
      - 4.4.3. Dohody mezi společníky
      - 4.4.4. Půjčky a úvěry – ovládající a řízená osoba, podstatný vliv
    - 4.5. ZÁSOBY
    - 4.6. POHLEDÁVKY
      - 4.6.1. Dlouhodobé pohledávky
    - 4.7. KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY
      - 4.7.1. Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů
      - 4.7.2. Pohledávky k podnikům ve skupině
    - 4.8. KRÁTKODOBÉ POSKYTNUTÉ ZÁLOHY
    - 4.9. ČASOVĚ ROZLOŠENÍ AKTIVNÍ
    - 4.10. VLASTNÍ KAPITÁL
      - 4.10.1. Změny vlastního kapitálu
    - 4.11. REZERVY
    - 4.12. ZÁVAZKY
      - 4.12.1. Dlouhodobé závazky
    - 4.13. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY
      - 4.13.1. Věková struktura krátkodobých závazků z obchodních vztahů
      - 4.13.2. Závazky k podnikům ve skupině
    - 4.14. BANKOVNÍ ÚVĚRY
      - 4.14.1. Krátkodobé bankovní úvěry a krátkodobé finanční výpomoci
    - 4.15. DODAONE ÚCTY PASIVNÍ
    - 4.16. VÝDAJE PRÍŠTICH ODOBĚ
    - 4.17. DAN Z PRÍJMU
      - 4.17.1. Odložená daň
      - 4.17.2. Daňový náklad (výnos)
    - 4.18. VÝNOSY Z BEŽNÉ LINNOSTI PODLE HLAVNÍCH ČINNOSTÍ
    - 4.19. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAМИ
      - 4.19.1. Výnosy realizované se spřízněnými subjekty
      - 4.19.2. Nákupy realizované se spřízněnými subjekty
    - 4.20. SPOTREBOVANÉ NÁKUPY
    - 4.21. SLUŽBY
    - 4.22. INFORMACE O CELKOVÝCH NÁKLADOECH NA ODMEU STATUTÁRNÍMU AUDITOROVÍ
    - 4.23. DOPISY DLOUHODOBÉHO NEHMOTNÉHO A HMOTNÉHO MAJETKU
    - 4.24. PRODEJ DLOUHODOBÉHO MAJETKU A MATERIALU
    - 4.25. ZMĚNA STAVU REZERV A OPRAVNÝCH POLOZEK V PROVOZNÍ OBLASTI A KOMPLEXNÍCH NÁKLADOU PŘÍŠTÍCH ODOBÍ
    - 4.26. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY
    - 4.27. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY
    - 4.28. VÝNOSY Z DLOUHODOBÉHO FINANČNÍHO MAJETKU
    - 4.29. VÝNOSEDO UROKY
    - 4.30. NÁKLADOVÉ UROKY
    - 4.31. OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY
    - 4.32. OSTATNÍ FINANČNÍ NÁKLADY
  5. **ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ SPOLEČNOSTI A STATUTÁRNÍ ORGÁNY**
    - 5.1. OSOBNÍ NÁKLADY A POČET ZAMĚSTNANCŮ
  6. **ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ**
  7. **UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

## 1. GENERAL INFORMATION

### 1.1. Incorporation and Description of the Business

ZAPA beton a.s. (hereinafter the "Company") was formed by a Memorandum of Association dated 2 April 1997 and was incorporated following its registration in the Register of Companies held by the Municipal Court in Prague on 16 June 1997. The Company is primarily engaged in the production, transportation and placing of concrete mixtures. The Company's registered office is located at Vídeňská 495, Prague 4. The Company's share capital amounts to CZK 300,200 thousand. The sole shareholder of the Company is Dyckerhoff Aktiengesellschaft, with its registered office at Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany (registered by the Wiesbaden Registration Court under reg. no. HRB 2035). The Company's financial statements have been prepared as of and for the year ended 31 December 2010.

### 1.2. Year-on-Year Changes and Amendments to the Register of Companies

There was a change in the composition of the Company's Board of Directors in the reporting period, refer to Note 1.5.

### 1.3. Organisational Structure

The statutory body of the Company is the Board of Directors and the oversight body is the Supervisory Board. The CEO position was cancelled with effect from 1 June 2010 pursuant to the decision of the sole shareholder and all of the CEO's competencies were assumed by the Board of Directors as of that date. The following directors and functions report to the Board of Directors: the Director for Bohemia, the Director for Moravia, the Director of Quarries and Sand Pits, the Accredited Testing Laboratory, the Quality Management Department, the Technical Director, the Finance Director, and the Advertising and Public Relations Department.

### 1.4. Group Identification

The Company is included in the Dyckerhoff Aktiengesellschaft Group with its registered office at Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany (registered by the Wiesbaden Registration Court under reg. no. HRB 2035), which is included in the Buzzi Unicem S.p.A. Group, with its registered office at Via Luigi Buzzi 6, 150 33 Casale Monferatto (AL), Italy (registered by the Alessandria Registration Court under reg. no. 00930290044).

### 1.5. Board of Directors and Supervisory Board

	Position	Name
Board of Directors	chairman	Jaromír Chmela
	member	Daniel Piezonka
	member	Vlastimil Hanáček
Supervisory Board	chairman	Otto Lose
	member	Walter Ritter
	member	Bohuslav Kučera

As a result of the decision of the sole shareholder, the position of the Chairman of the Board of Directors held by Jiří Pavlica expired as of 31 May 2010. Daniel Piezonka has been a new member of the Board of Directors since 2 June 2010. Jaromír Chmela, member of the Board of Directors, was appointed Chairman of the Board of Directors on 20 July 2010. There were no other changes in the Company's Board of Directors and Supervisory Board in 2010.

## 2. BASIS OF ACCOUNTING AND GENERAL ACCOUNTING PRINCIPLES

The Company's accounting books and records are maintained and the financial statements were prepared in accordance with Accounting Act 563/1991 Coll., as amended; Regulation 500/2002 Coll. which provides implementation guidance on certain provisions of the Accounting Act for reporting entities that are businesses maintaining double-entry accounting records, as amended; and Czech Accounting Standards for Businesses, as amended.

The accounting records are maintained in compliance with general accounting principles, specifically the historical cost valuation basis, the accruals principle, the prudence concept and the going concern assumption.

These financial statements are presented in thousands of Czech crowns (CZK '000).

## 3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

### 3.1. Tangible Fixed Assets

Tangible fixed assets include assets with an estimated useful life greater than one year and an acquisition cost greater than CZK 20 thousand on an individual basis.

Purchased tangible fixed assets are stated at cost.

Tangible fixed assets developed internally are valued at direct costs, incidental costs directly attributable to the internal production of assets (production overheads), or alternatively incidental costs of an administrative character if the production period of the assets exceeds one accounting period.

The following tangible fixed assets are stated at replacement cost: tangible fixed assets acquired through donation, tangible fixed assets acquired without consideration on the basis of a contract to purchase a leased asset (accounted for by a corresponding entry in the relevant accumulated depreciation account), fixed assets recently entered in the accounting records (accounted for by a corresponding entry in the relevant accumulated depreciation account), and an investment of tangible fixed assets. Replacement cost is determined based on an expert's appraisal.

The cost of fixed asset improvements increases the acquisition cost of the related tangible fixed asset.

Depreciation is charged so as to write off the cost of tangible fixed assets, other than land and assets under construction, over their estimated useful lives, using the straight line method, on the following basis:



## 1. OBECNÉ ÚDAJE

### 1.1. Založení a charakteristika společnosti

ZAPA beton a.s. byla založena zakladatelskou listinou ze dne 2.4.1997 a vznikla zapsáním do obchodního rejstříku Městského soudu v Praze dne 16.6.1997.

Předmětem podnikání společnosti je zejména výroba, doprava a ukládání betonových směsí.

Sídlo společnosti je v Praze 4, Výšehradská 495.

Společnost má základní kapitál ve výši 300 200 tis. Kč.

Akcionářem společnosti je Dyckerhoff Aktiengesellschaft, sídlem Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN [zapsaná v rejstříkovém soudu Wiesbaden pod HRB 2035], a to ve výši 100 %.

Účetní závěrka společnosti je sestavena k 31.12.2010.

### 1.2. Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

V účetním období došlo v obchodním rejstříku ke změně v dozorčí radě - viz bod 1.5.

### 1.3. Organizační struktura společnosti

Statutárním orgánem společnosti je představenstvo, kontrolním orgánem je dozorčí rada. Pozice generálního ředitele byla s účinností od 1.6.2010 rozhodnutím jediného akcionáře zrušena a veškeré kompetence této funkce přešly na představenstvo, jemuž je podřízen ředitel oblasti Čechy, ředitel oblasti Morava, ředitel pro oblast lomů a pískoven, akreditovaná zkušební laboratoř, oddělení řízení kvality, technický ředitel, finanční ředitel a oddělení reklamy a public relations.

### 1.4. Identifikace skupiny

Společnost je součástí skupiny Dyckerhoff Aktiengesellschaft, sídlem Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN [zapsané v rejstříkovém soudu Wiesbaden pod HRB 2035], která je dále součástí skupiny Buzzi Unicem S.p.A., sídlem via Luigi Buzzi 6, 150 33 Casale Monferatto (AL), Itálie [zapsané v rejstříkovém soudu Alessandria, pod č. 00930290044].

### 1.5. Představenstvo a dozorčí rada

	Funkce	Jméno
Představenstvo	předseda	Jaromír Chmela
	člen	Daniel Piezonka
	člen	Vlastimil Hanáček
Dozorčí rada	předseda	Otto Lose
	člen	Walter Ritter
	člen	Bohuslav Kučera

Dle usnesení jediného akcionáře skončila funkce předsedy představenstva pana Jiřího Pavlici ke dni 31.5.2010. Od 2.6.2010 je novým členem představenstva pan Daniel Piezonka. Pan Jaromír Chmela, dosavadní člen představenstva, byl 20.7.2010 zvolen předsedou tohoto orgánu. K jiným změnám v orgánech společnosti v průběhu roku 2010 nedošlo.

## 2. ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetníkem společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikatelem účetnícím v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění. Účetníkem respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách. Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korunách českých [Kč].

## 3. PŘEHLED VÝZNAMNÝCH ÚČETNÍCH PRAVIDEL A POSTUPŮ

### 3.1. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 20 tis. Kč v jednotlivém případě.

Nákupený dlouhodobý hmotný majetek je oceněn pořizovací cenou.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku vlastní činností (výrobní režie), popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesahuje období jednoho účetního období.

Reprodukční pořizovací cenu se oceňuje dlouhodobý hmotný majetek nabýty darováním, dlouhodobý hmotný majetek bezúplatně nabýty na základě smlouvy o koupi najaté věci (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet oprávek), dlouhodobý majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet oprávek) a vklad dlouhodobého hmotného majetku. Reprodukční pořizovací cena je stanovena znaleckým posudkem oprávněného znalce.

Technické zhodnocení vždy zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku.

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odepisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou následujícím způsobem:

### 3.3. Non-Current Financial Assets

Non-current financial assets principally consist of loans with maturity exceeding one year, equity investments, securities and equity investments available for sale.

Upon acquisition securities and equity investments are carried at cost. The cost of securities or equity investments includes the direct costs of acquisition, e.g. commissions paid to advisors.

At the date of acquisition of the equity investments, the Company categorises these non-current financial assets based on their underlying characteristics as equity investments in subsidiaries and associates.

Equity investments were acquired in exchange for a non-cash contribution made to a company; they are recorded at the carrying value of the non-cash contribution. The carrying value is increased to reflect VAT in the event that the contribution constitutes taxable supply.

Investments in enterprises in which the Company has the power to govern the financial and operating policies so as to obtain benefits from their operations are treated as 'Equity investment in subsidiaries'.

Investments in enterprises in which the Company is in a position to exercise significant influence over their financial and operating policies so as to obtain benefits from their operations are treated as 'Equity investments in associates'.

At the balance sheet date, equity investments are stated at cost less provisions.

At the balance sheet date, the Company does not have any other non-current financial assets than equity investments and loans.

	Number of years
Computers	4
Cars	4
Construction machinery	10
Pumps	10
Truck mixers + lorries	10
Security systems	10
Furniture and fixtures	10
Concrete mixing plant technology	10
Other machinery and equipment	10
Engineering networks	15
Handling areas	15
Valuation difference on acquired assets	15
Buildings and structures + fencing	30
Fixed assets included in the Company's assets after the expiration of a lease contract	2

Assets held under finance leases are depreciated by the lessor.

The gain or loss arising on the disposal or retirement of an asset is determined as the difference between the sales proceeds and the net book value of the asset at the sale date and is recognised through the profit and loss account.

The valuation difference on acquired assets is composed of a positive difference between the valuation of the business and the sum of the valuation of individual components of assets of the selling, depositing or dissolving entity net of assumed liabilities. A positive valuation difference on acquired assets is amortised on a straight line basis over 15 years from the acquisition of the business.

#### Provisioning

Provisions can be made against tangible fixed assets that are not used based on the results of the inventory taking, to the extent that the carrying value temporarily does not match the actual balance. The level of provisioning is determined by comparing the carrying value and the fair value of the asset. In the year ended 31 December 2010, the Company retained a provision against tangible fixed assets in the amount of the net book value of tangible fixed assets of the plant in which the Company discontinued operations.

### 3.2. Intangible Fixed Assets

Intangible fixed assets include assets with an estimated useful life greater than one year and an acquisition cost greater than CZK 40 thousand, on an individual basis.

Purchased intangible fixed assets are stated at cost.

Expenditure on research activities is recognised as an expense in the period in which it is incurred.

The cost of fixed asset improvements increases the acquisition cost of the related tangible fixed asset.

Amortisation of intangible fixed assets is recorded on a straight line basis over their estimated useful lives as follows:

	Number of years
Software	4
Certification	4
Licences	5



	Počet let
Výpočetní technika	4
Osobní auta	4
Stavební stroje	10
Čerpadla	10
Mixy + nákladní auta	10
Zabezpečovací zařízení	10
Inventář + nábytek	10
Technologie betonáren	10
Ostatní stroje a zařízení	10
Inženýrské sítě	15
Manipulační plochy	15
Ocenovací rozdíl k nabytému majetku	15
Budovy a stavby + oplocení	30
Dlouhodobý majetek zařazený po ukončení leasingu	2

Majetek pořízený formou finančního pronájmu je odpisován u pronajímatele.

Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní zůstatkovou hodnotou majetku k datu prodeje a jeho účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Ocenovací rozdíl k nabytému majetku obsahuje kladný (aktivní) rozdíl mezi oceněním podniku nebo jeho části nabytého vkladem a souhrnnem ocenění jeho jednotlivých složek majetku v účetnictví prodávající, vkládající nebo zanikající účetní jednotky sníženým o převzaté závazky. Aktivní ocenovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje do nákladů rovnoměrně 15 let od nabytí podniku.

#### Způsob tvorby opravných položek

Na základě inventarizace může být tvořena opravná položka k nepoužívanému dlouhodobému hmotnému majetku, jehož ocenění v účetnictví přechodně neodpovídá reálnému stavu. Výše opravné položky se stanoví na základě porovnání účetní a reálné hodnoty aktiva. V roce 2010 zůstala vytvořena opravná položka k dlouhodobému hmotnému majetku, a to ve výši zůstatkové ceny dlouhodobého hmotného majetku střediska, ve kterém byl ukončen provoz.

#### **3.2. Dlouhodobý nehmotný majetek**

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 40 tis. Kč v jednotlivém případě.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách.

Výdaje související s výzkumem jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají.

Technické zhodnocení vždy zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého nehmotného majetku.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odpisován lineárně na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

	Počet let
Software	4
Certifikace	4
Licence	5

#### **3.3. Dlouhodobý finanční majetek**

Dlouhodobý finanční majetek se rozumí zejména půjčky s dobou splatnosti delší než jeden rok, dále majetkové účasti, realizovatelné cenné papíry a podíly.

Cenné papíry a majetkové účasti se při nákupu oceňují pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny cenného papíru a podílu jsou přímé náklady související s pořízením, např. poplatky poradcům.

K datu pořízení majetkových účastí je tento dlouhodobý finanční majetek společností klasifikován dle povahy jako majetkové účasti ve společnostech jako podíly v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem.

Majetkové účasti nabity protihodnotou za nepeněžitý vklad vložený do obchodní společnosti, jejich oceněním je zůstatková cena nepeněžitého vkladu. Tato zůstatková cena se zvyšuje o daň z přidané hodnoty, pokud je tento vklad zdánitelným plněním.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může společnost řídit s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako podíly v ovládaných a řízených osobách.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může společnost významně ovlivňovat s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem.

K datu účetní závěrky jsou majetkové účasti oceněny v pořizovacích cenách snížených o opravné položky.

K datu účetní závěrky má společnost pouze podíly v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem a půjčky.

**3.4. Inventory**

Purchased inventory is valued at acquisition costs. Acquisition costs include the purchase cost and indirect acquisition costs such as customs fees, freight costs and storage fees, commissions and insurance charges as appropriate.

Work in progress and finished products are stated at production cost which includes the price of material, labour costs and manufacturing overheads proportionate to the stage of completion of the inventory.

Inventory is issued out of stock using the costs determined by the weighted arithmetic average method.

Provisions are recognised based on the assessment of the saleability of inventory, using the percentage of the stock price.

**3.5. Receivables**

Upon origination, receivables are stated at their nominal value as subsequently reduced by appropriate provisions for doubtful and bad amounts. (Receivables acquired for consideration or through an investment are stated at cost less provisions for doubtful and bad amounts.)

Provisioning

Maturity analysis	As of 31 December 2010
Before due date	2%
Up to 180 days past due	2%
181 to 360 days past due	50%
Over 361 days past due	100%

Provisions against receivables that are before their due dates and less than 180 days past their due dates are based on a long-term analysis of the risk that the receivable will be a loss-making receivable.

In 2008, the Company started to create full provisions against receivables which are being recovered through court proceedings, irrespective of their due dates.

In addition to the provisioning policy presented above, provisions are also created based on an individual analysis of each receivable.

**3.6. Trade Payables**

Trade payables are stated at their nominal value.

**3.7. Loans**

Loans are stated at their nominal value. The portion of long-term loans maturing within one year from the balance sheet date is included in short-term loans.

Interest is added to the principal amount.

**3.8. Reserves**

Reserves are intended to cover future risks and expenditure, the nature of which is clearly defined and which are likely to be incurred, but which are uncertain as to the amount or the date on which they will arise.

The reserve for outstanding vacation days is created based on the average wage per hour recalculated to the total number of outstanding vacation days, including social security and health insurance contributions.

Reserves for the costs of bringing land to its original condition are recognised over the duration of the lease contract based on anticipated land reclamation costs and costs of liquidating the concrete mixing plant after the expiry of the lease contract.

Reserves for remediation, reclamation and mine damage are recognised in compliance with the instructions of the relevant Mining Office and are determined by reference to the volume of exploited rock. The reserve amount is credited to a blocked bank account.

**3.9. Foreign Currency Translation**

Transactions denominated in foreign currencies during the year are translated using a fixed annual exchange rate derived from the daily foreign exchange rate promulgated by the Czech National Bank on the first working day of the current period. If a foreign currency is purchased for the cash desk, the Company uses the ruling daily exchange rate of the foreign currency market promulgated by the Czech National Bank.

At the balance sheet date, the relevant assets and liabilities are translated using the effective exchange rate promulgated by the Czech National Bank as of that date and any resulting foreign exchange rate gains and losses are recorded through the current year's financial expenses or revenues as appropriate.

**3.10. Finance Leases**

A finance lease is the acquisition of a tangible fixed asset such that, over or after the contractual lease term, ownership title to the asset transfers from the lessor to the lessee; pending the transfer of title the lessee makes lease payments to the lessor for the asset that are charged to expenses.

If a lease contains an initial lump-sum payment, it is amortised and expensed over the lease period. Lease payments are expensed evenly over the lease term. After the expiration of the lease and the exercising of the purchase option, the leased asset is added to the Company's assets at its purchase price.

**3.11. Taxation****3.11.1. Depreciation of Fixed Assets for Tax Purposes**

Depreciation of fixed assets is calculated using the accelerated method for tax purposes.



### 3.4. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady – zejména celní poplatky, dopravné a skladovací poplatky, provize, pojistné.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují cenu materiálu, práce a proporcionalní část výrobních režijních nákladů podle stavu rozpracovanosti.

Výdaje zásob ze skladu jsou účtovány cenami zjištěnými váženým aritmetickým průměrem.

Opravná položka je tvořena na základě zhodnocení prodejnosti zásob, a to procéntem ze skladové ceny.

### 3.5. Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně sníženou o příslušné opravné položky k pochybným a nedobytným částkám. (Pohledávky nabýté za úplatu nebo vkladem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku k pochybným a nedobytným částkám).

#### Způsob tvorby opravných položek

Časové rozmezí	k 31.12.2010
Do splatnosti	2 %
Do 180 dnů po splatnosti	2 %
181 až 360 dnů po splatnosti	50 %
Nad 361 dnů po splatnosti	100 %

Opravné položky do splatnosti a do 180 dnů po splatnosti vychází z dlouhodobé analýzy rizikovosti, že pohledávka bude ztrátová.

Od roku 2008 společnost tvoří opravné položky ve výši 100 % na pohledávky k základním, se kterými bylo zahájeno soudní řízení, a to bez ohledu na dobu splatnosti.

Kromě výše uvedeného postupu jsou opravné položky tvořeny dle individuální analýzy jednotlivých pohledávek.

### 3.6. Závazky z obchodních vztahů

Závazky z obchodních vztahů jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě.

### 3.7. Úvěry

Úvěry jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

Úroky z úvěrů jsou připisovány k jistině.

### 3.8. Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků nebo výdajů, u nichž je znám účel, u nichž je pravděpodobné, že nastanou, avšak zpravidla není jistá částka a datum, k němuž vzniknou.

Rezerva na nevybranou dovolenou je tvořena dle průměrné hodinové mzdy s přepočtem na celkový počet dnů nevybrané dovolené, a to včetně sociálního a zdravotního pojištění.

Rezerva na uvedení pozemku do původního stavu je tvořena po dobu trvání nájemní smlouvy na základě předpokládané ceny za rekultivaci pozemku a nákladů na likvidaci betonárny po skončení nájemní smlouvy.

Rezerva na sanace a rekultivace a na důlní škody je tvořena na základě pokynů příslušného báňského úřadu a její tvorba vychází z množství vytěžené horniny. Výše tvorby je připisována na vázaný bankovní účet.

### 3.9. Přeopočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace v cizích měnách prováděné během roku jsou účtovány pevným ročním kurzem, který je stanoven na základě denního kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB k prvnímu pracovnímu dni běžného roku. V případě nákupu zahraniční měny do pokladny se používá aktuální denní kurz devizového trhu vyhlášeného ČNB.

K datu účetní závěrky jsou relevantní aktiva a pasiva přeypočtena kursem ČNB platným k datu, ke kterému je účetní závěrka sestavena, a zjištěné kurzové rozdíly jsou proučtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

### 3.10. Finanční leasing

Finančním leasingem se rozumí pořízení dlouhodobého hmotného majetku způsobem, při kterém se po uplynutí nebo v průběhu sjednané doby úplatného užívání majetku uživatelem převádí vlastnictví majetku z vlastníka na uživatele a uživatel do převodu vlastnictví hradí platby za nabýtí v rámci nákladů.

Případná akontace finančního leasingu je časově rozlišena a rozpouštěna po dobu pronájmu do nákladů. Leasingové splátky jsou do nákladů zahrnovány rovnoměrně po dobu trvání nájmu. Při ukončení nájmu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen do majetku společnosti v kupní ceně.

### 3.11. Daně

#### 3.11.1. Daňové odpisy dlouhodobého majetku

Pro účely výpočtu daňových odpisů je použita zrychlená metoda.

**3.11.2. Current Tax Payable**

The Company has recognised a tax payable and a tax charge based on its tax calculation which follows from its understanding of the interpretation of Czech tax legislation valid at the financial statements date and believes that the amount of tax is correct in compliance with the effective Czech tax regulations. Since various interpretations of tax laws and regulations by third parties, including state administrative bodies, exist, the income tax payable reported in the Company's financial statements may change based on the ultimate opinion of the tax authorities.

**3.11.3. Deferred Tax**

Deferred tax is accounted for using the balance sheet liability method.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at the balance sheet date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Deferred tax is charged or credited to the profit and loss account, except when it relates to items charged or credited directly to equity, in which case the related deferred tax is also dealt with in equity.

Deferred tax assets and liabilities are offset and reported on an aggregate net basis in the balance sheet, except when partial tax assets cannot be offset against partial tax liabilities.

**3.12. Impairment**

At each balance sheet date, the Company reviews the carrying amounts of its assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). Where it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Company estimates the recoverable amount of the cash-generating unit to which the asset belongs.

The recoverable amount is the greater of the net selling price and the value in use. In assessing the value in use, estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

If the recoverable amount of an asset (or cash-generating unit) is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash-generating unit) is reduced to its recoverable amount.

**3.13. Revenue Recognition**

Revenues are recognised when goods are shipped out of stock and the title has passed to the customer or when services are rendered and are reported net of discounts and VAT.

Interest income is accrued on a time basis, by reference to the principal outstanding and at the effective interest rate applicable.

Dividend income from investments is recognised when the shareholders' rights to receive payment have been established.

**3.14. Use of Estimates**

The presentation of financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities at the balance sheet date and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Management of the Company has made these estimates and assumptions on the basis of all the relevant information available to it. Nevertheless, pursuant to the nature of estimates, the actual results and outcomes in the future may differ from these estimates.

**3.15. Extraordinary Expenses and Income**

Extraordinary items are income or expenses that arise from events or transactions that are clearly distinct from the ordinary activities of the Company as well as income or expenses from events or transactions that are not expected to recur frequently or regularly.

**3.16. Year-on-Year Changes in Valuation, Depreciation or Accounting Policies**

No year-on-year changes were made to the valuation, depreciation or accounting policies as applied in the financial statements for the year ended 31 December 2010.

**3.17. Other Matters**

The Company does not hedge against foreign exchange risk exposures. It sells all its products and services using Czech crowns. The majority of funds are drawn within the Dyckerhoff Aktiengesellschaft Group and are realised in Czech crowns. ZAPA beton a.s. and Cement Hranice, akciová společnost, are included in the joint cash-pooling scheme. Any cash-pooling interest income of one company is the interest expense of the other company under the cash-pooling scheme. Therefore, no interest rate risks occur outside of the Group.

**3.18. Cash Flow Statement**

The cash flow statement is prepared using the indirect method. Cash equivalents include current liquid assets easily convertible into cash in an amount agreed in advance. Cash and cash equivalents can be analysed as follows:

	31 Dec 2010	31 Dec 2009	(CZK '000)
Cash on hand and cash in transit	948	1 760	
Cash at bank	4 764	4 568	
<b>Total cash and cash equivalents</b>	<b>5 712</b>	<b>6 328</b>	

Cash flows from operating, investment and financial activities presented in the cash flow statement are not offset.



### 3.11.2. Splatná daň

Společnost zaúčtovala daňový závazek a daňový náklad na základě kalkulace daně, která vychází z porozumění interpretace daňových zákonů platných v České republice k datu sestavení účetní závěrky a je přesvědčena o správnosti výše daně v souladu s platnými daňovými předpisy České republiky. S ohledem na existenci různých interpretací daňových zákonů a předpisů ze strany třetích osob včetně orgánů státní správy, se může závazek z daně z příjmu vykázaný v účetní závěrce společnosti změnit podle konečného stanoviska finančního úřadu.

### 3.11.3. Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Účetní hodnota odložené daňové pohledávky je k datu účetní závěrky posuzována a snížena v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možno tuto pohledávku nebo její část uplatnit.

Odložená daň je zaúčtována do výsledovky s výjimkou případu, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu a kdy je také související odložená daň zahrnuta do vlastního kapitálu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykázány v celkové netto hodnotě s výjimkou případů, kdy nelze některé dílčí daňové pohledávky započítávat proti dílčím daňovým závazkům.

### 3.12. Snížení hodnoty

Ke každému rozvahovému dni společnost prověřuje účetní hodnotu svého majetku, aby objevila náznaky toho, zda nedošlo ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové signály, je odhadnuta realizovatelná hodnota majetku a určen případný rozsah ztráty ze snížení hodnoty. Není-li možno realizovatelnou hodnotu jednotlivých položek majetku odhadnout, určí společnost realizovatelnou hodnotu výnosové jednotky, ke které majetek patří.

Realizovatelná hodnota představuje vyšší z hodnot čisté prodejní ceny a hodnoty z užívání. Při posuzování hodnoty z užívání jsou odhadované budoucí peněžní toky diskontovány na svou současnou hodnotu prostřednictvím diskontní sazby před zdaněním, která zohledňuje současný tržní odhad časové hodnoty peněz a rizik konkrétně souvisejících s daným aktivem.

Pokud je podle odhadu realizovatelná hodnota majetku [nebo výnosové jednotky] nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku [výnosové jednotky] snížena na hodnotu realizovatelnou.

### 3.13. Výnosy

Výnosy jsou zaúčtovány k datu vyskladnění zboží a přechodu vlastnického práva na zákazníka nebo k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Úrokový výnos je časově rozlišován na základě časové souvislosti dle nezaplatené části jistiny a platné úrokové sazby.

Příjem z dividend je zaúčtován ve chvíli, kdy je deklarováno právo na přijetí dividend.

### 3.14. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

### 3.15. Mimořádné náklady a mimořádné výnosy

Tyto položky obsahují výnosy / náklady z operací zcela mimořádných vzhledem k běžné činnosti účetní jednotky, jakož i výnosy / náklady z mimořádných událostí nahodile se vyskytujících.

### 3.16. Změny způsobu oceňování, postupů odpisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období

Ve výkazech za období roku 2010 nedošlo k žádným změnám ve způsobu oceňování, postupech odpisování a postupech účtování oproti předcházejícímu období.

### 3.17. Jiné

Společnost se nezajíšťuje proti měnovým rizikům. Veškeré zboží a služby prodává v české měně. Většina zdrojů je čerpána v rámci skupiny Dyckerhoff Aktiengesellschaft a realizuje se v české měně. Společnosti ZAPA beton a.s. a Cement Hranice, akciová společnost, jsou zapojené do společného cash-poolingu. Jakýkoliv úrokový výnos v rámci cash-poolingu jedné společnosti je úrokovým nákladem druhé společnosti uvnitř cash-poolingu. Z těchto důvodů nevznikají žádná úroková rizika mimo tu skupinu.

### 3.18. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:

	(údaje v tis. Kč)	31.12.2010	31.12.2009
Pokladní hotovost a peníze na cestě		948	1 760
Účty v bankách		4 764	4 568
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem</b>		<b>5 712</b>	<b>6 328</b>

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

## 4. ADDITIONAL INFORMATION ON THE BALANCE SHEET AND PROFIT AND LOSS ACCOUNT

### 4.1. Fixed Assets

#### 4.1.1. Intangible Fixed Assets

Cost

	Balance at 31 Dec 2008	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2009	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2010
Start-up costs	7 130	0	0	7 130	0	0	7 130
Research and development	10 634	0	0	10 634	0	0	10 634
Software	10 506	0	809	9 697	172	32	9 837
Valuable rights	6 231	0	0	6 231	0	138	6 093
Other intangible fixed assets	130	0	0	130	0	0	130
Intangible fixed assets under construction	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>34 631</b>	<b>0</b>	<b>809</b>	<b>33 822</b>	<b>172</b>	<b>170</b>	<b>33 824</b>

Accumulated Amortisation

	Balance at 31 Dec 2008	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2009	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2010
Start-up costs	7 130	0	0	7 130	0	0	7 130
Research and development	10 634	0	0	10 634	0	0	10 634
Software	9 571	345	809	9 107	339	32	9 414
Valuable rights	6 231	0	0	6 231	0	138	6 093
Other intangible fixed assets	130	0	0	130	0	0	130
<b>Total</b>	<b>33 696</b>	<b>345</b>	<b>809</b>	<b>33 232</b>	<b>339</b>	<b>170</b>	<b>33 401</b>

Net Book Value

	Balance at 31 Dec 2009	Balance at 31 Dec 2010
Start-up costs	0	0
Research and development	0	0
Software	590	423
Valuable rights	0	0
Other intangible fixed assets	0	0
Intangible fixed assets under construction	0	0
<b>Total</b>	<b>590</b>	<b>423</b>

### 4.2. Tangible Fixed Assets

Cost

	Balance at 31 Dec 2008	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2009	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2010
Land	103 732	8 758	50	112 440	5 274	3 812	113 902
Buildings	470 826	36 277	0	507 103	37 576	7 025	537 654
Individual movable assets	564 721	56 027	9 852	610 896	59 897	8 106	662 687
Other tangible fixed assets	902	0	0	902	0	7	895
Tangible fixed assets under construction	62 934	61 099	101 244	22 789	117 388	101 483	38 694
Prepayments for tangible fixed assets	33 841	78 816	81 247	31 410	79 721	109 049	2 082
Valuation difference on acquired assets	45 442	0	0	45 442	0	0	45 442
<b>Total</b>	<b>1 282 398</b>	<b>240 977</b>	<b>192 393</b>	<b>1 330 982</b>	<b>299 856</b>	<b>229 482</b>	<b>1 401 356</b>

#### 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

##### 4.1. Dlouhodobý majetek

###### 4.1.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Pořizovací cena

	Stav k 31.12.2008	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2009	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2010	(údaje v tis. Kč)
Zřizovací výdaje	7 130	0	0	7 130	0	0	7 130	
Neh. výsl. výzkumu a vývoje	10 634	0	0	10 634	0	0	10 634	
Software	10 506	0	809	9 697	172	32	9 837	
Ocenitelná práva	6 231	0	0	6 231	0	138	6 093	
Jiný DNM	130	0	0	130	0	0	130	
Nedokončený DNM	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Celkem</b>	<b>34 631</b>	<b>0</b>	<b>809</b>	<b>33 822</b>	<b>172</b>	<b>170</b>	<b>33 824</b>	

Oprávky

	Stav k 31.12.2008	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2009	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2010	(údaje v tis. Kč)
Zřizovací výdaje	7 130	0	0	7 130	0	0	7 130	
Neh. výsl. výzkumu a vývoje	10 634	0	0	10 634	0	0	10 634	
Software	9 571	345	809	9 107	339	32	9 414	
Ocenitelná práva	6 231	0	0	6 231	0	138	6 093	
Jiný DNM	130	0	0	130	0	0	130	
<b>Celkem</b>	<b>33 696</b>	<b>345</b>	<b>809</b>	<b>33 232</b>	<b>339</b>	<b>170</b>	<b>33 401</b>	

Zůstatková hodnota

	Stav k 31.12.2009	Stav k 31.12.2010	(údaje v tis. Kč)
Zřizovací výdaje	0	0	
Neh. výsl. výzkumu a vývoje	0	0	
Software	590	423	
Ocenitelná práva	0	0	
Jiný DNM	0	0	
Nedokončený DNM	0	0	
<b>Celkem</b>	<b>590</b>	<b>423</b>	

##### 4.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena

	Stav k 31.12.2008	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2009	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2010	(údaje v tis. Kč)
Pozemky	103 732	8 758	50	112 440	5 274	3 812	113 902	
Stavby	470 826	36 277	0	507 103	37 576	7 025	537 654	
Samostatné movité věci	564 721	56 027	9 852	610 896	59 897	8 106	662 687	
Jiný DHM	902	0	0	902	0	7	895	
Nedokončený DHM	62 934	61 099	101 244	22 789	117 388	101 483	38 694	
Zálohyn na DHM	33 841	78 816	81 247	31 410	79 721	109 049	2 082	
Ocenovací rozdíl k nabýtému majetku	45 442	0	0	45 442	0	0	45 442	
<b>Celkem</b>	<b>1 282 398</b>	<b>240 977</b>	<b>192 393</b>	<b>1 330 982</b>	<b>299 856</b>	<b>229 482</b>	<b>1 401 356</b>	

#### 4.2.1. Assets Held under Finance and Operating Leases

Finance Leases

Asset	Total lease value at 31 Dec 2010	[CZK '000]			
		Payments made in 2009	Payments made in 2010	Due in 2011	Due in the following years
Trucks	31 420	1 282	355	127	127
Concrete mixing plants	16 074	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>47 494</b>	<b>1 282</b>	<b>355</b>	<b>127</b>	<b>127</b>

#### 4.3. Operating Leases

[CZK '000]

Asset	Total lease value at 31 Dec 2010	Payments made in 2009	Payments made in 2010	Estimated payments to be made in 2011
Trucks	313 600	68 064	63 004	39 608
Cars	15 809	1 274	2 309	2 175
Concrete mixing plant technology	36 224	7 617	7 482	4 830
<b>Total</b>	<b>365 633</b>	<b>76 955</b>	<b>72 795</b>	<b>46 613</b>



## Oprávky a opravné položky

	Stav k 31.12.2008	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2009	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2010
Pozemky	0	0	0	0	0	0	0
Stavby - oprávky	208 426	25 056	0	234 282	31 295	7 026	258 551
- opravná položka	3 279	1 847	529	4 597	0	351	4 246
Samostatné movitě věci	371 128	41 562	9 052	402 838	44 485	8 423	438 900
Jiný DHM	91	35	0	126	40	7	159
Nedokončený DHM	0	0	0	0	0	0	0
Opravná položka k zálohám na DHM	0	0	0	0	893	0	893
Ocenovací rozdíl k nabytému majetku	22 955	3 030	0	25 995	3 029	0	29 024
<b>Celkem</b>	<b>605 889</b>	<b>72 330</b>	<b>10 381</b>	<b>657 838</b>	<b>79 742</b>	<b>15 807</b>	<b>731 773</b>

## Zůstatková hodnota

[údaje v tis. Kč]

	Stav k 31.12.2009	Stav k 31.12.2010
Pozemky	112 440	113 902
Stavby	268 224	274 857
Samostatné movitě věci	208 058	223 787
Jiný DHM	776	736
Nedokončený DHM	22 789	38 694
Zálohy na DHM	31 410	1 189
Ocenovací rozdíl k nabytému majetku	19 447	16 418
<b>Celkem</b>	<b>663 144</b>	<b>669 583</b>

Společnost pořídila v roce 2010 hmotný majetek účtovaný přímo do nákladů v částce 2 383 tis. Kč [3 679 tis. Kč v roce 2009]. Tento majetek představuje drobný hmotný majetek, což jsou ostatní movité věci a soubory movitých věcí s dobou použitelnosti delší než jeden rok a v pořizovací hodnotě od 2 tis. Kč do 20 tis. Kč.

Přírůstky dlouhodobého hmotného majetku zahrnují v roce 2010 především investice na střediscích Lom Votice v pořizovací hodnotě 58 095 tis. Kč, Staré Město II 25 515 tis. Kč, Pohořelice 6 355 tis. Kč a Chotěboř 5 102 tis. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je v roce 2010 tvoren zejména položkami na střediscích Nebanice (Vrbová) 12 500 tis. Kč, lom Votice 9 312 tis. Kč a pískovna Chropyně - Střížovice v hodnotě 7 930 tis. Kč.

## 4.2.1. Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu

Název	Celková hodnota leasingu k 31.12.2010	Skutečně uhraněné splátky v roce 2009	Skutečně uhraněné splátky v roce 2010	[údaje v tis. Kč]	
				Splatno v roce 2011	Splatno v dalších letech
Nákladní automobily	31 420	1 282	355	127	127
Betonárny	16 074	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>47 494</b>	<b>1 282</b>	<b>355</b>	<b>127</b>	<b>127</b>

## 4.3. Operativní pronájem (leasing)

[údaje v tis. Kč]

Název	Celková hodnota pronájmu k 31.12.2010	Skutečně uhraněné splátky v roce 2009	Skutečně uhraněné splátky v roce 2010	Odhad splátek v roce 2011
Nákladní automobily	313 600	68 064	63 004	39 608
Osobní automobily	15 809	1 274	2 309	2 175
Technologie betonáren	36 224	7 617	7 482	4 830
<b>Celkem</b>	<b>365 633</b>	<b>76 955</b>	<b>72 795</b>	<b>46 613</b>

#### 4.4. Non-Current Financial Assets

Cost

	Balance at 31 Dec 2008	Additions	Disposals	Reclassification of the provided loan	Balance at 31 Dec 2009	Additions	Disposals	Reclassification of the provided loan	Balance at 31 Dec 2010
Equity investments in subsidiaries	286 701	0	0	0	286 701	0	97	0	286 604
Equity investments in associates	14 297	0	0	0	14 297	0	0	0	14 297
Loans and borrowings - controlling entity, substantial influence	82 975	1 130	511	19 200	102 794	326	1 847	-12 272	89 001
<b>Total</b>	<b>383 973</b>	<b>1 130</b>	<b>511</b>	<b>19 200</b>	<b>403 792</b>	<b>326</b>	<b>1 944</b>	<b>-12 272</b>	<b>389 902</b>

The disposals of equity investments in subsidiaries includes the sale of a 0.043% investment in ZAPA beton SK s.r.o. to Cement Hranice, akciová společnost.

The disposal of the loans and borrowings in the Group of CZK 1,847 thousand is attributable to the unrealised foreign exchange difference of CZK 1,658 thousand.

In 2010, the maturity of the loan provided to ZAPA beton SK s.r.o. was extended to 31 December 2012. This loan is reported as a long-term loan, interest on this loan is reported as short-term.

##### 4.4.1. Equity Investments in Subsidiaries

2010

[CZK '000], (\*EUR '000)

Name of the entity	Registered office	Cost	Nominal value	Ownership percentage	Voting power in %	Equity	Profit or loss	Dividend income for the period	Valuation at 31 Dec 2010
Pískovny Hrádek a.s.	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	70 642	12 000	100.00	100.00	41 262	7 533	10 000	70 642
ZAPA beton SK s.r.o.	Vajnorská 142, 830 00 Bratislava	195 937	195 937	99.96	99.96	*10 778	*-1 938	0	195 937
Beton Union Plzeň s.r.o.	Chotěsovská 279, 314 60 Plzeň	20 025	22 500	71.20	71.20	72 005	3 978	0	20 025
<b>Total</b>		<b>286 604</b>	<b>230 437</b>	<b>xxx</b>	<b>xxx</b>	<b>xxx</b>	<b>xxx</b>	<b>10 000</b>	<b>286 604</b>

\* The equity and profit or loss information represents preliminary unaudited results.

2009

[CZK '000], (\*EUR '000)

Name of the entity	Registered office	Cost	Nominal value	Ownership percentage	Voting power in %	Equity	Profit or loss	Dividend income for the period	Valuation at 31 Dec 2009
Pískovny Hrádek a.s.	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	70 642	12 000	100.00	100.00	43 729	16 869	21 404	70 642
ZAPA beton SK s.r.o.	Vajnorská 142, 830 00 Bratislava	196 034	196 034	100.00	100.00	*12 716	*-624	0	196 034
Beton Union Plzeň s.r.o.	Chotěsovská 279, 314 60 Plzeň	20 025	22 500	71.20	71.20	68 025	7 623	6 262	20 025
<b>Total</b>		<b>286 701</b>	<b>230 534</b>	<b>xxx</b>	<b>xxx</b>	<b>xxx</b>	<b>xxx</b>	<b>27 666</b>	<b>286 701</b>

#### 4.4. Dlouhodobý finanční majetek

##### Pořizovací cena

	Stav k 31.12.2008	Přírůstky	Úbytky	Reklas. poskytnuté půjčky	Stav k 31.12.2009	Přírůstky	Úbytky	Reklas. poskytnuté půjčky	Stav k 31.12.2010
Podíly v ovládaných a řízených osobách	286 701	0	0	0	286 701	0	97	0	286 604
Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	14 297	0	0	0	14 297	0	0	0	14 297
Půjčky a úvěry - ovládající a řídící osoba, podstatný vliv	82 975	1 130	511	19 200	102 794	326	1 847	-12 272	89 001
<b>Celkem</b>	<b>383 973</b>	<b>1 130</b>	<b>511</b>	<b>19 200</b>	<b>403 792</b>	<b>326</b>	<b>1 944</b>	<b>-12 272</b>	<b>389 902</b>

Úbytek podílu v ovládaných a řízených osobách představuje prodej 0,043 % podílu ZAPA beton SK s.r.o. společnosti Cement Hranice, akciová společnost.

Úbytek půjček a úvěrů ve skupině ve výši 1 847 tis. Kč je ovlivněn nerealizovaným kurzovým rozdílem 1 658 tis. Kč.  
V roce 2010 byla prodložena splatnost půjčky, poskytnuté společnosti ZAPA beton SK s.r.o. do 31.12.2012. Tato půjčka je vykazována jako dlouhodobá, úroky z ní potom jako krátkodobé.

##### 4.4.1. Podíly v ovládaných a řízených osobách

2010

(údaje v tis. Kč), (\*údaje v tis. EUR)

Obchodní firma	Sídlo	Pořizovací cena	Nom. hodnota	Vlastnický podíl v %	Hlasovací práva v %	Vlastní kapitál spol.	Výsledek hospodaření	Příjem z dividend za rok	Ocenění k 31.12.2010
Pískovny Hrádek a.s.	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	70 642	12 000	100,00	100,00	41 262	7 533	10 000	70 642
ZAPA beton SK s.r.o.	Vajorská 142, 830 00 Bratislava	195 937	195 937	99,96	99,96	*10 778	*-1 938	0	195 937
Beton Union Plzeň s.r.o.	Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň	20 025	22 500	71,20	71,20	72 005	3 978	0	20 025
<b>Celkem</b>		<b>286 604</b>	<b>230 437</b>	<b>xxx</b>	<b>xxx</b>	<b>xxx</b>	<b>xxx</b>	<b>10 000</b>	<b>286 604</b>

\* údaje vlastního kapitálu a výsledku hospodaření představují předběžné neauditované výsledky.

2009

(údaje v tis. Kč), (\*údaje v tis. EUR)

Obchodní firma	Sídlo	Pořizovací cena	Nom. hodnota	Vlastnický podíl v %	Hlasovací práva v %	Vlastní kapitál spol.	Výsledek hospodaření	Příjem z dividend za rok	Ocenění k 31.12.2009
Pískovny Hrádek a.s.	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	70 642	12 000	100,00	100,00	43 729	16 869	21 404	70 642
ZAPA beton SK s.r.o.	Vajorská 142, 830 00 Bratislava	196 034	196 034	100,00	100,00	*12 716	*-624	0	196 034
Beton Union Plzeň s.r.o.	Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň	20 025	22 500	71,20	71,20	68 025	7 623	6 262	20 025
<b>Celkem</b>		<b>286 701</b>	<b>230 534</b>	<b>xxx</b>	<b>xxx</b>	<b>xxx</b>	<b>xxx</b>	<b>27 666</b>	<b>286 701</b>

#### 4.4.2. Equity Investments in Associates

2010

Name of the entity	Registered office	Cost	Nominal value	Ownership percentage	Voting power in %	Equity	Profit or loss	Dividend income for the period	Valuation at 31 Dec 2010
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Moravanská 224/98, 619 00 Brno	6 233	10 000	50.00	50.00	40 359	5 397	4 087	6 233
EKO ZAPA beton, a.s.	Čerčanská 2053/18, 140 00 Prague 4	8 064	504	50.00	50.00	15 705	1 612	3 795	8 064
Total		14 297	10 504	xxx	xxx	56 064	7 009	7 882	14 297

2009

Name of the entity	Registered office	Cost	Nominal value	Ownership percentage	Voting power in %	Equity	Profit or loss	Dividend income for the period	Valuation at 31 Dec 2009
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Moravanská 224/98, 619 00 Brno	6 233	10 000	50.00	50.00	43 140	8 178	7 910	6 233
EKO ZAPA beton, a.s.	Čerčanská 2053/18, 140 00 Prague 4	8 064	504	50.00	50.00	21 682	4 744	1 907	8 064
Total		14 297	10 504	xxx	xxx	64 822	12 922	9 817	14 297

#### 4.4.3. Agreements between Owners

No agreements establishing voting rights regardless of the share of the share capital, controlling agreements or profit allocation agreements were made between the owners (apart from the Deed of Association).

#### 4.4.4. Loans and Borrowings to Subsidiaries and Associates

##### SUMMARY OF LONG-TERM LOANS

Entity	Loan number	Date of conclusion	Amount in CZK '000	Maturity	Interest rate	To be repaid at 31 Dec 2010 in CZK '000	Interest to be paid at 31 Dec 2010 from the loan inception in CZK '000	To be repaid at 31 Dec 2009 in CZK '000	Interest to be paid at 31 Dec 2009 from the loan inception in CZK '000
<b>Long-term loans and borrowings (presented in line B.III.4):</b>									
ZAPA beton SK s.r.o.	20050316	16 Mar 2005	91 000	31 Dec 2012	6M PRIBOR + 1.2% p.a.	59 000	0	59 000	0
	20030602	2 June 2003	87 000	31 Dec 2012	6M PRIBOR + 1.0% p.a.	0	0	0	8 729*
			10 000	31 Dec 2012	3.78% p.a.	4 234	0	4 234	0
			8 000	31 Dec 2012	3.19% p.a.	8 000	0	8 000	0
			SKK 25,000 thousand	31 Dec 2012	6M PRIBOR + 1.0% p.a.	17 767	0	19 288	3 543
<b>Total long-term loans and borrowings</b>						<b>89 001</b>	<b>0</b>	<b>90 522</b>	<b>12 272</b>

\* The amount represents all three portions of loan No. 20030602 together.

#### 4.5. Inventory

As of 31 December 2010, the balance of inventory was CZK 54,298 thousand (CZK 47,791 thousand as of 31 December 2009). Inventory primarily consists of raw material for the production of concrete mixtures. In the year ended 31 December 2010, the Company recognised a provision against products in the amount of CZK 3,087 thousand (2009: CZK 2,288 thousand) which reflects the low sale rate of products.

#### 4.4.2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

2010

Obchodní firma	Sídlo	Pořizovací cena	Nom. hodnota	Vlastnický podíl v %	Hlasovací práva v %	Vlastní kapitál spol.	Výsledek hospodaření	Příjem z dividend za rok	Ocenění k 31.12.2010
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Moravanská 224/98, 619 00 Brno	6 233	10 000	50,00	50,00	40 359	5 397	4 087	6 233
EKO ZAPA beton, a.s.	Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4	8 064	504	50,00	50,00	15 705	1 612	3 795	8 064
Celkem		14 297	10 504	xxx	xxx	56 064	7 009	7 882	14 297

2009

Obchodní firma	Sídlo	Pořizovací cena	Nom. hodnota	Vlastnický podíl v %	Hlasovací práva v %	Vlastní kapitál spol.	Výsledek hospodaření	Příjem z dividend za rok	Ocenění k 31.12.2009
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Moravanská 224/98, 619 00 Brno	6 233	10 000	50,00	50,00	43 140	8 178	7 910	6 233
EKO ZAPA beton, a.s.	Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4	8 064	504	50,00	50,00	21 682	4 744	1 907	8 064
Celkem		14 297	10 504	xxx	xxx	64 822	12 922	9 817	14 297

#### 4.4.3. Dohody mezi společníky

Nebyly uzavřeny žádné dohody mezi společníky (nad rámec společenských smluv), které zakládají rozhodovací práva bez ohledu na výši podílu na základním kapitálu u těchto obchodních společností ani ovládací smlouvy nebo smlouvy o převodech zisku.

#### 4.4.4. Půjčky a úvěry – ovládající a řízená osoba, podstatný vliv

##### SOUPIST DLOUHODOBÝCH PŮJČEK

Společnost	Číslo půjčky	Datum uzavření	Částka v tis. Kč	Splatnost	Úroková sazba	Zbývá uhradit z půjčky k 31.12.2010 v tis. Kč	Zbývá uhradit z úroků k 31.12.2010 od počátku půjčky v tis. Kč	Zbývá uhradit z půjčky k 31.12.2009 v tis. Kč	Zbývá uhradit z úroků k 31.12.2009 od počátku půjčky v tis. Kč
<b>Dlouhodobé půjčky a úvěry (vykázané v řádku B.III.4):</b>									
ZAPA beton SK s.r.o.	20050316	16.3.2005	91 000	31.12.2012	6M PRIBOR + 1,2 % p.a.	59 000	0	59 000	0
	20030602	2.6.2003	87 000	31.12.2012	6M PRIBOR + 1,0 % p.a.	0	0	0	8 729*
			10 000	31.12.2012	3,78 % p.a.	4 234	0	4 234	0
			8 000	31.12.2012	3,19 % p.a.	8 000	0	8 000	0
Celkem dlouhodobé půjčky a úvěry			25 000 tis. SKK	31.12.2012	6M PRIBOR + 1,0 % p.a.	17 767	0	19 288	3 543
						89 001	0	90 522	12 272

\*Částka představuje sumu za všechny tři části půjčky číslo 20030602.

#### 4.5. Zásoby

Stav zásob k 31.12.2010 činil 54 298 tis. Kč (47 791 tis. Kč v roce 2009). Zásoby představují především suroviny používané k výrobě betonových směsí. V roce 2010 byla vytvořena opravná položka k výrobkům ve výši 3 087 tis. Kč (2 288 Kč v roce 2009), která zohledňuje nízkou prodejnost výrobků.

## 4.6. Receivables

### 4.6.1. Long-Term Receivables

The Company recorded receivables of CZK 3,669 thousand with maturity exceeding one year as of 31 December 2010 (CZK 4,378 thousand gross in 2009, after recognition of a provision in the amount of CZK 936 thousand). Long-term receivables primarily represent long-term prepayments for fuel and advances to mobile phone operators of CZK 565 thousand (CZK 3,319 thousand in 2009), prepayments for rent of CZK 2,527 thousand (CZK 2,500 thousand in 2009), provided loans of CZK 511 thousand (CZK 123 thousand in 2009). The decrease predominantly includes the collection of the receivable of CZK 936 thousand following the completed seizure procedure for which a provision was recognised in 2004. This provision was released as a result of the collection of the receivable.

Provisioning movements can be analysed as follows:

	2010	2009
<b>Opening balance at 1 January</b>	<b>936</b>	<b>936</b>
Charge for reserves	0	0
Release	936	0
<b>Closing balance at 31 December</b>	<b>0</b>	<b>936</b>

## 4.7. Short-Term Receivables

### 4.7.1. Aging of Trade Receivables

Year	Category	Before due date	Past due date					Total past due	Total
			1 - 90 days	91 - 180 days	181 - 360 days	1 - 2 years	2 years and more		
2010	Gross	275 699	148 347	28 110	11 057	28 742	72 491	288 747	564 446
	Provisions	5 579	2 927	704	8 266	18 297	56 080	86 294	91 873
	Net	270 120	145 420	27 406	2 771	10 445	16 411	202 453	472 573
2009	Gross	222 029	182 761	15 355	25 514	35 214	56 481	315 325	537 354
	Provisions	4 839	3 553	151	2 988	29 914	48 535	85 141	89 980
	Net	217 190	179 208	15 204	22 526	5 300	7 946	230 184	447 374

Receivables past their due date by 181 days and more that are not provisioned are intercompany receivables due within the Dyckerhoff Aktiengesellschaft Group.

### 4.7.2. Intercompany Receivables

Name of the entity	Balance at 31 Dec 2010	Balance at 31 Dec 2009
<b>Short-term receivables</b>		
Trade balances	28 012	22 816
EKO ZAPA beton, a.s.	151	0
ZAPA beton SK s.r.o.	25 751	22 526
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.	7	0
Pískovny Hrádek a.s.	21	0
Beton Union Plzeň s.r.o.	543	3
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	1 539	287
Controlling entity	34 251	12 557
ZAPA beton SK s.r.o.	29 233	12 557
Beton Union Plzeň s.r.o.	5 018	0
<b>Total short-term intercompany receivables</b>	<b>62 263</b>	<b>35 373</b>
Other than intercompany receivables	564 603	552 531
Provisions	-93 072	-91 179
<b>Total short-term receivables</b>	<b>533 794</b>	<b>496 725</b>

### 4.8. Short-Term Prepayments Made

The aggregate net value of short-term prepayments is CZK 13,843 thousand (2009: CZK 8,113 thousand). The most significant items of short-term prepayments made predominantly include prepayments for energy consumption in the amount of CZK 5,311 thousand, prepayments for rent of CZK 1,822 thousand, prepayments for repairs of CZK 4,333 thousand and unbilled prepayments to Vojenské stavby CZ a.s. of CZK 1,129 thousand. Vojenské stavby CZ a.s. is currently in bankruptcy proceedings; therefore, this prepayment remains fully provided for as of 31 December 2009.



#### 4.6. Pohledávky

##### 4.6.1. Dlouhodobé pohledávky

K 31. prosinci 2010 vykázala společnost dlouhodobé pohledávky se splatností delší než 1 rok ve výši 3 669 tis. Kč (4 378 tis. Kč brutto v roce 2009, před zohledněním opravné položky ve výši 936 tis. Kč). Dlouhodobé pohledávky představují dlouhodobé zálohy na pohonné hmoty a mobilním operátorům, a to ve výši 565 tis. Kč (3 319 tis. Kč v roce 2009), zálohy na nájmy ve výši 2 527 tis. Kč (2 500 tis. Kč v roce 2009) poskytnuté půjčky ve výši 511 tis. Kč (123 tis. Kč v roce 2009). Snížení představuje zejména platbu pohledávky ve výši 936 tis. Kč na základě ukončení exekuce, na kterou byla již v roce 2004 vytvořena opravná položka. Tato opravná položka byla v důsledku platby pohledávky zúčtována.

Změnu opravné položky lze rozčlenit následovně:

[údaje v tis. Kč]

	2010	2009
Počáteční stav k 1. lednu	936	936
Tvorba	0	0
Rozpuštění	936	0
Konečný zůstatek k 31. prosinci	0	936

#### 4.7. Krátkodobé pohledávky

##### 4.7.1. Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů

[údaje v tis. Kč]

Rok	Kategorie	Do splatnosti	Po splatnosti					Celkem po splatnosti	Celkem
			1 - 90 dní	91 - 180 dní	181 - 360 dní	1 - 2 roky	2 a více let		
2010	Brutto	275 699	148 347	28 110	11 057	28 742	72 491	288 747	564 446
	Opr. položky	5 579	2 927	704	8 286	2 771	10 445	86 294	91 873
	Netto	270 120	145 420	27 406	15 355	25 514	35 214	202 453	472 573
2009	Brutto	222 029	182 761	15 355	25 514	29 914	56 481	315 325	537 354
	Opr. položky	4 839	3 553	151	2 988	48 535	85 141	89 980	
	Netto	217 190	179 208	15 204	22 526	5 300	7 946	230 184	447 374

Pohledávky po splatnosti 181 dnů a více, na něž není tvořena opravná položka, jsou za společnostmi v rámci skupiny Dyckerhoff Aktiengesellschaft.

##### 4.7.2. Pohledávky k podnikům ve skupině

[údaje v tis. Kč]

Název společnosti	Stav k 31.12.2010	Stav k 31.12.2009
<b>Krátkodobé pohledávky</b>		
Z obchodních vztahů	28 012	22 816
EKO ZAPA beton, a.s.	151	0
ZAPA beton SK s.r.o.	25 751	22 526
ZAPA BETON HUNGARIA Kft.	7	0
Pískovny Hrádek a.s.	21	0
Beton Union Plzeň s.r.o.	543	3
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	1 539	287
Dvládající a řídící osoba	34 251	12 557
ZAPA beton SK s.r.o.	29 233	12 557
Beton Union Plzeň s.r.o.	5 018	0
<b>Celkem krátkodobé pohledávky k podnikům ve skupině</b>	<b>62 263</b>	<b>35 373</b>
Pohledávky mimo skupinu	564 603	552 531
Opravné položky	-93 072	-91 179
<b>Krátkodobé pohledávky celkem</b>	<b>533 794</b>	<b>456 725</b>

##### 4.8. Krátkodobé poskytnuté zálohy

Celková netto hodnota krátkodobých záloh je 13 843 tis. Kč (8 113 tis. Kč v roce 2009). Mezi nejvýznamnější položky krátkodobých poskytnutých záloh patří zejména zálohy na energie ve výši 5 311 tis. Kč, zálohy na nájmy ve výši 1 822 tis. Kč, zálohy na opravy ve výši 4 333 tis. Kč a nevyúčtovaná záloha poskytnutá společnosti Vojenské stavby CZ a.s. ve výši 1 129 tis. Kč. Vojenské stavby CZ a.s. jsou v současné době v konkuru, proto zůstává na tuto zálohu k 31.12.2009 již vytvořená opravná položka v plné výši.

#### 4.9. Deferred Expenses

##### Deferred Expenses

The aggregate amount of deferred expenses was CZK 16,247 thousand (2009: CZK 13,503 thousand). Deferred expenses principally consist of rental and other overheads in the amount of CZK 10,826 thousand (CZK 8,247 thousand in 2009).

##### Complex Deferred Expenses

The aggregate amount of complex deferred expenses was CZK 6,681 thousand (2009: CZK 7,106 thousand). Complex deferred expenses consist of deferred expenses arising from the earth removal in the Hrubá Voda quarry.

#### 4.10. Equity

##### 4.10.1. Changes in Equity

For the statement of changes in equity refer to a separate appendix.

Pursuant to the resolution of the sole shareholder of 19 March 2010, the 2009 profit of CZK 238,766 thousand was earmarked for the payment to the shareholder.

As of 31 December 2010, CZK 100,000 thousand was paid out.

#### 4.11. Reserves

(CZK '000)

	Reserve for the cost of bringing leasehold land to its original condition	Reserve for vacation days	Statutory reserve for remediation and reclamation	Reserve for remediation and reclamation	Other reserves	Total reserves
Balance at 31 Dec 2009	7 132	10 529	2 937	2 053	0	22 651
Charge for reserves	1 013	11 505	1 259	0	0	13 777
Use of reserves	0	10 529	0	97	0	10 626
Balance at 31 Dec 2010	8 145	11 505	4 196	1 957	0	25 803

#### 4.12. Payables

##### 4.12.1. Long-Term Payables

As of 31 December 2010, the Company recorded long-term payables of CZK 18,356 thousand whose maturity exceeds one year (CZK 19,494 thousand in 2009), these payables primarily consist of a deferred tax liability of CZK 18,356 thousand (CZK 19,494 thousand in 2009).

#### 4.13. Short-Term Payables

##### 4.13.1. Aging of Short-Term Trade Payables

(CZK '000)

Year	Category	Before due date	Past due date					Total past due	Total
			1 - 90 days	91 - 180 days	181 - 360 days	1 - 2 years	2 years and more		
2010	Short-term	178 330	6 797	91	32	8	-15	6 913	185 243
2009	Short-term	172 480	17 946	0	189	5	102	18 242	190 732

As of 31 December 2010, the Company recorded payables to association members of CZK 7,219 thousand (association with TBG Čechy and Morava a.s. / its successor company Českomoravský beton, a.s.) (2009: CZK 0 thousand).

As of 31 December 2010, the Company recorded payables of CZK 11,574 thousand (CZK 8,360 thousand in 2009) arising from social security and health insurance, of which CZK 8,091 thousand (CZK 5,850 thousand in 2009) are social security payables before the maturity date and CZK 3,483 thousand (CZK 2,510 thousand in 2009) are health insurance payables before the maturity date. During the years ended 31 December 2010 and 2009, the Company carried no payables arising from social security or health insurance past their due dates.

As of 31 December 2010, the Company recorded tax payables of CZK 4,166 thousand (CZK 4,030 thousand in 2009). Employee income tax payables amounted to CZK 4,166 thousand (CZK 2,978 thousand in 2009).

The Company reported a VAT receivable of CZK 529 thousand (a payable of CZK 1,041 thousand in 2009). As of 31 December 2010, payables arising from corporate income taxation amounted to CZK 953 thousand (CZK 23,492 thousand in 2009).



#### 4.9. Časové rozlišení aktivní

Náklady příštích období

Celková hodnota nákladů příštích období je 16 247 tis. Kč (13 503 tis. Kč v roce 2009). Významnou položkou je nájemné a ostatní režie ve výši 10 826 tis. Kč (8 247 tis. Kč v roce 2009).

Komplexní náklady příštích období

Celková hodnota komplexních nákladů příštích období je 6 681 tis. Kč (7 106 tis. Kč v roce 2009). Komplexní náklady příštích období tvoří časově rozlišené náklady vynaložené v souvislosti se skrývkou lomu Hrubá Voda.

#### 4.10. Vlastní kapitál

##### 4.10.1. Změny vlastního kapitálu

Přehled změn vlastního kapitálu je uveden v samostatné příloze.

Výsledek hospodaření roku 2009 ve výši 238 766 tis. Kč byl na základě usnesení o rozhodnutí jediného akcionáře ze dne 19.3.2010 předepsán k výplatě akcionáři. K 31.12.2010 bylo vyplaceno 100 000 tis. Kč.

#### 4.11. Rezervy

(údaje v tis. Kč)

	Rezerva na uvedení pronajatých pozemků do původního stavu	Rezerva na dovolenou	Zákonná rezerva na sanace a rekultivaci	Rezerva na sanace a rekultivaci	Ostatní rezervy	Rezervy celkem
Zástatek k 31.12.2009	7 132	10 529	2 937	2 053	0	22 651
Tvorba rezerv	1 013	11 505	1 259	0	0	13 777
Použití rezerv	0	10 529	0	97	0	10 626
Zástatek k 31.12.2010	8 145	11 505	4 196	1 957	0	25 803

#### 4.12. Závazky

##### 4.12.1. Dlouhodobé závazky

K 31. prosinci 2010 společnost vykázala dlouhodobé závazky s dobou splatnosti delší než 1 rok ve výši 18 356 tis. Kč (19 494 tis. Kč v roce 2009), které představuje odložený daňový závazek ve výši 18 356 tis. Kč (19 494 tis. Kč v roce 2009).

#### 4.13. Krátkodobé závazky

##### 4.13.1. Věková struktura krátkodobých závazků z obchodních vztahů

(údaje v tis. Kč)

Rok	Kategorie	Do splatnosti	Po splatnosti					Celkem po splatnosti	Celkem
			1 - 90 dní	91 - 180 dní	181 - 360 dní	1 - 2 roky	2 a více let		
2010	Krátkodobé	178 330	6 797	91	32	8	-15	6 913	185 243
2009	Krátkodobé	172 490	17 946	0	189	5	102	18 242	190 732

K 31. prosinci 2010 společnost vykázala závazky ke společníkům ve sdružení ve výši 7 219 tis. Kč (sdružení se společností TBG Čechy a Morava a.s., resp. její nástupnickou společností Českomoravský beton, a.s.) (0 tis. Kč v roce 2009).

K 31. prosinci 2010 společnost vykázala závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění ve výši 11 574 tis. Kč (8 360 tis. Kč v roce 2009), ze kterých 8 091 tis. Kč (5 850 tis. Kč v roce 2009) představují závazky ze sociálního zabezpečení před splatností a 3 483 tis. Kč (2 510 tis. Kč v roce 2009) představují závazky ze zdravotního pojištění před splatností. V průběhu let 2010 a 2009 společnost nevidovala žádné závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění po splatnosti.

K 31. prosinci 2010 společnost vykázala daňové závazky ve výši 4 166 tis. Kč (4 030 tis. Kč v roce 2009). Závazky z titulu odvodu daně z příjmu za zaměstnance k 31. prosinci 2010 činily 4 166 tis. Kč (2 978 tis. Kč v roce 2009).

Z titulu daně z přidané hodnoty byla zaúčtována pohledávka ve výši 529 tis. Kč (závazek 1 041 tis. Kč v roce 2009). Pohledávky z titulu daně z příjmu právnických osob činily k 31. prosinci 2010 953 tis. Kč (23 492 tis. Kč v roce 2009).

#### 4.13.2. Intercompany Payables

[(CZK '000)]

Name of the entity	Balance at 31 Dec 2010	Balance at 31 Dec 2009
<b>Short-term payables</b>		
Trade balances	50 193	43 375
Deuna Zement GmbH	596	0
Dyckerhoff Beton GmbH	85	0
EKO ZAPA beton, a.s.	0	66
Pískovny Hrádek a.s.	17	36
Beton Union Plzeň s.r.o.	0	111
Cement Hranice, akciová společnost	49 495	43 162
Related party	0	28
Jiří Pavlica	0	28
Controlling entity	431 127	374 887
Cement Hranice, akciová společnost	431 127	374 887
<b>Total short-term intercompany payables</b>	<b>481 320</b>	<b>418 290</b>

As of 31 December 2010, the Company additionally reports payables to partners and association members of CZK 145,985 thousand, of which CZK 138,766 thousand represents payables arising from unpaid dividends for 2009.

#### 4.14. Bank Loans

##### 4.14.1. Short-Term Bank Loans and Financial Borrowings

The Company has an overdraft loan facility from UniCredit Bank Czech Republic, a.s. The overdraft drawn during the year amounted to CZK 100,000 thousand during 2010.

The principal of CZK 70,000 thousand from 2009 was repaid during the year. The balance of the overdraft loan facility of CZK 9 thousand includes interest arrears. The overdraft was drawn during 2009 in the amount of CZK 70,000 thousand. The balance of the overdraft loan of CZK 70,104 thousand included the principal of CZK 70,000 thousand and interest arrears of CZK 104 thousand.

#### 4.15. Estimated Payables

[(CZK '000)]

	Balance at 31 Dec 2010	Balance at 31 Dec 2009
Overhead costs	10 180	9 368
Truck service	0	974
Share in the profit based on contracts	1 522	6 612
Telecommunication	267	542
Other	1 470	1 721
<b>Total</b>	<b>13 439</b>	<b>19 217</b>

#### 4.16. Accrued Expenses

The aggregate amount of accrued expenses was CZK 3,871 thousand (2009: CZK 4,350 thousand). Accrued expenses predominantly included accrued overhead costs of CZK 2,967 thousand (CZK 2,285 thousand in 2009), truck service of CZK 142 thousand (CZK 1,249 thousand in 2009) and material of CZK 541 thousand (CZK 287 thousand in 2009).

#### 4.17. Income Taxation

##### 4.17.1. Deferred Tax

The deferred tax liability can be analysed as follows:

Deferred Tax Arising From	Balance at 31 Dec 2010	Balance at 31 Dec 2009
Accumulated depreciation and amortisation of fixed assets	31 581	32 498
Provisions against fixed assets	-807	-873
Receivables	-7 726	-7 962
Reserves	-4 105	-3 734
Provisions against products	-587	-435
<b>Total</b>	<b>18 356</b>	<b>19 494</b>

##### 4.17.2. Income Tax Charge (Credit)

The charge for the year can be reconciled to the profit per the profit and loss account as follows:

[(CZK '000)]

	Balance at 31 Dec 2010	Balance at 31 Dec 2009
Profit before tax	185 452	291 452
Income tax rate	20%	20%
Tax at the domestic income tax rate	37 090	58 290
Tax effect of expenses / revenues that are not deductible in determining taxable profit	-1 034	-5 552
Corrections of estimates of prior years' taxes	331	642
Tax recognised in the profit and loss account	34 541	52 686
<b>Effective tax rate</b>	<b>18.63%</b>	<b>18.08%</b>



#### 4.13.2. Závazky k podnikům ve skupině

Název společnosti	Stav k 31.12.2010	Stav k 31.12.2009	[údaje v tis. Kč]
<b>Krátkodobé závazky</b>			
Z obchodních vztahů	50 193	43 375	
Deuna Zement GmbH	596	0	
Dyckerhoff Beton GmbH	85	0	
EKO ZAPA beton, a.s.	0	66	
Pískovny Hrádek a.s.	17	36	
Beton Union Plzeň s.r.o.	0	111	
Cement Hranice, akciová společnost	49 495	43 162	
Spřízněná osoba	0	28	
Jiří Pavlica	0	28	
Ovládající a řízená osoba	431 127	374 887	
Cement Hranice, akciová společnost	431 127	374 887	
<b>Celkem krátkodobé závazky k podnikům ve skupině</b>	<b>481 320</b>	<b>418 290</b>	

Společnost dále eviduje k 31.12.2010 závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení ve výši 145 985 tis. Kč, z nichž 138 766 tis. Kč představují závazky z nevyplacených dividend za rok 2009.

#### 4.14. Bankovní úvěry

##### 4.14.1. Krátkodobé bankovní úvěry a krátkodobé finanční výpomoci

Společnost má k dispozici kontokorentní úvěr od UniCredit Bank Czech Republic, a.s. Kontokorent byl čerpán v průběhu roku 2010 ve výši 100 000 tis. Kč. V průběhu roku splacena jistina z roku 2009 ve výši 70 000 tis. Kč. Zůstatek kontokorentního úvěru ve výši 9 tis. Kč představuje nedoplatek úroků. Kontokorent byl čerpán v průběhu roku 2009 ve výši 70 000 tis. Kč. Zůstatek kontokorentního úvěru byl ve výši 70 104 tis. Kč představoval jistinu ve výši 70 000 tis. Kč a nedoplatek úroků ve výši 104 tis. Kč.

#### 4.15. Dohadné účty pasivní

	Stav k 31.12.2010	Stav k 31.12.2009	[údaje v tis. Kč]
Režijní náklady	10 180	9 368	
Autodoprava	0	974	
Podíl na zisku dle smluv	1 522	6 612	
Telekomunikace	267	542	
Ostatní	1 470	1 721	
<b>Celkem</b>	<b>13 439</b>	<b>19 217</b>	

#### 4.16. Výdaje příštích období

Celková hodnota výdajů příštích období je 3 871 tis. Kč (4 350 tis. Kč v roce 2009). Výdaje příštích období tvoří zejména časově rozlišené režijní náklady 2 967 tis. Kč (2 285 tis. Kč v roce 2009), autodoprava 142 tis. Kč (1 249 tis. Kč v roce 2009) a materiál 541 tis. Kč (287 tis. Kč v roce 2009).

#### 4.17. Daň z příjmu

##### 4.17.1. Odložená daň

Odložený daňový závazek lze analyzovat následovně:

Odložená daň z titulu	Stav k 31.12.2010	Stav k 31.12.2009	[údaje v tis. Kč]
Oprávky dlouhodobého majetku	31 581	32 498	
Opravné položky dlouhodobého majetku	-807	-873	
Pohledávky	-7 726	-7 962	
Rezervy	-4 105	-3 734	
Opravné položky k výrobkům	-587	-435	
<b>Celkem</b>	<b>18 356</b>	<b>19 494</b>	

##### 4.17.2. Daňový náklad (výnos)

Výše daně za rok může být porovnána se ziskem dle výsledovky následovně:

	Stav k 31.12.2010	Stav k 31.12.2009	[údaje v tis. Kč]
Zisk před zdáněním	185 452	291 452	
Sazba daně z příjmu	20 %	20 %	
Daň při lokální sazبě daně z příjmu	37 090	58 290	
Daňový dopad na kládu / výnosů, které nejsou daňově uznatelné	-1 034	-5 552	
Opravy odhadu daně minulých období	331	642	
<b>Daň vykázaná ve výkazu zisku a ztráty</b>	<b>34 541</b>	<b>52 686</b>	
Efektivní daňová sazba	18,63 %	18,08 %	

#### 4.18. Details of Income by Principal Activity

[CZK '000]

	Balance at 31 Dec 2010	Balance at 31 Dec 2009
	Total	Total
Goods: concrete	920	1 189
Goods: aggregates	7 044	5 621
Goods: oil - rebilling	6 328	5 325
Other	1 198	1 485
<b>Sales of goods</b>	<b>15 490</b>	<b>13 620</b>
Sales of product: concrete	1 691 533	1 982 296
Sales of product: aggregates	66 799	92 931
Other income	1 086	997
Services: transportation	347 005	386 986
Services: rental	1 066	1 349
Other services	7 712	7 743
<b>Total sales of own products and services</b>	<b>2 115 201</b>	<b>2 472 302</b>

Income from ordinary activities is generated only in the Czech Republic.

#### 4.19. Related Party Transactions

##### 4.19.1. Income Generated with Related Parties

2010

[CZK '000]

Entity	Relation to the Company	Goods	Products	Services	Other income	Financial income	Total
ZAPA beton SK s.r.o.	Subsidiary	621	151	837	1 666	4 305	7 580
Beton Union Plzeň s.r.o.	Subsidiary	2	78	1 692	10	67	1 849
EKO ZAPA beton, a.s.	Subsidiary	46	0	2 207	750	3 795	6 798
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Subsidiary	167	188	2 659	0	4 089	7 103
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.	Subsidiary	0	0	0	7	0	7
Pískovny Hrádek a.s.	Subsidiary	49	0	30	0	10 000	10 079
Cement Hranice, akciová společnost	Fellow subsidiary	0	0	95	0	97	192
Deuna Zement GmbH	Fellow subsidiary	0	0	0	0	0	0
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	Parent company	0	0	9	0	0	9
Jiří Pavlica (Corporate ID)	Related party	0	0	0	0	0	0
Jiří Pavlica	Related party	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>		<b>885</b>	<b>417</b>	<b>7 529</b>	<b>2 433</b>	<b>22 353</b>	<b>33 617</b>

2009

[CZK '000]

Entity	Relation to the Company	Goods	Products	Services	Other income	Financial income	Total
ZAPA beton SK s.r.o.	Subsidiary	623	577	640	1 752	4 324	7 916
Beton Union Plzeň s.r.o.	Subsidiary	26	189	1 017	101	6 262	7 595
EKO ZAPA beton, a.s.	Subsidiary	33	0	2 263	197	1 907	4 400
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Subsidiary	68	141	2 306	4	7 911	10 430
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.	Subsidiary	0	0	0	9	0	9
Pískovny Hrádek a.s.	Subsidiary	51	0	30	0	21 404	21 485
Cement Hranice, akciová společnost	Fellow subsidiary	0	0	118	0	0	118
Deuna Zement GmbH	Fellow subsidiary	0	0	0	0	0	0
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	Parent company	0	0	15	59	0	74
Jiří Pavlica (Corporate ID)	Related party	0	0	0	2	0	2
Jiří Pavlica	Related party	0	2	0	10	0	12
<b>Total</b>		<b>801</b>	<b>909</b>	<b>6 389</b>	<b>2 134</b>	<b>41 808</b>	<b>52 041</b>

#### 4.18. Výnosy z běžné činnosti podle hlavních činností

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2010	Období do 31.12.2009
	Celkem	Celkem
Zboží beton	920	1 189
Zboží kamenivo	7 044	5 621
Zboží nafta přefakturace	6 328	5 325
Ostatní	1 198	1 485
<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>15 490</b>	<b>13 620</b>
Prodej výrobku beton	1 691 533	1 982 296
Prodej výrobku kamenivo	66 799	92 931
Ostatní výnosy	1 086	997
Služby přeprava	347 005	386 986
Služby nájemné	1 066	1 349
Ostatní služby	7 712	7 743
<b>Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb celkem</b>	<b>2 115 201</b>	<b>2 472 302</b>

Výnosy z běžné činnosti jsou realizovány pouze v rámci České republiky.

#### 4.19. Transakce se spřízněnými osobami

##### 4.19.1. Výnosy realizované se spřízněnými subjekty

2010

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Výrobky	Služby	Ost. výnosy	Fin. výnosy	Celkem
ZAPA beton SK s.r.o.	dceřiná spol.	621	151	837	1 666	4 305	7 580
Beton Union Plzeň s.r.o.	dceřiná spol.	2	78	1 692	10	67	1 849
EKO ZAPA beton, a.s.	dceřiná spol.	46	0	2 207	750	3 795	6 798
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	dceřiná spol.	167	188	2 659	0	4 089	7 103
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.	dceřiná spol.	0	0	0	7	0	7
Pískovny Hrádek a.s.	dceřiná spol.	49	0	30	0	10 000	10 079
Cement Hranice, akciová společnost	sesterská spol.	0	0	95	0	97	192
Deuna Zement GmbH	sesterská spol.	0	0	0	0	0	0
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	materinská spol.	0	0	9	0	0	9
Jiří Pavlica (IČO)	spřízněná os.	0	0	0	0	0	0
Jiří Pavlica	spřízněná os.	0	0	0	0	0	0
<b>Celkem</b>		<b>885</b>	<b>417</b>	<b>7 529</b>	<b>2 433</b>	<b>22 353</b>	<b>33 617</b>

2009

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Výrobky	Služby	Ost. výnosy	Fin. výnosy	Celkem
ZAPA beton SK s.r.o.	dceřiná spol.	623	577	640	1 752	4 324	7 916
Beton Union Plzeň s.r.o.	dceřiná spol.	26	189	1 017	101	6 262	7 595
EKO ZAPA beton, a.s.	dceřiná spol.	33	0	2 263	197	1 907	4 400
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	dceřiná spol.	68	141	2 306	4	7 911	10 430
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.	dceřiná spol.	0	0	0	9	0	9
Pískovny Hrádek a.s.	dceřiná spol.	51	0	30	0	21 404	21 485
Cement Hranice, akciová společnost	sesterská spol.	0	0	118	0	0	118
Deuna Zement GmbH	sesterská spol.	0	0	0	0	0	0
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	materinská spol.	0	0	15	59	0	74
Jiří Pavlica (IČO)	spřízněná os.	0	0	0	2	0	2
Jiří Pavlica	spřízněná os.	0	2	0	10	0	12
<b>Celkem</b>		<b>801</b>	<b>909</b>	<b>6 389</b>	<b>2 134</b>	<b>41 808</b>	<b>52 041</b>

#### 4.19.2. Purchases from Related Parties

2010

Entity	Relation to the Company	Goods	Material	Services	Other expenses	Financial expenses	Total
ZAPA beton SK s.r.o.	Subsidiary	0	0	186	0	97	283
Beton Union Plzeň s.r.o.	Subsidiary	140	0	28	0	0	168
EKO ZAPA beton, a.s.	Subsidiary	0	39	3 626	0	0	3 665
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Subsidiary	183	8	1 130	0	0	1 321
Pískovny Hrádek a.s.	Subsidiary	0	0	180	0	0	180
Cement Hranice, akciová společnost	Fellow subsidiary	0	231 535	470	327	6 080	238 412
Deuna Zement GmbH	Fellow subsidiary	0	5 251	0	0	0	5 251
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	Parent company	0	0	27	1 278	0	1 305
Dyckerhoff Beton	Fellow subsidiary	0	18	127	1	0	146
Jiří Pavlica (Corporate ID)	Related party	0	35	352	0	0	387
Jiří Pavlica	Related party	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>		<b>323</b>	<b>236 886</b>	<b>6 126</b>	<b>1 606</b>	<b>6 177</b>	<b>251 118</b>

2009

Entity	Relation to the Company	Goods	Material	Services	Other expenses	Financial expenses	Total
ZAPA beton SK s.r.o.	Subsidiary	0	1	125	0	0	126
Beton Union Plzeň s.r.o.	Subsidiary	103	0	0	0	0	103
EKO ZAPA beton, a.s.	Subsidiary	0	0	4 933	0	0	4 933
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Subsidiary	292	4	1 224	0	0	1 520
Pískovny Hrádek a.s.	Subsidiary	0	0	182	0	0	182
Cement Hranice, akciová společnost	Fellow subsidiary	0	275 529	506	280	6 601	282 916
Deuna Zement GmbH	Fellow subsidiary	0	0	0	0	0	0
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	Parent company	0	0	0	1 251	0	1 251
Jiří Pavlica (Corporate ID)	Related party	0	65	859	0	0	924
Jiří Pavlica	Related party	0	0	177	0	0	177
<b>Total</b>		<b>395</b>	<b>275 599</b>	<b>8 006</b>	<b>1 531</b>	<b>6 601</b>	<b>292 132</b>

#### 4.20. Consumed Purchases

[CZK '000]

	Year ended 31 Dec 2010	Year ended 31 Dec 2009
Consumed material	1 143 252	1 307 884
Consumed energy	29 787	30 732
Consumption of other non-storable supplies	5 803	5 792
<b>Total consumed purchases</b>	<b>1 178 842</b>	<b>1 344 408</b>

#### 4.21. Services

[CZK '000]

	Year ended 31 Dec 2010	Year ended 31 Dec 2009
Repairs and maintenance	78 592	86 926
Services related to transportation and production of concrete	160 225	170 241
Travel charges	1 689	1 325
Representation costs	2 681	3 017
Telephone, fax, internet, security equipment	7 006	7 251
Postal fees	2 287	2 344
Low value intangible assets put into use	216	238
Rental	62 745	58 944
Leasing	73 151	78 237
Car-washing, MOT inspection and other services relating to cars	1 940	2 270
Legal and advisory services	5 548	6 123
Audit	2 070	2 060
Tax advisory	318	208
Notary services	69	76
Advertisement	6 095	5 933
Explosion, crushing and other services relating to quarries	22 929	19 715
Other services	11 105	20 954
<b>Total</b>	<b>438 656</b>	<b>465 862</b>

#### 4.22. Costs of Fees Paid to the Statutory Auditor

The fees paid to Deloitte for the reporting period are as follows:

- audit - CZK 2,070 thousand; and
- other non-assurance services - CZK 0.



#### 4.19.2. Nákupy realizované se spřízněnými subjekty

2010

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Materiál	Služby	Ost. náklady	Fin. náklady	Celkem
ZAPA beton SK s.r.o.	dceřiná spol.	0	0	186	0	97	283
Beton Union Plzeň s.r.o.	dceřiná spol.	140	0	28	0	0	168
EKO ZAPA beton, a.s.	dceřiná spol.	0	39	3 626	0	0	3 665
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	dceřiná spol.	183	8	1 130	0	0	1 321
Pískovny Hrádek a.s.	dceřiná spol.	0	0	180	0	0	180
Cement Hranice, akciová společnost	sesterská spol.	0	231 535	470	327	6 080	238 412
Deuna Zement GmbH	sesterská spol.	0	5 251	0	0	0	5 251
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	materšská spol.	0	0	27	1 278	0	1 305
Dyckerhoff Beton	sesterská spol.	0	18	127	1	0	146
Jiří Pavlica (IČO)	spřízněná os.	0	35	352	0	0	387
Jiří Pavlica	spřízněná os.	0	0	0	0	0	0
<b>Celkem</b>		<b>323</b>	<b>236 886</b>	<b>6 126</b>	<b>1 606</b>	<b>6 177</b>	<b>251 118</b>

2009

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Materiál	Služby	Ost. náklady	Fin. náklady	Celkem
ZAPA beton SK s.r.o.	dceřiná spol.	0	1	125	0	0	126
Beton Union Plzeň s.r.o.	dceřiná spol.	103	0	0	0	0	103
EKO ZAPA beton, a.s.	dceřiná spol.	0	0	4 933	0	0	4 933
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	dceřiná spol.	292	4	1 224	0	0	1 520
Pískovny Hrádek a.s.	dceřiná spol.	0	0	182	0	0	182
Cement Hranice, akciová společnost	sesterská spol.	0	275 529	506	280	6 601	282 916
Deuna Zement GmbH	sesterská spol.	0	0	0	0	0	0
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	materšská spol.	0	0	0	1 251	0	1 251
Jiří Pavlica (IČO)	spřízněná os.	0	65	859	0	0	924
Jiří Pavlica	spřízněná os.	0	0	177	0	0	177
<b>Celkem</b>		<b>395</b>	<b>275 599</b>	<b>8 006</b>	<b>1 531</b>	<b>6 601</b>	<b>292 132</b>

#### 4.20. Spotřebované nákupy

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2010	Období do 31.12.2009
Spotřeba materiálu	1 143 252	1 307 884
Spotřeba energie	29 787	30 732
Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	5 803	5 792
<b>Spotřebované nákupy celkem</b>	<b>1 178 842</b>	<b>1 344 408</b>

#### 4.21. Služby

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2010	Období do 31.12.2009
Opravy a udržování	78 582	86 926
Služby spojené s přepravou a výrobou betonu	160 225	170 241
Cestovné	1 689	1 325
Náklady na reprezentaci	2 681	3 017
Telefon, fax, internet, bezpečnostní zařízení	7 006	7 251
Poštovné	2 287	2 344
Výdej drobného nehmotného majetku do užívání	216	238
Nájemné	62 745	58 944
Leasing	73 151	78 237
Mytí, STK a ostatní služby týkající se aut	1 940	2 270
Právní a poradenské služby	5 548	6 123
Audit	2 070	2 060
Daňové poradenství	318	208
Notářské služby	69	76
Reklama	6 095	5 933
Trhací, dříčicí a ostatní služby týkající se lomů	22 929	19 715
Ostatní služby	11 105	20 954
<b>Celkem</b>	<b>438 656</b>	<b>465 862</b>

#### 4.22. Informace o celkových nákladech na odměnu statutárnímu auditorovi Odměny auditorské společnosti Deloitte za účetní období 2010:

- audit 2 070 tis. Kč
- jiné neauditorské služby 0 tis. Kč.

#### 4.23. Depreciation and Amortisation of Intangible and Tangible Fixed Assets

[CZK '000]

	Year ended 31 Dec 2010	Year ended 31 Dec 2009
Depreciation and amortisation of tangible and intangible FA	70 823	67 457
Extraordinary write-offs when fixed assets are taken out of service through liquidation	3 858	334
Amortisation of a positive valuation difference on acquired assets	1 515	3 029
<b>Total depreciation and amortisation</b>	<b>76 196</b>	<b>70 820</b>

The amortisation and depreciation of intangible and tangible assets is reported including the write-off of the valuation difference which amounted to CZK 1,515 thousand as of 31 December 2010 [CZK 3,029 thousand in 2009].

#### 4.24. Purchase of Fixed Assets and Materials

[CZK '000]

2010	Tangible FA		Material		
	Item	Net book value	Selling value	Net book value	Selling value
Land	3 812	4 424	0	0	0
Other tangible fixed assets	1 356	49 626	0	0	0
Oil	0	0	20 578	21 151	
Gravel	0	0	4 710	8 176	
Other material	0	0	135	183	
<b>Total</b>	<b>5 168</b>	<b>54 050</b>	<b>25 423</b>	<b>29 510</b>	

[CZK '000]

2009	Tangible FA		Material		
	Item	Net book value	Selling value	Net book value	Selling value
Land	50	621	0	0	0
Other tangible fixed assets	7	726	0	0	0
Oil	0	0	17 679	18 330	
Gravel	0	0	5 193	8 809	
Other material	0	0	139	156	
<b>Total</b>	<b>57</b>	<b>1 347</b>	<b>23 011</b>	<b>27 295</b>	

#### 4.25. Change in Reserves and Provisions Relating to Operating Activities and Complex Deferred Expenses

[CZK '000]

	Year ended 31 Dec 2010	Year ended 31 Dec 2009
Change in other reserves – bringing leasehold land to its original condition	1 014	-1 012
Change in other reserves - vacation	886	-2 391
Change in other reserves - remediation and reclamation	1 259	1 086
Change in other reserves	-97	-1 015
Change in complex deferred expenses	716	659
Change in tax-deductible provisions against receivables	5 959	6 237
Change in non-tax deductible provisions against receivables	-4 461	-2 468
Change in tax non-deductible provisions against products	799	-745
<b>Total change in reserves and provisions relating to operating activities</b>	<b>6 075</b>	<b>2 375</b>

#### 4.26. Other Operating Income

[CZK '000]

	Year ended 31 Dec 2010	Year ended 31 Dec 2009
Contractual penalties and default interest	175	21
Recoveries of receivables written off and transferred	59 756	24 163
Insurance proceeds collected from an insurer	14 722	2 240
Income related to prior periods	-160	-2 083
Other operating income - rebilling	1 899	2 069
Income from the sale of metal waste	178	97
Sundry operating income	27 468	734
Inventory surpluses, compensation for deficits and damage of operating assets	3 662	3 270
<b>Total other operating income</b>	<b>107 700</b>	<b>30 511</b>

In the year ended 31 December 2010, sundry operating income principally included the compensation for reduced mining space in the amount of CZK 25,368 thousand received from Správa železniční dopravní cesty, státní podnik.

**4.23. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku**

(údaje v tis. Kč)

Odpisy DNM a DHM	Období do 31.12.2010	Období do 31.12.2009
Odpisy DNM a DHM	70 823	67 457
Mimořádné odpisy při vyřazení dlouhodobého majetku likvidací	3 858	334
Odpisy aktivního oceňovacího rozdílu k nabytému majetku	1 515	3 029
<b>Odpisy celkem</b>	<b>76 196</b>	<b>70 820</b>

Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou vykázány včetně odpisu oceňovacího rozdílu, který v roce 2010 představoval 1 515 tis. Kč (3 029 tis. Kč v roce 2009).

**4.24. Prodej dlouhodobého majetku a materiálu**

(údaje v tis. Kč)

2010	DHM		Materiál	
	Zůstatková cena	Prodejní cena	Zůstatková cena	Prodejní cena
Položka				
Pozemky	3 812	4 424	0	0
Ostatní DHM	1 356	49 626	0	0
Nafta	0	0	20 578	21 151
Stérk	0	0	4 710	8 176
Ostatní materiál	0	0	135	183
<b>Celkem</b>	<b>5 168</b>	<b>54 050</b>	<b>25 423</b>	<b>29 510</b>

(údaje v tis. Kč)

2009	DHM		Materiál	
	Zůstatková cena	Prodejní cena	Zůstatková cena	Prodejní cena
Položka				
Pozemky	50	621	0	0
Ostatní DHM	7	726	0	0
Nafta	0	0	17 679	18 330
Stérk	0	0	5 193	8 809
Ostatní materiál	0	0	139	156
<b>Celkem</b>	<b>57</b>	<b>1 347</b>	<b>23 011</b>	<b>27 295</b>

**4.25. Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období**

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2010	Období do 31.12.2009
Změna stavu ostatních rezerv - uvedení pronajatých pozemků do původního stavu	1 014	1 012
Změna stavu ostatních rezerv - dovolená	886	-2 391
Změna stavu ostatních rezerv - sanace a rekultivace	1 259	1 086
Změna stavu ostatních rezerv	97	-1 015
Změna stavu komplexních nákladů příštích období	716	659
Změna stavu daňových opravných položek k pohledávkám	5 959	6 237
Změna stavu účetních opravných položek k pohledávkám	-4 461	-2 468
Změna stavu účetních opravných položek k výrobkům	793	-745
<b>Celkem změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti</b>	<b>6 075</b>	<b>2 375</b>

**4.26. Ostatní provozní výnosy**

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2010	Období do 31.12.2009
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	175	21
Výnosy z depešovaných a postoupených pohledávek	59 756	24 163
Plnění od pojišťovny	14 722	2 240
Výnosy výkající se minulých období	-160	-2 083
Ostatní provozní výnosy - přefakturace	1 899	2 069
Výnosy z prodeje kovového odpadu	178	97
Ostatní provozní výnosy	27 468	734
Přebytky zásob, náhrady mank a škod na provozním majetku	3 662	3 270
<b>Ostatní provozní výnosy celkem</b>	<b>107 700</b>	<b>30 511</b>

V roce 2010 byla významnou položkou v rámci ostatních provozních výnosů náhrada za redukci dobývacího prostoru ve výši 25 368 tis. Kč od společnosti Správa železniční dopravní cesty, státní podnik.

**4.27. Other Operating Expenses**

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2010	Year ended 31 Dec 2009
Donations	1 325	751
Contractual penalties and default interest	27	16
Other penalties and fines	139	309
Write-off of receivables and transferred receivables	72 351	25 713
Sundry operating expenses	29 350	22 471
Deficits and damage relating to operating activities	835	458
<b>Total other operating expenses</b>	<b>104 027</b>	<b>49 718</b>

**4.28. Income from Non-Current Financial Assets**

(CZK '000)

Dividends:	Year ended 31 Dec 2010	Year ended 31 Dec 2009
Beton Union Plzeň s.r.o.	0	6 262
EKO ZAPA beton, a.s.	3 795	1 907
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	4 088	7 910
Pískovny Hrádek a.s.	10 000	21 404
<b>Total income from non-current financial assets</b>	<b>17 883</b>	<b>37 483</b>

**4.29. Interest Income**

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2010	Year ended 31 Dec 2009
Interest on current bank accounts	987	60
Other interest received from other debtors	4 411	4 419
<b>Total</b>	<b>5 398</b>	<b>4 479</b>

**4.30. Interest Expenses**

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2010	Year ended 31 Dec 2009
Interest on cash pooling with Cement Hranice, akciová společnost	6 080	6 436
Interest on loans from Cement Hranice, akciová společnost	0	165
Interest on an overdraft loan facility	352	433
<b>Total</b>	<b>6 432</b>	<b>7 034</b>

**4.31. Other Financial Income**

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2010	Year ended 31 Dec 2009
Foreign exchange rate gains	958	345
Other	58	72
<b>Total</b>	<b>1 016</b>	<b>417</b>

**4.32. Other Financial Expenses**

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2010	Year ended 31 Dec 2009
Foreign exchange rate losses	2 112	871
Deficits and damage on financial assets	0	15
Banking fees	449	458
Sundry financial expenses	30	34
<b>Total</b>	<b>2 591</b>	<b>1 378</b>



## 4.27. Ostatní provozní náklady

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2010	Období do 31.12.2009
Dary	1 325	751
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	27	16
Ostatní pokuty a penále	139	309
Odpisy pohledávek a postoupené pohledávky	72 351	25 713
Ostatní provozní náklady	29 350	22 471
Manka a škody v provozní oblasti	835	458
<b>Celkem</b>	<b>104 027</b>	<b>49 718</b>

## 4.28. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2010	Období do 31.12.2009
Dividendy:		
Beton Union Plzeň s.r.o.	0	6 262
EKO ZAPA beton, a.s.	3 795	1 907
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	4 088	7 910
Pískovny Hrádek a.s.	10 000	21 404
<b>Celkem</b>	<b>17 883</b>	<b>37 483</b>

## 4.29. Výnosové úroky

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2010	Období do 31.12.2009
Úroky z bankovních účtů běžných	987	60
Ostatní přijaté úroky od jiných dlužníků	4 411	4 419
<b>Celkem</b>	<b>5 398</b>	<b>4 479</b>

## 4.30. Nákladové úroky

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2010	Období do 31.12.2009
Úrok z cash poolingu se společností Cement Hranice, akciová společnost	6 080	6 436
Úrok z růjček od společnosti Cement Hranice, akciová společnost	0	165
Úrok z kontakorentu	352	433
<b>Celkem</b>	<b>6 432</b>	<b>7 034</b>

## 4.31. Ostatní finanční výnosy

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2010	Období do 31.12.2009
Kursové zisky	958	345
Ostatní	58	72
<b>Celkem</b>	<b>1 016</b>	<b>417</b>

## 4.32. Ostatní finanční náklady

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2010	Období do 31.12.2009
Kurzové ztráty	2 112	871
Manka a škody na finančním majetku	0	15
Bankovní výlhy	449	458
Ostatní finanční náklady	30	34
<b>Celkem</b>	<b>2 591</b>	<b>1 378</b>

## 5. EMPLOYEES, MANAGEMENT AND STATUTORY BODIES

### 5.1. Staff Costs and Number of Employees

The following table summarises the average number of the Company's employees and managers for the years ended 31 December 2010 and 31 December 2009:

						[CZK '000]
<b>2010</b>	<b>Number</b>	<b>Payroll costs</b>	<b>Social security and health insurance</b>	<b>Other expenses</b>	<b>Total staff costs</b>	
Staff	520	218 627	75 782	864	295 273	
Managers	7	15 100	3 432	5 695	24 227	
<b>Total</b>	<b>527</b>	<b>233 727</b>	<b>79 214</b>	<b>6 559</b>	<b>319 500</b>	

						[CZK '000]
<b>2009</b>	<b>Number</b>	<b>Payroll costs</b>	<b>Social security and health insurance</b>	<b>Other expenses</b>	<b>Total staff costs</b>	
Staff	523	225 625	77 414	739	303 778	
Managers	7	17 334	2 441	9 446	29 221	
<b>Total</b>	<b>530</b>	<b>242 959</b>	<b>79 855</b>	<b>10 185</b>	<b>332 999</b>	

The number of employees is based on the average recalculated headcount. The category of 'managers' includes management (refer to Note 1.3).

During the years ended 31 December 2010 and 2009, the members of the Company's Board of Directors, Supervisory Board and management received the following loans and bonuses in addition to their basic salary:

					[CZK '000]
<b>2010</b>		<b>Board of Directors</b>	<b>Supervisory Board</b>	<b>Managers</b>	
Loans and borrowings provided (as of 31 Dec)		0	0	0	
Interest rate		0	0	0	
Life and pension insurance contributions		11	8	40	
Bonuses		12 246	120	1 742	
Cars / other movable and immovable assets also available for personal use (amount by which the tax base of employees is increased)		50	0	567	
<b>Total</b>		<b>12 307</b>	<b>128</b>	<b>2 349</b>	

					[CZK '000]
<b>2009</b>		<b>Board of Directors</b>	<b>Supervisory Board</b>	<b>Managers</b>	
Loans and borrowings provided (as of 31 Dec)		0	0	0	
Interest rate		0	0	0	
Life and pension insurance contributions		16	8	40	
Bonuses		17 504	120	3 088	
Cars / other movable and immovable assets also available for personal use (amount by which the tax base of employees is increased)		50	0	409	
<b>Total</b>		<b>17 570</b>	<b>128</b>	<b>3 537</b>	

## 6. CONTINGENT LIABILITIES AND OFF BALANCE SHEET COMMITMENTS

### Legal Disputes

As of 31 December 2010, the Company was involved in no legal dispute, the outcome of which would significantly impact the Company.

## 7. POST BALANCE SHEET EVENTS

No events occurred subsequent to the balance sheet date that would have a material impact on the financial statements.



## 5. ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ SPOLEČNOSTI A STATUTÁRNÍ ORGÁNY

### 5.1. Osobní náklady a počet zaměstnanců

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a členů vedení společnosti za rok 2010 a 2009 je následující:

						[Údaje v tis. Kč]
<b>2010</b>	<b>Počet</b>	<b>Mzdové náklady</b>	<b>Soc. a zdrav. zabezpečení</b>	<b>Ostatní náklady</b>	<b>Osobní náklady celkem</b>	
Zaměstnanci	520	218 627	75 782	864	295 273	
Vedení společnosti	7	15 100	3 432	5 695	24 227	
<b>Celkem</b>	<b>527</b>	<b>233 727</b>	<b>79 214</b>	<b>6 559</b>	<b>319 500</b>	

						[Údaje v tis. Kč]
<b>2009</b>	<b>Počet</b>	<b>Mzdové náklady</b>	<b>Soc. a zdrav. zabezpečení</b>	<b>Ostatní náklady</b>	<b>Osobní náklady celkem</b>	
Zaměstnanci	523	225 625	77 414	739	303 778	
Vedení společnosti	7	17 334	2 441	9 446	29 221	
<b>Celkem</b>	<b>530</b>	<b>242 959</b>	<b>79 855</b>	<b>10 185</b>	<b>332 999</b>	

Počet zaměstnanců vychází z průměrného přepočteného stavu pracovníků. Pod pojmem členové řídících orgánů se rozumí management (viz bod 1.3.).

V roce 2010 a 2009 obdrželi členové představenstva, dozorčí rady a členové řídících orgánů půjčky a odměny nad rámec základního platu:

					[Údaje v tis. Kč]
<b>2010</b>		<b>Představenstvo</b>	<b>Dozorčí rada</b>	<b>Členové řídících orgánů</b>	
Poskytnuté půjčky a úvěry (stav k 31.12.)		0	0	0	
Úroková sazba		0	0	0	
Příspěvky na životní a důchodové pojištění		11	8	40	
Odměny		12 246	120	1 742	
Osobní vozy / jiné movitě a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků)		50	0	567	
<b>Celkem</b>		<b>12 307</b>	<b>128</b>	<b>2 349</b>	

					[Údaje v tis. Kč]
<b>2009</b>		<b>Představenstvo</b>	<b>Dozorčí rada</b>	<b>Členové řídících orgánů</b>	
Poskytnuté půjčky a úvěry (stav k 31.12.)		0	0	0	
Úroková sazba		0	0	0	
Příspěvky na životní a důchodové pojištění		16	8	40	
Odměny		17 504	120	3 088	
Osobní vozy / jiné movitě a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků)		50	0	409	
<b>Celkem</b>		<b>17 570</b>	<b>128</b>	<b>3 537</b>	

## 6. ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

### Soudní spory

K 31.12.2010 se společnost neúčastnila žádného soudního sporu, jehož rozhodnutí by mělo podstatný dopad na společnost.

## 7. UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku.

indicator	calculation of the indicator	reference [desired] value	indicator level									
			2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>economic effectiveness (profitability)</b>												
return on total capital	= [after-tax profit + interest expenses * (1 - tax rate 15% / 100)] / total capital	should not be lower than the average interest rate paid for bank credits	8%	10%	14%	15%	21%	21%	23%	25%	15%	9%
return on equity (ROE)	= after-tax profit / equity	should be higher than the current profitability of safe capital allocation in the financial market (bank deposits, government securities etc.)	13%	20%	26%	27%	39%	38%	38%	40%	26%	18%
return on assets (ROA)	= after-tax profit / total net assets	the higher, the better is the profitability (utilisation) of the company's assets	7%	9%	13%	14%	20%	21%	23%	25%	15%	9%
EBITDA margin	= EBITDA / production EBITDA = earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation production = row II. of the Profit and Loss Account	the higher, the better is the profitability of the operating management	13%	15%	17%	18%	23%	21%	19%	18%	15%	12%
<b>Financial independence, equity level and indebtedness</b>												
Financial independence	= equity / liabilities Liabilities = rows of the Balance Sheet B. Liabilities + C. Other liabilities	level of independence on creditors, satisfying level above 150%	108%	84%	93%	111%	109%	119%	152%	167%	125%	96%
equity level	= equity / total capital	appropriate level is higher than 50% (but too high equity level leads to decrease of its profitability)	52%	46%	48%	53%	52%	54%	60%	63%	56%	49%
total indebtedness	= liabilities / total net assets Liabilities = rows of the Balance Sheet B. Liabilities + C. Other liabilities	appropriate level is less than 50% (too high ratio of liabilities is accompanied by high interest costs)	48%	54%	52%	47%	48%	46%	40%	37%	44%	51%





ukazatel	výpočet ukazatele	referenční (zádoucí) hodnota	výše ukazatele									
			2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>ukazatele efektivnosti [rentability] hospodaření</b>												
rentabilita celkového kapitálu z čistého zisku	= (zisk po zdanění + úroky placené * (1 - daňová sazba 15 % / 100)) / celkový kapitál	neměla by být nižší než průměrná úroková míra placená bankám z úverů	8 %	10 %	14 %	15 %	21 %	21 %	23 %	25 %	15 %	9 %
rentabilita vlastního kapitálu z čistého zisku (ROE)	= zisk po zdanění / vlastní kapitál	měla by být vyšší než běžná míra výnosu bezrizikové alokace kapitálu na finančním trhu (vkladové účty, státní cenné papíry apod.)	13 %	20 %	26 %	27 %	39 %	38 %	38 %	40 %	26 %	18 %
rentabilita aktiv z čistého zisku (ROA)	= zisk po zdanění / aktiva netto celkem	čím vyšší, tím je lepší výnosnost (využití) majetku podniku	7 %	9 %	13 %	14 %	20 %	21 %	23 %	25 %	15 %	9 %
EBITDA marže	= EBITDA / výkony EBITDA = zisk před odčtením úroků, daní, odpisů a amortizace výkony = rámeček II. Výkazu zisku a ztraty	čím vyšší, tím je lepší úspěšnost provozního hospodaření	13 %	15 %	17 %	18 %	23 %	21 %	19 %	18 %	15 %	12 %
<b>ukazatele finanční samostatnosti, úrovni vlastního kapitálu a zadluženosti</b>												
finanční samostatnost	= vlastní kapitál / cizí kapitál cizí kapitál = rádky pásiv B. Cizí zdroje + C. Časové rozlišení	stupeň nezávislosti vůči věřitelům, uspokojivá výše vyšší než 150 %	108 %	84 %	93 %	111 %	109 %	119 %	152 %	167 %	125 %	96 %
podíl vlastního kapitálu	= vlastní kapitál / celkový kapitál	vhodná je vyšší než 50 % (ale příliš vysoký podíl vlastního kapitálu snižuje míru jeho výnosnosti)	52 %	46 %	48 %	53 %	52 %	54 %	60 %	63 %	56 %	49 %
celková zadluženosť	= cizí kapitál / aktiva celkem cizí kapitál = rádky pásiv B. Cizí zdroje + C. Časové rozlišení	vhodná je nižší než 50 % (příliš vysoký podíl cizího kapitálu zatěžuje náklady vysokými úroky)	48 %	54 %	52 %	47 %	48 %	46 %	40 %	37 %	44 %	51 %

# Deloitte.

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT To the Shareholders of ZAPA beton a.s.

Having its registered office at: Vídeňská 495, 142 00 Prague 4  
Identification number: 25137026

Deloitte Audit s.r.o.  
Karolinská 654/2  
186 00 Prague 8  
Czech Republic  
Tel: +420 246 042 500  
Fax: +420 246 042 555  
DeloitteCZ@deloitteCE.com  
www.deloitte.cz

Registered at the Municipal Court  
Prague, Section C, File 24349  
Id Nr.: 49620592  
Tax Id Nr.: CZ49620592

### Report on the Financial Statements

Based upon our audit, we issued the following audit report dated 2 March 2011 on the financial statements which are included in this annual report in the Financial Section entitled 'Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2010' and in the Section entitled 'Notes to the Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2010':

"We have audited the accompanying financial statements of ZAPA beton a.s., which comprise the balance sheet as of 31 December 2010, and the profit and loss account, statement of changes in equity and cash flow statement for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

### Statutory Body's Responsibility for the Financial Statements

The Statutory Body is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with accounting regulations applicable in the Czech Republic, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors and International Standards on Auditing and the related application guidelines issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

### Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of ZAPA beton a.s. as of 31 December 2010, and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with accounting regulations applicable in the Czech Republic."

### Report on the Related Party Transactions Report

We have also reviewed the factual accuracy of the information included in the related party transactions report of ZAPA beton a.s. for the year ended 31 December 2010 which is included in this annual report in the Consolidation Section entitled 'Related Party Transactions Report'. This related party transactions report is the responsibility of the Company's Statutory Body. Our responsibility is to express our view on the related party transactions report based on our review.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu, a Swiss Verein, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see [www.deloitte.com/cz/about](http://www.deloitte.com/cz/about) for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu and its member firms.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu



Deloitte Audit s.r.o.  
Karolinská 654/2  
186 00 Praha 8  
Česká republika

Tel: +420 246 042 500  
Fax: +420 246 042 555  
DeloitteCZ@deloitteCE.com  
www.deloitte.cz

zapsaná Městským soudem  
v Praze, oddíl C, vložka 24349  
IČ: 49620592  
DIČ: CZ49620592

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Pro akcionáře společnosti ZAPA beton a.s.

Se sídlem: Vídeňská 495, 142 00 Praha 4  
Identifikační číslo: 25137026

### Zpráva o účetní závěrce

Na základě provedeného auditu jsme dne 2. března 2011 vydali k účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy ve Finanční části v kapitole "Účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2010" a kapitole "Příloha k účetní závěrce ZAPA beton a.s. 2010", zprávu následujícího znění:

„Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ZAPA beton a.s. zahrnující rozvahu k 31. prosinci 2010, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tokech za rok končící k tomuto datu a přílohu této účetní závěrky, která obsahuje popis použitych podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.“

### Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

### Odpovědnost auditora

Naši odpovědnost je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikacemi doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplňovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnut vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitych účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytuji dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ZAPA beton a.s. k 31. prosinci 2010 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.“

### Zpráva o zprávě o vztazích

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ZAPA beton a.s. za rok končící 31. prosinci 2010, která je součástí této výroční zprávy v Konsolidační části v kapitole "Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami". Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Deloitte označuje jednu nebo více společností švýcarského sdružení („Verein“) Deloitte Touche Tohmatsu a jeho členských firem. Každá z těchto firem představuje samostatný a nezávislý právní subjekt. Podrobný popis právní struktury sdružení Deloitte Touche Tohmatsu a jeho členských firem je uveden na adrese [www.deloitte.com/cz/onras](http://www.deloitte.com/cz/onras).

Member of Deloitte Touche Tohmatsu



We conducted our review in accordance with Auditing Standard 56 issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. This standard requires that we plan and perform the review to obtain moderate assurance as to whether the related party transactions report is free of material factual misstatements. A review is limited primarily to inquiries of Company personnel and analytical procedures and examination, on a test basis, of the factual accuracy of information, and thus provides less assurance than an audit. We have not performed an audit of the related party transactions report and, accordingly, we do not express an audit opinion.

Nothing has come to our attention based on our review that indicates that the information contained in the related party transactions report of ZAPA beton a.s. for the year ended 31 December 2010 contains material factual misstatements.

**Report on the Annual Report**

We have also audited the annual report of the Company as of 31 December 2010 for consistency with the financial statements referred to above. This annual report is the responsibility of the Company's Statutory Body. Our responsibility is to express an opinion on the consistency of the annual report and the financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and the related application guidelines issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that the auditor plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the information included in the annual report describing matters that are also presented in the financial statements is, in all material respects, consistent with the relevant financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

Since we did not audit the consolidated financial statements of ZAPA beton a.s., we are not in a position to report on the information included in the Consolidation Section of the annual report and/or the information in respect of the consolidated group presented in the Presentation and Financial Sections.

In our opinion, the information included in the annual report of the Company is consistent, in all material respects, with the financial statements referred to above.

In Prague on 11 March 2011

Audit firm:

Deloitte Audit s.r.o.  
certificate no. 79

Statutory auditor:

David Batal  
certificate no. 2147





Ověření jsme provedli v souladu s Auditorským Standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ZAPA beton a.s. za rok končící 31. prosinci 2010 obsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti.

#### Zpráva o výroční zprávě

Ověřili jsme též soulad výroční zprávy společnosti k 31. prosinci 2010 s účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Protože jsme neověřovali konsolidovanou účetní závěrku společnosti ZAPA beton a.s., nejsme schopni se vyjádřit k informacím obsaženým v Konsolidační části výroční zprávy, případně k údajům za konsolidační celek uvedeným v rámci Prezentační a Finanční části.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě společnosti ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

V Praze dne 11. března 2011

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.  
oprávnění č. 79

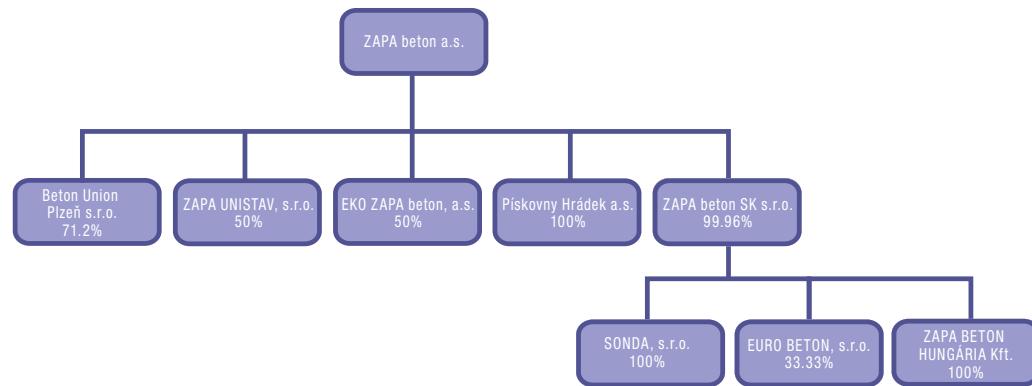
Statutární auditor:

David Batal  
oprávnění č. 2147

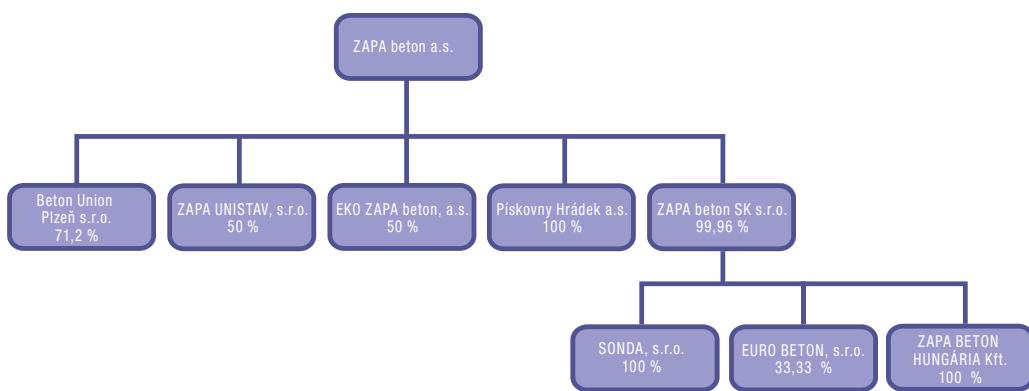




## Equity Participations of ZAPA beton a.s. [as of 31 Dec 2010]



## Přehled majetkových účastí ZAPA beton a.s. [k 31.12.2010]



## Related Party Transactions Report for the period from 1<sup>st</sup> Jan 2010 to 31<sup>st</sup> Dec 2010

Compiled by: ZAPA beton a.s., Vídeňská 495, 142 00 Praha 4, Company ID No.: 25137026 (as the controlled party)

### I. ZAPA beton a.s. and controlling parties

A. Direct controlling party	Dyckerhoff Aktiengesellschaft Registered office: Bleibricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany Company ID No.: HRB 2035 (Registration Court in Wiesbaden)
B. Contracts signed in 2010	contract on self-service loading of cement
C. Performance and consideration provided in 2010	- performance and consideration resulting from: the contract stated in point B. - reinvocation of the liability, electronics and property insurance <i>total volume of performance: CZK 1,305.6 thousand (in the costs of ZAPA beton a.s.)</i> - reinvocation of accommodation <i>total volume of performance: CZK 9 thousand (in the income of ZAPA beton a.s.)</i> - decision about payment of dividends for 2009: CZK 238,766 thousand, of which were CZK 100,000 thousand paid in 2010
D. Other legal acts and other measures in 2010	none
A. Indirect controlling party	Buzzi Unicem S.p.A. Registered office: Via Luigi Buzzi, 6, 15033 Casale Monferrato, Italy Company ID No.: 00930290044 (Registration Court in Allesandria)
B. Contracts signed in 2010	none
C. Performance and consideration provided in 2010	none
D. Other legal acts and other measures in 2010	none
A. Indirect controlling party	Other controlling parties of the Dyckerhoff Aktiengesellschaft or Buzzi Unicem S.p.A. Concerns (according to the Concern Overview KÜI - KÜIV (GOI - GOIV) as of 31 <sup>st</sup> Dec 2010)
B. Contracts signed in 2010	none
C. Performance and consideration provided in 2010	none
D. Other legal acts and other measures in 2010	none

### II. ZAPA beton a.s. and parties controlled by the same controlling party

A. Party controlled by the same controlling party	Cement Hranice, akciová společnost Registered office: Bělotinská 208, 753 39 Hranice I - Město Company ID No.: 15504077
B. Contracts signed in 2010	purchase contracts for sale of cement amendment to the lease contract - land under the concrete mixing plant amendment to the lease contract - non-residential space (including heating, electricity, telephone, sanitary facility, cloakroom services and other services) contract on the transfer of the ownership interest (0.043%) at ZAPA beton SK s.r.o. amendment to the contract on mutual settlement of interest from cash-pooling (addition of association BETON IV. KORIDOR) contract on liability insurance (with CHARTIS EUROPE S.A.)
C. Performance and consideration provided in 2010	- performance and consideration resulting from: the contracts stated in point B. contract on mutual settlement of interest from cash-pooling contract on automatic transfer of balances of cash-pooling - other: Cement Hranice, akciová společnost invoiced diesel, water consumption, drainage of waste and rain water and testing of material <i>total volume of performance: CZK 238,411.9 thousand in the costs of ZAPA beton a.s. and CZK 192.8 thousand in the income of ZAPA beton a.s.</i>
D. Other legal acts and other measures in 2010	none
A. Party controlled by the same controlling party	Deuna Zement GmbH Registered office: Industriestrasse 7, 37355 Deuna, Germany Company ID No.: HRB 400363 (Registration Court in Jena)
B. Contracts signed in 2010	purchase contracts for sale of cement
C. Performance and consideration provided in 2010	- performance and consideration resulting from: the contracts stated in point B. <i>total volume of performance: CZK 5,250.6 thousand in the costs of ZAPA beton a.s.</i>
D. Other legal acts and other measures in 2010	none
A. Party controlled by the same controlling party	Dyckerhoff Beton GmbH & Co. KG Registered office: Bleibricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany Company ID No.: HRA 2978 (Registration Court in Wiesbaden)
B. Contracts signed in 2010	sublease contract (car)
C. Performance and consideration provided in 2010	- performance and consideration resulting from: the contract stated in point B. <i>total volume of performance: CZK 146.3 thousand in the costs of ZAPA beton a.s.</i>
D. Other legal acts and other measures in 2010	none
A. Party controlled by the same controlling party	Other controlled parties of the Dyckerhoff Aktiengesellschaft or Buzzi Unicem S.p.A. Concerns (according to the Concern Overview KÜI - KÜIV (GOI - GOIV) as of 31 <sup>st</sup> Dec 2010)
B. Contracts signed in 2010	none
C. Performance and consideration provided in 2010	none
D. Other legal acts and other measures in 2010	none

Where amendments to contracts were concluded in the period in question (see points B.), the contracts to which these amendments relate are also valid and performance also relates to them (points C.). Other legal acts and other measures were only executed within the bounds of regular relations as defined by company law in the Commercial Code between companies and their shareholders and the articles of association / foundation deeds, for example the exercising of rights at the general meeting, the activity of statutory bodies, etc.

**No injury ensues for the controlled party from the contracts, performance, consideration, other legal acts or other measures stated.**

In Prague on 8 February 2011

Jaromír Chmela  
Chairman of the Board of Directors



## Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za období od 1.1.2010 do 31.12.2010

zpracovatel: ZAPA beton a.s., Vídeňská 495, 142 00 Praha 4, IČ 25137026 (jako osoba ovládaná)

### I. ZAPA beton a.s. a ovládající osoby

A. Přímo ovládající osoba	Dyckerhoff Aktiengesellschaft Sídlo: Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN IČ: HRB 2035 (rejstříkový soud Wiesbaden)
B. Smlouvy uzavřené v roce 2010	smlouva o samoobslužném nakládání cementu - plnění a protiplnění vyplývající ze: zmlouv uveden v bodě B. - prefakturace pojistění odpovědnosti za škodu, elektroniky a majetku celkový objem plnění: 3 055,6 tis. Kč (v nákladech ZAPA beton a.s.) - prefakturace ubytování celkový objem plnění: 9 tis. Kč (ve výnosech ZAPA beton a.s.) - rozchodu o vyplatě dividendy za rok 2009: 238 766 tis. Kč, z čehož bylo v roce 2010 vyplaceno 100 000 tis. Kč
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2010	žádne
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2010	Buzzi Unicem S.p.A. Sídlo: Via Luigi Buzzi, 6, 15033 Casale Monferrato, Itálie IČ: 00930290044 (rejstříkový soud Allesandria)
E. Smlouvy uzavřené v roce 2010	žádne
F. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2010	žádne
G. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2010	žádne
H. Nepřímo ovládající osoba	Ostatní ovládající osoby koncernu Dyckerhoff Aktiengesellschaft, resp. Buzzi Unicem S.p.A. (dle koncernového přehledu KÚI - KÚIV (GOI - GOIV) k 31.12.2010)
I. Smlouvy uzavřené v roce 2010	žádne
J. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2010	žádne
K. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2010	žádne

### II. ZAPA beton a.s. a osoby ovládané stejnou ovládající osobou

A. Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou	Cement Hranice, akciová společnost Sídlo: Bělotínská 208, 753 39 Hranice I - Město IČ: 15504077
B. Smlouvy uzavřené v roce 2010	kupní smlouvy na prodej cementu dodatek k nájemné smlouvě - pozemky pod betonárnou dodatek k nájemné smlouvě - nebytové prostory (včetně tepla, energie, telefonu, sociálního zařízení, šatnování zaměstnanců a ostatních služeb) smlouva o převodu obchodního podílu [0,043 %] v ZAPA beton SK s.r.o. dodatek ke smlouvě o automatickém převádění úroků cash-poolingu (rozšíření o sdružení BETON IV. KORIDOR) smlouva o pojištění zadpovědnosti za škodu [s CHARTIS EUROPE S.A.]
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2010	- plnění a protiplnění vyplývající ze: smluv uvedených v bodě B. smlouvy o vzájemném vyučování úroků z cash-poolingu smlouvy o automatickém převádění zůstatků cash-poolingu - ostatní: Cement Hranice, akciová společnost vyfakturovala naftu, vodné, stavebné, srážkovou vodu a zkoušení materiálu celkový objem plnění: 238 411,9 tis. Kč v nákladech ZAPA beton a.s. a 192,8 tis. Kč ve výnosech ZAPA beton a.s.
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2010	žádne
E. Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou	Deuna Zement GmbH Sídlo: Industriestrasse 7, 37355 Deuna, SRN IČ: HRB 400363 (rejstříkový soud Jena)
F. Smlouvy uzavřené v roce 2010	kupní smlouvy na prodej cementu
G. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2010	- plnění a protiplnění vyplývající ze: smluv uvedených v bodě B. celkový objem plnění: 5 250,6 tis. Kč v nákladech ZAPA beton a.s.
H. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2010	žádne
I. Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou	Dyckerhoff Beton GmbH & Co. KG Sídlo: Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN IČ: HRA 2878 (rejstříkový soud Wiesbaden)
J. Smlouvy uzavřené v roce 2010	smlouva o podnájmu vozidla
K. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2010	- plnění a protiplnění vyplývající ze: smlouv uveden v bodě B. celkový objem plnění: 146,3 tis. Kč v nákladech ZAPA beton a.s.
L. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2010	žádne
M. Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou	Ostatní ovládané osoby koncernu Dyckerhoff Aktiengesellschaft, resp. Buzzi Unicem S.p.A. (dle koncernového přehledu KÚI - KÚIV (GOI - GOIV) k 31.12.2010)
N. Smlouvy uzavřené v roce 2010	žádne
O. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2010	žádna
P. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2010	žádne

Pokud byly uzavřeny v daném období dodatky ke smlouvám (viz body B.), platí i smlouvy, k nimž se tyto dodatky vztahují, a plnění (body C.) se vztahuje i na ně. Jiné právní úkony a ostatní opatření byly učiněny pouze v rámci běžných vztahů definovaných společenstevním právem v Obchodním zákoníku mezi společnostmi a jejich akcionáři a stanovami / zakladatelskými listinami, jako např. výkon práv na valné hromadě, činnost statutárních orgánů apod.

Ovládané osobě nevyplývá z uvedených smluv, plnění, protiplnění, jiných právních úkonů a ostatních opatření žádná újma.

V Praze, dne 8.2.2011

Jaromír Chmela  
předseda představenstva

## Fundamental Data Pertaining to Companies Consolidated as Part of the ZAPA beton Group (as of 31.12.2010)

Besides the company itself, the following companies belong to the consolidated entity known as ZAPA beton a.s.:

### In the Czech Republic:

Beton Union Plzeň s.r.o.  
EKO ZAPA beton, a.s.  
ZAPA UNISTAV, s.r.o.  
Pískovny Hrádek a.s.

### In the Slovak Republic:

ZAPA beton SK s.r.o.

#### Company name:

Registered office:  
Company ID No.:  
Registered capital:  
Ownership structure:

#### Beton Union Plzeň s.r.o.

Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň  
25225979  
CZK 31,600,000  
71.2% ZAPA beton a.s.  
23.74% IJZ, s.r.o.

5.06% Jaroslav Mareš  
Business activities:  
- purchase of goods for the purpose of their resale and sale  
- production of concrete and mortar mixtures  
- production of products from cement-based concrete  
- mediation of trades and services  
- road freight transport

Executive directors:

Josef Zeman, Peter Markulinec

Beton Union Plzeň s.r.o. was founded in 1998 as a joint venture of the company Dyckerhoff Transportbeton Elbe GmbH and the Czech partner PRESTOL BETON, spol. s r.o. In the coming years, after further changes in the ownership structure, ZAPA beton a.s. assumed Dyckerhoff's share in 2002. After its foundation, Beton Union Plzeň s.r.o. operated a concrete mixing plant in Pilsen - Zátiší, and in 1999 it purchased a concrete mixing plant in Pilsen - Černice. Another expansion of the company occurred in 2001, when it began to operate a concrete mixing plant in Stříbro. In 2002 it entered into a long-term lease of a concrete mixing plant in Rokycany. Since 2008, the newest plant has the company in Tachov. The production of concrete by Beton Union Plzeň s.r.o. in 2010 amounted to 84,108 m<sup>3</sup>.

#### Company name:

Registered office:  
Company ID No.:  
Registered capital:  
Ownership structure:

#### EKO ZAPA beton, a.s.

Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4  
25856782  
CZK 1,008,000  
50% ZAPA beton a.s.  
50% EKOZIS spol. s r.o.

Business activities:  
- purchase of goods for the purpose of their resale and sale  
- production of concrete mixtures  
- production of cement goods and artificial stone  
- lease of machinery and equipment  
- building structures, making changes to these structures and their removal  
- road freight transport (per the extent stipulated in stipulated conditions)

Board of Directors:

Vlastimil Hanáček, Petr Blažek, Miroslav Slouka, Ivan Martinčák

Supervisory Board:

Marek Pelikán, Jiří Vaňourek, Helena Nusková

EKO ZAPA beton, a.s., which operates a concrete mixing plant in Zábřeh, was founded in 2000. In 2001 ZAPA beton a.s. acquired 50% of the shares and thus ensured market coverage of the western part of the north Moravian region. In 2010 EKO ZAPA beton, a.s. produced a total of 12,647 m<sup>3</sup> of concrete.

#### Company name:

Registered office:  
Company ID No.:  
Registered capital:  
Ownership structure:

#### ZAPA UNISTAV, s.r.o.

Moravanská 224/98, 619 00 Brno  
25597655  
CZK 20,000,000  
50% ZAPA beton a.s.  
50% PANESTR, a.s.

Business activities:  
Executive directors:  
- production, business and services unlisted in the Appendices 1 to 3 of the Trade Licensing Act  
Dušan Jančák, Tomáš Němec

ZAPA UNISTAV, s.r.o., which operates a concrete mixing plant in Brno, was founded in 2000 as a joint venture with UNISTAV a.s. The objective was to attain a better coverage of the ready mixed concrete market in the Brno region. In 2008 was the share of UNISTAV a.s. transferred to PANESTR, a.s. In 2010 ZAPA UNISTAV, s.r.o. produced a total of 30,092 m<sup>3</sup> of concrete.



## Základní údaje o společnostech konsolidujících se do skupiny ZAPA beton [k 31.12.2010]

Do konsolidačního celku ZAPA beton a.s. patří vedle společnosti samotné následující společnosti:

### **v České republice:**

Beton Union Plzeň s.r.o.  
EKO ZAPA beton, a.s.  
ZAPA UNISTAV, s.r.o.  
Pískovny Hrádek a.s.

### **ve Slovenské republice:**

ZAPA beton SK s.r.o.

#### **obchodní firma:**

sídlo:  
IČ:  
základní kapitál:  
vlastnická struktura:  
  
předmět podnikání:

#### **Beton Union Plzeň s.r.o.**

Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň  
25225979  
31 600 000 Kč  
71,2 % ZAPA beton a.s.  
23,74 % IJZ, s.r.o.  
5,06 % Jaroslav Mareš  
  
-koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej  
-výroba betonových a maltových směsí  
-výroba výrobků z cementového betonu  
-zprostředkování obchodu a služeb  
-silniční motorová doprava nákladní

jednatelé:

Josef Zeman, Peter Markulinec

Společnost Beton Union Plzeň s.r.o. byla založena v roce 1998 jako společný podnik firmy Dyckerhoff Transportbeton Elbe GmbH a českého společníka PRESTOL BETON, spol. s r.o. Po dalších změnách vlastnické struktury převzala podíl firmy Dyckerhoff v roce 2002 společnost ZAPA beton a.s. Společnost Beton Union Plzeň s.r.o. provozovala po svém založení betonárnu v Plzni – Zátiší, v roce 1999 koupila betonárnu v Plzni – Černicích. Další expanze společnosti nastala v roce 2001, kdy začala provozovat betonárnu ve Stříbře a v roce 2002 získala do dlouhodobého pronájmu betonárnu v Rokycanech. Nejnovější středisko se nachází od roku 2008 v Tachově. Výroba betonu společnosti Beton Union Plzeň s.r.o. v roce 2010 činila 84 108 m<sup>3</sup>.

#### **obchodní firma:**

sídlo:  
IČ:  
základní kapitál:  
vlastnická struktura:  
  
předmět podnikání:

#### **EKO ZAPA beton, a.s.**

Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4  
25856782  
1 008 000 Kč  
50 % ZAPA beton a.s.  
50 % EKOZIS spol. s r.o.  
  
-koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej  
-výroba betonové směsi  
-výroba cementového zboží a umělého kamene  
-pronájem strojů a zařízení  
-provádění staveb, jejich změn a odstraňování  
-silniční motorová doprava nákladní (v rozsahu stanovených podmínek)  
  
představenstvo:  
dozorčí rada:

Vlastimil Hanáček, Petr Blažek, Miroslav Slouka, Ivan Martinčák  
Marek Pelikán, Jiří Vaňourek, Helena Nusková

Společnost EKO ZAPA beton, a.s., provozující betonárnu v Zábřehu, vznikla v roce 2000. ZAPA beton a.s. v roce 2001 koupila 50 % akcií a tím si zajistila pokrytí trhu západní části severomoravského regionu. Výroba betonu společnosti EKO ZAPA beton, a.s. v roce 2010 dosáhla 12 647 m<sup>3</sup>.

#### **obchodní firma:**

sídlo:  
IČ:  
základní kapitál:  
vlastnická struktura:  
  
předmět podnikání:  
jednatelé:

#### **ZAPA UNISTAV, s.r.o.**

Moravanská 224/98, 619 00 Brno  
25597655  
20 000 000 Kč  
50 % ZAPA beton a.s.  
50 % PANESTR, a.s.  
  
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
Dušan Janča, Josef Kavan

Společnost ZAPA UNISTAV, s.r.o., provozující betonárnu v Brně, byla založena v roce 2000 jako společný podnik se společností UNISTAV a.s. Cílem bylo zejména dosažení lepšího pokrytí trhu transportbetonu v brněnském regionu. V roce 2008 převedli UNISTAV a.s. svůj podíl na PANESTR, a.s. V roce 2010 vyrábila společnost ZAPA UNISTAV, s.r.o. 30 092 m<sup>3</sup> betonu.

**Company name:**

Registered office:

**Pískovny Hrádek a.s.**

Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou

Company ID No.: 25025805

Registered capital: CZK 12,000,000

Ownership structure: 100% ZAPA beton a.s.

Business activities:

- purchase of goods for the purpose of their resale and sale [save for goods reserved in Appendix No. 1 - 3 of Act No. 455/1991 on trades, as subsequently amended]
  - mining activity in the scope of mining and processing of sand and gravel according to Section 2 [b], [c], [d], [e] of Act No. 61/1988 Coll., on mining activity, explosives and state mining administration, as subsequently amended
  - activity performed by the mining method according to Section 3(a) of Act No. 61/1988 Coll., on mining activity, explosives and state mining administration, as subsequently amended, in the scope of mining and processing of sand and gravel
  - business activity in the area of waste handling [save for hazardous wastes]
  - road freight transport, transport type: national freight transport
  - lease of machines and equipment
  - carrying out minor handyman work
  - ground work [save for activities reserved in Appendices No. 1 - 3 of Act No. 455/91 Coll., as subsequently amended]
  - provision of services for the agricultural and horticultural industries
- Board of Directors: Stanislav Leška, Jörg Reiner Wild, Bohuslav Kučera  
Supervisory Board: Ivan Martinča, Peter Markulinec, Jana Čermáková

Pískovny Hrádek a.s. was founded in 1997. ZAPA beton a.s. bought 10.6% of the shares from its shareholder Stavební hrádecká společnost a.s. in 2002 and another 35% of the shares from shareholder Colorbeton, a.s. in 2003 and in 2006 – 2007 increased its shareholding through the purchase from Jiří Pavlica up to 100%. The mining and processing of sand and gravel includes two basic plants. Pískovny Hrádek a.s. sold 515,068 tons of aggregates in 2010.

**Company name:**

Registered office:

**ZAPA beton SK s.r.o.**

Vajnorská 142, 830 00 Bratislava

Company ID No.: 35 814 497

Registered capital: EUR 8,600,000

Ownership structure: 99.96% ZAPA beton a.s.

Business activities:

- 0.04% Cement Hranice, akciová společnost
- production and sale of concrete mixtures [ready mixed concrete]
- advertising, promotion activities
- purchase of goods for the purpose of their sale to the final consumer [retail]
- purchase of goods for the purpose of their sale to other trade operators [wholesale]
- mediation of the purchase, sale and lease of real estate
- lease of real estate and the provision of supplementary services
- administrative work
- factoring and forfeiting
- lease of motor vehicles
- mediation activity
- consulting activity per the scope of the business activities
- mining activity pursuant to Section 2 [b], [c], [d], [e] and Section 3 [s] of Act No. 51/1998 Coll. on mining activity, explosives and state mining administration, as amended by Act No. 499/1991 Coll., Act No. 154/1995 Coll., as amended, and Act No. 58/1998 Coll., pursuant to the mining permit, issued by the Municipal Mining Office in Bratislava under No. 1004/2002 dated 17.4.2002
- domestic road freight transport
- production of building components from concrete
- production of concrete products

Executive directors:

Rudolf Hanták, Jan Petřík

ZAPA beton SK s.r.o. was founded in 2001 as the subsidiary company of ZAPA beton a.s. in the Slovak Republic. In 2002 ZAPA beton SK s.r.o. established a subsidiary company in Hungary called ZAPA BETON HUNGARIA Kft., the purpose of which was to improve the supply of aggregates to its eastern Slovak concrete mixing plants. As of 31.12.2010 ZAPA beton SK s.r.o. operated 20 concrete mixing plants and 1 gravel pit, since 2008 belongs to the Group also SONDA, s.r.o. (a subsidiary of ZAPA beton SK s.r.o.), operating one gravel pit, and since 2010 also EURO BETON, s.r.o. In 2010 the production of concrete by ZAPA beton SK s.r.o. amounted to 309,422 m<sup>3</sup>.

**obchodní firma:**

sídlo:  
IČ:  
základní kapitál:  
vlastnická struktura:  
předmět podnikání:

**Pískovny Hrádek a.s.**

Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou  
25025805  
12 000 000 Kč  
100 % ZAPA beton a.s.  
-koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej (kromě zboží vyhrazeného v příloze č. 1 - 3 zák. č. 455/1991, o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů)  
-hornická činnost v rozsahu těžby, zpracování písku a štěrkopísku dle ust. § 2 písm. b), c), d), e) zák. č. 61/1988 Sb., o hornické činnosti, výbušninách a státní báňské správě, ve znění pozdějších předpisů  
-činnost prováděná hornickým způsobem dle § 3 písm. a) zák. č. 61/1988 Sb., o hornické činnosti, výbušninách a státní báňské správě, ve znění pozdějších předpisů v rozsahu těžby, zpracování písku a štěrkopísku  
-podnikání v oblasti nakládání s odpady (mimo nebezpečných odpadů)  
-silniční motorová doprava nákladní, druh dopravy: nákladní vnitrostátní  
-pronájem strojů a zařízení  
-provádění drobných řemeslných prací  
-zemní práce (kromě činností vyhrazených v přílohách č. 1 - 3 zákona č. 455/91 Sb., ve znění pozdějších předpisů)  
-poskytování služeb pro zemědělství a zahradnictví

Stanislav Leška, Jörg Reiner Wild, Bohuslav Kučera  
Ivan Martinča, Peter Markulinec, Jana Čermáková

představenstvo:  
dozorčí rada:

Akciová společnost Pískovny Hrádek a.s. byla založena v roce 1997. V roce 2002 koupila ZAPA beton a.s. 10,6 % akcií od jejího akcionáře Stavební hrádecké společnosti a.s., od akcionáře Colorbeton, a.s. v roce 2003 dalších 35 % akcií a v průběhu let 2006 a 2007 navýšila svůj akciový podíl koupí od Jiřího Pavlici až na 100 %. Těžba a zpracování štěrkopísku probíhá ve dvou základních střediscích. V roce 2010 činil prodej kameniva společnosti Pískovny Hrádek a.s. 515 068 t.

**obchodní firma:**

sídlo:  
IČ:  
základní kapitál:  
vlastnická struktura:  
předmět podnikání:

**ZAPA beton SK s.r.o.**

Vajnorská 142, 830 00 Bratislava  
35 814 497  
8 600 000 €  
99,96 % ZAPA beton a.s.  
0,04 % Cement Hranice, akciová společnost  
-výroba a prodej betonových směsí (transportbeton)  
-reklamní, propagační a inzertní činnost  
-koupě zboží za účelem jeho prodeje konečnému spotřebiteli (maloobchod)  
-koupě zboží za účelem jeho prodeje jiným provozovatelům živnosti (velkoobchod)  
-zprostředkování koupě, prodeje a pronájmu nemovitostí  
-pronájem nemovitostí s poskytováním doplňkových služeb  
-administrativní práce  
-factoring a forfaiting  
-pronájem motorových vozidel  
-zprostředkovatelská činnost  
-poradenská činnost v rozsahu předmětu podnikání  
-báňská činnost podle § 2 písm. b/, c/, d/, e/ a § 3 písm. s/ zákona č. 51/1998 Sb. o báňské činnosti, výbušninách a o státní báňské správě, ve znění zákona č. 499/1991 Sb., zákona č. 154/1995 Sb. a zákona č. 58/1998 Sb. ve smyslu báňského oprávnění, vydaného Obvodním báňským úřadem v Bratislavě č. 1004/2002 ze dne 17.4.2002  
-vnitrostátní nákladní silniční doprava  
-výroba stavebních prvků z betonu  
-výroba výrobků z betonu  
Rudolf Hanták, Jan Petřík

jednatelé:

Společnost ZAPA beton SK s.r.o. vznikla v roce 2001 jako dcerina společnosti ZAPA beton a.s. na Slovensku. V roce 2002 založila ZAPA beton SK s.r.o. v Maďarsku dcernou společnost ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft. za účelem zlepšení zásobování svých východoslovenských betonáren kamenivem. K 31.12.2010 měla společnost ZAPA beton SK s.r.o. na Slovensku 20 betonáren a 1 štěrkovnu, od roku 2008 patří pod hlavičku ZAPA beton SK s.r.o. také štěrkovna SONDA, s.r.o. a od roku 2010 také EURO BETON, s.r.o. Výroba betonu společnosti ZAPA beton SK s.r.o. v roce 2010 činila 309 422 m<sup>3</sup>.

## ZAPA beton a.s.

### CONSOLIDATION METHODOLOGY FOR THE 2010 ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS

#### CONSOLIDATION RULES FOR 2010

The methodology developed for and applied to the consolidation of the annual financial statements is based on the following theoretical source documents:

- Act No. 563/1991 Coll., on Accounting
- Decree No. 500/2002, which implements certain provisions of Act. 563/1991 Coll., the Accounting Act, as amended, for accounting units that employ double-entry accounting
- Czech Accounting Standards, particularly ČUS No. 020 – Consolidated Financial Statements

#### I. GENERAL PART

##### 1. Basic definitions

Consolidated financial statements are financial statements for a group of companies controlled by a parent company, compiled as if they were actually one company. They inform shareholders and members of the accounting unit that controls or has significant influence over the business activities of other accounting units.

Consolidated financial statements consist of a balance sheet, a profit and loss account and notes to the consolidated financial statements.

Consolidated financial statements are considered to be an independent accounting statement intended to satisfy the information needs of all group participants. A characteristic trait is that, for the purposes of the consolidated financial statements the group is viewed as an economically united whole, or, in other words, as a single subject.

Consolidated financial statements do not establish the basis for the distribution of profits and is not a basis for any taxation that is fundamentally bound to an individual legally separate enterprise.

Also, the consolidated financial statements do not in any way prejudice the standing of the creditors of individual companies within the group, as their claims are exclusively towards such individual companies.

Control for the purposes of the consolidation is understood to mean the power to control the financial and business policy of a certain subsidiary enterprise in such a way as to derive a benefit from its activities.

A parent company is an entity that exercises, either directly or indirectly, a decisive influence in subsidiary companies or significant influence in affiliated companies or joint influence in joint ventures.

A subsidiary company is an entity in which another company exercises, either directly or indirectly, decisive influence.

An affiliated company is an entity that exercises, either directly or indirectly, significant influence.

A joint venture is an entity in which another company exercises, either directly or indirectly, joint influence.

A group refers to the parent company and all its subsidiaries (also referred to as an association of companies, a holding or a concern).

A consolidated entity refers to the parent company and those subsidiaries, affiliated companies and joint ventures, which entered into the consolidation process.

Decisive influence is the degree of dependence (influence) that results from:

- direct or indirect exercise of voting rights in excess of 50% in the subsidiary company, if these voting rights entitle the holder to control the operative and strategic policies of the subsidiary company, or
- verifiable control of the operative and strategic policies, given that the parent company is at the same time a shareholder in or member of the given company.

Significant influence is the influence of one accounting unit (the parent company) over another accounting unit (the affiliated company) of such a degree of dependence (influence) that results in the parent company owning, either directly or indirectly, at least 20% but not more than 50%, of the exercised voting rights in this company, or if, on the basis of other facts, a significant participation in the control of the financial and operating policies of the affiliated company ensues, provided that this is not a decisive or joint influence.

Joint influence of one accounting unit (the parent company) over another accounting unit (the joint company) is understood to refer to a situation whereby a joint venture is controlled jointly with one or more companies not included as part of the consolidation, provided that this is not a decisive or significant influence. This joint control of the joint venture must be embedded in an agreement concluded between the companies that have joint control of the joint venture.

##### 2. Consolidation duty

Every parent company is obliged to compile and publish consolidated financial statements on behalf of companies included as part of its consolidated entity. It is mandatory to include as part of the consolidated entity enterprises in the group, with the exception of subsidiary companies whose net turnover or equity as a share of the consolidated entity is insignificant, if the parent company so decides.

##### 3. Consolidation methods

The full consolidation method is applied when a subsidiary company is included in the consolidated financial statements.

The equity accounting is applied when an affiliated company is included in the consolidated financial statements.

The proportionate consolidation method is applied when a joint venture is included in the consolidated financial statements.



## ZAPA beton a.s.

### METODIKA KONSOLIDACE ROČNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ROK 2010

#### KONSOLIDAČNÍ PRAVIDLA 2010

Zpracovaná metodika konsolidace roční účetní závěrky vychází z těchto teoretických podkladů:

- Zákon č. 563/1991 Sb. o účetnictví
- Vyhláška č. 500/2002, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujičími v soustavě podvojného účetnictví
- České účetní standardy, zejména ČÚS č. 020 – Konsolidovaná účetní závěrka

#### I. ČÁST VŠEOBECNÁ

##### 1. Základní pojmy

**Konsolidovaná účetní závěrka** je účetní závěrka skupiny podniků, nad nimiž má kontrolu mateřský podnik a která je sestavena tak, jako by šlo o jeden podnik. Slouží k informování akcionářů a společníků účetní jednotky, která kontroluje nebo uplatňuje podstatný vliv na podnikatelskou činnost jiných účetních jednotek.

Konsolidovanou účetní závěrku tvoří rozvaha, výkaz zisku a ztráty a příloha ke konsolidovaným účetním výkazům.

Konsolidovaná účetní závěrka se pokládá za nezávislý účetní výkaz určený k uspokojování informačních potřeb všech účastníků skupiny. Charakteristickým rysem je to, že pro účely konsolidované závěrky se skupina posuzuje jako ekonomicky jednotný celek, jako jediný subjekt.

Konsolidovaná účetní závěrka není základem pro rozdělování zisku a není žádným základem pro zdaňování, které je zásadně vázán na jednotlivé právně samostatné podniky.

Rovněž postavení věřitelů jednotlivých podniků ve skupině není konsolidovanou účetní závěrkou nijak dotčeno, neboť jejich nároky směřují výlučně vůči jednotlivým podnikům.

**Kontrolou** se pro potřeby konsolidace rozumí moc ovládat finanční a obchodní politiku určitého dceřiného podniku tak, aby byl z jeho činnosti získán prospěch.

**Mateřský podnik** je subjekt, který uplatňuje buď přímo nebo nepřímo v dceřiných podnicích rozhodující vliv nebo v přidružených podnicích podstatný vliv nebo ve společných podnicích společný vliv.

**Dceřiný podnik** je subjekt, ve kterém jiný podnik vykonává buď přímo nebo nepřímo rozhodující vliv.

**Přidružený podnik** je subjekt, ve kterém jiný podnik vykonává přímo nebo nepřímo podstatný vliv.

**Společný podnik** je subjekt, ve kterém jiný podnik vykonává přímo nebo nepřímo společný vliv.

**Skupina** je mateřský podnik a všechny jeho dceřiné podniky (označovaná též jako sdružení, holding, koncern).

**Konsolidační celek** je mateřský podnik a ty dceřiné, přidružené a společné podniky, které vstupují do konsolidačního celku.

**Rozhodující vliv** je takový stupeň závislosti (vlivu), který pramení z:

- přímého nebo nepřímého uplatňování více než 50 % podílu hlasovacích práv dceřiného podniku, pokud z tohoto uplatňování vyplývá ovládání operativních a strategických politik dceřiného podniku,
- nebo z prokazatelného ovládání operativních a strategických politik a přitom mateřský podnik je současně v daném podniku akcionářem nebo společníkem.

**Podstatný vliv** je vlivem jedné účetní jednotky (mateřského podniku) v jiné účetní jednotce (přidruženém podniku) v takovém stupni závislosti (vlivu), při kterém mateřský podnik vlastní přímo nebo nepřímo nejméně 20 % a nejvýše 50 % uplatňovaných hlasovacích práv v tomto podniku, nebo pokud na základě jiných skutečností vyplývá významná účast na ovládání finančních a provozních politik přidruženého podniku, která však není vlivem rozhodujícím nebo společným.

**Společným vlivem** jedné účetní jednotky (mateřského podniku) v jiné účetní jednotce (společném podniku) se rozumí, že společný podnik je ovládán společně s jedním nebo více podniky, které nejsou zahrnovány do konsolidace, a nejdé ani o rozhodující nebo podstatný vliv. Toto společné ovládání společného podniku musí být zakotveno v dohodě mezi spoluovládajícími podniky.

##### 2. Konsolidační povinnost

Povinnost sestavit a zveřejnit konsolidovanou účetní závěrku má mateřský podnik za podniky zahrnuté do konsolidačního celku. Do konsolidačního celku povinně vstupují podniky ve skupině s výjimkou dceřiných podniků, u nichž je podíl na čistém obratu nebo na vlastním kapitálu konsolidačního celku nevýznamný, pokud tak rozhodne mateřský podnik.

##### 3. Metody konsolidace

**Metoda plné konsolidace** se uplatňuje při zahrnutí dceřiného podniku do konsolidované účetní závěrky.

**Metoda ekvivalentní** se uplatňuje při zahrnutí přidruženého podniku do konsolidované účetní závěrky.

**Metoda poměrná** se uplatňuje při zahrnutí společného podniku do konsolidované účetní závěrky.

## II. SPECIAL SECTION

### 1. Consolidation rules for the company ZAPA beton a.s.

#### 1.1. Organisational specification of the consolidated entity:

**Parent company:**

**ZAPA beton a.s.**

Vídeňská 495, 142 00 Praha 4  
Company ID No.: 25137026

**Subsidiaries included in the consolidation:**

**Pískovny Hrádek a.s.**

Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou  
Company ID No.: 25025805  
Share of registered capital: 100%

**ZAPA beton SK s.r.o.**

Vajnorská 142, 830 00 Bratislava, Slovak Republic  
Company ID No.: 35814497  
Share of registered capital: 99.96%

**ZAPA UNISTAV, s.r.o.**

Moravanská 224/98, 619 00 Brno  
Company ID No.: 25597655  
Share of registered capital: 50%

**EKO ZAPA beton, a.s.**

Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4  
Company ID No.: 25856782  
Share of registered capital: 50%

**Beton Union Plzeň s.r.o.**

Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň  
Company ID No.: 25225979  
Share of registered capital: 71.20%

#### 1.2. Consolidation methods applied

The full consolidation method has been applied in the entire consolidated entity – the reason is the decisive influence in all subsidiaries.

#### 1.3. Valuation methods applied in respect of assets and liabilities:

Assets:

tangible assets .....	input price
purchased inventories .....	purchase price
inventories created from one's own activity [work in progress] .....	costs incurred in production
securities .....	purchase price
other financial assets .....	nominal value
receivables .....	nominal value

Liabilities:

.....	nominal value
-------	---------------

#### 1.4. Particulars that the subsidiary company submits to the parent company on a monthly basis for consolidation purposes:

- balance sheet and profit and loss account
- volume of invoices issued to the parent company and its segmentation into: investments [of that: VAT], material [of that: VAT], goods [of that: VAT], services [of that: VAT]
- unsettled receivables and payables as of the respective date: accounts 31x, 32x, 351, 361

Prague, 31.12.2010



## II. ČÁST ZVLÁŠTNÍ

### 1. Konsolidační pravidla společnosti ZAPA beton a.s.

#### 1.1. Organizační vymezení konsolidačního celku:

**Materinský podnik:**

**ZAPA beton a.s.**

Vídeňská 495, 142 00 Praha 4  
IČ: 25137026

**Dceřiné podniky vstupující do konsolidace:**

**Píškovny Hrádek a.s.**

Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou  
IČ: 25025805  
výše podílu na základním kapitálu: 100 %

**ZAPA beton SK s.r.o.**

Vajnorská 142, 830 00 Bratislava, Slovenská republika  
IČ: 35814497  
výše podílu na základním kapitálu: 99,96 %

**ZAPA UNISTAV, s.r.o.**

Moravanská 224/98, 619 00 Brno  
IČ: 25597655  
výše podílu na základním kapitálu: 50 %

**EKO ZAPA beton, a.s.**

Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4  
IČ: 25856782  
výše podílu na základním kapitálu: 50 %

**Beton Union Plzeň s.r.o.**

Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň  
IČ: 25225979  
výše podílu na základním kapitálu: 71,20 %

#### 1.2. Použité metody konsolidace

Na všechny společnosti konsolidačního celku byla použita metoda plné konsolidace z důvodu rozhodujícího vlivu vykonávaného ve všech dceřiných společnostech.

#### 1.3. Způsoby oceňování majetku a závazků:

**Majetek:**

hmotný majetek .....	vstupní cena
zásoby nakoupené .....	pohřizovací cena
zásoby vytvořené vlastní činností [nedokončená výroba] .....	vlastní náklady
cenné papíry .....	cena pořízení
ostatní finanční majetek .....	nominální hodnota
pohledávky .....	nominální hodnota

**Závazky:**

- 1.4. Údaje, které předkládá dceřiná společnost mateřské společnosti pro účely konsolidace měsíčně :
- rozvaha a výkaz zisku a ztráty
  - objem fakturace vůči mateřské společnosti a její členění na: investice [z toho DPH], materiál [z toho DPH], zboží [z toho DPH], služby [z toho DPH]
  - nevyrovnané pohledávky a závazky k příslušnému datu: účty 31x, 32x, 351, 361

Praha, 31.12.2010

## CONSOLIDATED BALANCE SHEET

as of 31. Dec 2010

(in thousands of CZK)

	<b>TOTAL ASSETS:</b>	Current period	Prior period
A.	Receivables for subscribed registered capital	2 018 113	2 057 292
B.	Fixed assets	1 145 465	1 178 151
I.	Intangible fixed assets	616	813
II.	Tangible fixed assets	1 000 182	1 029 045
III.	Non-current financial assets	140 314	139 451
IV.	Positive consolidation difference	4 353	8 842
	Negative goodwill on consolidation	0	
V.	Securities and ownership interests under equity accounting		
C.	Current assets	837 144	839 774
I.	Inventories	85 271	79 613
II.	Long-term receivables	11 822	11 669
III.	Short-term receivables	694 638	658 747
IV.	Current financial assets	45 413	89 745
D.	Other assets	35 504	39 367

	<b>TOTAL LIABILITIES &amp; EQUITY:</b>	2 018 113	2 057 292
A.	Equity	918 629	1 082 825
I.	Registered capital	300 200	300 200
II.	Capital funds	28 767	41 987
III.	Statutory funds	105 248	105 659
IV.	Retained earnings	390 579	426 157
V.	Profit or loss for the current period without minority interests	93 835	208 622
	1. Profit or loss for the current period (+/-)	93 835	208 622
	2. Share in profit or loss under equity accounting (+/-)		
VI.	Consolidation reserve fund		
B.	Liabilities	1 048 710	917 930
I.	Reserves	74 747	73 022
II.	Long-term liabilities	31 244	34 460
III.	Short-term liabilities	942 710	740 344
IV.	Bank loans and overdrafts	9	70 104
C.	Other liabilities	4 220	7 060
D.	Minority equity	46 553	49 677
I.	Minority registered capital	19 691	19 605
II.	Minority capital funds	6 577	6 576
III.	Minority profit funds including accumulated profits and losses brought forward	15 654	14 840
IV.	Minority profit or loss for the current period	4 631	8 656

## CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT

as of 31. Dec 2010

(in thousands of CZK)

		Current period	Prior period
I.	Sales of goods	28 155	40 745
A.	Costs of goods sold	28 511	38 897
+	Gross margin	-356	1 848
II.	Production	2 931 894	3 400 151
B.	Purchased consumables and services	2 294 240	2 530 222
+	Added value	637 298	871 777
C.	Staff costs	404 793	425 868
D.	Taxes and charges	12 302	12 370
E.	Depreciation of intangible and tangible fixed assets	95 902	115 656
	Accounting for goodwill on consolidation (+,-)	4 488	4 890
III.	Sales of fixed assets and material	90 437	33 382
F.	Net book value of fixed assets and material	36 568	25 783
G.	Change in reserves and provisions relating to operating activities and complex deferred expenses	17 029	4 968
IV-V.	Other operating income; transfer of operating income	116 760	44 505
H.+I.	Other operating expenses; transfer of operating expenses	120 059	69 768
+	Consolidated operating profit or loss	153 354	290 361
VI+VII+VIII+IX+X+XI+XII.	Financial income	4 008	2 374
J+K+L+M+N+O+P.	Financial expenses	16 643	12 397
+	Consolidated financial profit or loss	-12 635	-10 023
Q.1.	Income tax on ordinary activities - due	40 690	64 868
Q.2.	Income tax on ordinary activities - deferred	1 563	-1 806
++	Consolidated profit or loss from ordinary activities	98 466	217 278
XVII.	Extraordinary income		
T+U.1.	Extraordinary expenses		
	Accounting for negative goodwill on consolidation		
	Accounting for goodwill on consolidation		
U.2.	Deferred income tax		
+	Consolidated profit or loss from extraordinary activities		
***	Consolidated profit or loss for the current period without the equivalence share	98 466	217 278
****	Profit or loss before tax	140 719	280 340
	Profit or loss for the current period without minority shares	93 835	208 622
	Minority profit or loss for the current period	4 631	8 656
	Share in profit or loss under equity accounting		
*****	Consolidated profit or loss for the current period	98 466	217 278

## KONSOLIDOVANÁ ROZVAVA

k 31.12.2010

[v tis. Kč]

	<b>AKTIVA CELKEM:</b>	běžné období	minulé období
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2 018 113	2 057 292
B.	Stálá aktiva	1 145 465	1 178 151
I.	Odluhodobý nehmotný majetek	616	813
II.	Odluhodobý hmotný majetek	1 000 182	1 029 045
III.	Odluhodobý finanční majetek	140 314	139 451
IV.	Kladný konsolidační rozdíl	4 353	8 842
	Záporný konsolidační rozdíl	0	
V.	Cenné papíry a podíly v ekvivalence	837 144	839 774
C.	Obléžná aktiva	85 271	79 613
I.	Zásoby	11 822	11 669
II.	Odluhodobé pohledávky	694 638	658 747
III.	Krátkodobé pohledávky	45 413	89 745
IV.	Krátkodobý finanční majetek	35 504	39 367

	<b>PASIVA CELKEM:</b>	běžné období	minulé období
A.	Vlastní kapitál	918 629	1 082 625
I.	Základní kapitál	300 200	300 200
II.	Kapitálové fondy	28 767	41 987
III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	105 248	105 659
IV.	Výsledek hospodaření minulých let	390 579	426 157
V.	Výsledek hospodaření za účetní období bez menšinových podílů	93 835	208 622
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	93 835	208 622
2.	Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalence (+/-)		
VI.	Konsolidační rezervní fond		
B.	Cizí zdroje	1 048 710	917 930
I.	Rezervy	74 747	73 022
II.	Odluhodobé závazky	31 244	34 460
III.	Krátkodobé závazky	942 710	740 344
IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	9	70 104
C.	Časové rozlišení	4 220	7 060
D.	Menšinový vlastní kapitál	46 553	49 677
I.	Menšinový základní kapitál	19 691	19 605
II.	Menšinové kapitálové fondy	6 577	6 576
III.	Menšinové fondy ze zisku včetně nerozděleného zisku a neuhrané ztráty minulých let	15 654	14 840
IV.	Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	4 631	8 656

## KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT

k 31.12.2010

[v tis. Kč]

		běžné období	minulé úč. období
I.	Tržby za prodej zboží	28 155	40 745
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	28 511	38 897
+*	Oblastní marže	-356	1 848
II.	Výkony	2 931 894	3 400 151
B.	Výkonová spotřeba	2 294 240	2 530 222
+*	Přidaná hodnota	637 298	871 777
C.	Osobní náklady	404 793	425 868
D.	Dané a poplatky	12 302	12 370
E.	Odpisy odluhodobého nehmotného a hmotného majetku	95 902	115 656
+*	Zúčtování konsolidačního rozdílu (+/-)	4 488	4 890
III.	Tržby z prodeje odluhodobého majetku a materiálu	90 437	33 382
F.	Zůstatková cena prodaného odluhodobého majetku a materiálu	36 568	25 783
G.	Změna stavu rezerv v opravných položkách v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	17 029	4 968
IV.+V.	Ostatní provozní výnosy, Převod provozních výnosů	116 760	44 505
H.+I.	Ostatní provozní náklady, Převod provozních nákladů	120 059	69 768
+*	Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření	153 354	290 361
VI.+VII.+VIII.+IX.+X.+XI.+XII.	Finanční výnosy	4 008	2 374
J.+K.+L.+M.+N.+O.+P.	Finanční náklady	16 643	12 397
+*	Konsolidovaný finanční výsledek hospodaření	-12 635	-10 023
Q.1.	Daň z příjmů za běžnou činnost - splatná	40 690	64 868
Q.2.	Daň z příjmů za běžnou činnost - odložená	1 563	-1 806
**	Konsolidovaný výsledek hospodaření za běžnou činnost	98 466	217 278
XVII.	Mimořádné výnosy		
T.+U.1.	Mimořádné náklady		
+*	Zúčtování pasivního konsolidačního rozdílu		
+**	Zúčtování aktivního konsolidačního rozdílu		
U.2.	Odløžené daň z příjmů		
+*	Konsolidovaný mimořádný výsledek hospodaření		
***	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez podílu ekvivalence	98 466	217 278
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	140 719	280 340
+*	Výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů	93 835	208 622
+*	Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	4 631	8 656
+**	Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalence		
*****	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období	98 466	217 278

FINAPP audit s.r.o.  
Václavské nám. 799/48  
110 00 Praha 1  
Certificate KA ČR N. 493  
Auditor's company



Ing. Petra Petrusová  
Certificate KA ČR N. 1862  
authorized auditor

Date: 28.2.2011

Tel. /fax: +420 222 211 452  
E-mail: info@finapp.cz  
Web: www.finappaudit.cz

FINAPP audit s.r.o.  
Václavské náměstí 799/48  
110 00 Praha 1

**Recipient of the report:**  
**Business Firm:**

ZAPA beton a.s.  
with its registered office at: Vídeňská 495, 142 00 Praha 4,  
entered in the Commercial Register, maintained at the Municipal Court  
in Prague, Section B, File No. 4785

**ID N.:** 251 37 026

**Fiscal period of audit:** fiscal period 1.1.2010 - 31.12.2010

**Object and purpose of audit:** consolidated financial statements for the year 2010 pursuant to provisions  
of Act N. 93/2009 Coll., on Auditors, and in accordance with the  
International Auditor's Standards and connecting application clauses of  
the Chamber of Auditors of the Czech Republic

**Audit was performed by:** FINAPP audit s.r.o.  
with its registered office in Václavské nám. 799/48, 110 00 Prague 1,  
the company recorded into the Companies Register, maintained by the  
Municipal Court in Prague, Section C, Insert N. 149526  
Certificate KA ČR N. 493

**Date of issue of the report:** 28.2.2011

**Annexes:**  
Consolidated balance sheet in full extent  
Consolidated profit and loss account in full extent  
Notes to the consolidated financial statements

We have audited the accompanying consolidated financial statements of ZAPA beton a.s., which comprise  
the balance sheet as of 31<sup>st</sup> December 2010, and the income statement for the year then ended, and a  
summary of significant accounting policies and other explanatory notes. Information about ZAPA beton a.s.  
is presented in the notes of these consolidated financial statements.

#### Statutory Body's Responsibility for the Consolidated Financial Statements

The Statutory Body of ZAPA beton a.s. is responsible for the preparation and fair presentation of these  
consolidated financial statements in accordance with Czech accounting regulations. This responsibility  
includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair  
presentation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to  
fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates  
that are reasonable in the circumstances.

#### Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit.  
We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors and International Standards on Auditing  
and the related application guidelines issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those  
standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain  
reasonable assurance whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the  
consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including  
the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due  
to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the  
entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit  
procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on  
the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of  
accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well  
as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our  
audit opinion.

#### Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements give a true and fair view of the financial  
position of ZAPA beton a.s. as of 31<sup>st</sup> December 2010, and of its financial performance for the year  
2010 then ended in accordance with Czech accounting regulations.

Ing. Petra Petrusová  
Certificate KA ČR N. 1862  
authorized auditor



**Zpráva nezávislého auditora**  
o ověření konsolidované účetní závěrky k 31.12.2010

Příjemce zprávy:  
Obchodní firma:

ZAPA beton a.s.  
se sídlem Vídeňská 495, 14200 Praha 4  
zapsaná v OR u Městského soudu v Praze,  
oddíl B, vložka 4785  
25137026

IČ:

Období, za které bylo  
ověření provedeno:

účetní období 1.1.2010 - 31.12.2010

Předmět a účel auditu:

konsolidovaná účetní závěrka za rok 2010 ve smyslu ustanovení  
zákonu ČR č. 93/2009 Sb., o auditorech a v souladu  
s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními  
doložkami Komory auditorů České republiky

Ověření provedl:

FINAPP audit s.r.o.  
se sídlem Václavské nám. 799/48, 110 00 Praha 1  
zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 149526  
oprávnění KA ČR č. 493

Datum vyhotovení zprávy: 28.2.2011

Přílohy:

Konsolidovaná rozvaha  
Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát  
Příloha ke konsolidované účetní závěrce

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti **ZAPA beton a.s.**, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31.12.2010, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2010 a konsolidované přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti ZAPA beton a.s. jsou uvedeny na straně 1 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

**Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za konsolidovanou účetní závěrku**

Statutární orgán společnosti ZAPA beton a.s. je odpovědný za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

**Odpovědnost auditora**

Naši odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplňovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejňovaných v konsolidované účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v konsolidované účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému konsolidované účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že získané důkazní informace, které jsme získali, poskytuji dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

**Výrok auditora**

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti ZAPA beton a.s. k 31.12.2010 a nákladu, výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2010 v souladu s českými účetními předpisy.

Datum: 28.2.2011



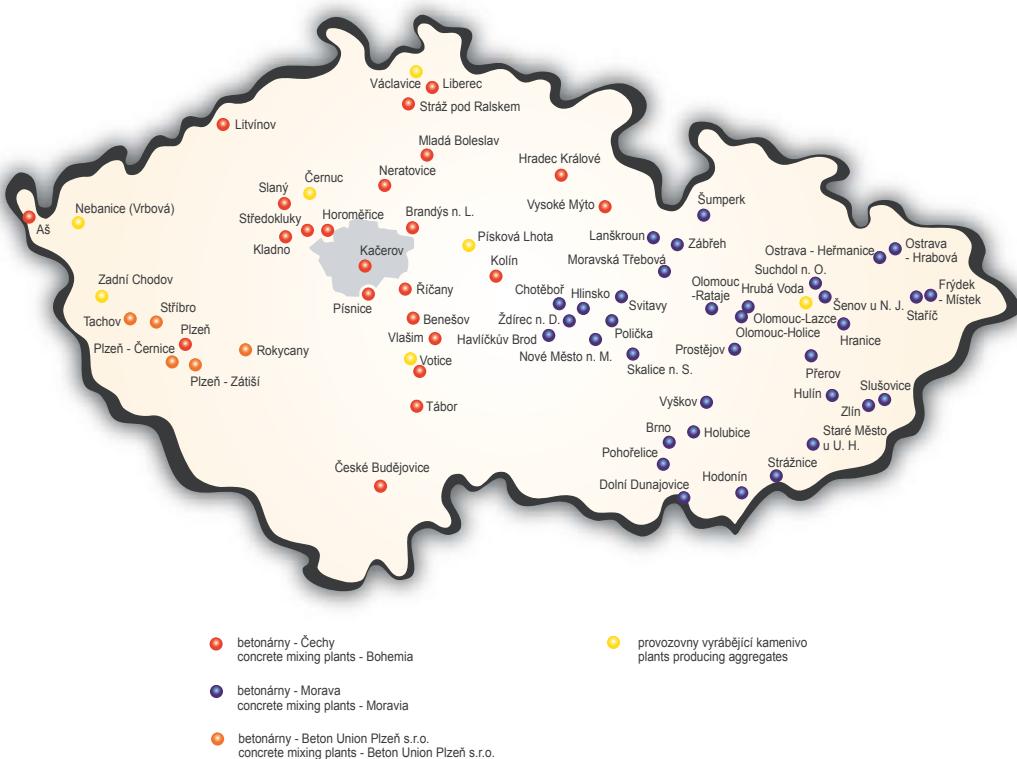
FINAPP audit s.r.o.  
Václavské nám. 799/48  
110 00 Praha 1  
oprávnění KA ČR č. 493  
auditorská společnost

Ing. Petra Petrusová  
oprávnění KA ČR č. 1862  
odpovědný auditor

	Adresa / Address	E-mail	Telefon* / Phone*	Obchodní činnost / Sales activites	Kontakt / Contact
<b>Betonárny / Concrete mixing plants</b>					
<b>Praha / Prague</b>					
Kačerov	Ke Garážím, 142 00 Praha 4	kacerov@zapa.cz	272 765 846	Tatána Šedinová	602 203 119
Pisnice	Videnská 495, 142 01 Praha 4	pisnice@zapa.cz	244 912 327	Katerina Pavlasová	602 490 902
Ričany	Kolovratská ul., 251 01 Ričany	ričany@zapa.cz	323 602 008	Linda Diener	602 325 467
Sředokluky	areál PSVS, 252 68 Sředokluky	stredokluky@zapa.cz	239 901 314	Martin Šafra	602 256 066
<b>Čechy / Bohemia</b>					
Aš	Nový Ždár 51, 352 01 Aš	as@zapa.cz	354 422 769	Linda Diener	602 325 467
Benešov	Križíkova 12/24, 256 01 Benešov u Prahy	benesov@zapa.cz	317 742 018	Katerina Pavlasová	602 490 902
Brandýs nad Labem	Strojírenská 2115, 250 01 Brandýs n.L.	brandys@zapa.cz	326 912 789	Jan Schreib	602 462 342
Ceské Budějovice	Okrúžní 544, 370 04 České Budějovice	ceskebudovejice@zapa.cz	387 312 646	Katerina Pavlasová	602 490 902
Horoměřice	Suchodolská ul., 252 62 Horoměřice	horomerice@zapa.cz	220 912 413	Linda Diener	602 325 467
Hradec Králové	Stavební 988, 500 03 Hradec Králové	hradeckralove@zapa.cz	495 406 360	Linda Diener	602 325 467
Kladno	areál Poldi, P.O.Box 216, 272 03 Kladno	kladno@zapa.cz	312 645 836	Martin Šafra	602 256 066
Kolín	K Dílnám 724, 280 02 Kolín	kolin@zapa.cz	321 724 779	Katerina Pavlasová	602 490 902
Liberec	Repná 993, areál SEMMELROCK Colorbeton, a.s., 460 08 Liberec	liberec@zapa.cz	484 849 257	Jan Schreib	602 462 342
Litvínov	areál s.p. DHL, 434 14 Litvínov - Záluží 1	litvinov@zapa.cz	476 000 823	Jan Schreib	602 462 342
Mladá Boleslav	Průmyslová, 293 06 Kosmonosy	mladaboleslav@zapa.cz	326 734 309	Jan Schreib	602 462 342
Neratovice	areál Spolana a.s., 277 11 Neratovice	neratovice@zapa.cz	315 681 465	Martin Šafra	602 256 066
Plešen	Domažlická 138, 318 00 Plešen	plezen@zapa.cz	377 381 233	Martin Šafra	602 256 066
Přízř - Cernice	K Číželnam 659, 317 06 Přízř	betounion@betounion.cz	377 248 367	Ladislav Langmajer	602 193 792
Přízř - Zátiší	Chotěšovská 279, 314 60 Přízř	betounion@betounion.cz	377 421 832	Ladislav Langmajer	602 193 792
Rokytny	Na Práchevné 1093/I, 337 01 Rokytny	betounion@betounion.cz	371 725 122	Miroslav Jaroš	602 444 195
Slaný	Prážská 1011, 274 01 Slaný	slany@zapa.cz	312 520 828	Martin Šafra	602 256 066
Stráž pod Ralskem	areál DIAMO, 473 27 Stráž pod Ralskem	ralsko@zapa.cz	487 851 431	Jan Schreib	602 462 342
Stříbro	Plešenská, 349 01 Stříbro	betounion@betounion.cz	374 622 719	Ladislav Langmajer	602 193 792
Tábor	Vozická 2604, 390 01 Tábor	tabor@zapa.cz	381 281 360	Katerina Pavlasová	602 490 902
Tachov	Palackého 2089, 347 01 Tachov	betounion@betounion.cz	725 763 569	Ladislav Langmajer	602 193 792
Vlašim	Okrúžní, 258 01 Vlašim	vlasim@zapa.cz	725 086 885	Katerina Pavlasová	602 490 902
Votice	259 01 Votice	votice.sdrzeni@zapa.cz	317 813 027	Tatána Šedinová	602 203 119
Vysoké Mýto	Husova 542, areál Aqile, 566 01 Vysoké Mýto	vysokemyto@zapa.cz	465 325 780	Linda Diener	602 325 467
<b>Morava / Moravia</b>					
Brno	Moravanská 224/98, 619 00 Brno	zapaunistav@zapa.cz	547 212 668	Zuzana Soukupová	604 222 144
Dolní Dunajovice	Za Hrázi, 691 05 Dolní Dunajovice	dunajovice@zapa.cz	519 324 147	Martin Kolářík	602 739 877
Frydek - Mistek	Collo Louky 2249, 738 01 Frydek - Mistek	frydekmistek@zapa.cz	559 637 796	Přemysl Kubín	602 554 865
Havlíčkův Brod	Bastíňom, areál ACHP, 580 01 Havlíčkův Brod	havlickuvbrod@zapa.cz	569 438 164	Tomáš Pazour	724 063 634
Hlinsko	Kouty 100, 539 01 Hlinsko	hlinsko@zapa.cz	469 311 726	Tomáš Pazour	724 063 634
Hodonín	Průmyslová 2A/4079, 695 01 Hodonín	hodonin@zapa.cz	518 340 667	Dušan Jančák	602 123 428
Holubice	683 51 Holubice	holubice@zapa.cz	544 226 196	Martin Kolářík	602 739 877
Hranice	Bělotínská cesta, 753 39 Hranice	hranice@zapa.cz	581 651 217	Zdeněk Kolomazník	602 501 147
Hulin	Záhlinická 1284, 768 24 Hulin	hulin@zapa.cz	573 504 000	Renata Antošová	724 602 923
Chotěboř	Partyzánská, 583 01 Chotěboř	chotebor@zapa.cz	569 623 266	Tomáš Pazour	724 063 634
Lanškroun	Nádražní 819, 563 01 Lanškroun	lanškroun@zapa.cz	465 635 687	Pavel Čermák	724 045 969
Moravská Třebová	570 01 Moravská Třebová	m-trebova@zapa.cz	465 311 539	Vladimir Hotovec	602 473 798
Nove Město na Moravě	Vančurova 1342, 592 31 Nove Město na Moravě	n-mesto@zapa.cz	566 617 011	Tomáš Pazour	724 063 634
Olomouc - Holice	Přerovská 621, 783 01 Olomouc - Holice	holice@zapa.cz	585 313 474	Vladimir Vich	602 185 178
Olomouc - Laze	Lazecká, 772 00 Olomouc - Laze	lazece@zapa.cz	585 224 800	Vladimir Vich	602 185 178
Olomouc - Rataje	Rataje 4, 783 46 Těšetice	rataje@zapa.cz	585 954 031	Vladimir Vich	602 185 178
Ostrava - Hermaňice	Orlovská 22, 713 00 Ostrava - Hermaňice	hermanice@zapa.cz	596 243 090	Přemysl Kubín	602 554 865
Ostrava - Hrabová	U Reky 594, 720 00 Ostrava - Hrabová	hrabova@zapa.cz	596 734 019	Přemysl Kubín	602 554 865
Pohorlice	U cihelný 6, 691 23 Pohorlice	pohorlice@zapa.cz	519 425 337	Martin Kolářík	602 739 877
Polička	Starohradská, 572 01 Polička	policika@zapa.cz	461 725 225	Vladimir Hotovec	602 473 798
Prostějov	Kojetinská 1, 796 03 Prostějov	prostejov@zapa.cz	582 341 640	Vladimir Vich	602 185 178
Přerov	K Moštěnicí 265/Ba, 750 02 Přerov VI - Újezdec	prerov2@zapa.cz	581 217 805	Renata Antošová	724 602 923
Skalice nad Svitavou	679 01 Skalice nad Svitavou	skalice@zapa.cz	516 469 326	Martin Kolářík	602 739 877
Slušovice	Hřbitovní 283, 763 15 Slušovice	slusovice@zapa.cz	577 102 246	Renata Antošová	724 602 923
Staré Město u Uherského Hradiště	Kostelník 62, 686 02 Staré Město	st-mesto@zapa.cz	572 503 128	Dušan Jančák	602 123 428
Starý Jičín	Vele řady 57/II, 739 43 Starý Jičín	staric@zapa.cz	558 660 319	Přemysl Kubín	602 554 865
Strážnice	Veselská cesta 746, 696 62 Strážnice	straznice@zapa.cz	518 334 106	Dušan Jančák	602 123 428
Suchdol nad Odrou	vedle areálu UNISTAD spol. s r.o., 742 01 Suchdol nad Odrou	suchdol@zapa.cz	556 720 895	Zdeněk Kolomazník	602 501 147
Svitavy	V Zahradkách 1, areál STAPD, 568 02 Svitavy	svitavy@zapa.cz	461 542 780	Vladimir Hotovec	602 473 798
Senov u Nového Jičína	Skolní 652, 742 42 Senov u Nového Jičína	senov@zapa.cz	556 705 790	Zdeněk Kolomazník	602 501 147
Sumperk	Jesenická 43, 787 01 Sumperk	sumperk@zapa.cz	583 213 432	Pavel Čermák	724 045 969
Výškov	Sochorov 705, 762 01 Výškov	vyskova@zapa.cz	517 342 814	Martin Kolářík	602 739 877
Zábřeh	Na Křítkově 980/21, 789 01 Zábřeh	zabreho@zapa.cz	583 412 497	Pavel Čermák	724 045 969
Zlín	Šramková ul., areál PS Zlín Malenovice, 763 02 Zlín	zlin@zapa.cz	577 102 601	Renata Antošová	724 602 923
Zdřec nad Doubravou	Chotěbořská 574, 582 63 Zdřec nad Doubravou	zdrec@zapa.cz	569 432 752	Tomáš Pazour	724 063 634
<b>Slovensko / Slovakia</b>					
Banská Bystrica	Stavebná 1, 974 01 Banská Bystrica	banskabystrica@zapa.sk	484 142 382	Igor Sobčák	910 987 009
Bratislava	Stará Vajanská 1, 831 04 Bratislava	ba-tsb@zapa.sk	244 633 784	Fridrich Pokorný	903 567 445
Brežno	Cesta osloboditeľov 203, 977 03 Brežno	brezno@zapa.sk	486 122 154	Igor Sobčák	910 987 009
Hlohovce	Soltészova 17, 920 01 Hlohovce	hlohovce@zapa.sk	332 663 104	Daniel Koleníč	903 111 361
Holíč	Kopčianska 39, 908 51 Holíč	holic@zapa.sk	346 682 792	Peter Kučerík	903 500 853
Humenné	Jasenovská, areál Lesostavu, 066 01 Humenné	humenne@zapa.sk	577 762 951	Štefan Majoroš	911 421 138
Košice	Teplárenská 2, 040 02 Košice	kosice@zapa.sk	557 286 877	Milan Simko	903 491 833
Levoča	Novoveská cesta 38A, 054 01 Levoča	levoca@zapa.sk	534 699 743	Milan Simko	903 491 833
Martin	Kollárova 73, 036 01 Martin	martin@zapa.sk	434 303 401	Igor Sobčák	910 987 009
Michalovce	Stavbárska 10, 071 01 Michalovce	michalovce@zapa.sk	566 887 171	Štefan Majoroš	911 421 138
Most pri Bratislavie	Bratislavská 535, 900 46 Most pri Bratislavie	most@zapa.sk	245 646 068	Fridrich Pokorný	903 567 445
Nové Město nad Váhom	Piesťanská 83, 915 01 Nové Město nad Váhom	novemesto@zapa.sk	903 251 825	Peter Kučerík	903 500 853
Piesťany	Obchodná 260/13, 921 01 Piesťany	piesťany@zapa.sk	337 719 594	Peter Kučerík	903 500 853
Prešov	Jesenná 12, 080 01 Prešov	presov@zapa.sk	517 595 310	Milan Simko	903 491 833
Senica	Stefánikova 1476, 905 001 Senica	senica@zapa.sk	346 518 14	Peter Kučerík	903 500 853
Sered	Vonkajší rad 3175, 925 01 Sered	sered@zapa.sk	317 892 812	Daniel Koleníč	903 111 361
Skalica	Dr. G. Schaefflera 6, 909 01 Skalica	skalica@zapa.sk	346 649 113	Peter Kučerík	903 500 853
Trebíšov	Ruskovská 6, 075 01 Trebišov	trebisov@zapa.sk	566 722 555	Štefan Majoroš	911 421 138
Trnava	Závarská cesta, 919 26 Závar	trnava@zapa.sk	903 821 393	Daniel Koleníč	903 111 361
Zilina	Kamenná cesta 3, 010 88 Zilina	zilina@zapa.sk	417 003 602	Igor Sobčák	910 987 009
<b>Maďarsko / Hungary</b>					
Zsulta	Béké s. u. 6, 3897 Zsulta	zapa@zapa.t-online.hu	46 587 430	Štefan Majoroš	911 421 138 (SK)
<b>Ostatní provozovny / Other plants</b>					
<b>Ceská republika / Czech Republic</b>					
Cernuc - dřívna / grinding plant	Piskovna Černuc, 273 23 okres Kladno	ladislav.fitz@zapa.cz	315 761 226	Ladislav Fitz	602 372 902
Hrubá Voda - lom / quarry	Hrubá Voda - lom, 783 61 Hlubočky	hrubavoda@zapa.cz	585 359 046	Ladislav Fitz	602 372 902
Nebanice (Vrbová) - pískovna / sand pit	Nebanice, 350 02 Cheb	nebanice@zapa.cz	602 269 350	Ladislav Fitz	602 372 902
Piskovna Lhotka - pískovna / sand pit	Piskovna Lhotka, 230 01 Poděbrady	piskovny.hradek@ol.cz	721 519 850	Stanislav Leška	602 285 522
Václavice - pískovna / sand pit	Václavice 2, 463 34 Hradec nad Nisou	piskovny.hradek@ol.cz	485 140 059	Stanislav Leška	602 285 522
Votice - lom / quarry	259 01 Votice	votice@zapa.cz	317 812 295	Ladislav Fitz	602 372 902
Zadní Chodov - dřívna / grinding plant	348 15 Zadní Chodov	lomy@zapa.cz	374 782 235	Ladislav Fitz	602 372 902
<b>Slovensko / Slovakia</b>					
Most pri Bratislavie - štěrkovna / gravel pit	Bratislavská 535, 900 46 Most pri Bratislavie	strkova-most@zapa.sk	245 646 069	Marián Pomšáhár	903 288 350
Považany - štěrkovna / gravel pit	916 26 Považany - Obora	považany@zapa.sk	903 560 064	Marek Lago	903 560 064
<b>Maďarsko / Hungary</b>					
Zsulta - štěrkovna / gravel pit	Béké s. u. 6, 3897 Zsulta	zapa@zapa.t-online.hu	46 587 430	Tomáš Monyok	903 257 722 (SK)

\* tel. předvolby: Česká republika (+420), Slovensko (+421), Maďarsko (+36)  
 \* phone numbers beginning with: Czech Republic (+420), Slovakia (+421), Hungary (+36)

Česká republika / Czech Republic



Slovenská republika a Maďarsko / Slovak Republic and Hungary

