

VÝROČNÍ ZPRÁVA

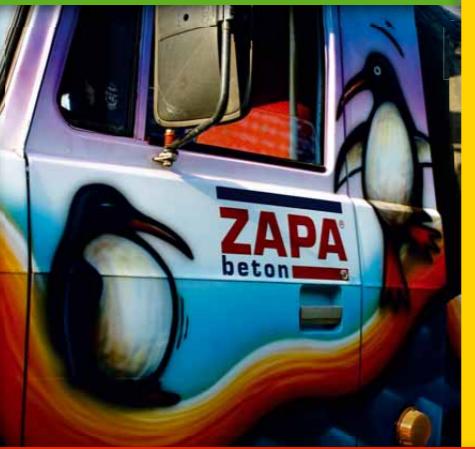
2009

ANNUAL REPORT



Výroční zpráva / Annual Report 2009

ZAPA beton a. s.



ZAPA
beton

www.zapa.cz

Presentation Section

Company Profile

The Past and the Present	4
Fundamental Company Data	5
Company Management and Company Organisational Structure	8
Foreword from the Managing Director and Chairman of the Board of Directors	10
Reference Contracts for ZAPA beton a.s. during 2009	12
Production and Sales	14
Technologies, Research and Development, Quality	18
Ecology	22
Moving Technology	24
Design	26
Public Relations	28
Employees	30
Important Events Occuring after the Balance Sheet Date	32
Expected Developments in the Activities of the Reporting Unit	32

Financial Section

Report of the Supervisory Board	36
Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2009	38
Notes to the Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2009	46
Selected Financial Indicators of ZAPA beton a.s.	80

Report on the Audit of the Annual Report of ZAPA beton a.s. for 2009 82

Consolidation Section

Equity Participations of ZAPA beton a.s.	88
Related Party Transactions Report	90
Fundamental Data Pertaining to Companies Consolidated as Part of the ZAPA beton Group	92
Consolidation Methodology for the 2009 Annual Financial Statements (Consolidation Rules)	96
Consolidated Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2009	100
Audit Report for the Consolidated Reporting Unit for 2009	102

Contacts of the ZAPA beton Group 104

Branch Map of the ZAPA beton Group 105

Prezentační část

Profil společnosti

Historie a současnost	5
Základní údaje o společnosti	7
Vedení a organizační struktura společnosti	9
Šlovo generálního ředitele a předsedy představenstva	11
Referenční zakázky ZAPA beton a.s. roku 2009	13
Výroba a tržby	15
Technologie, Výzkum a vývoj, Kvalita	19
Ekologie	23
Mobilní technika	25
Design	27
Vztahy s veřejností	29
Zaměstnanci	31
Významné skutečnosti po rozvahovém dni	33
Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky	33

Finanční část

Zpráva dozorčí rady	37
Účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2009	39
Příloha k účetní závěrce ZAPA beton a.s. 2009	47
Vybrané finanční ukazatele ZAPA beton a.s.	81

Zpráva o auditu Výroční zprávy ZAPA beton a.s. 2009 83

Konsolidační část

Přehled majetkových účastí ZAPA beton a.s.	89
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	91
Základní údaje o společnostech konsolidujících se do skupiny ZAPA beton	93
Metodika konsolidace roční účetní závěrky 2009 (konsolidační pravidla)	97
Konsolidovaná účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2009	101
Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky ZAPA beton a.s. 2009	103

Kontakty skupiny ZAPA beton 104

Mapa provozoven skupiny ZAPA beton 105





The Past and the Present

The story of ZAPA beton is somewhat like the Czech-style "American dream" come true. The company was founded in 1991 by Jiří Pavlica, the current Managing Director. He started from practically "nothing" with one rented concrete mixing plant and a few employees. The company's operations gradually began to grow and strengthen successfully, until it ranked among the main players on the market for ready mixed concrete in the Czech Republic in the second half of the 90s. The company holds this position to this very day, also in Slovakia. Association with the German Dyckerhoff company also took place at the end of the same decade. This belongs to the Buzzi Unicem Group, orientated towards the production of cement and ready mixed concrete, which is active in Europe, Ukraine, Russia, the USA and Mexico. ZAPA beton also produces aggregates, the basic raw material for concrete production.

Production in ZAPA beton a.s. takes place on the level of individual plants (concrete mixing plants or plants producing aggregates), with a basic division into the regions of Bohemia and Moravia. The same regional division also applies (in the case of ready mixed concrete) to sales activities. Company management – economic, financial and administrative control – is performed centrally. The company does not have any organisational unit abroad.

At the end of 2009 ZAPA beton a.s. owned 56 concrete mixing plants, 2 quarries, 2 grinding plants and a gravel pit in the Czech Republic and through its subsidiary companies it also controlled another 7 concrete mixing plants and 2 sand pits. In the Slovak Republic it had 20 concrete mixing plants and 2 gravel pits. One gravel pit under the ZAPA beton brand is operated in Hungary.

ZAPA beton a.s. participated in establishing the Czech Association of Concrete Producers and is one of its active members. Its subsidiary company ZAPA beton SK s.r.o. is a member of the Slovak Association of Ready Mixed Concrete Producers. These are professional interest groups associating the most important companies in the field.

ZAPA beton – years and events:

- 1991 - company founded by Jiří Pavlica, first plant in Prague
- 1993 - 3 plants in Prague
- 1994 - 5 plants, expansion to central Bohemia
- 1996 - 12 plants, expansion to eastern Bohemia and Moravia
 - transformed to a limited liability company
- 1997 - transformed to a joint-stock company
- 1998 - purchase of 49.97% of ZAPA beton a.s. shares by Dyckerhoff
 - acquisition of the subsidiary company VIA - VODA spol. s r.o.
- 2000 - foundation of the subsidiary company ZAPA UNISTAV, s.r.o.
- 2001 - entry onto the Slovak market, foundation of the subsidiary company ZAPA beton SK s.r.o.
 - acquisition of the subsidiary EKO ZAPA beton, a.s.
- 2002 - expansion onto the Hungarian market, foundation of the subsidiary company ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.
 - takeover of the ownership interests in the subsidiary companies of Dyckerhoff:
Bohemia Beton Union Děčín s.r.o., Beton Union Plzeň s.r.o., BLANK BETON CHEB, k.s.,
ZS BETON CHEB, s.r.o., BLANK BETON MOST, k.s. and MOST BETON, s.r.o.
(in 2003 and 2004 the last four companies named merged with ZAPA beton a.s.)
- 2002 - 2003 - increase in Dyckerhoff's ownership interest to 100%
 - gradual acquisition of 45.6% of the shares in Pískovny Hrádek a.s.
- 2003 - ZAPA beton a.s. surpassed 1 million m³ of ready mixed concrete produced in one year
 - the ZAPA beton Group was the Czech market leader this year for the first time
- 2006 - the ZAPA beton Group produced over 2 million m³ in the Czech Republic and Slovakia – the Group was again the leader on the Czech market this year
 - shares in Pískovny Hrádek a.s. were increased to 50.6% and in Bohemia Beton Union Děčín s.r.o. to 100%
 - merger of the subsidiary VIA - VODA spol. s r.o. with ZAPA beton a.s.
- 2007 - purchase of the remaining shares in Pískovny Hrádek a.s., meaning 100% ownership
 - sale of Bohemia Beton Union Děčín s.r.o.
- 2008 - production by the ZAPA beton Group in the Czech Republic and Slovakia exceeded record 2.5 million m³
 - ZAPA beton becomes the number one in the Slovak market for the first time
 - acquisition of SONDA, s.r.o. (Slovak Republic)
- 2009 - impact of the economic crisis on the sales of the ZAPA beton Group: production in the Czech and Slovak Republics in total dropped to 1.7 million m³

Historie a současnost

Příběh ZAPA beton je cosi jako splnění „amerického snu“ v české podobě. Společnost založil v roce 1991 Jiří Pavlica, nynější generální ředitel. Začínal takřka „od nuly“, s jednou pronajatou betonárnou a s několika zaměstnanci. Postupně se společnost úspěšně provozně rozrůstala a sílila, až se zařadila v druhé polovině 90. let mezi hlavní hráče na trhu transportbetonu v České republice. Tuto pozici si drží dodnes, i na Slovensku. Ještě na konci téže dekády došlo k propojení s německou společností Dyckerhoff. Ta patří do koncernu Buzzi Unicem, skupiny orientované na výrobu cementu a transportbetonu, která je aktivní v Evropě, na Ukrajině, v Rusku, USA a Mexiku. ZAPA beton je také producentem kameniva, základní suroviny pro výrobu betonu.

Výroba u ZAPA beton a.s. probíhá na úrovni jednotlivých středisek (betonáren či výroben kameniva), v základním členění na regiony Čechy a Morava. Stejně oblastní rozdělení platí (u transportbetonu) i pro obchodní činnost. Správa společnosti - ekonomické, finanční a administrativní řízení - je vykonávána centrálně. Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

Ke konci roku 2009 vlastnila ZAPA beton a.s. v ČR 56 betonáren, 2 lomy, 2 drtírny a štěrkovnu. Prostřednictvím dceřiných společností provozovala dalších 7 betonáren a 2 pískovny. Na Slovensku měla 20 betonáren a 2 štěrkovny. Štěrkovna pod hlavíčkou ZAPA beton funguje i v Maďarsku.

ZAPA beton a.s. je jedním ze zakladatelů a aktivních členů Svazu výrobců betonu ČR a dceřiná společnost ZAPA beton SK s.r.o. je členem Slovenské asociácie výrobcov transportbetónu. Jedná se o profesní zájmová sdružení nejvýznamnějších firem v oboru.

ZAPA beton - roky a události:

- 1991 - založení společnosti Jiřím Pavlicou, první provozovna v Praze
- 1993 - 3 provozovny v Praze
- 1994 - 5 provozoven, rozšíření do středních Čech
- 1996 - 12 provozoven, expanze do východních Čech a na Moravu
- přeměna na společnost s ručením omezeným
- 1997 - přeměna na akciovou společnost
- 1998 - převzetí 49,97 % akcií ZAPA beton a.s. společností Dyckerhoff
- akvizice dceřiné společnosti VIA - VODA spol. s r.o.
- 2000 - založení dceřiné společnosti ZAPA UNISTAV, s.r.o.
- 2001 - vstup na slovenský trh, založení dceřiné společnosti ZAPA beton SK s.r.o.
- akvizice dceřiné společnosti EKO ZAPA beton, a.s.
- 2002 - rozšíření na maďarský trh, založení dcery ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.
- převzetí podílu na dceřiných společnostech firmy Dyckerhoff:
Bohemia Beton Union Děčín s.r.o., Beton Union Plzeň s.r.o., BLANK BETON CHEB, k.s.,
ZS BETON CHEB, s.r.o., BLANK BETON MOST, k.s. a MOST BETON, s.r.o.
(poslední 4 jmenované společnosti fúzují v letech 2003 a 2004 se ZAPA beton a.s.)
- 2002 - 2003 - navýšení podílu společnosti Dyckerhoff na ZAPA beton a.s. až na 100 %
- postupné získání 45,6 % akcií Pískovn Hrádek a.s.
- 2003 - ZAPA beton a.s. překonává hranici 1 milionu m³ vyrobeného transportbetonu za rok
- skupina ZAPA beton je v ČR v tomto roce poprvé tržním ledarem
- 2006 - skupina ZAPA beton vyrábila v ČR a SR přes 2 miliony m³ - v tomto roce je skupina opět v čele českého trhu
- navýšení podílu v Pískovnách Hrádek a.s. na 50,6 % a v Bohemia Beton Union Děčín s.r.o. na 100 %
- fúze dceřiné společnosti VIA - VODA spol. s r.o. se ZAPA beton a.s.
- 2007 - dokoupení podílu v Pískovnách Hrádek a.s. do 100 %
- 2008 - prodej společnosti Bohemia Beton Union Děčín s.r.o.
- výroba skupiny ZAPA beton v ČR a SR překročila rekordního 2,5 milionu m³
- ZAPA beton se stává poprvé jedničkou na slovenském trhu
- akvizice společnosti SONDA, s.r.o. na Slovensku
- 2009 - dopad hospodářské krize na odbyt skupiny ZAPA beton: v ČR a SR celkem pokles na 1,7 milionu m³



Fundamental Company Data

Company name:	ZAPA beton a.s.
Corporate ID:	25137026
Tax ID No.:	CZ25137026
Registered office:	Vídeňská 495, 142 00 Praha 4, Czech Republic
Telephone:	+ 420 226 004 444
Fax:	+ 420 226 004 440
Website:	www.zapa.cz
E-mail:	zapa@zapa.cz
Date of incorporation:	16.6.1997
Legal form:	joint-stock company
Business activities:	<ul style="list-style-type: none">- Leasing of real estate with the provision of other than basic services connected with the lease- Repairing of motor vehicles- Road freight transport- Mining activity and activity performed using mining methods in the scope stipulated in Act No. 61/1988 Coll.- Hazardous waste management- Activities of accounting consultants, bookkeeping, keeping of tax records- Testing laboratory- Production, business and services unlisted in Appendices 1-3 of the Trade Licensing Act
Registered capital:	CZK 300,200,000 (3,002 registered shares with nominal value of CZK 100,000)
Commercial Register:	Commercial Register by the Municipal Court in Prague, Section B, File No. 4785
Company Shareholder:	Dyckerhoff Aktiengesellschaft (100%), with registered office Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany (at Registration Court in Wiesbaden under No. HRB 2035)
Statutory Body	
- Board of Directors:	Chairman: Jiří Pavlica Member: Vlastimil Hanáček Member: Jaromír Chmela
Supervisory Board:	Chairman: Otto Lose - since 1 April 2009 (Georg Kleger until 31 March 2009) Member: Walter Ritter Member: Bohuslav Kučera

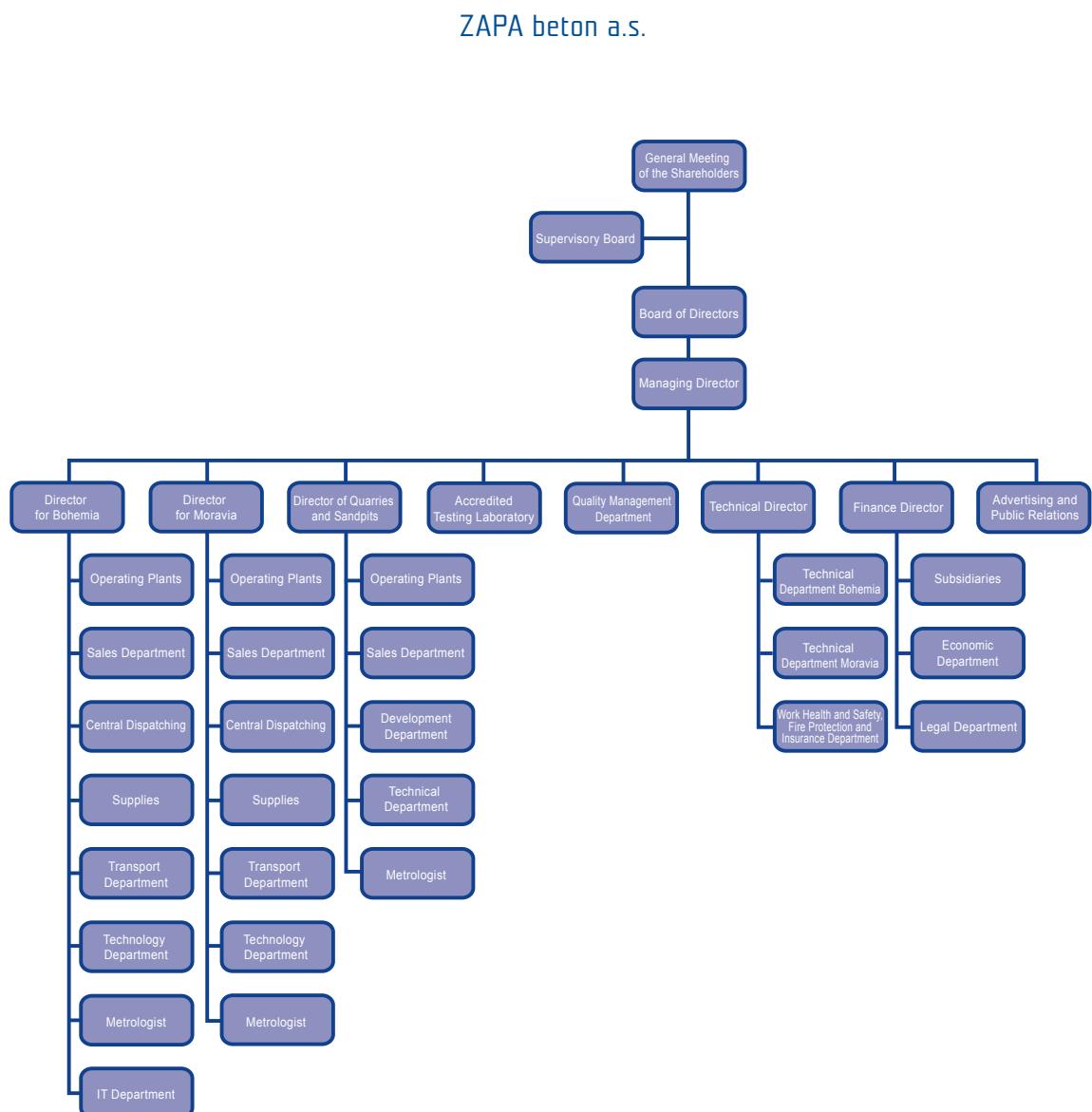
Základní údaje o společnosti

Obchodní firma: ZAPA beton a.s.
IČ: 25137026
DIČ: CZ25137026
Sídlo: Vídeňská 495, 142 00 Praha 4, Česká republika
Telefon: + 420 226 004 444
Fax: + 420 226 004 440
Http: www.zapa.cz
E-mail: zapa@zapa.cz
Datum vzniku: 16.6.1997
Právní forma: akciová společnost
Předmět podnikání:
- pronájem nemovitého majetku s poskytováním jiných než základních služeb spojených s pronájmem
- opravy motorových vozidel
- silniční motorová doprava nákladní
- hornická činnost a činnost prováděná hornickým způsobem v rozsahu ust. zákona č. 61/1988 Sb.
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- zkoušební laboratoř
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
Základní kapitál: 300 200 000 Kč (3 002 kusů akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 100 000 Kč)
Obchodní rejstřík: zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 4785
Akcionář: Dyckerhoff Aktiengesellschaft (100 %), sídlem Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN
(zapsané v rejstříkovém soudu Wiesbaden pod HRB 2035)
Statutární orgán
- představenstvo:
předseda: Jiří Pavlica
člen: Vlastimil Hanáček
člen: Jaromír Chmela
Dozorčí rada:
předseda: Otto Lose - od 1.4.2009 (Georg Kleger - do 31.3.2009)
člen: Walter Ritter
člen: Bohuslav Kučera

Company Management and Company Organisational Structure

Managing Director: Jiří Pavlica
 Director for Bohemia: Peter Markulinec
 Director for Moravia: Vlastimil Hanáček

Finance Director: Ivan Martinčák
 Technical Director: Roman Pochylý
 Director of Quarries and Sandpits: Jörg Wild





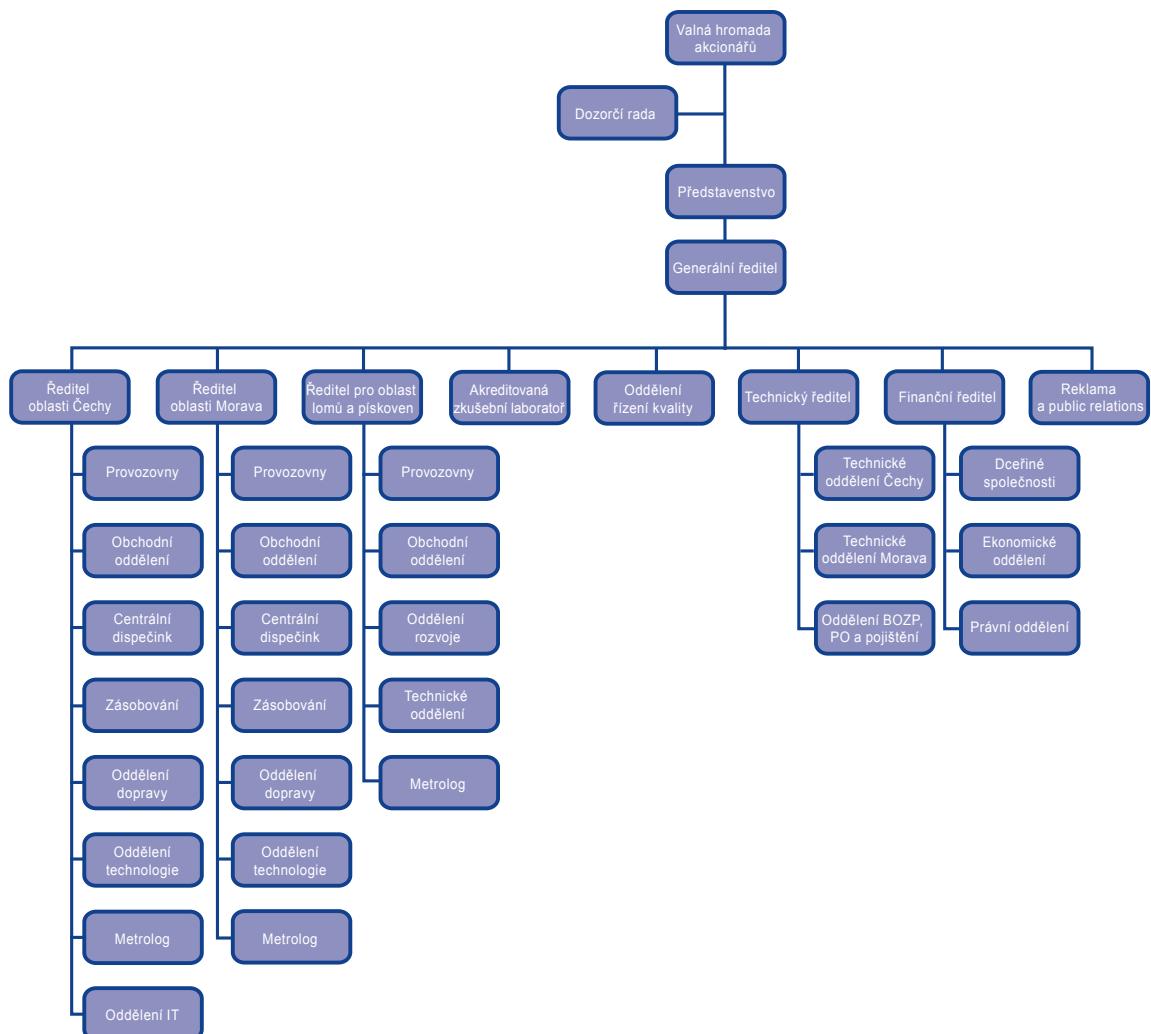
Vedení a organizační struktura společnosti

generální ředitel: Jiří Pavlica
ředitel oblasti Čechy: Peter Markulinec
ředitel oblasti Morava: Vlastimil Hanáček

finanční ředitel:
technický ředitel:
ředitel pro oblast lomů a pískoven:

Ivan Martinčák
Roman Pochylý
Jörg Wild

ZAPA beton a.s.



Dear Business Partners, Dear Colleagues,

Over the past year, the media has provided us with almost daily information about the on-going economic crisis, its causes, chains of events and impacts. Therefore, I do not wish to overload you with further statistical data about the drop in the gross domestic product and industrial production. I will restrict myself to merely stating that the pessimistic prognoses for economic development came true and last year saw a marked decline in construction work. The vast majority of developers' projects were fundamentally limited or deferred, be these residential or logistics projects, and a similar situation also occurred in the case of government contracts for construction of infrastructure.

This development was significantly projected into our company's results. On the basis of the information available and the situation on the market, I estimated that there would be a drop in our production in 2009 by 25-30%, and this pessimistic prediction unfortunately came true. ZAPA beton a.s. including its subsidiaries in Bohemia and Moravia produced 1,414,085.66 m³ as opposed to 1,984,359.27 m³ in 2008, which is a drop of 28.7%. The decline was, however, much greater in Slovakia, our subsidiary company ZAPA beton SK s.r.o. produced 315,326.49 m³ as opposed to 529,782.19 m³ in 2008, which is a drop of 40.5%. In total, the ZAPA Group produced 1,729,412.15 m³ as opposed to 2,514,141.46 m³ in 2008 in the Czech Republic and Slovakia, which corresponds to a drop of 31.2%.

The past year has not been an easy one for any of us. We not only came up against the regular operational problems, but above all the adverse economic situation. This is why I am very happy that, even in this difficult situation, we have managed to retain the employment at our companies and did not have to initiate redundancies. Development in the construction industry this year will depend on whether investors are able to finance construction of infrastructure, also from the European funds. The building construction market will most likely continue to experience its present attenuation.

Dear Business Colleagues, I greatly appreciate your confidence in us and the fact that you have entered 2010 together with us. We can only hope that the construction sector will return to normal and that the market will pick up a trend for growth. Continue to back us and we will continue our efforts to provide you with the best work possible.

Please allow me to wish you the greatest of success at work, good health and well-being in your family lives in 2010.



Jiří Pavlica
Managing Director and Chairman of the Board of Directors

Vážení obchodní partneři, milí kolegové,

sdílovací prostředky nás v uplynulém roce téměř denně informovaly o probíhající ekonomické krizi, jejích příčinách, souvislostech a dopadech. Nechci vás proto zahlcovat dalšími statistickými daty o poklesu hrubého domácího produktu či průmyslové výroby. Omezím se jen na konstatování, že pesimistické prognózy ekonomického vývoje se naplnily a v loňském roce došlo ke značnému poklesu stavební výroby. Zásadně omezena nebo odsunuta byla naprostá většina privátních developerských projektů, ať již bytových nebo logistických, a podobná situace nastala také u státních zakázek na výstavbu infrastruktury.

Tento vývoj se významně promítl do výsledků naší společnosti. Na základě dostupných informací a situace na trhu jsem odhadoval, že během roku 2009 dojde k poklesu naší výroby o 25 - 30 %, a tato pesimistická předpověď se bohužel naplnila. ZAPA beton a.s. včetně svých účastí v Čechách a na Moravě vyráběla 1 414 085,66 m³ proti 1 984 359,27 m³ v 2008, což je pokles o 28,7 %. Na Slovensku byl však propad mnohem větší, naše dceřiná společnost ZAPA beton SK s.r.o. vyráběla 315 326,49 m³ proti 529 782,19 m³ v 2008, což je pokles o 40,5 %. Celkově vyráběla skupina ZAPA v České a Slovenské republice 1 729 412,15 m³ proti 2 514 141,46 m³ v roce 2008, což odpovídá propadu 31,2 %.

Uplynulý rok nebyl pro nikoho z nás jednoduchý. Potýkali jsme se nejen s běžnými provozními problémy, ale především s nepříznivou ekonomickou situací. Jsem proto velmi rád, že i v této nelehké situaci se nám podařilo zachovat zaměstnanost a nemuseli jsme přistoupit k propouštění. Vývoj stavebnictví v letošním roce bude záviset na tom, zda budou investoři schopni zajistit financování výstavby infrastruktury, a to i z evropských fondů. Pozemní výstavba bude pravděpodobně i nadále v útlumu.

Vážení obchodní přátelé, velmi si vážím vaši důvěry a toho, že jste do roku 2010 vstoupili společně s námi. Nezbývá nám, než si přát, aby se stavební výroba vrátila ke standardnímu fungování a trh nabral růstový trend. Zachovejte nám vaši přízeň a my se budeme nadále snažit odvádět co nejlepší práci.

Dovolte, abych vám do roku 2010 popřál mnoha pracovních úspěchů, hodně zdraví a rodinné pohody.



Jiří Pavlica
generální ředitel a předseda představenstva

Administrative and commercial construction:	ČEZ administrative building (Prague – Michle) Kaufland Olomouc distribution centre – stage III Forum Liberec commercial and entertainment centre – stage II Multifunctional building on Náměstí Republiky (Šumperk)
Residential construction:	Apartment building on Kostelní náměstí (Ostrava) Circle Plzeň Residence Libuš (Prague) Family residence of Petr Kellner in Podkozí (Kladno region) Villa Park Čechovka (Havlíčkův Brod)
Infrastructure construction:	D47 motorway – section 4705 (Bělotín – Hladké Životice) D1 motorway – section 0135 (Kroměříž – East – Říkovice) D1 motorway – section 0134 (Mořice – Kroměříž) D47 motorway – section 4706 (Hladké Životice – Bílovec) Expressway R55 (Hulín – Skalka)
Industrial construction:	Hyundai Motor Manufacturing car factory (Nošovice) Hanyš company complex (Prague – Radonice) Sewer system and sewage treatment plant in Čistá Říčka and Rakovec Expansion of EKY coal management (Komořany near Most) European Data Project production halls (Komořany and Rousínov)
Places of interest and other:	Open air swimming pool in Hradec Králové Renovation and extension of Hotel JANA (Přerov) Relaxation and recuperation centre in Hluboká nad Vltavou Wind power plants in Aš Ostrava ZOO – bear and langur pavilions

Administrativní a komerční výstavba:

Administrativní budova ČEZ [Praha - Michle]
Distribuční centrum Kaufland Olomouc - III. etapa
Obchodní a zábavní centrum Forum Liberec - II. etapa
Polyfunkční dům na Náměstí Republiky [Šumperk]

Bytová výstavba:

Bytový dům na Kostelním náměstí [Ostrava]
Circle Plzeň
Rezidence Libuš [Praha]
Rodinná rezidence Petra Kellnera v Podkozí [Kladensko]
Villa Park Čechovka [Havlíčkův Brod]

Infrastrukturní stavby:

Dálnice D47 - stavba 4705 [Bělotín - Hladké Životice]
Dálnice D1 - stavba 0135 [Kroměříž - východ - Ríkovice]
Dálnice D1 - stavba 0134 [Mříčnice - Kroměříž]
Dálnice D47 - stavba 4706 [Hladké Životice - Bílovec]
Rychlostní silnice R55 [Hulín - Skalka]

Průmyslová výstavba:

Automobilka Hyundai Motor Manufacturing [Nošovice]
Areál firmy Hanýš [Praha - Radonice]
Kanalizace a ČOV Čistá Ríčka a Rakovec
Rozšíření uhlíkového hospodářství EKY [Komořany u Mostu]
Výrobní haly European Data Project [Komořany a Rousínov]

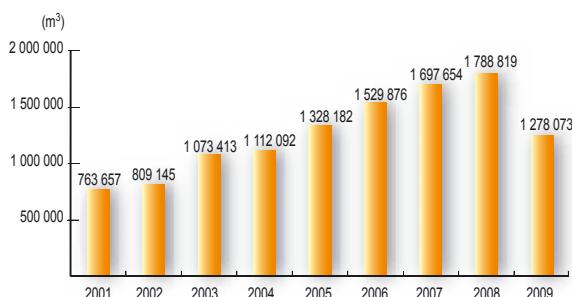
Zajímavosti a ostatní:

Letní koupaliště v Hradci Králové
Rekonstrukce a přístavba hotelu JANA [Přerov]
Relaxační a regenerační centrum v Hluboké nad Vltavou
Větrné elektrárny v Aši
ZOO Ostrava - pavilon medvědů a hulmanů

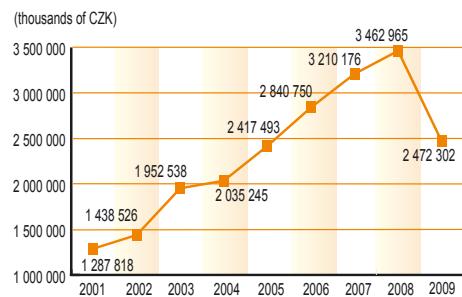


ZAPA beton a.s. in 2001 - 2009

Production Ready Mixed Concrete

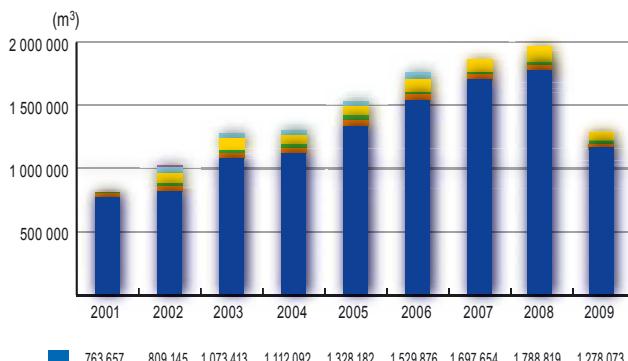


Sales of Own Products and Services



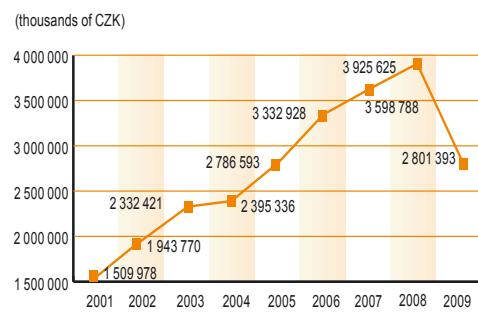
ZAPA beton Group in the Czech Republic in 2001 - 2009

Production Ready Mixed Concrete



803 644 1 012 861 1 266 845 1 295 182 1 520 538 1 757 572 1 861 676 1 984 359 1 414 086 Total (m³)

Sales of Own Products and Services*

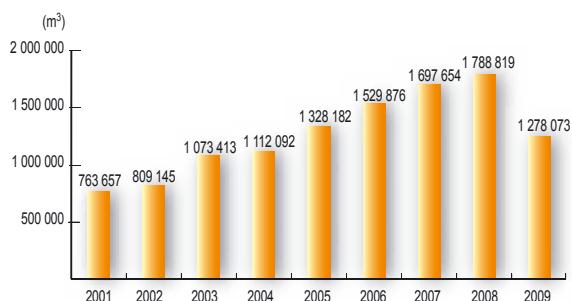


* including companies producing aggregates

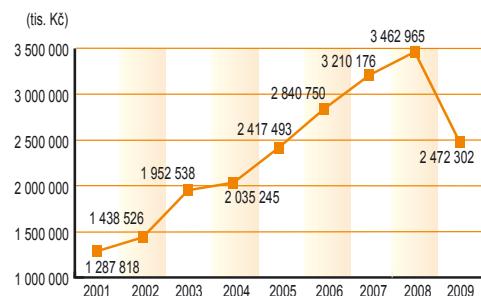
Výroba a tržby (bez vlivu konsolidace)

ZAPA beton a.s. 2001 - 2009

Výroba transportbetonu

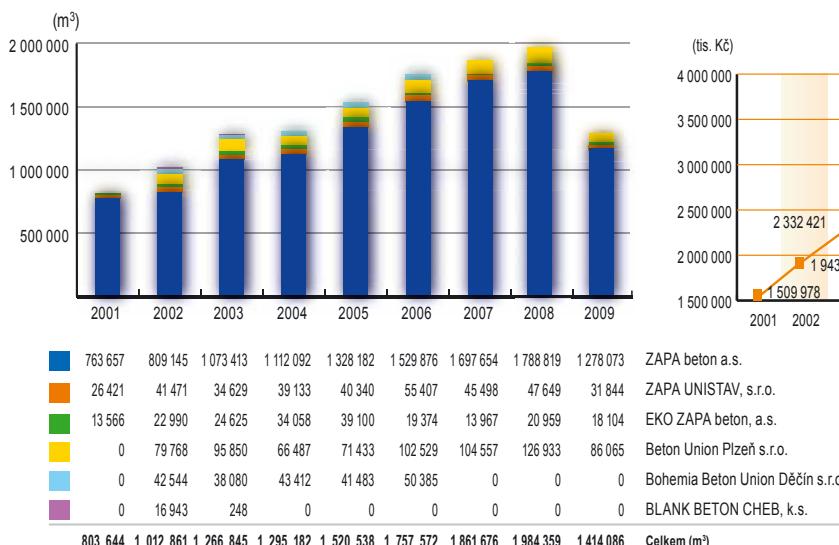


Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb

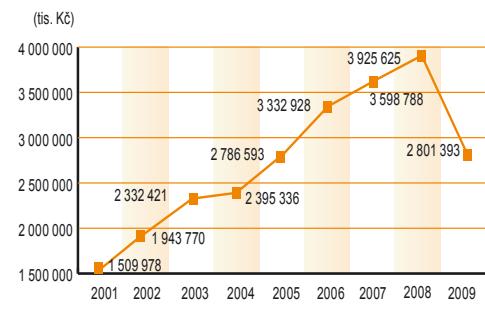


Skupina ZAPA beton v České republice 2001 - 2009

Výroba transportbetonu



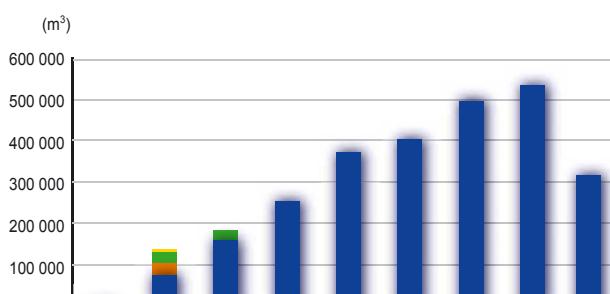
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb*



* včetně společnosti vyrábějící kamennivo

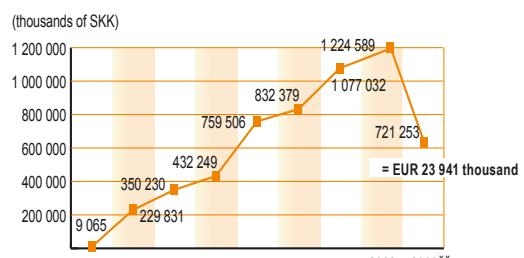
ZAPA beton Group in the Slovak Republic in 2001 - 2009

Production Ready Mixed Concrete



■	6 160	74 155	156 415	250 766	367 521	399 750	491 890	529 782	315 326	ZAPA beton SK s.r.o.
■	0	28 467	0	0	0	0	0	0	0	ZAPA beton, s.r.o.
■	0	27 865	27 680	0	0	0	0	0	0	Slovpanel Beton, a.s.
■	0	7 773	0	0	0	0	0	0	0	Dyckerhoff Transportbeton Slovensko, s.r.o.

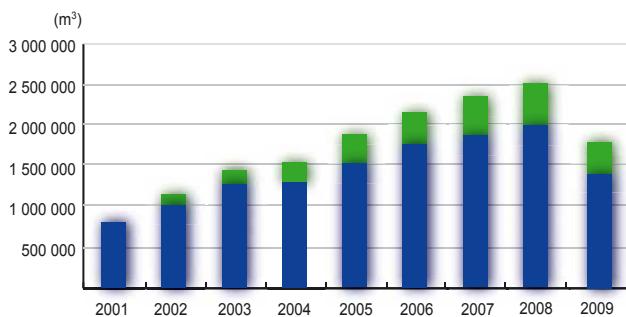
Sales of Own Products and Services*



* including companies producing aggregates and ZAPA BETON HUNGARIA Kft.
** since 2009 [to keep the continuity of the time series] here converted from EUR
(eventually HUF) into SKK

ZAPA beton Group in the Czech and Slovak Republics in 2001 - 2009

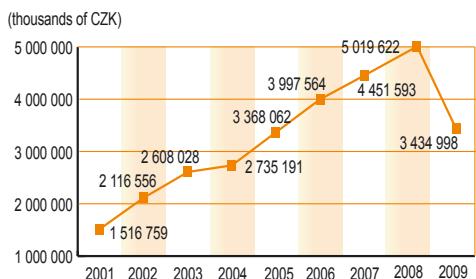
Production Ready Mixed Concrete



■	803 644	1 012 861	1 266 845	1 295 182	1 520 538	1 757 572	1 861 676	1 984 359	1 414 086	CZ
■	6 160	138 260	184 095	250 766	367 521	399 750	491 890	529 782	315 326	SK

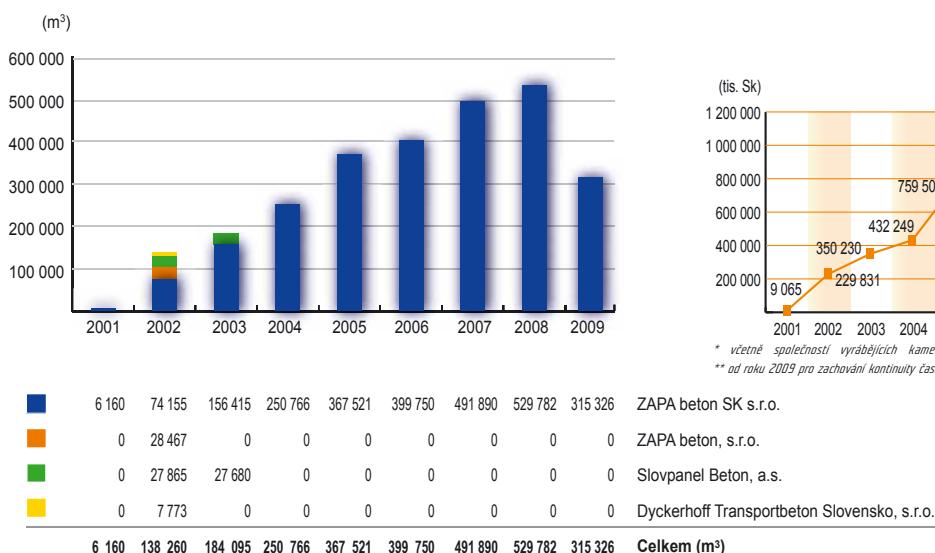
809 804 1 151 121 1 450 940 1 545 948 1 888 059 2 157 321 2 353 566 2 514 141 1 729 412 Total CZ + SK (m³)

Sales of Own Products and Services

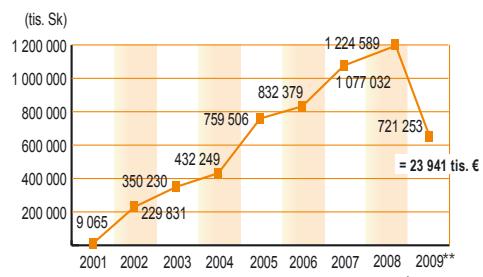


Skupina ZAPA beton ve Slovenské republice 2001 - 2009

Výroba transportbetonu



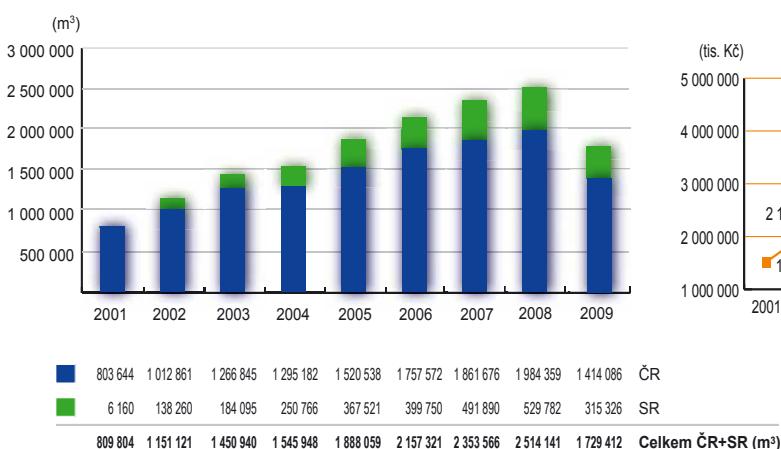
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb*



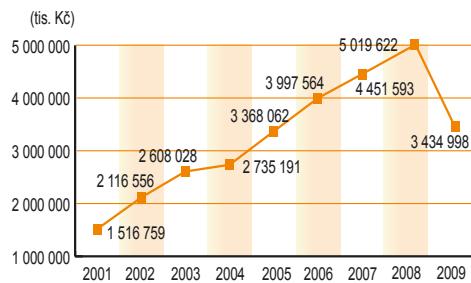
* včetně společnosti vyrábějící kamenivo a ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft
** od roku 2009 pro zachování kontinuity časové řady zde přepočet z € (popř. Ft) do Sk

Skupina ZAPA beton v České republice a ve Slovenské republice celkem 2001 - 2009

Výroba transportbetonu



Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb



Technologies

Concrete is artificial stone (we sometimes call it "conglomerate"), which is created through the hardening of a mixture of binding agents and filling agents. The most common form is cement concrete, where the binding agent is Portland cement and the filling agent is aggregate. Other substances used during concrete production are water and possibly also various additives and admixtures.

Concrete is usually regarded as the youngest of construction materials. Traditional materials such as stone, wood or clay have de facto been part of the construction industry since the beginning of the history of mankind. Iron and steel were added to their number 6,000 years ago. The first use of concrete similar to what we produce nowadays dates back to the time of Ancient Rome. The volcanic product, pozzolana, was used there as the binding agent. Concrete did not start to come into wider use until the discovery of Portland cement at the beginning of the 19th century. Since then, it has basically experienced two crucial periods. The first of these was the construction boom at the end of the 19th century, supported by the discovery of reinforced concrete.

The second of these is the present day, when the speed of construction is constantly on the increase and pressure is increased on time, costs, utility features and workability of concrete. Concrete is placed in extreme temperatures and also on rough terrain. All of this is possible, above all, thanks to the dynamic development of knowledge in the field of construction chemistry.

Concrete is currently an indispensable construction material, although its function is not always only that of a construction element – it frequently also fulfils an aesthetic function in modern buildings – we come across the term fair-faced concrete ever more frequently.

There has been a significant development of ready mixed concrete in recent years – this means that concrete is produced at central concrete mixing plants and transported to individual customers at their construction sites, usually in truck mixers. The majority of concrete is produced and supplied in this manner in developed countries.

ZAPA beton plants produce a wide range of products on the basis of Portland cement, which find application on all types of building, underground, transport and engineering construction projects. This concerns ready mixed concrete (especially conforming to the requirements of the adopted European ČSN EN 206-1 norm), fine screeds, masonry mortars, light-weight and coloured concretes, soil cement and cement fly-ash suspension etc. Since 2008, the valid Z3 amendment to the above-mentioned norms has caused further stiffening of the requirements for the durability of concrete and places increased demands on the producer, especially from the point of view of the selection of input raw materials and checks on the declared parameters of fresh and hardened concrete.

Efforts to reduce emissions of greenhouse gases, especially carbon dioxide, are markedly manifested during the production of Portland cement, because emissions of CO₂ created by the firing of Portland clinker are very high. Cement producers are thus developing so-called mixed cements (nowadays mainly with a higher share of lime and fly-ash) and these cements are then introduced into practice. ZAPA made further significant progress in 2009 from the point of view of the testing and use of these. The "90-day" concretes also contribute towards the thrifty use of cement, i.e. concrete with parameters checked after 90 days (as opposed to 28 days, in the case of regular concretes) – this concerns mixtures with a decreased content of binding agents, the production of which is constantly on the increase.

In its plants that deal with mining and processing of aggregates, ZAPA beton produces a wide range of sizes pursuant to the European norms, which apply for aggregates used in concrete, railway beddings and bound and unbound materials.

Our accredited testing laboratory has been performing the prescribed control tests on concrete and aggregates since 2004. Other than a control function, the results of the tests are also of significance for further optimisation of prescriptions. The services of the testing rooms are used by more and more of our business partners. In autumn 2009, we received our regular supervisory visit from the Czech Accreditation Institute. The conclusion of this was a recommendation to retain the issued Certificate of Accreditation including appendices in an unaltered scope. The laboratory currently holds a Certificate of Accreditation in line with ČSN EN ISO/IEC 17025:2005 valid until 2012.

Research and Development

Expenditure on activity associated with research and development amounted to CZK 3,200 thousand in 2009. This mainly involved the costs at our accredited laboratory and a share of the material testing costs. Naturally, we want to be self-sufficient in this area and so an ever-larger part of this activity is provided by our own technology and specialists.

Technologie

Beton je umělý kámen (někdy říkáme „slepeneč“), který vzniká ztvrdnutím směsi pojiva a plniva. Nejčastější forma je tzv. cementový beton, kde pojivem je portlandský cement a plnivem kamenivo. Dalším materiálem použitým při výrobě betonu je voda, eventuálně různé přísady a příměsi.

Beton bývá považován za nejmladší stavební materiál. Tradiční materiály jako kámen, dřevo či hlína patří ke stavebnictví de facto od počátku lidské historie. Před 6 tisíci lety k nim přibylo železo a ocel. První použití betonu podobného tomu, který vyrábíme dnes, spadá do období starého Říma. Zde se jako pojivo uplatnil sopečný produkt pucolán. Šířejí se beton začal využívat až s objevem portlandského cementu na počátku 19. století. Od té doby začal v podstatě dvě zlomová období. Prvním z nich byla stavební konjunktura na konci 19. století podpořená objevem železobetonu.

Tím druhým obdobím je dnešek, kdy se neustále zrychluje tempo výstavby a zvyšuje tlak na čas, náklady, užitné vlastnosti a zpracovatelnost betonu. Betonuje se v extrémních teplotních i terénních podmínkách. To vše je možné hlavně díky dynamickému rozvoji znalostí v oboru stavební chemie.

Beton je v současné době nepostradatelným stavebním materiálem, i když nemá vždy jen konstrukční poslání - v moderních stavbách nezřídka plní i estetickou funkci - s pojmem pohledový beton se setkáváme stále častěji.

V posledních letech došlo k výraznému rozvoji transportbetonu - beton je vyráběn na centrálních betonárnách a dovážen k jednotlivým odběratelům na stavby, zpravidla v autodomícháváčích. Ve vyspělých zemích je tímto způsobem vyráběna a dodávána převážná část betonu.

Provozovny ZAPA beton vyrábějí široký sortiment výrobků na bázi portlandského cementu, které nacházejí uplatnění při realizaci všech druhů pozemních, podzemních, dopravních a inženýrských staveb. Jedná se o transportbeton (zejména vyhovující požadavkům převzaté evropské normy ČSN EN 206-1), jemnozrnné potěry, zdící malty, lehké a barevné betony, cementové stabilizace, cementopopílkové suspenze atd. Od roku 2008 platná změna Z3 výše uvedené normy přinesla další zpřísňení požadavků na trvanlivost betonu a klade zvýšené nároky na výrobce, zejména z hlediska výběru vstupních surovin a kontroly deklarovaných parametrů čerstvého i ztvrdlého betonu.

Snaha omezovat emise skleníkových plynů, zejména oxidu uhličitého, se výrazně projevuje při výrobě portlandského cementu, protože emise CO₂ vznikající výpalem portlandského slínu jsou velmi vysoké. Výrobci cementů tedy vyvíjejí tzv. směsné cementy (v současnosti zejména s vyšším podílem vápence a popílku) a tyto cementy jsou zaváděny do praxe. ZAPA beton učinila v roce 2009 další výrazný pokrok z hlediska jejich ověřování a používání. K hospodárnému využití cementu přispívá také výroba tzv. 90-denních betonů, tj. betonů s parametry ověřovanými po 90 dnech (na rozdíl od 28 dní u běžných betonů) - jedná se o směsi se sníženým obsahem pojiva, jejichž objem výroby se neustále zvyšuje.

V provozovnách zabývajících se těžbou a úpravou kameniva vyrábí ZAPA beton širokou škálu frakcí podle evropských norem platných pro kamenivo do betonu, kolejová loží a nestmelené a stmelené směsi.

Od roku 2004 provádí předepsané kontrolní zkoušky betonu a kameniva naše akreditovaná zkušební laboratoř. Kromě kontrolní funkce mají výsledky zkoušek význam i pro další optimalizaci receptur. Služeb zkušebny využívají stále více i naši obchodní partneři. Na podzim roku 2009 se uskutečnila pravidelná dozorová návštěva Českého institutu pro akreditaci. Závěrem bylo doporučení ponechat vydané osvědčení o akreditaci včetně přílohy v nezměněném rozsahu. Laboratoř má v současné době Osvědčení o akreditaci podle ČSN EN ISO/IEC 17025:2005 s platností do roku 2012.

Výzkum a vývoj

Výdaje na činnosti spojené s výzkumem a vývojem v roce 2009 činily 3 200 tis. Kč. Jednalo se především o náklady naší akreditované laboratoře a podíl nákladů na zkoušení materiálu. Přirozenou snahou je soběstačnost v této oblasti, a tak je stále větší část těchto činností zajišťována vlastním technologickým zázemím a odborníky.



Quality

An integral part of the quality management system is quality policy set by senior company management, which conforms with the company's strategies, plans, objectives and possibilities and which defines one of its main priorities as the satisfaction of its customers with the products and services offered. Introduction, maintenance and constant improvement of the quality management system and its subsequent control are ensured in the company by highly qualified workers. Senior company management performs regular evaluation of the effectiveness of the company's quality management system, including adoption of measures to increase this and ensures constant deepening of the awareness of all of company employees about the quality management system, which has been introduced inside the company.

Efforts to ensure quality for the customers include (amongst other things) regular checks and evaluation of quality claims made concerning concrete. Authorised laboratories perform continuous supervision of production. The company has an elaborate system of training for plant leaders, dispatchers and sales representatives.

In terms of ensuring the quality of its products and services, ZAPA beton a.s. introduced and successfully certified a quality management system (QMS) in line with the pertinent norms in 1995 – for the Kačerov concrete mixing plant. In the following years, the QMS in line with ČSN EN ISO 9001:2001 was introduced and certified in other (existing and new) company concrete mixing plants. Gradual recertification of all existing QMS certificates took place in 2009 in line with the new ČSN EN ISO 9001:2009. By the end of 2009, all 21 concrete mixing plants in Bohemia and 29 concrete mixing plants in Moravia held a QMS certificate. Among other things, we are planning QMS certification in 2010 of the new concrete mixing plant in Slušovice.

From among the subsidiary companies, QMS certificates in line with ČSN EN ISO 9001:2001 are held by EKO ZAPA beton, a.s., Beton Union Plzeň s.r.o. and Pískovny Hrádek a.s. Recertification took place in ZAPA UNISTAV, s.r.o. at the end of 2009 for the QMS in line with ČSN EN ISO 9001:2009.

A quality management system has been gradually introduced and gradually adopted in Slovakia since 2002. By the end of 2009, QMS certificates issued in line with EN ISO 9001:2000 were held in ZAPA beton SK s.r.o. by 11 concrete mixing plants and the administration centre in Bratislava. Introduction of a QMS is planned in 2010 at the Hlohovec concrete mixing plant.

Kvalita

Nedílnou součástí systému managementu kvality je vrcholovým vedením stanovená politika kvality, která je v souladu se strategií, záměry, cíli a možnostmi společnosti a jako jednu z hlavních priorit definuje spokojenosť svých zákazníků s nabízenými výrobky a službami. Zavádění, udržování a neustálé zlepšování systému managementu kvality a jeho následná kontrola jsou ve společnosti zajišťovány vysoce kvalifikovanými pracovníky. Vrcholové vedení provádí pravidelné hodnocení efektivity systému managementu kvality společnosti, včetně přijímání opatření k jejímu zvyšování a zajišťuje neustálé prohlubování povědomí všech svých zaměstnanců o systému managementu kvality zavedeném ve společnosti.

Snaha o zajišťování kvality pro zákazníky zahrnuje [mimo jiné] pravidelnou kontrolu a vyhodnocování reklamací kvality betonu. Autorizované laboratoře vykonávají průběžný dozor výroby. Společnost má propracovaný systém školení vedoucích provozů, dispečeřů a obchodních zástupců.

V rámci zabezpečení kvality svých produktů a služeb společnost ZAPA beton a.s. zavedla a úspěšně certifikovala systém řízení kvality (QMS) dle příslušné normy již v roce 1995 - na betonárně Kačerov. V následujících letech byl QMS dle ČSN EN ISO 9001:2001 zaváděn a certifikován na dalších (stávajících i nových) betonárnách společnosti. V roce 2009 proběhla postupná recertifikace všech stávajících certifikátů QMS dle nové ČSN EN ISO 9001:2009. Ke konci roku 2009 vlastnilo certifikát QMS všech 21 betonáren oblasti Čechy a 29 betonáren oblasti Morava. Pro rok 2010 se plánuje mimo jiné certifikace QMS nové betonárny ve Slušovicích.

Z dceřiných společností vlastní certifikát QMS dle ČSN EN ISO 9001:2001 EKO ZAPA beton, a.s., Beton Union Plzeň s.r.o. a Pískovny Hrádek a.s. U ZAPA UNISTAV, s.r.o. proběhla koncem roku 2009 recertifikace QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009.

Na Slovensku je systém řízení kvality postupně zaváděn a rozšiřován od roku 2002. Ke konci roku 2009 mělo ve společnosti ZAPA beton SK s.r.o. certifikát QMS vydaný podle EN ISO 9001:2000 11 betonáren a správa v Bratislavě. V roce 2010 se plánuje zavedení QMS na betonárně Hlohovec.

The production of concrete mixtures and the mining and processing of aggregates are industrial activities which place great demands on environmental protection, especially in the field of decreasing emissions, noise and dust pollution.

The main purpose of the business of ZAPA beton a.s. is the production and placing of ready mixed concrete. Strict ecological norms are complied with in individual plants, in line with the pertinent legislation and in close cooperation with the specialist centres of the individual ministries concerned (e.g. the Ministry of the Environment) and with the regulatory authorities or state administration (e.g. the Czech Environmental Inspectorate). The strategic aim of ZAPA beton a.s. is to situate individual plants in approved industrial zones, with the aim of minimising any possible impact on the environment. In terms of environmental protection, production technology is especially focused on decreasing the release of solid pollutants into the atmosphere. Individual concrete mixing plants are encased and insulated, in order to provide protection against operational noise and dust and are equipped with misting or sprinkling equipment to moisten individual aggregate sizes and the whole plant premises. High-performance filters are installed at cement and fly-ash silos, capable of catching more than 99.829% of dust particles. Treatment of sludge water and solid waste constitute an integral part of environmental protection. Most plants are equipped with recycling equipment, which allows further processing of sludge water and solid recyclable material when preparing mixtures according to approved prescriptions. This means that practically waste-free operation is achieved. Great emphasis is placed on the regular training of staff at concrete mixing plants in fields relating to the production of technically more advanced mixtures and environmental protection.

From among the specific and more extensive environmental measures at concrete mixing plants in 2009, we could mention in particular the Aš plant, where investment was made into compacted areas, recycling, sumps, landscaping and air-conditioning, and Litvínov, where compacted areas and sumps were built. Over the course of 2009, ZAPA beton a.s. was audited by several audit teams from the Ministry of the Environment and also from the pertinent water management authorities.

Mine water is used in quarries and sand pits for misting and spraying to decrease emissions of solid particles into the air. Operating regulations set the rules for monitoring, as well as the measures if there is any presence of protected animals or plant species. New biotopes (areas of water, wetlands, forest or rock cultures, among other things) are already created during mining and certainly no later than in terms of recultivation. Investment was also made in 2009 in noise attenuation in the Hrubá Voda quarry. The quarry now meets all legal limits for noise and achieved this three years earlier than required by the Czech environmental protection authorities. Transition to electrical drive for the primary and secondary level of grinding resulted in a saving of 35,000 litres of diesel, which led to a decrease in emissions, including CO₂, in the quarry.

During 2009, not one accident having a significant impact on the environment was recorded.

Výroba betonových zářešových směsí a těžba a zpracování kameniva jsou průmyslové činnosti, které kladou velké nároky na ochranu životního prostředí, zejména v oblasti snižování emisní činnosti, hluku a prašnosti.

Hlavním předmětem podnikání ZAPA beton a.s. je výroba a ukládání transportbetonu. Přísné ekologické normy jsou v jednotlivých provozovnách naplněny v souladu s příslušnou legislativou a úzkou spoluprací s odbornými pracovišti jednotlivých zainteresovaných ministerstev (např. Ministerstvo životního prostředí) a s kontrolními orgány státní správy (např. Česká inspekce životního prostředí). Strategickým záměrem společnosti ZAPA beton a.s. je situovat jednotlivé provozovny do schválených průmyslových zón s cílem minimalizovat případné dopady na životní prostředí. Technologie výroby ve smyslu ochrany životního prostředí je zaměřena zejména na snižování úletu tuhých znečišťujících látek do ovzduší. Jednotlivé betonárny jsou opláštěny a odizolovány za účelem ochrany před provozním hlukem i prachem a jsou vybaveny i mlžicím nebo skrápěcím zařízením pro zvlhčování jednotlivých frakcí kameniva i celého areálu provozovny. Na cementových i popílkových silech jsou instalovány účinné filtry, schopné zachytit více než 99,829 % prachových částic. Nedlouhou součástí ochrany životního prostředí je nakládání s kalovými vodami a tuhými odpady. Většina provozoven je vybavena recyklačním zařízením, které umožňuje dál zpracovávat kalovou vodu i tuhý recyklat při přípravě betonových směsí dle schválených receptur. Tím je dosaženo prakticky bezodpadového provozu. Velký důraz je kláden na pravidelné školení osádek betonáren v oblastech souvisejících s výrobou technologicky vyspělejších zářešových směsí i s ochranou životního prostředí.

Z konkrétních rozsáhlejších environmentálních opatření na betonárnách roku 2009 lze uvést zejména střediska Aš, kde bylo investováno do zpevněných ploch, recyklingu, jímek, ozelenění a klimatizace, a Litvínov, kde byly realizovány zpevněné plochy a jímy. V průběhu roku 2009 byla společnost ZAPA beton a.s. prověřena celou řadou kontrolních týmů jak z Ministerstva životního prostředí, tak zejména z vodoprávních orgánů příslušných úřadů.

V lomech a pískovnách se využívá důlní voda na mlžení a kropení k snížení emisí pevných částic do ovzduší. Provozní řády stanoví pravidla monitrování a opatření při výskytu chráněných živočišných či rostlinných druhů. Již během těžby, ale nejpozději v rámci rekultivace, jsou vytvářeny nové biotopy (vodní plochy, mokřady, lesní či skalní kultury a jiné). V roce 2009 bylo dál investováno do odhlucnění lomu Hrubá Voda. Lom nyní splňuje veškeré zákonné limity hluku a dosáhl toho o tři roky dříve, než vyžadovaly orgány ochrany životního prostředí ČR. Přechodem na elektrický pohon primárního a sekundárního stupně drcení se ušetřilo 35 tisíc litrů nafty, což vedlo ke snížení emisí včetně CO₂ v lomu.

V roce 2009 nebyla zaznamenána žádná nehoda s významným dopadem na životní prostředí.



How does mixed concrete get to the customer? If necessary, we can arrange everything. All moving technology deployed when implementing a job is subject to prior consultation and also subsequently operated by professionally trained workers. Roughly 30% of our product is transported using our own machinery and roughly 40% is transported for ZAPA beton by quality contractual partners. The remaining share is made up of customers who arrange their own transport.

And how do things take place on the technical side? Loading takes place at the concrete mixing plant and the product is transported to the delivery location. We have at our disposal an extensive fleet of truck mixers with all volumes of mixing drums (4, 6, 7, 8 and 9 m³), with drums from Stetter, Liebherr and Karrena fitted onto Scania, MAN, DAF or Mercedes Benz chassis. The concrete gets directly from the truck mixer with the aid of chutes up to a maximum distance of 2 to 3 metres. If, however, the concrete needs to be placed at a distance of up to 16 metres, a truck mixer with a pump body is used (so-called "pumi" vehicles). In order to place concrete at far-away or difficult-to-access locations, use is made of concrete pumps with placing booms 20 to 52 metres in length. This mainly involves Schwing and Putzmeister brand equipment. Dump trucks are also used for transportation.

Our vehicle fleet also includes cement tanks, loaders and utility vehicles, intended for internal use.

We continually renew our moving technology and supplement it to include new, better quality and better performing machines, in order for us to be able to satisfy the growing demands of our customers as much as possible and stand our ground against the competition on the market. The ZAPA beton fleet was also augmented in 2009 by several new truck mixers and pumps.



Jak se namíchaný beton dostane k zákazníkovi? Pokud je potřeba, vše zařídíme. Veškerá mobilní technika nasazená při uskutečňování zakázky je předem konzultována a následně i obsluhována odborně vyškolenými pracovníky. Zhruba třicet procent vyrobené produkce odvezou naše vlastní stroje, okolo čtyřiceti procent přepravují u ZAPA beton kvalitní smluvní partneři. Zbývající podíl tvoří zákazníci, kteří si transport zajišťují sami.

A jak to probíhá technicky? Na betonárně proběhne nakládka a výrobek je přepraven na místo určení. Disponujeme roz-sáhlu flotilou autodomíchávačů všech objemů nástaveb (4, 6, 7, 8 a 9 m³) s nástavbami značek Stetter, Liebherr a Kärrena na podvozcích Scania, MAN, DAF nebo Mercedes Benz. Přímo z autodomíchávače se beton dostane s pomocí koryt do vzdálenosti maximálně 2 až 3 metry. Pokud je ale potřeba dostat beton do vzdálenosti až 15 metrů, použije se autodomíchávač s čerpadlovou nástavbou (tzv. „pumi“). K uložení betonu do vzdálených nebo těžko dostupných míst jsou určena čerpadla na beton s rameny (výložníky) o délce od 20 až do 52 m. Ta jsou zastoupena především značkami Schwing a Putzmeister. K přepravě slouží někdy i subtilnější technika jako sklápěče.

K našemu vozovému parku patří i cementové cisterny, nakladače a užitková vozidla, určené pro interní potřebu.

Naši mobilní techniku kontinuálně obnovujeme a doplňujeme o nové, kvalitnější a výkonnější stroje, abychom v maximálním rozsahu dokázali uspokojovat rostoucí požadavky zákazníků a obstáli vzhledem ke konkurenci na trhu. I v roce 2009 obohatila flotilu skupiny ZAPA beton řada nových autodomíchávačů a čerpadel.



It all started in 1994, when the first concrete mixing plant which was not grey and dusty, appeared in Kačerov. From a clutter of sheet metal shapes and steel frames, thanks to cooperation with designer, Jan Rada, we managed to create something unprecedented. People who were until then used to the classic "design" of industrial buildings, saw a building that was vaguely reminiscent of a larger-than-life-size sculpture, and only when they took a closer look was it clear that this was a functional building, its purpose being concrete production. Concrete – a semi-finished product, which has nothing in itself with which to excite people's imagination – it is likely that only architects are able to imagine what beauty can be created from it. And so, at least the place where concrete is produced can become a thing of beauty and interest for the eye of the beholder.

Many years have already passed since the time of the concrete mixing plant in Kačerov and over that time, you will certainly have noticed that ZAPA has not eased up on this aim. Another painted building appears every year – everything that originally had only one colour is painted and the larger the area, the more space is available for the artist's imagination. It is nowadays already an indisputable fact that painting is not only aesthetic, but has proven to be a unique method of presentation and of capturing attention in a difficult competitive environment – many a builder recognises ZAPA.

Seeing that nothing in this world lasts forever, not only were new concrete mixing plants created in 2009, but old ones were renovated too. You certainly know many of them, so just as a reminder, the following were repainted: Holubice (the sun positioned above a wave with pebbles), Přerov, Kladno and Hranice (a wave with pebbles). New coats of paint and thus also motifs were acquired by Olomouc - Lazce, where two "faces" can now be seen smiling over the countryside, and Nové Město na Moravě where cartoon-style trees have been painted on the silos. Lots of moving equipment also acquired new coats of paint. One now traditionally meets cars, truck mixers and pumps adorned with fauna and rustic decorations – but the classic wave and pebbles are the most frequent and have not started to bore us yet. We can clearly see from the sketches made by Mr. Rada that next year will be multicoloured, at least in the advertising department. And next time, you will be able to read about how that went...

Vše začalo rokem 1994, kdy se na Kačerově objevila první jiná než šedá a zaprášená betonárna. Ze změti plechových tvarů a ocelových konstrukcí se díky spolupráci s akademickým architektem Janem Radou podařilo vytvořit něco do té doby nevídáního. Lidé doposud zvyklí na klasický „design“ průmyslových staveb spatřili stavbu, která vzdáleně připomínala skulptury v nadživotní velikosti, a až při bližším setkání bylo jasné, že se jedná o stavbu účelovou, tím účelem se stala výroba betonu. Beton - polotovar, jež v lidech nemá čím vzbudit fantazii, snad jen samotní stavitelé jsou schopni si představit, co za krásy z něj může vzniknout. A tak alespoň místo, kde beton vzniká, se může stát krásným a zajímavým pro oko pozorovatele.

Od dob kačerovské betonárny uplynuly již spousty let a za tu dobu jste si jistě stihli všimnout, že firma ZAPA v tomto záměru nepolevila. Každý rok se objeví další pomalovaná stavba - maluje se na vše, co původně jen jednu barvu má, a čím větší plocha je, tím více se fantazii prostor otvírá. Dnes je již neoddiskutovatelné, že malování není jen pro krásu, ale ukázalo se jako unikátní způsob prezentace a vydobytí pozornosti v těžkém konkurenčním prostředí - ZAPU pozná nejeden stavebník.

Jelikož nic na světě není věčné, došlo v roce 2009 nejen na nové betonárny, ale i na renovaci starých. Jistě jich spoustu znáte, a tak jen pro připomenutí, které se dočkaly repase, jsou jimi: Holubice (slunce nad vlnkou s kamínky), Přerov, Kladno a Hranice (vlnka s kamínky). Nových nátěrů a tím i motivů se dostalo na Olomouc - Lazce, kde se do krajiny smejí dva „ksichtíci“, a v Novém Městě na Moravě jsou na silech malovány stromy v cartoon stylu. Přibyla i spousta nově malovaných mobilních zařízení, tradičně se tak setkáte s auty, domíchávači a pumpami vyzdobenými faunou a rustikálním stylem - klasická vlnka a kamínky jsou ovšem nejčastější a pořád nenudí. Ze skic pana Rady je jasné, že další rok bude pestrobarevný, alespoň tedy v reklamním oddělení. A o tom, jak to dopadlo, se dočtete příště...



As is now traditional, last year our company participated in several community service activities. It is already known that our aim is to help people towards a better life, and we are guided by this when making our choice from the many possibilities there are to help others. This is mostly linked with the provision of help for children, the handicapped and organisations that look after them, because it is precisely these that never have enough funds and are not able to acquire them in another manner. From among those we have supported, for example, the Malý Noe Foundation, the Březová Primary and Nursery Schools, sheltered housing in Kyšice, Solidarity Day in Liberec and the Benefit Ball for girls with Turner Syndrome.

Enjoying a better life is also linked to our mental and spiritual health, and this is why it is necessary for people also to have the opportunity of fulfilling themselves in cultural, sporting and other areas. In terms of this, we assisted with the holding of the Celebrations for the City of Prague, Police officers in Prague and Přerov, in the organisation of sporting events for street children, Pavel Novák in the publishing of an educational publication for children, the implementation of the Summer of Rock in Uherské Hradiště, the Hranice Sports Club in the organisation of the Victory Run, the holding of a Children's Day in Kolovraty and other similar activities.

We also care about good relations with the municipalities and cities where our production plants are located and where we directly or indirectly influence the lives of the people who live there. We often accommodate requests from local authorities, schools, fire brigades or other entities for assistance or donations.

In future, we will continue in our efforts towards being a responsible company, a company which does not only care about its own welfare, but the welfare of the whole country and the people who live there.



Uplynulý rok, jak již tradičně, se naše firma podílela na nejedné společensky prospěšné činnosti. Je již známo, že naším cílem je pomáhat lidem k lepšímu bytí, a tímto se při výběru z mnoha možností pomoci řídíme. Spojeno je toto většinou s pomocí dětem, lidem zdravotně postiženým a organizacím starajících se o ně, protože právě tito nikdy nemají dostatek prostředků a nejsou schopni si je jinak obstarat. Z těchto, které jsme podpořili, uvedeme například Nadaci Malý Noe, Základní a mateřskou školku Březová, chráněné bydlení v Kyšicích, Den solidarity v Liberci či benefiční ples dívek s Turneovým syndromem.

S lepším bytím je spojeno i bytí duševní, a proto je potřebné, aby se lidem dostalo možnosti realizovat se i ve věcech kulturních, sportovních a jiných. V tomto jsme vypomohli k uspořádání Oslav města Prahy, strážníkům měst Praha a Přerov k přípravě sportovních akcí pro děti ulic, Pavlu Novákovi k vydání naučné publikace pro děti, k realizaci Rockového léta v Uherském Hradišti, Sportovnímu klubu Hranice k organizaci Běhu vítězství, k uspořádání Dětského dnu v Kolovratech a k dalším podobným aktivitám.

Záleží nám také na dobrých vztazích s obcemi a městy, kde se naše výroba nachází, a přímo či nepřímo zasahujeme do života lidí v nich žijících. Často vycházíme vstříc žádostem o pomoc nebo dar ze strany místních úřadů, škol, hasičů či jiných subjektů.

I v budoucnu se budeme snažit být zodpovědnou firmou, které nezáleží pouze na vlastním prospěchu, nýbrž na prospěchu celé země a lidí v ní žijících.

Employees

As at the end of 2009, the number of employees* in ZAPA beton a.s. was 531. The share in the number of workers in operations is 83%, with administrative employees making up 13%. Most of our personnel - 87% - are male. Our team decreased in size for the first time this decade, although only by 1.5%. Reflected in this development is the drop in company production due to the adverse situation in the construction industry and also a slowing down of our own acquisition activity. Despite a marked drop in production in 2009, we managed to retain our employment, especially thanks to a remuneration system where most employees have a flexible wage component linked to production (performance). Total payroll costs dropped by more than 7%.

In reaction to the economic crisis, 2009 brought with it many savings initiatives in the company, but despite this, it was possible to maintain the majority of existing employee benefits. The company has an elaborate system of material incentives (bonuses, an end-of-year bonus, retirement bonus, a company car if required, which is also available for personal use etc.). Employees are entitled to free legal consultancy. ZAPA beton a.s. has provided its employees with contributions towards private life insurance from as far back as 2003. Holiday entitlement is 5 days more than the legal minimum - totalling 25 days. Insurance for (employer's) damage whilst performing work is concluded for each employee above the framework of the legal obligation. Another benefit is extended insurance cover for business trips. The company also tries to motivate employees with a competition announced every year for the Best Plant and Best Workers. The unique working environment (in the ZAPA style) and teambuilding training sessions contribute towards decreasing stress at work and strengthening the employee's feeling of belonging with the company. Support for communities is also worth a mention (infrastructure, education and sport etc.) in locations where plants are situated and where the employees and their families usually live.

Numerous training sessions are organised every year for employees in operations and administration using external and in-house trainers. Operational training sessions are for the most part focused on working with machinery and in the field of occupational health and safety, not forgetting the matter of environmental protection. Courses for sales representatives are orientated towards communication and sales skills. Other professions in the field of administration undergo regular training orientated mainly towards familiarisation with current legislation and other knowledge (accounting, tax, IT skills, training for drivers of company passenger cars etc). Courses in English also take place in the administrative section. Costs for training in 2009 registered a sharp drop by 40%. Not taking into account the specific influence of the periodicity of certain types of training, which did not take place in this year, it was above all the company's savings initiatives that had an impact on savings.

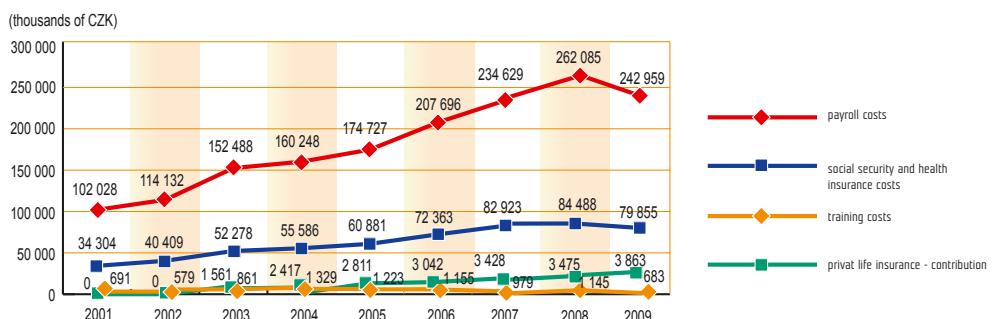
Because work with machines, electrical equipment and means of transport, movement around building sites or handling chemical or explosive substances poses a significant risk, increased attention is paid to the matter of occupational health and safety. This effort includes the organisation of regular obligatory training, ensuring optimum working conditions, safety signs, work clothing and protective aids etc. There were 11 accidents at work over the course of 2009. We know of no permanent consequences for our employees' health having resulted from these. The total length of inability to work as a result of these injuries came to 816 calendar days. Compensation for pain and problems with full integration into society was paid out in 2009 to one employee whose accident happened in 2006. The level of inability to work due to illness and injury (2.7%) was below the nationwide average. No job-related illnesses were reported.

Number of Employees* of ZAPA beton a.s. [as of 31.12.]



*Employees with social security and health insurance contributions

Selected Personal Costs



Zaměstnanci

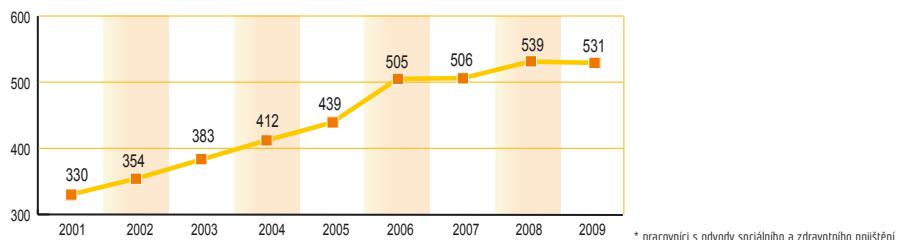
Počet zaměstnanců* ZAPA beton a.s. ke konci roku 2009 činil 531. Z toho 83 % představují pracovníci v provozu a 13 % ve správě. Většinu personálu - 87 % - tvoří muži. Poprvé v této dekádě se nás tým zmenšil, i když o pouhého 1,5 %. V tomto vývoji se odráží pokles výroby společnosti v důsledku nepříznivé situace ve stavebnictví i zmírnění vlastní akviziční činnosti. Přes výrazný propad výroby v roce 2009 se zaměstnanost udržela, a to zejména díky takové konstrukci odměn, kde většina zaměstnanců má pohyblivou složku mzdy vázanou na výrobu (výkon). Celkové mzdové náklady poklesly o více než 7 %.

Rok 2009 přinesl v reakci na hospodářskou krizi mnohá úsporná opatření ve firmě, přesto se podařilo většinu stávajících zaměstnaneckých benefitů zachovat. Společnost má propracovaný systém hmotných pobídek (prémie, 13. plat, odměna při odchodu do starobního důchodu, podle potřeby služební vůz, i k osobnímu užití apod.). Zaměstnanci mají nárok na bezplatné právní poradenství. Již od roku 2003 přispívá ZAPA beton a.s. zaměstnancům na pojistné pro soukromé životní pojištění. Nárok na čerpání dovolené na zotavenou je o 5 dnů vyšší než zákonné minimum - činí 25 dnů. Ve prospěch každého zaměstnance je uzavřeno nad rámec zákonné povinnosti pojištění za škodu (zaměstnavateli) při výkonu povolání. Dalším benefitem je rozšíření pojištění pro služební cesty. Společnost se snaží motivovat zaměstnance i díky každoročně vyhlašované soutěži o nejlepší střediska a nejlepší pracovníky. Ke snížení pracovního stresu a posílení sounáležitosti s firmou přispívá netradičně esteticky pojaté pracovní prostředí (v ZAPA-stylu) či teambuildingová školení. Za zmínu stojí dále podpora komunit (infrastruktura, vzdělání, sport apod.) v místech, kde se nacházejí provozovny a kde zpravidla žijí i zaměstnanci a jejich rodiny.

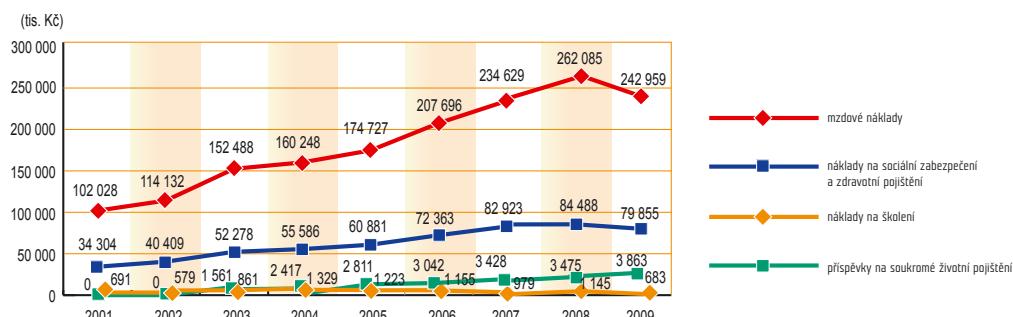
Každoročně jsou organizována četná školení zaměstnanců v provozu i administrativě, za využití externích i vlastních školitelů. Provozní školení jsou z velké části zaměřena na práci se stroji a oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, není opomíjena ani otázka ochrany životního prostředí. Kurzy obchodních zástupců jsou orientovány na komunikační a prodejní dovednosti. Ostatní profese ve správě mají pravidelná školení orientovaná převážně na osvojení aktuálních legislativních a jiných poznatků (účetnictví, daně, IT dovednosti, školení řidičů referentů atd.). Na správě probíhají také kurzy anglického jazyka. Náklady na školení v roce 2009 zaznamenaly razantní pokles, a to o 40 %. S ohlednutím od jistého vlivu periodicity určitých typů školení, která se právě v tomto roce nekonala, měla na této úspoře vliv především nová úsporná politika společnosti.

Protože práce se stroji, elektrickými zařízeními a dopravními prostředky, pohyb po stavbách či manipulace s chemickými nebo výbušnými látkami představuje nezanedbatelné riziko, je věnováno otázce bezpečnosti a ochrany zdraví při práci zvýšená pozornost. Toto úsilí zahrnuje jak organizování povinných pravidelných školení, zajišťování optimálních pracovních podmínek, bezpečnostního značení, pracovních oděvů, ochranných pomůcek apod. Během roku 2009 došlo k 11 pracovním úrazům. Není známo, že by z nich vyplynuly trvalé zdravotní následky. Celková délka pracovní neschopnosti v důsledku těchto úrazů činila 816 kalendářních dnů. V roce 2009 byla vyplacena náhrada za bolest a ztlžení společenského uplatnění u jednoho zaměstnance, k jehož úrazu došlo v roce 2006. Míra pracovní neschopnosti pro nemoc a úraz (2,7 %) byla pod celorepublikovým průměrem. Nebyla hlášena žádná nemoc z povolání.

Počet zaměstnanců* ZAPA beton a.s. [k 31.12.]



Vybrané náklady na zaměstnance



Important Events Occuring after the Balance Sheet Date

No events having any significance for the purpose of this Annual Report occurred after the balance sheet date.

Expected Developments in the Activities of the Reporting Unit

In relation to the development of the economy as a whole, we also expect a difficult situation in 2010 in the construction industry and on the market for ready mixed concrete. This will relate to the supply of construction contracts and also the economic situation within the sector. There will be a further deterioration of payment discipline on the part of companies, as well as growth in secondary insolvency. We will continue to strive for minimisation of these impacts – prevention and measures in the field of debts will be made stricter. The company will continue in its savings initiatives commenced last year in order to reduce costs. At the same time, however, we will continue to make efforts to maintain the quality of products and services we have achieved.

We want to maintain such a position in our existing locations and on the total market for ready mixed concrete, which enables us to continue to be ranked among the largest producers.

As far as important contracts in Bohemia during 2010 are concerned, among other things, we will be participating in the creation of the Main Point Karlín administrative building. Another important contract will be the 4th railway corridor between Benešov and Votice.

The largest contracts in Moravia in 2010 will also particularly include deliveries for the infrastructure construction projects: the D47 and D1 motorways. We will continue to supply ready mixed concrete for the D47 motorway on the Hladké Životice – Bílovec section. In terms of construction of the D1 motorway, we will be transporting concrete mixtures to the Kroměříž – East – Říkovice section. We will also continue with deliveries for the construction of the R55 expressway between Hulín and Skalka.

Významné skutečnosti po rozvahovém dni

Po rozvahovém dni nenastaly žádné skutečnosti, které by byly významné pro naplnění účelu této Výroční zprávy.

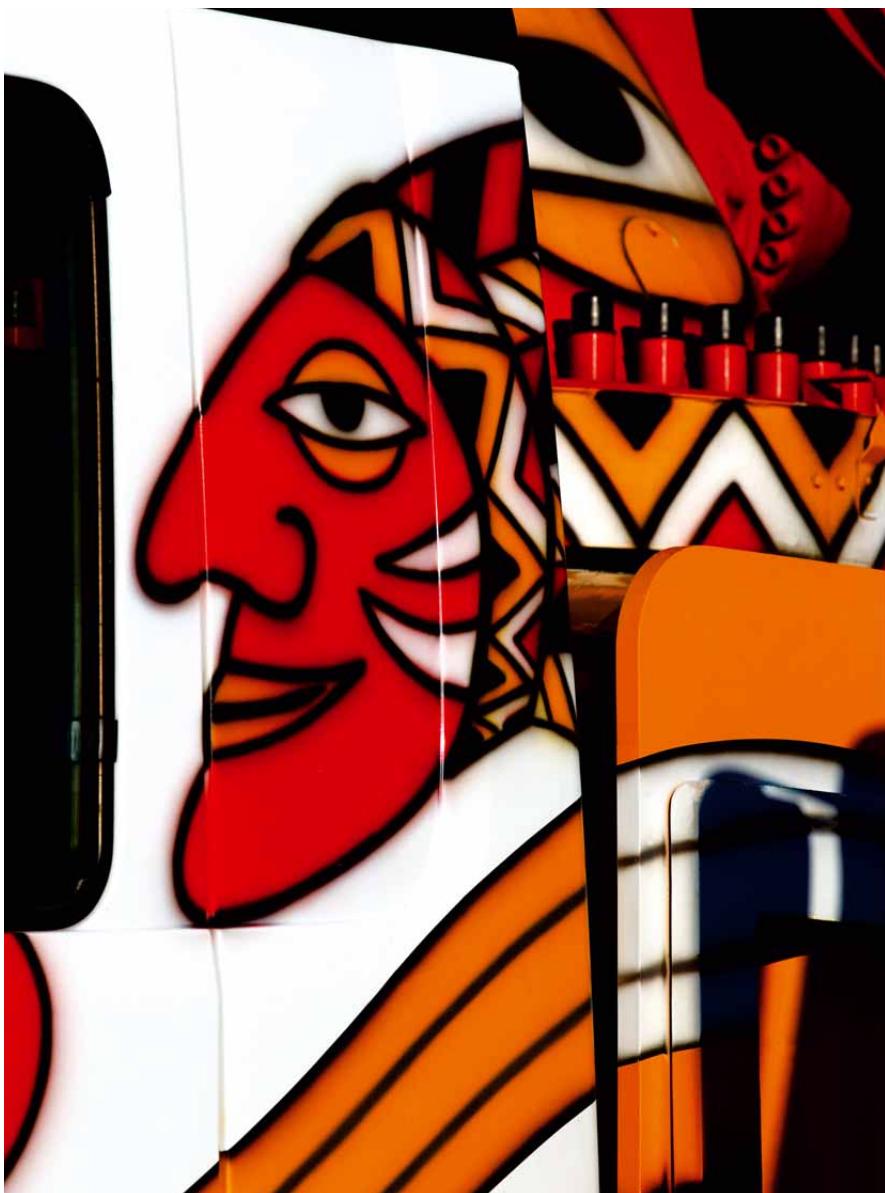
Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky

I v roce 2010 očekáváme, v souvislosti s vývojem celkového hospodářství, obtížnou situaci ve stavebnictví i na trhu transportbetonu. Bude se to týkat zásoby stavebních zakázek i ekonomické situace uvnitř sektoru. Dojde k dalšímu zhoršení platební morálky firem i k růstu druhotné platební neschopnosti. Budeme nadále usilovat o minimalizaci těchto dopadů – bude zpřísněna prevence a opatření v oblasti pohledávek. Společnost bude pokračovat v programu úsporných opatření ke snížení nákladů, zahájenému již v uplynulém roce. Přitom se však bude snažit o udržení dosažené kvality výroby i služeb.

Na trhu transportbetonu chceme udržovat takové postavení ve stávajících lokalitách i na celkovém trhu, abychom i nadále patřili k největším výrobcům.

Co se týká důležitých zakázek roku 2010 v Čechách, budeme se mimo jiné podílet na vzniku administrativní budovy Main Point Karlín, k významným kontraktům bude patřit i IV. železniční koridor Benešov – Votice.

Mezi největší zakázky na Moravě budou i v roce 2010 patřit zejména dodávky na infrastrukturní stavby: dálnici D47 a D1. Na komunikaci D47 budeme nadále dodávat transportbeton na úseky Hladké Životice – Bílovec. V rámci výstavby dálnice D1 budeme vozit betonové směsi na úsek Kroměříž – východ – Říkovice. Pokračovat budou také dodávky na budování rychlostní komunikace R55 Hulín – Skalka.







In 2009, in accordance with the Commercial Code and the company's articles of association, the Supervisory Board performed a control role within the company, oversaw the activities of the Board of Directors and the realisation of the business activities of ZAPA beton a.s. as well as of the whole ZAPA beton Group.

During the course of 2009 one separate meeting of the Supervisory Board and four joint meetings of the Board of Directors and the Supervisory Board were held, where the company's market and economic development including the meeting of the investment plan, the approval of the economic and investment plans as well as the market strategy for the coming period and other cardinal topics were discussed.

In the mentioned year, on 1 April 2009, through decision of the sole shareholder, Georg Kleger was replaced by Otto Lose as the Chairman of the Board of Directors.

The financial statements of ZAPA beton a.s. for 2009 were audited by Deloitte Audit s.r.o. with the consolidated financial statements of ZAPA beton a.s. for 2009 being audited by Petrus & Partner, k.s. According to the findings made by both of these auditors, the above-mentioned statements give a true and fair view of the financial position of ZAPA beton a.s. as of 31 December 2009 and of the company's costs, revenues and operating results for 2009 pursuant to the Czech accounting regulations. The Supervisory Board reviewed the annual financial statements as well as the consolidated financial statements of ZAPA beton a.s. and acknowledged and consented to both of the auditor's conclusions. It recommended that the General Meeting approve both of the financial statements as well as the proposal for the settlement of the profit for 2009.



Otto Lose
Chairman of the Supervisory Board

Dozorčí rada plnila v roce 2009 v souladu se zákonem a stanovami společnosti svou kontrolní funkci ve společnosti, dohlížela na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti ZAPA beton a.s. i celé skupiny ZAPA beton.

V roce 2009 se konalo jedno samostatné zasedání dozorčí rady a čtyři společná zasedání představenstva a dozorčí rady, v jejichž rámci byl především prodiskutován tržní a ekonomický vývoj společnosti včetně plnění plánu investic, schváleny plány hospodaření a investování i strategie na trhu pro další období a projednána i další zásadní téma.

V uvedeném roce došlo rozhodnutí jediného akcionáře ke dni 1.4.2009 k odvolání Georga Klegera z funkce předsedy dozorčí rady a jmenování Otto Loseho do této pozice.

Účetní závěrka společnosti ZAPA beton a.s. za rok 2009 byla ověřena společností Deloitte Audit s.r.o. a konsolidovaná účetní závěrka ZAPA beton a.s. za rok 2009 společností Petrus & Partner, k.s. Ole vyjádření obou auditorů podávají obě účetní závěrky věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ZAPA beton a.s. k 31. prosinci 2009 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok 2009 v souladu s českými účetními předpisy. Dozorčí rada přezkoumala roční účetní závěrku i konsolidovanou účetní závěrku společnosti ZAPA beton a.s. a vzala se souhlasem na vědomí obě stanoviska auditorů. Doporučila valné hromadě schválení obou účetních závěrek i návrhu na vypořádání zisku za rok 2009.



Otto Lose
předseda dozorčí rady



Balance sheet full version
as of 31.12.2009
(in CZK thousand)

	ASSETS	31.12.2009			31.12.2008
		Gross	Adjustment	Net	Net
	TOTAL ASSETS	2 435 634	795 473	1 640 161	1 794 410
B.	Fixed assets	1 768 596	701 070	1 067 526	1 061 417
B.I.	Intangible fixed assets	33 822	33 232	590	935
B.I.1.	Start-up costs	7 130	7 130		
B.I.2.	Research and development	10 634	10 634		
B.I.3.	Software	9 697	9 107	590	935
B.I.4.	Valuable rights	6 231	6 231		
B.I.6.	Other intangible fixed assets	130	130		
B.II.	Tangible fixed assets	1 330 982	667 838	663 144	676 509
B.II.1.	Land	112 440		112 440	103 732
B.II.2.	Structures	507 103	238 879	268 224	259 121
B.II.3.	Individual movable assets and sets of movable assets	610 896	402 838	208 058	193 593
B.II.6.	Other tangible fixed assets	902	126	776	811
B.II.7.	Tangible fixed assets under construction	22 789		22 789	62 934
B.II.8.	Prepayments for tangible fixed assets	31 410		31 410	33 841
B.II.9.	Valuation difference on acquired assets	45 442	25 995	19 447	22 477
B.III.	Non-current financial assets	403 792		403 792	383 973
B.III.1.	Equity investments in subsidiaries	286 701		286 701	286 701
B.III.2.	Equity investments in associates	14 297		14 297	14 297
B.III.4.	Loans and borrowings - controlling entity, substantial influence	102 794		102 794	82 975
C.	Current assets	646 401	94 403	551 998	707 421
C.I.	Inventories	47 791	2 288	45 503	41 318
C.I.1.	Material	17 249		17 249	18 895
C.I.2.	Work in progress and semifinished goods	2 833		2 833	2 714
C.I.3.	Products	27 405	2 288	25 117	18 901
C.I.5.	Goods	304		304	808
C.II.	Long-term receivables	4 378	936	3 442	1 129
C.II.1.	Trade receivables	936	936		
C.II.5.	Long-term prepayments made	3 319		3 319	833
C.II.7.	Other receivables	123		123	296
C.III.	Short-term receivables	587 904	91 179	496 725	639 921
C.III.1.	Trade receivables	537 354	89 980	447 374	584 377
C.III.2.	Receivables - controlling entity	12 557		12 557	28 692
C.III.4.	Receivables from partners and association members	611		611	24
C.III.6.	State - tax receivables	23 492		23 492	9 463
C.III.7.	Short-term prepayments made	9 312	1 199	8 113	8 488
C.III.8.	Estimated receivables	478		478	2 110
C.III.9.	Other receivables	4 100		4 100	6 767
C.IV.	Current financial assets	6 328		6 328	25 053
C.IV.1.	Cash on hand	1 760		1 760	951
C.IV.2.	Cash at bank	4 568		4 568	24 102
D. I.	Other assets	20 637		20 637	25 572
D.I.1.	Deferred expenses	13 503		13 503	18 006
D.I.2.	Complex deferred expenses	7 106		7 106	7 559
D.I.3.	Accrued income	28		28	7



Rozvaha v plném rozsahu
k datu 31.12.2009
(v tisících Kč)

Účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2009

	AKTIVA	31.12.2009		31.12.2008
		Brutto	Korekce	Netto
	AKTIVA CELKEM	2 435 634	795 473	1 640 161
B.	Dlouhodobý majetek	1 768 596	701 070	1 067 526
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	33 822	33 232	590
B.I.1.	Zřizovací výdaje	7 130	7 130	
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	10 634	10 634	
B.I.3.	Software	9 697	9 107	590
B.I.4.	Ocenitelná práva	6 231	6 231	
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	130	130	
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	1 330 982	667 838	563 144
B.II.1.	Pozemky	112 440		112 440
B.II.2.	Stavby	507 103	238 879	268 224
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	610 896	402 838	208 058
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	902	126	776
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	22 789		22 789
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	31 410		31 410
B.II.9.	Očekávací rozdíl k nabýtému majetku	45 442	25 995	19 447
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	403 792		403 792
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	286 701		286 701
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	14 297		14 297
B.III.4.	Pořídky a úvěry - ovládající a řídící osoba, podstatný vliv	102 794		102 794
C.	Obecná aktiva	646 401	94 403	551 998
C.I.	Zásoby	47 791	2 288	45 503
C.I.1.	Materiál	17 249		17 249
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	2 833		2 833
C.I.3.	Výrobky	27 405	2 288	25 117
C.I.5.	Zboží	304		304
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	4 378	936	3 442
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	936	936	
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	3 319		3 319
C.II.7.	Jiné pohledávky	123		123
C.III.	Krátkodobé pohledávky	587 904	91 179	496 725
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	537 354	89 980	447 374
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídící osoba	12 557		12 557
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	611		611
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	23 492		23 492
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	9 312	1 199	8 113
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	478		478
C.III.9.	Jiné pohledávky	4 100		4 100
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	6 328		6 328
C.IV.1.	Peníze	1 760		1 760
C.IV.2.	Účty v bankách	4 568		4 568
D.I.	Časové rozlišení	20 637		20 637
D.I.1.	Náklady příštích období	13 503		13 503
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období	7 106		7 106
D.I.3.	Příjmy příštích období	28		28
				7

Balance sheet full version
as of 31.12.2009
(in CZK thousand)

	LIABILITIES	31.12.2009	31.12.2008
	TOTAL LIABILITIES & EQUITY	1 640 161	1 794 410
A.	Equity	911 057	1 122 139
A.I.	Share capital	300 200	300 200
A.I.1.	Share capital	300 200	300 200
A.II.	Capital funds	424	424
A.II.4.	Gains or losses from the revaluation upon transformations	424	424
A.III.	Statutory funds	94 340	94 340
A.III.1.	Statutory reserve fund / Indivisible fund	94 340	94 340
A.IV.	Retained earnings	277 327	277 327
A.IV.1.	Accumulated profits brought forward	277 327	277 327
A.V.	Profit or loss for the current period (+/-)	238 766	449 848
B.	Liabilities	724 642	665 611
B.I.	Reserves	22 651	23 959
B.I.1.	Reserves under special legislation	2 937	1 850
B.I.4.	Other reserves	19 714	22 109
B.II.	Long-term liabilities	19 494	20 953
B.II.10.	Deferred tax liability	19 494	20 953
B.III.	Short-term liabilities	612 393	620 699
B.III.1.	Trade payables	190 732	301 498
B.III.2.	Payables - controlling entity	374 887	248 323
B.III.4.	Payables to partners and association members		2 505
B.III.5.	Payables to employees	14 915	18 003
B.III.6.	Social security and health insurance payables	8 360	9 255
B.III.7.	State - tax payables and subsidies	4 030	7 489
B.III.8.	Short-term prepayments received	201	736
B.III.10.	Estimated payables	19 217	32 824
B.III.11.	Other payables	51	66
B.IV.	Bank loans and borrowings	70 104	
B.IV.2.	Short-term bank loans	70 104	
C. I.	Other liabilities	4 462	6 660
C.I.1.	Accrued expenses	4 350	6 603
C.I.2.	Deferred income	112	57

Účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2009

Rozvaha v plném rozsahu
k datu 31.12.2009
(v tisících Kč)

	PASIVA	31.12.2009	31.12.2008
	PASIVA CELKEM	1 640 161	1 794 410
A.	Vlastní kapitál	911 057	1 122 139
A.I.	Základní kapitál	300 200	300 200
A.I.1.	Základní kapitál	300 200	300 200
A.II.	Kapitálové fondy	424	424
A.II.4.	Ocenovací rozdíly z přečlenění při přeměnách	424	424
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	94 340	94 340
A.III.1.	Zákonné rezervní fond / Nedělitelný fond	94 340	94 340
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	277 327	277 327
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	277 327	277 327
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	238 766	449 848
B.	Cizí zdroje	724 642	665 611
B.I.	Rezervy	22 651	23 959
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	2 937	1 850
B.I.4.	Ostatní rezervy	19 714	22 109
B.II.	Dlouhodobé závazky	19 494	20 953
B.II.10.	Dohodený daňový závazek	19 494	20 953
B.III.	Krátkodobé závazky	612 393	620 699
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	190 732	301 498
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídící osoba	374 887	248 323
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		2 505
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	14 915	18 003
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	8 360	9 255
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	4 030	7 489
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	201	736
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	19 217	32 824
B.III.11.	Jiné závazky	51	66
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	70 104	
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	70 104	
C. I.	Časové rozlišení	4 462	6 660
C.I.1.	Výdaje příštích období	4 350	6 603
C.I.2.	Výnosy příštích období	112	57

Profit and Loss Account
structured by the nature of expense method
Year ended 31.12.2009
(in CZK thousand)

		Year ended	Year ended
		31.12.2009	31.12.2008
I.	Sales of goods	13 620	20 349
A.	Costs of goods sold	12 623	19 503
+	Gross margin	997	846
II.	Production	2 494 642	3 488 971
II.1.	Sales of own products and services	2 472 302	3 462 965
II.2.	Change in internally produced inventory	6 244	7 645
II.3.	Own work capitalised	16 096	18 361
B.	Purchased consumables and services	1 810 270	2 498 755
B.1.	Consumed material and energy	1 344 408	1 905 992
B.2.	Services	465 862	592 763
+	Added value	685 369	991 062
C.	Staff costs	332 999	359 656
C.1.	Payroll costs	242 959	262 085
C.2.	Remuneration to members of statutory bodies	9 566	12 586
C.3.	Social security and health insurance costs	79 855	84 488
C.4.	Social costs	619	497
D.	Taxes and charges	8 057	8 898
E.	Depreciation of intangible and tangible fixed assets	70 820	72 854
III.	Sales of fixed assets and material	28 642	55 675
III.1.	Sales of fixed assets	1 347	6 099
III.2.	Sales of material	27 295	49 576
F.	Net book value of fixed assets and material sold	23 068	46 708
F.1.	Net book value of sold fixed assets	57	1 806
F.2.	Book value of sold material	23 011	44 902
G.	Change in reserves and provisions relating to operating activities and complex deferred expenses	2 375	13 970
IV.	Other operating income	30 511	35 339
H.	Other operating expenses	49 718	64 500
*	Operating profit or loss	257 485	515 490
VII.	Income from non-current financial assets	37 483	47 787
VII.1.	Income from subsidiaries and associates	37 483	47 787
X.	Interest income	4 479	4 911
N.	Interest expenses	7 034	8 832
XI.	Other financial income	417	4 687
O.	Other financial expenses	1 378	1 821
*	Financial profit or loss	33 967	46 732
Q.	Income tax on ordinary activities	52 686	112 374
Q.1.	- due	54 145	120 606
Q.2.	- deferred	-1 459	-8 232
**	Profit or loss from ordinary activities	238 766	449 848
***	Profit or loss for the current period (+/-)	238 766	449 848
****	Profit or loss before tax	291 452	562 222

Účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2009

Výkaz zisku a ztráty v druhovém členění
období končící k 31.12.2009
(v tisících Kč)

		Období do	Období do
		31.12.2009	31.12.2008
I.	Tržby za prodej zboží	13 620	20 349
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	12 623	19 503
+*	Obchodní marže	997	846
II.	Výkony	2 494 642	3 488 971
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	2 472 302	3 462 965
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	6 244	7 645
II.3.	Aktivace	16 096	18 361
B.	Výkonová spotřeba	1 810 270	2 498 755
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	1 344 408	1 905 992
B.2.	Služby	465 662	592 763
+*	Přidaná hodnota	685 369	991 062
C.	Osobní náklady	332 999	359 656
C.1.	Mzdové náklady	242 959	262 085
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	9 566	12 586
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	79 855	84 488
C.4.	Sociální náklady	619	497
D.	Daně a poplatky	8 057	8 898
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	70 820	72 854
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	28 642	55 675
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	1 347	6 099
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	27 295	49 576
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	23 068	46 708
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	57	1 806
F.2.	Prodaný materiál	23 011	44 902
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	2 375	13 970
IV.	Ostatní provozní výnosy	30 511	35 339
H.	Ostatní provozní náklady	49 718	64 500
*+	Provozní výsledek hospodaření	257 485	515 490
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	37 483	47 787
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	37 483	47 787
X.	Výnosové úroky	4 479	4 911
N.	Nákladové úroky	7 034	8 832
XI.	Ostatní finanční výnosy	417	4 687
O.	Ostatní finanční náklady	1 378	1 821
*+	Finanční výsledek hospodaření	33 967	46 732
O.	Dáh z příjmu za běžnou činnost	52 686	112 374
O.1.	- splatná	54 145	120 606
O.2.	- odložená	-1 459	-8 232
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	238 766	449 848
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	238 766	449 848
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	291 452	562 222

Statement of Changes in Equity
Year ended 31.12.2009
(in CZK thousand)

	Share capital	Capital funds	Statutory funds	Accumulated profits brought forward	Accumulated losses brought forward	Profit or loss for the current period	TOTAL EQUITY
Balance at 31 December 2007	300 200	424	94 340	277 327		411 641	1 164 595
Dividends paid						-411 641	-411 641
Profit or loss for the current period						449 848	449 848
Balance at 31 December 2008	300 200	424	94 340	277 327		449 848	1 122 139
Dividends paid						-449 848	-449 848
Profit or loss for the current period						238 766	238 766
Balance at 31 December 2009	300 200	424	94 340	277 327		238 766	911 057

Cash Flow Statement
Year ended 31.12.2009
(in CZK thousand)

		Year ended	Year ended
		31.12.2009	31.12.2008
P.	Opening balance of cash and cash equivalents	25 053	16 086
Z.	Cash flows from ordinary activities		
Z.	Profit or loss from ordinary activities before tax	291 452	562 222
A.1.	Adjustments for non-cash transactions	38 302	38 450
A.1.1.	Depreciation of fixed assets	70 820	72 854
A.1.2.	Change in provisions and reserves	1 716	13 755
A.1.3.	Profit/(loss) on the sale of fixed assets	-1 290	-4 293
A.1.4.	Revenues from dividends and profit shares	-37 483	-47 787
A.1.5.	Interest expense and interest income	2 555	3 921
A.1.6.	Adjustments for other non-cash transactions	1 984	
A.*	Net operating cash flow before changes in working capital	329 754	600 672
A.2.	Change in working capital	132 380	26 207
A.2.1.	Change in operating receivables and other assets	145 691	41 190
A.2.2.	Change in operating payables and other liabilities	-9 872	-7 253
A.2.3.	Change in inventories	-3 439	-7 730
A.**	Net cash flow from operations before tax and extraordinary items	462 134	626 879
A.3.	Interest paid	-7 666	-8 276
A.4.	Interest received	115	491
A.5.	Income tax paid from ordinary operations	-68 174	-146 726
A.7.	Received dividends and profit shares	34 352	42 802
A.***	Net operating cash flows	420 761	515 170
	Cash flows from investing activities		
B.1.	Fixed assets expenditures	-60 471	-100 380
B.2.	Proceeds from fixed assets sold	1 347	6 099
B.3.	Loans provided to related parties	-618	-235
B.***	Net investment cash flows	-59 742	-94 516
	Cash flow from financial activities		
C.1.	Change in payables from financing	70 104	-46
C.2.	Impact of changes in equity	-449 848	-411 641
C.2.6.	Dividends paid	-449 848	-411 641
C.***	Net financial cash flows	-379 744	-411 687
F.	Net increase or decrease in cash and cash equivalents	-18 725	8 967
R.	Closing balance of cash and cash equivalents	6 328	25 053

Účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2009

Přehled o změnách vlastního kapitálu
k datu 31.12.2009
(v tisících Kč)

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	Nerozdelený zisk minulých let	Neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM
Stav k 31.12.2007	300 200	424	94 340	277 327		411 641	1 164 595
Vyplacené dividendy						-411 641	-411 641
Výsledek hospodaření za běžné období						449 848	449 848
Stav k 31.12.2008	300 200	424	94 340	277 327		449 848	1 122 139
Vyplacené dividendy						-449 848	-449 848
Výsledek hospodaření za běžné období						238 766	238 766
Stav k 31.12.2009	300 200	424	94 340	277 327		238 766	911 057

Přehled o peněžních tokech
[Cash flow]
k datu 31.12.2009
(v tisících Kč)

		Období do	Období do
		31.12.2009	31.12.2008
P.	Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	25 053	16 086
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)		
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním	291 452	562 222
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	38 302	38 450
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	70 820	72 854
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	1 716	13 755
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-1 290	-4 293
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	-37 483	-47 787
A.1.5.	Nákladové a výnosové úroky	2 555	3 921
A.1.6.	Opravy o ostatní nepeněžní operace	1 984	
A.*	Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu	329 754	600 672
A.2.	Změna stavu pracovního kapitálu	132 380	26 207
A.2.1.	Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv	145 691	41 190
A.2.2.	Změna stavu závazků a časového rozlišení pasív	-9 872	-7 253
A.2.3.	Změna stavu zásob	-3 439	-7 730
A.**	Čistý provozní peněžní tok před zdaněním a mimořádnými položkami	462 134	626 879
A.3.	Vyplacené úroky	-7 666	-8 276
A.4.	Přijaté úroky	115	491
A.5.	Zaplacená daň z příjmu za běžnou činnost	-60 174	-146 726
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	34 352	42 802
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	420 761	515 170
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-60 471	-100 380
B.2.	Příjem z prodeje stálých aktiv	1 347	6 099
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	-618	-235
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-59 742	-94 516
	Peněžní toky z finančních činností		
C.1.	Změna stavu závazků z financování	70 104	-46
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu	-449 848	-411 641
C.2.6.	Vyplacené dividendy	-449 848	-411 641
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-379 744	-411 687
F.	Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-18 725	8 967
R.	Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	6 328	25 053

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2009

Name of the Company: ZAPA beton a.s.
 Registered Office: Vídeňská 495, 142 00 Prague 4
 Legal Status: Joint Stock Company
 Corporate ID: 25137026

TABLE OF CONTENTS

1. GENERAL INFORMATION	
1.1.	Incorporation and Description of the Business
1.2.	Year-on-Year Changes and Amendments to the Register of Companies
1.3.	Organisational Structure
1.4.	Group Identification
1.5.	Board of Directors and Supervisory Board
2. BASIS OF ACCOUNTING AND GENERAL ACCOUNTING PRINCIPLES	
3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES	
3.1.	Tangible Fixed Assets
3.2.	Intangible Fixed Assets
3.3.	Non-Current Financial Assets
3.4.	Inventory
3.5.	Receivables
3.6.	Trade Payables
3.7.	Loans
3.8.	Reserves
3.9.	Foreign Currency Translation
3.10.	Finance Leases
3.11.	Taxation
3.11.1.	Depreciation of Fixed Assets for Tax Purposes
3.11.2.	Current Tax Payable
3.11.3.	Deferred Tax
3.12.	Impairment
3.13.	Revenue Recognition
3.14.	Use of Estimates
3.15.	Extraordinary Expenses and Income
3.16.	Year-on-Year Changes in Valuation, Depreciation or Accounting Policies
3.17.	Other Matters
3.18.	Cash Flow Statement
4. ADDITIONAL INFORMATION ON THE BALANCE SHEET AND PROFIT AND LOSS ACCOUNT	
4.1.	Fixed Assets
4.1.1.	Intangible Fixed Assets
4.2.	Tangible Fixed Assets
4.2.1.	Assets Held under Finance and Operating Leases
4.3.	Operating Leases
4.4.	Non-Current Financial Assets
4.4.1.	Equity Investments in Subsidiaries
4.4.2.	Equity Investments in Associates
4.4.3.	Agreements between Owners
4.4.4.	Loans and Borrowings to Subsidiaries and Associates
4.5.	Inventory
4.6.	Receivables
4.6.1.	Long-Term Receivables
4.6.2.	Short-Term Receivables
4.7.1.	Aging of Trade Receivables
4.7.2.	Intercompany Receivables
4.6.3.	Short-Term Prepayments Made
4.7.	Deferred Expenses
4.8.	Equity
4.10.1.	Changes in Equity
4.9.	Reserves
4.10.	Payables
4.12.1.	Long-Term Payables
4.13.	Short-Term Payables
4.13.1.	Aging of Short-Term Trade Payables
4.13.2.	Intercompany Payables
4.14.	Bank Loans
4.14.1.	Short-Term Bank Loans and Financial Borrowings
4.15.	Estimated Payables
4.16.	Accrued Expenses
4.17.	Income Taxation
4.17.1.	Deferred Tax
4.17.2.	Income Tax Charge (Credit)
4.18.	Details of Income by Principal Activity
4.19.	Related Party Transactions
4.19.1.	Income Generated with Related Parties
4.19.2.	Purchases Generated with Related Parties
4.20.	Consumed Purchases
4.21.	Services
4.22.	Costs of Fees Paid to the Statutory Auditor
4.23.	Depreciation and Amortisation of Intangible and Tangible Fixed Assets
4.24.	Purchase of Fixed Assets and Materials
4.25.	Change in Reserves and Provisions Relating to Operating Activities and Complex Deferred Expenses
4.26.	Other Operating Income
4.27.	Other Operating Expenses
4.28.	Income from Non-Current Financial Assets
4.29.	Interest Income
4.30.	Interest Expenses
4.31.	Other Financial Income
4.32.	Other Financial Expenses
5. EMPLOYEES, MANAGEMENT AND STATUTORY BODIES	
5.1.	Staff Costs and Number of Employees
6. CONTINGENT LIABILITIES AND OFF BALANCE SHEET COMMITMENTS	
7. POST BALANCE SHEET EVENTS	

PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZA ROK 2009

Název společnosti: ZAPA beton a.s.
 Sídlo: Vídeňská 495, 142 00 Praha 4
 Právní forma: akciová společnost
 IČ: 25137026

OBSAH

- 1. OBECNÉ ÚDAJE**
 - 1.1. Založení a charakteristika společnosti
 - 1.2. Změny a dodatky v obchodním rejstříku u uplynulém účetním období
 - 1.3. Organizační struktura společnosti
 - 1.4. Identifikace skupiny
 - 1.5. Představenstvo a dozpráv rady
- 2. ÚČETNÍ MÉTODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZASADY**
- 3. PŘEHLED VÝZNAVNÝCH ÚČETNÍCH PRAVIDEL A POSTUPŮ**
 - 3.1. Dlouhodobý hmotný majetek
 - 3.2. Dlouhodobý nehmotný majetek
 - 3.3. Dlouhodobý finanční majetek
 - 3.4. Zásoby
 - 3.5. Pohledávky
 - 3.6. Závazky z obchodních vztahů
 - 3.7. Úvěry
 - 3.8. Rezervy
 - 3.9. Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu
 - 3.10. Finanční leasing
 - 3.11. Daně
 - 3.11.1. Daňové odpisy dlouhodobého majetku
 - 3.11.2. Splatná daň
 - 3.11.3. Odložená daň
 - 3.12. Snížení hodnoty
 - 3.13. Výnosy
 - 3.14. Použití ohadů
 - 3.15. Mimořádné náklady a mimořádné výnosy
 - 3.16. Změny způsobu oceňování, postupů odpisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období
 - 3.17. Jiné
 - 3.18. Přehled o peněžních tocích

- 4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY**

- 4.1. Dlouhodobý majetek
 - 4.1.1. Dlouhodobý nehmotný majetek
 - 4.2. Dlouhodobý hmotný majetek
 - 4.2.1. Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu
 - 4.3. Operativní pronájem (leasing)
 - 4.4. Dlouhodobý finanční majetek
 - 4.4.1. Podíly v ovládaných a řízených osobách
 - 4.4.2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem
 - 4.4.3. Dohody mezi společníky
 - 4.4.4. Půjčky a úvěry - ovládající a řízená osoba, podstatný vliv
 - 4.5. Zásoby
 - 4.6. Pohledávky
 - 4.6.1. Dlouhodobé pohledávky
 - 4.7. Krátkodobé pohledávky
 - 4.7.1. Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů
 - 4.7.2. Pohledávky k podnikům ve skupině
 - 4.8. Krátkodobě poskytnuté zálohy
 - 4.9. Casové rozlišení aktivní
 - 4.10. Vlastní kapitál
 - 4.10.1. Změny vlastního kapitálu
 - 4.11. Rezervy
 - 4.12. Závazky
 - 4.12.1. Dlouhodobé závazky
 - 4.13. Krátkodobé závazky
 - 4.13.1. Věková struktura krátkodobých závazků z obchodních vztahů
 - 4.13.2. Závazky k podnikům ve skupině
 - 4.14. Bankovní úvěry
 - 4.14.1. Krátkodobé bankovní úvěry a krátkodobé finanční výpomoci
 - 4.15. Dohadné účty pasivní
 - 4.16. Výdaje příštích období
 - 4.17. Daň z příjmu
 - 4.17.1. Odložená daň
 - 4.17.2. Daňový náklad (výnos)
 - 4.18. Výnosy z běžné činnosti podél hlavních činností
 - 4.19. Transakce se spřízněnými osobami
 - 4.19.1. Výnosy realizované se spřízněnými subjekty
 - 4.19.2. Nákupy realizované se spřízněnými subjekty
 - 4.20. Spotřebované nákupy
 - 4.21. Služby
 - 4.22. Informace o celkových nákladech na odměnu statutárnímu auditorovi
 - 4.23. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku
 - 4.24. Prodej dlouhodobého majetku a materiálu
 - 4.25. Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období
 - 4.26. Ostatní provozní výnosy
 - 4.27. Ostatní provozní náklady
 - 4.28. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku
 - 4.29. Výnosové úroky
 - 4.30. Nákladové úroky
 - 4.31. Ostatní finanční výnosy
 - 4.32. Ostatní finanční náklady
 - 5. ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ SPOLEČNOSTI A STATUTÁRNÍ ORGÁNY**
 - 5.1. Osobní náklady a počet zaměstnanců
 - 6. ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ**
 - 7. UDALOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

1. GENERAL INFORMATION

1.1. Incorporation and Description of the Business

ZAPA beton a.s. (hereinafter the "Company") was formed by a Memorandum of Association dated 2 April 1997 and was incorporated following its registration in the Register of Companies held by the Municipal Court in Prague on 16 June 1997. The Company is primarily engaged in the production, transportation and storage of concrete mixtures. The Company's registered office is located at Vídeňská 495, Prague 4. The Company's share capital amounts to CZK 300,200 thousand. The sole shareholder of the Company is Dyckerhoff Aktiengesellschaft, with its registered office at Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany (registered by the Wiesbaden Registration Court under reg. no. HRB 2035). The Company's financial statements have been prepared as of and for the year ended 31 December 2009.

1.2. Year-on-Year Changes and Amendments to the Register of Companies

There was a change in the composition of the Company's Supervisory Board in the reporting period, refer to Note 1.5. Furthermore, the principal activities of the Company were modified in the Register of Companies as a result of a change in the classification of trades in line with applicable legislation. The modified activities include: the purchase of goods for further resale and sale (except for goods referred to in Appendices 1-3 to the relevant Act), lease of movable assets, mediation of transportation of cement materials and their placing, mediation of trade and services, production of cement goods, lease of motor vehicles, lease of industrial goods, production and placing of concrete mixtures, waste management business, research and development in construction, business, financial, organisational and economic advisory, unclassified production of aggregates and the operation of petrol stations. As of 7 May 2009, the business activities referred to above were classified under Production, trade and services not included in Appendices 1-3 of the Trade Licence Act.

1.3. Organisational Structure

The statutory body of the Company is the Board of Directors and the oversight body is the Supervisory Board. The top position of the Company is the CEO. The Advertising and Public Relations Department, the accredited testing laboratory and directors of individual operating areas (Director of the Quality Management Department, Bohemia Region Director, Moravia Region Director, Technical Director, Quarry and Sand Pit Director and Finance Director) report to the CEO. There was no significant change in the organisational structure of the Company in the year ended 31 December 2009.

1.4. Group Identification

The Company is included in the Dyckerhoff Aktiengesellschaft Group with its registered office at Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany (registered by the Wiesbaden Registration Court under reg. no. HRB 2035), which is included in the Buzzi Unicem S.p.A. Group, with its registered office at Via Luigi Buzzi 6, 150 33 Casale Monferatto (AL), Italy (registered by the Alessandria Registration Court under reg. no. 00930290044).

1.5. Board of Directors and Supervisory Board

	Position	Name
Board of Directors	chairman	Jiří Pavlica
	member	Jaromír Chmela
	member	Vlastimil Hanáček
Supervisory Board	chairman	Otto Lose
	member	Walter Ritter
	member	Bohuslav Kučera

As a result of the decision of the sole shareholder, Georg Kleger was recalled from the position of Chairman of the Supervisory Board as of 1 April 2009 and was replaced by Otto Lose. There were no other changes in the Company's Board of Directors and Supervisory Board in 2009.

2. BASIS OF ACCOUNTING AND GENERAL ACCOUNTING PRINCIPLES

The Company's accounting books and records are maintained and the financial statements were prepared in accordance with Accounting Act 563/1991 Coll., as amended; Regulation 500/2002 Coll. which provides implementation guidance on certain provisions of the Accounting Act for reporting entities that are businesses maintaining double-entry accounting records, as amended; and Czech Accounting Standards for Businesses, as amended.

The accounting records are maintained in compliance with general accounting principles, specifically the historical cost valuation basis, the accruals principle, the prudence concept and the going concern assumption.

These financial statements are presented in thousands of Czech crowns (CZK '000).

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

3.1. Tangible Fixed Assets

Tangible fixed assets include assets with an estimated useful life greater than one year and an acquisition cost greater than CZK 20 thousand on an individual basis.

Purchased tangible fixed assets are stated at cost.

Tangible fixed assets developed internally are valued at direct costs, incidental costs directly attributable to the internal production of assets (production overheads), or alternatively incidental costs of an administrative character if the production period of the assets exceeds one accounting period.

The following tangible fixed assets are stated at replacement cost: tangible fixed assets acquired through donation, tangible fixed assets acquired without consideration on the basis of a contract to purchase a leased asset (accounted for by a corresponding entry in the relevant accumulated depreciation account), fixed assets recently entered in the accounting records (accounted for by a corresponding entry in the relevant accumulated depreciation account), and an investment of tangible fixed assets. Replacement cost is determined based on an expert's appraisal.

The cost of fixed asset improvements increases the acquisition cost of the related tangible fixed asset.

Depreciation is charged so as to write off the cost of tangible fixed assets, other than land and assets under construction, over their estimated useful lives, using the straight line method, on the following basis:

1. OBECNÉ ÚDAJE

1.1. Založení a charakteristika společnosti

ZAPA beton a.s. byla založena zakladatelskou listinou ze dne 2.4.1997 a vznikla zapsáním do obchodního rejstříku Městského soudu v Praze dne 16.6.1997.

Předmětem podnikání společnosti je zejména výroba, doprava a ukládání betonových směsí.

Sídlo společnosti je v Praze 4, Vídeňská 495.

Společnost má základní kapitál ve výši 300 200 tis. Kč.

Akcionářem společnosti je Dyckerhoff Aktiengesellschaft, sídlem Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN (zapsaná v rejstříkovém soudu Wiesbaden pod HRB 2035), a to ve výši 100 %.

Účetní závěrka společnosti je sestavena k 31.12.2009.

1.2. Změny a dodatky v obchodním rejstříku uplynulém účetním období

V účetním období došlo v obchodním rejstříku ke změně v dozorčí radě - viz bod 1.5.

Dále došlo - ze strany obchodního rejstříku - k úpravě v předmětu podnikání, která souvisí se změnou zařazování živnosti, vyplývající ze zákona. Jedná se konkrétně o tyto činnosti: Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej (vyjma zboží uvedeného v příloze I, 2 a 3 cit. zákona), pronájem movitého majetku, zprostředkování dopravy cementových materiálů a jejich uložení, zprostředkovatelská činnost v oblasti obchodu a služeb, výroba cementového zboží, pronájem motorových vozidel, pronájem průmyslového zboží, výroba a uložení betonových směsí, podnikání v oblasti nakládání s odpady, výzkum a vývoj v oblasti stavebnictví, činnost podnikatelstvích, finančních, organizačních a ekonomických poradců, výroba jinde nezařazená v oblasti kameniva a provozování čerpacích stanic s pohonnými hmotami. Výše jmenované předměty podnikání byly od 7.5.2009 zařazeny pod položku Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

1.3. Organizační struktura společnosti

Statutárním orgánem společnosti je představenstvo, kontrolním orgánem je dozorčí rada. Nejvyšší pozicií ve společnosti je generální ředitel, jemuž je podřízeno oddělení reklamy a public relations, akreditovaná zkušební laboratoř a též ředitelé jednotlivých funkčních oblastí – oddělení řízení kvality, ředitel oblasti Čechy, ředitel oblasti Morava, technický ředitel, ředitel pro oblast lomů a pískoven a finanční ředitel. V roce 2009 nenastala žádná významná změna v organizační struktuře společnosti.

1.4. Identifikace skupiny

Společnost je součástí skupiny Dyckerhoff Aktiengesellschaft, sídlem Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN (zapsané v rejstříkovém soudu Wiesbaden pod HRB 2035), která je dále součástí skupiny Buzzi Unicem S.p.A., sídlem via Luigi Buzzi 6, 150 33 Casale Monferatto (AL), Itálie (zapsané v rejstříkovém soudu Alessandria, pod č. 00930290044).

1.5. Představenstvo a dozorčí rada

	Funkce	Jméno
Představenstvo	předseda	Jiří Pavlica
	člen	Jaromír Chmela
	člen	Vlastimil Hanáček
Dozorčí rada	předseda	Otto Lose
	člen	Walter Ritter
	člen	Bohuslav Kučera

Ole usnesení jediného akcionáře byl dne 1.4.2009 odvolán z funkce předsedy dozorčí rady Georg Kleger a do této funkce jmenován Otto Lose. K jiným změnám v orgánech společnosti v průběhu roku 2009 nedošlo.

2. ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korunách českých (Kč).

3. PŘEHLED VÝZNAMNÝCH ÚČETNÍCH PRAVIDEL A POSTUPŮ

3.1. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 20 tis. Kč v jednotlivém případě.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je oceněn pořizovací cenou.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku vlastní činností (výrobní režie), popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesahuje období jednoho účetního období.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný majetek nabýtý darováním, dlouhodobý hmotný majetek bezúplatně nabýtý na základě smlouvy o koupi najaté věci (účtuje se souvtažným zápisem na příslušný účet oprávek), dlouhodobý majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvtažným zápisem na příslušný účet oprávek) a vklad dlouhodobého hmotného majetku. Reprodukční pořizovací cena je stanovena znaleckým posudkem oprávněného znalce.

Technické zhodnocení vždy zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku.

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odepisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou následujícím způsobem:

	Number of years
Computers	4
Cars	4
Construction machinery	10
Pumps	10
Mixers + lorries	10
Security systems	10
Furniture and fixtures	10
Concrete mixing plant technology	10
Other machinery and equipment	10
Engineering networks	15
Handling areas	15
Valuation difference on acquired assets	15
Buildings and structures + fencing	30
Fixed assets included in the Company's assets after the expiration of a lease contract	2

Assets held under finance leases are depreciated by the lessor.

The gain or loss arising on the disposal or retirement of an asset is determined as the difference between the sales proceeds and the net book value of the asset at the sale date and is recognised through the profit and loss account.

The valuation difference on acquired assets is composed of a positive difference between the valuation of the business acquired and the sum of the carrying values of individual components of assets of the selling, investing or dissolving entity net of assumed liabilities. A positive valuation difference on acquired assets is amortised on a straight line basis over 15 years from the acquisition of the business.

Provisioning

Provisions can be made against tangible fixed assets that are not used based on the results of the inventory taking, to the extent that the carrying value temporarily does not match the actual balance. The level of provisioning is determined by comparing the carrying value and the fair value of the asset. In the year ended 31 December 2009, the Company retained a provision against tangible fixed assets in the amount of the net book value of tangible fixed assets of the plant in which the Company discontinued operations.

3.2. Intangible Fixed Assets

Intangible fixed assets include assets with an estimated useful life greater than one year and an acquisition cost greater than CZK 40 thousand, on an individual basis.

Purchased intangible fixed assets are stated at cost.

Expenditure on research activities is recognised as an expense in the period in which it is incurred.

The cost of fixed asset improvements increases the acquisition cost of the related tangible fixed asset.

Amortisation of intangible fixed assets is recorded on a straight line basis over their estimated useful lives as follows:

	Number of years
Software	4
Certification	4
Licences	5

3.3. Non-Current Financial Assets

Non-current financial assets principally consist of loans with maturity exceeding one year, equity investments, securities and equity investments available for sale.

Upon acquisition securities and equity investments are carried at cost. The cost of securities or equity investments includes the direct costs of acquisition, e.g. commissions paid to advisors.

At the date of acquisition of the equity investments, the Company categorises these non-current financial assets based on their underlying characteristics as equity investments in subsidiaries and associates.

Equity investments were acquired in exchange for a non-cash contribution made to a company; they are recorded at the carrying value of the non-cash contribution. The carrying value is increased to reflect VAT in the event that the contribution constitutes a taxable supply.

Investments in enterprises in which the Company has the power to govern the financial and operating policies so as to obtain benefits from their operations are treated as 'Equity investment in subsidiaries'.

Investments in enterprises in which the Company is in a position to exercise significant influence over their financial and operating policies so as to obtain benefits from their operations are treated as 'Equity investments in associates'.

At the balance sheet date, equity investments are stated at cost less provisions.

At the balance sheet date, the Company does not have any other non-current financial assets than equity investments and loans.

	Počet let
Výpočetní technika	4
Osobní auta	4
Stavební stroje	10
Čerpadla	10
Mixy + nákladní auta	10
Zabezpečovací zařízení	10
Inventář + nábytek	10
Technologie betonáren	10
Ostatní stroje a zařízení	10
Inženýrské sítě	15
Manipulační plochy	15
Ocenňovací rozdíl k nabytému majetku	15
Budovy a stavby + oplocení	30
Dlouhodobý majetek zařazený po ukončení leasingu	2

Majetek pořízený formou finančního pronájmu je odpisován u pronajímatele.

Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní zůstatkovou hodnotou majetku k datu prodeje a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Ocenňovací rozdíl k nabytému majetku obsahuje kladný (aktivní) rozdíl mezi oceněním podniku nebo jeho části nabytého vkladem a souhrnnem ocenění jeho jednotlivých složek majetku v účetnictví prodávající, vkládající nebo zanikající účetní jednotky sníženým o převzaté závazky. Aktivní ocenňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje do nákladů rovnomenrně 15 let od nabycí podniku.

Způsob tvorby opravných položek

Na základě inventarizace může být tvořena opravná položka k nepoužívanému dlouhodobému hmotnému majetku, jehož ocenění v účetnictví přechodně neodpovídá reálnému stavu. Výše opravné položky se stanoví na základě porovnání účetní a reálné hodnoty aktiva. V roce 2009 zůstala vytvořena opravná položka k dlouhodobému hmotnému majetku, a to ve výši zůstatkové ceny dlouhodobého hmotného majetku střediska, ve kterém byl ukončen provoz.

3.2. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 40 tis. Kč v jednotlivém případě.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách.

Výdaje související s vyzkumem jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají.

Technické zhodnocení vždy zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého nehmotného majetku.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odepisován lineárně na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

	Počet let
Software	4
Certifikace	4
Licence	5

3.3. Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobým finančním majetkem se rozumí zejména půjčky s dobou splatnosti delší než jeden rok, dále majetkové účasti, realizovatelné cenné papíry a podíly.

Cenné papíry a majetkové účasti se při nákupu oceňují pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny cenného papíru a podílu jsou přímé náklady související s pořízením, např. poplatky poradcům.

K datu pořízení majetkových účastí je tento dlouhodobý finanční majetek společností klasifikován dle povahy jako majetkové účasti ve společnostech jako podíly v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem.

Majetkové účasti nabity protihodnotou za nepeněžitý vklad vložený do obchodní společnosti, jejichž oceněním je zůstatková cena nepeněžitého vkladu. Tato zůstatková cena se zvyšuje o daň z přidané hodnoty, pokud je tento vklad zdánitelným plněním.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může společnost řídit s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako podíly v ovládaných a řízených osobách.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může společnost významně ovlivňovat s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem.

K datu účetní závěrky jsou majetkové účasti oceněny v pořizovacích cenách snížených o opravné položky.

K datu účetní závěrky má společnost pouze podíly v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem a půjčky.

3.4. Inventory

Purchased inventory is valued at acquisition costs. Acquisition costs include the purchase cost and indirect acquisition costs such as customs fees, freight costs and storage fees, commissions and insurance charges as appropriate. Work in progress and finished products are stated at production cost which includes the price of material, labour costs and manufacturing overheads proportionate to the stage of completion of the inventory. Inventory is issued out of stock using the costs determined by the weighted arithmetic average method. Provisions are recognised based on the assessment of the saleability of inventory, using the percentage of the stock price.

3.5. Receivables

Upon origination, receivables are stated at their nominal value as subsequently reduced by appropriate provisions for doubtful and bad amounts. (Receivables acquired for consideration or through an investment are stated at cost less provisions for doubtful and bad amounts.)

Provisioning

Maturity analysis	As of 31 Dec 2009
Before due date	2 %
Up to 180 days past due	2 %
181 to 360 days past due	50 %
Over 361 days past due	100 %

Provisions against receivables that are before their due dates and less than 180 days past their due dates are based on a long-term analysis of the risk that the receivable will be a loss-making receivable.

In 2008, the Company started to create full provisions against receivables which are being recovered through court proceedings, irrespective of their due dates.

In addition to the provisioning policy presented above, provisions are also created based on an individual analysis of each receivable.

3.6. Trade Payables

Trade payables are stated at their nominal value.

3.7. Loans

Loans are stated at their nominal value. The portion of long-term loans maturing within one year from the balance sheet date is included in short-term loans.

Interest is added to the principal amount.

3.8. Reserves

Reserves are intended to cover future risks and expenditure, the nature of which is clearly defined and which are likely to be incurred, but which are uncertain as to the amount or the date on which they will arise.

The reserve for outstanding vacation days is created based on the average wage per hour recalculated to the total number of outstanding vacation days, including social security and health insurance contributions.

Reserves for the costs of bringing land to its original condition are recognised over the duration of the lease contract based on anticipated land reclamation costs and costs of liquidating the concrete mixing plant after the expiry of the lease contract.

Reserves for remediation, reclamation and mine damage are recognised in compliance with the instructions of the relevant Mining Office and are determined by reference to the volume of exploited rock. The reserve amount is credited to a blocked bank account.

3.9. Foreign Currency Translation

Transactions denominated in foreign currencies during the year are translated using a fixed annual exchange rate derived from the daily foreign exchange rate promulgated by the Czech National Bank on the first working day of the current period. If a foreign currency is purchased for the cash desk, the Company uses the ruling daily exchange rate of the foreign currency market promulgated by the Czech National Bank.

At the balance sheet date, the relevant assets and liabilities are translated using the effective exchange rate promulgated by the Czech National Bank as of that date and any resulting foreign exchange rate gains and losses are recorded through the current year's financial expenses or revenues as appropriate.

3.10. Finance Leases

A finance lease is the acquisition of a tangible fixed asset such that, over or after the contractual lease term, ownership title to the asset transfers from the lessor to the lessee; pending the transfer of title the lessee makes lease payments to the lessor for the asset that are charged to expenses.

If a lease contains an initial lump-sum payment, it is amortised and expensed over the lease period. Lease payments are expensed evenly over the lease term. After the expiration of the lease and the exercising of the purchase option, the leased asset is added to the Company's assets at its purchase price.

3.11. Taxation**3.11.1. Depreciation of Fixed Assets for Tax Purposes**

Depreciation of fixed assets is calculated using the accelerated method for tax purposes.

3.4. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady – zejména celní poplatky, dopravné a skladovací poplatky, provize, pojistné. Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují cenu materiálu, práce a proporcionalní část výrobních režijních nákladů podle stavu rozpracovanosti.

Výdaje zásob ze skladu jsou účtovány cenami zjištěnými váženým aritmetickým průměrem.

Opravná položka je tvořena na základě zhodnocení prodejnosti zásob, a to procentem ze skladové ceny.

3.5. Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně sníženou o příslušné opravné položky k pochybným a nedobytným částkám. [Pohledávky nabýté za úplatu nebo vkladem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku k pochybným a nedobytným částkám].

Způsob tvorby opravných položek

Časové rozmezí	k 31.12.2009
Do splatnosti	2 %
Do 180 dnů po splatnosti	2 %
181 až 360 dnů po splatnosti	50 %
Nad 361 dnů po splatnosti	100 %

Opravné položky do splatnosti a do 180 dnů po splatnosti vychází z dlouhodobé analýzy rizikovosti, že pohledávka bude ztrátová. Od roku 2008 společnost tvoří opravné položky ve výši 100 % na pohledávky k záklazníkům, se kterými bylo zahájeno soudní řízení, a to bez ohledu na dobu splatnosti.

Kromě výše uvedeného postupu jsou opravné položky tvořeny dle individuální analýzy jednotlivých pohledávek.

3.6. Závazky z obchodních vztahů

Závazky z obchodních vztahů jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě.

3.7. Úvěry

Úvěry jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

Úroky z úvěrů jsou připisovány k jistině.

3.8. Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků nebo výdajů, u nichž je znám účel, u nichž je pravděpodobné, že nastanou, avšak zpravidla není jistá částka a datum, k němuž vzniknou.

Rezerva na nevybranou dovolenou je tvořena dle průměrné hodinové mzdy s přepočtem na celkový počet dnů nevybrané dovolené, a to včetně sociálního a zdravotního pojistění.

Rezerva na uvedení pozemku do původního stavu je tvořena po dobu trvání nájemní smlouvy na základě předpokládané ceny za rekultivaci pozemku a nákladů na likvidaci betonárny po skončení nájemní smlouvy.

Rezerva na sanace a rekultivace a na důlní škody je tvořena na základě pokynů příslušného báňského úřadu a její tvorba vychází z množství vytěžené horniny. Výše tvorby je připisována na vázaný bankovní účet.

3.9. Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace v cizích měnách prováděné během roku jsou účtovány pevným ročním kurzem, který je stanoven na základě denního kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB k prvnímu pracovnímu dni běžného roku. V případě nákupu zahraniční měny do pokladny se používá aktuální denní kurz devizového trhu vyhlášeného ČNB.

K datu účetní závěrky jsou relevantní aktiva a pasiva přepočtena kursem ČNB platnému k datu, ke kterému je účetní závěrka sestavena, a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

3.10. Finanční leasing

Finančním leasingem se rozumí pořízení dlouhodobého hmotného majetku způsobem, při kterém se po uplynutí nebo v průběhu sjednané doby úplatného užívání majetku uživatelem převádí vlastnictví majetku z vlastníka na uživatele a uživatel do převodu vlastnictví hradí platby za nabytí v rámci nákladů.

Případná akontace finančního leasingu je časově rozlišena a rozpouštěna po dobu pronájmu do nákladů. Leasingové splátky jsou do nákladů zahrnovány rovnoměrně po dobu trvání nájmu. Při ukončení nájmu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen do majetku společnosti v kupní ceně.

3.11. Daně

3.11.1. Daňové odpisy dlouhodobého majetku

Pro účely výpočtu daňových odpisů je použita zrychlená metoda.



3.11.2. Current Tax Payable

The Company has recognised a tax payable and a tax charge based on its tax calculation which follows from its understanding of the interpretation of Czech tax legislation valid at the financial statements date and believes that the amount of tax is correct in compliance with the effective Czech tax regulations. Since various interpretations of tax laws and regulations by third parties, including state administrative bodies, exist, the income tax payable reported in the Company's financial statements may change based on the ultimate opinion of the tax authorities.

3.11.3. Deferred Tax

Deferred tax is accounted for using the balance sheet liability method.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at the balance sheet date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Deferred tax is charged or credited to the profit and loss account, except when it relates to items charged or credited directly to equity, in which case the related deferred tax is also dealt with in equity.

Deferred tax assets and liabilities are offset and reported on an aggregate net basis in the balance sheet, except when partial tax assets cannot be offset against partial tax liabilities.

3.12. Impairment

At each balance sheet date, the Company reviews the carrying amounts of its assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). Where it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Company estimates the recoverable amount of the cash-generating unit to which the asset belongs.

The recoverable amount is the greater of the net selling price and the value in use. In assessing the value in use, estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

If the recoverable amount of an asset (or cash-generating unit) is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash-generating unit) is reduced to its recoverable amount.

3.13. Revenue Recognition

Revenues are recognised when goods are shipped out of stock and the title has passed to the customer or when services are rendered and are reported net of discounts and VAT.

Interest income is accrued on a time basis, by reference to the principal outstanding and at the effective interest rate applicable.

Dividend income from investments is recognised when the shareholders' rights to receive payment have been established.

3.14. Use of Estimates

The presentation of financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities at the balance sheet date and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Management of the Company has made these estimates and assumptions on the basis of all the relevant information available to it. Nevertheless, pursuant to the nature of estimates, the actual results and outcomes in the future may differ from these estimates.

3.15. Extraordinary Expenses and Income

Extraordinary items are income or expenses that arise from events or transactions that are clearly distinct from the ordinary activities of the Company as well as income or expenses from events or transactions that are not expected to recur frequently or regularly.

3.16. Year-on-Year Changes in Valuation, Depreciation or Accounting Policies

No year-on-year changes were made to the valuation, depreciation or accounting policies.

3.17. Other Matters

The Company does not hedge against foreign exchange risk exposures. It sells all its products and services using Czech crowns. The majority of funds are drawn within the Dyckerhoff Aktiengesellschaft Group and are realised in Czech crowns. ZAPA beton a.s. and Cement Hranice, akciová společnost, are included in the joint cash-pooling scheme. Any cash-pooling interest income of one company is the interest expense of the other company under the cash-pooling scheme. Therefore, no credit risks occur outside this group.

3.18. Cash Flow Statement

The cash flow statement is prepared using the indirect method. Cash equivalents include current liquid assets easily convertible into cash in an amount agreed in advance. Cash and cash equivalents can be analysed as follows:

	(CZK '000)	31 Dec 2009	31 Dec 2008
Cash on hand and cash in transit	1 760	951	
Cash at bank	4 568	24 102	
Total cash and cash equivalents	6 328	25 053	

Cash flows from operating, investment and financial activities presented in the cash flow statement are not offset.

3.11.2. Splatná daň

Společnost zaúčtovala daňový závazek a daňový náklad na základě kalkulace daně, která vychází z jeho porozumění interpretace daňových zákonů platných v České republice k datu sestavení účetní závěrky a je přesvědčeno o správnosti výše daně v souladu s platnými daňovými předpisy České republiky. S ohledem na existenci různých interpretací daňových zákonů a předpisů ze strany třetích osob včetně orgánů státní správy, závazek z daně z příjmů vykázaný v účetní závěrce společnosti se může změnit podle konečného stanoviska finančního úřadu.

3.11.3. Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Účetní hodnota odložené daňové pohledávky je k datu účetní závěrky posuzována a snížena v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možno tuto pohledávku nebo její část uplatnit. Odložená daň je zaúčtována do výsledovky s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu a kdy je také související odložená daň zahrnuta do vlastního kapitálu. Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykázaný v celkové netto hodnotě s výjimkou případů, kdy nelze některé dílčí daňové pohledávky započítávat proti dílčím daňovým závazkům.

3.12. Snížení hodnoty

Ke každému rozvahovému dni společnost prověřuje účetní hodnotu svého majetku, aby objevila náznaky toho, zda nedošlo ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové signály, je odhadnuta realizovatelná hodnota majetku a určen případný rozsah ztráty ze snížení hodnoty. Není-li možno realizovatelnou hodnotu jednotlivých položek majetku odhadnout, určí společnost realizovatelnou hodnotu výnosové jednotky, ke které majetek patří.

Realizovatelná hodnota představuje vyšší z hodnot čisté prodejní ceny a hodnoty užívání. Při posuzování hodnoty užívání jsou odhadované budoucí peněžní toky diskontovány na svou současnou hodnotu prostřednictvím diskontní sazby před zdaněním, která zohledňuje současný tržní odhad časové hodnoty peněz a rizik konkrétně souvisejících s daným aktivem.

Pokud je podle odhadu realizovatelná hodnota majetku (nebo výnosové jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku (výnosové jednotky) snížena na hodnotu realizovatelnou.

3.13. Výnosy

Výnosy jsou zaúčtovány k datu vyskladnění zboží a přechodu vlastnického práva na zákazníka nebo k datu uskutečnění služeb a jsou vykázaný po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Úrokový výnos je časově rozlišován na základě časové souvislosti dle nezaplacené části jistiny a platné úrokové sazby.

Příjem z dividend je zaúčtován ve chvíli, kdy je deklarováno právo na přijetí dividend.

3.14. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

3.15. Mimořádné náklady a mimořádné výnosy

Tyto položky obsahují výnosy / náklady z operací zcela mimořádných vzhledem k běžné činnosti účetní jednotky, jakož i výnosy / náklady z mimořádných událostí nahodile se vyskytujících.

3.16. Změny způsobu oceňování, postupů odpisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období

Ve výkazech za období roku 2009 nedošlo k žádným změnám ve způsobu oceňování, postupech odpisování a postupech účtování oproti předcházejícímu období.

3.17. Jiné

Společnost se nezajíšťuje proti měnovým rizikům. Veškeré zboží a služby prodává v české měně. Veškeré zdroje jsou čerpány v rámci skupiny Dyckerhoff Aktiengesellschaft a realizují se v české měně. Společnosti ZAPA beton a.s. a Cement Hranice, akciová společnost, zapojené do společného cash-poolingu, nečerpají bankovní úvěry. Jakýkoliv úrokový výnos v rámci cash-poolingu jedné společnosti je úrokovým nákladem druhé společnosti uvnitř cash-poolingu. Z těchto důvodů nevznikají žádná úroková rizika mimo tu skupinu.

3.18. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:

	[Údaje v tis. Kč]	
	31.12.2009	31.12.2008
Pokladní hotovost a peníze na cestě	1 760	951
Účty v bankách	4 568	24 102
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	6 328	25 053

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

4. ADDITIONAL INFORMATION ON THE BALANCE SHEET AND PROFIT AND LOSS ACCOUNT

4.1. Fixed Assets

4.1.1. Intangible Fixed Assets

Cost

	Balance at 31 Dec 2007	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2008	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2009
Start-up costs	7 130	0	0	7 130	0	0	7 130
Research and development	10 634	0	0	10 634	0	0	10 634
Software	9 689	817	0	10 506	0	809	9 697
Valuable rights	6 231	0	0	6 231	0	0	6 231
Other intangible fixed assets	130	0	0	130	0	0	130
Intangible fixed assets under construction	100	0	100	0	0	0	0
Total	33 914	817	100	34 631	0	809	33 822

Accumulated Amortisation

	Balance at 31 Dec 2007	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2008	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2009
Start-up costs	7 130	0	0	7 130	0	0	7 130
Research and development	10 580	54	0	10 634	0	0	10 634
Software	9 341	230	0	9 571	345	809	9 107
Valuable rights	5 712	519	0	6 231	0	0	6 231
Other intangible fixed assets	130	0	0	130	0	0	130
Total	32 893	803	0	33 696	345	809	33 232

Net Book Value

	Balance at 31 Dec 2008	Balance at 31 Dec 2009
Start-up costs	0	0
Research and development	0	0
Software	935	590
Valuable rights	0	0
Other intangible fixed assets	0	0
Intangible fixed assets under construction	0	0
Total	935	590

4.2. Tangible Fixed Assets

Cost

	Balance at 31 Dec 2007	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2008	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2009
Land	100 376	4 567	1 211	103 732	8 758	50	112 440
Buildings	459 861	11 253	288	470 826	36 277	0	507 103
Individual movable assets	565 260	20 325	20 864	564 721	56 027	9 852	610 896
Other tangible fixed assets	758	144	0	902	0	0	902
Tangible fixed assets under construction	13 773	85 450	36 289	62 934	61 099	101 244	22 789
Prepayments for tangible fixed assets	19 628	62 613	48 400	33 841	78 816	81 247	31 410
Valuation difference on acquired assets	45 442	0	0	45 442	0	0	45 442
Total	1 205 098	184 352	107 052	1 282 398	240 977	192 393	1 330 982

4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

4.1. Dlouhodobý majetek

4.1.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Pořizovací cena

	Stav k 31.12.2007	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2008	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2009
Zřizovací výdaje	7 130	0	0	7 130	0	0	7 130
Neh. výsl. výzkumu a vývoje	10 634	0	0	10 634	0	0	10 634
Software	9 689	817	0	10 506	0	809	9 697
Ocenitelná práva	6 231	0	0	6 231	0	0	6 231
Jiný DNМ	130	0	0	130	0	0	130
Nedokončený DNМ	100	0	100	0	0	0	0
Celkem	33 914	817	100	34 631	0	809	33 822

Oprávky

	Stav k 31.12.2007	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2008	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2009
Zřizovací výdaje	7 130	0	0	7 130	0	0	7 130
Neh. výsl. výzkumu a vývoje	10 580	54	0	10 634	0	0	10 634
Software	9 341	230	0	9 571	345	809	9 107
Ocenitelná práva	5 712	519	0	6 231	0	0	6 231
Jiný DNМ	130	0	0	130	0	0	130
Celkem	32 893	803	0	33 696	345	809	33 232

Zůstatková hodnota

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2008	Stav k 31.12.2009
Zřizovací výdaje	0	0
Neh. výsl. výzkumu a vývoje	0	0
Software	935	590
Ocenitelná práva	0	0
Jiný DNМ	0	0
Nedokončený DNМ	0	0
Celkem	935	590

4.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena

	Stav k 31.12.2007	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2008	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2009
Pozemky	100 376	4 567	1 211	103 732	8 758	50	112 440
Stavby	459 861	11 253	288	470 826	36 277	0	507 103
Samostatné movité věci	565 260	20 325	20 864	564 721	56 027	9 852	610 896
Jiný DHM	758	144	0	902	0	0	902
Nedokončený DHM	13 773	85 450	36 289	62 934	61 099	101 244	22 789
Zálohy na DHM	19 628	62 613	48 400	33 841	78 816	81 247	31 410
Ocenovací rozdíl k nabytému majetku	45 442	0	0	45 442	0	0	45 442
Celkem	1 205 098	184 352	107 052	1 282 398	240 977	192 393	1 330 982

Accumulated Depreciation and Provisions [CZK '000]

	Balance at 31 Dec 2007	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2008	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2009
Land	0	0	0	0	0	0	0
Buildings - accumulated depreciation	182 735	25 979	298	208 426	25 856	0	234 282
- provision	3 279	0	0	3 279	1 847	529	4 597
Individual movable assets	342 257	49 736	20 865	371 128	41 562	9 852	402 898
Other tangible fixed assets	57	34	0	91	35	0	126
Tangible fixed assets under construction	0	0	0	0	0	0	0
Valuation difference on acquired assets	19 936	3 029	0	22 965	3 030	0	25 995
Total	548 264	78 778	21 153	605 889	72 330	10 381	667 838

Net Book Value [CZK '000]

	Balance at 31 Dec 2008	Balance at 31 Dec 2009
Land	103 732	112 440
Buildings	259 121	268 224
Individual movable assets	193 593	208 058
Other tangible fixed assets	811	776
Tangible fixed assets under construction	62 934	22 789
Prepayments for tangible fixed assets	33 841	31 410
Valuation difference on acquired assets	22 477	19 447
Total	676 509	663 144

The Company acquired tangible assets that were charged directly to expenses in the amounts of CZK 3,679 thousand and CZK 2,336 thousand for the years ended 31 December 2009 and 2008, respectively. These assets are low value tangible assets comprising other movable assets and sets of movable assets with an estimated useful life greater than one year and a cost between CZK 2 thousand and CZK 20 thousand.

Additions to tangible fixed assets in 2009 predominantly included investments in the plants in Aš, Litvínov and Přerov II at the costs of CZK 32,857 thousand, CZK 26,715 thousand and CZK 13,156 thousand, respectively.

In 2009, tangible fixed assets under construction predominantly included investments in the plants Chropyně - Střížovice, Chotěboř and Staré Město in the amounts of CZK 7,807 thousand, CZK 1,100 thousand and CZK 734 thousand, respectively.

4.2.1. Assets Held under Finance and Operating Leases

Finance Leases [CZK '000]

Asset	Total lease value at 31 Dec 2009	Payments made in 2008	Payments made in 2009	Due in 2010	Due in the following years
Trucks	31 420	3 418	1 282	350	254
Concrete mixing plants	16 074	3 574	0	0	0
Total	47 494	6 992	1 282	350	254

4.3. Operating Leases

[CZK '000]

Asset	Total lease value at 31 Dec 2009	Payments made in 2008	Payments made in 2009	Estimated payments to be made in 2010
Trucks	303 473	56 257	68 064	34 654
Passenger cars	13 401	1 999	1 274	1 814
Concrete mixing plant technology	37 174	4 861	7 617	4 410
Total	354 048	63 117	76 955	40 878

Oprávky a opravné položky

[údaje v tis. Kč]

	Stav k 31.12.2007	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2008	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2009
Pozemky	0	0	0	0	0	0	0
Stavby - oprávky	182 735	25 979	288	208 426	25 856	0	234 282
- opravná položka	3 279	0	0	3 279	1 847	529	4 597
Samostatné movité věci	342 257	49 736	20 865	371 128	41 562	9 852	402 838
Jiný DHM	57	34	0	91	35	0	126
Nedokončený DHM	0	0	0	0	0	0	0
Ocenovací rozdíl k nabytému majetku	19 936	3 029	0	22 965	3 030	0	25 995
Celkem	548 264	78 778	21 153	605 889	72 330	10 381	667 838

Zůstatková hodnota

[údaje v tis. Kč]

	Stav k 31.12.2008	Stav k 31.12.2009
Pozemky	103 732	112 440
Stavby	259 121	268 224
Samostatné movité věci	193 593	208 058
Jiný DHM	811	776
Nedokončený DHM	62 934	22 789
Zálohy na DHM	33 841	31 410
Ocenovací rozdíl k nabytému majetku	22 477	19 447
Celkem	676 509	663 144

Společnost pořídila v roce 2009 hmotný majetek účtovaný přímo do nákladů v částce 3 679 tis. Kč [2 336 tis. Kč v roce 2008]. Tento majetek představuje drobný hmotný majetek, což jsou ostatní movité věci a soubory movitých věcí s dobou použitelnosti delší než jeden rok a v pořizovací hodnotě od 2 tis. Kč do 20 tis. Kč.

Přírůstky dlouhodobého hmotného majetku zahrnují v roce 2009 především investice na střediscích Aš v pořizovací hodnotě 32 857 tis. Kč, Litvínov 26 715 tis. Kč a Přerov II 13 156 tis. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je v roce 2009 tvoren zejména položkami na střediscích pískovna Chropyně - Střížovice v hodnotě 7 807 tis. Kč, Chotěboř 1 100 tis. Kč a Staré Město 734 tis. Kč.

4.2.1. Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu

Finanční leasing s následnou koupí najaté věci

[údaje v tis. Kč]

Název	Celková hodnota leasingu k 31.12.2009	Skutečně uhraněné splátky v roce 2008	Skutečně uhraněné splátky v roce 2009	Splatno v roce 2010	Splatno v dalších letech
Nákladní automobily	31 420	3 418	1 282	350	254
Betonárny	16 074	3 574	0	0	0
Celkem	47 494	6 992	1 282	350	254

4.3. Operativní pronájem (leasing)

[údaje v tis. Kč]

Název	Celková hodnota pronájmu k 31.12.2009	Skutečně uhraněné splátky v roce 2008	Skutečně uhraněné splátky v roce 2009	Odhad splátek v roce 2010
Nákladní automobily	303 473	56 257	68 064	34 654
Osobní automobily	13 401	1 999	1 274	1 814
Technologie betonáren	37 174	4 861	7 617	4 410
Celkem	354 048	63 117	76 955	40 878

4.4. Non-Current Financial Assets

Cost

	(CZK '000)							
	Balance at 31 Dec 2007	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2008	Additions	Disposals	Reclassification of the provided loan	Balance at 31 Dec 2009
Equity investments in subsidiaries	286 701	0	0	286 701	0	0	0	286 701
Equity investments in associates	8 164	6 133	0	14 297	0	0	0	14 297
Loans and borrowings - controlling entity, substantial influence	43 000	43 373	3 398	82 975	1 130	511	19 200	102 794
Total	337 865	49 506	3 398	383 973	1 130	511	19 200	403 792

The disposal of intercompany loans and borrowings of CZK 511 thousand includes a partial repayment of the loan by ZAPA beton SK s.r.o. The addition represents an increase in the loan of ZAPA beton SK s.r.o. in the amount of CZK 1,130 thousand (refer to Note 4.4.4). In 2009, the maturity of the loan provided to ZAPA beton SK s.r.o. was extended to 31 December 2011. A portion of this loan which was originally recorded as short-term was reclassified to long-term.

4.4.1. Equity Investments in Subsidiaries

2009

Name of the entity	Registered office	Cost	Nominal value	Ownership percentage	Voting power in %	Equity	Profit or loss	Dividend income for the period	Valuation at 31 Dec 2009
Piskovny Hrádek a.s.	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	70 642	12 000	100.00	100.00	43 729	16 869	21 404	70 642
ZAPA beton SK s.r.o.	Vajnorška 142, 830 00 Bratislava	196 034	196 034	100.00	100.00	*12 716	*624	0	196 034
Beton Union Plzeň s.r.o.	Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň	20 025	22 500	71.20	71.20	68 025	7 623	6 262	20 025
Total		286 701	230 534	xxx	xxx	xxx	xxx	27 666	286 701

2008

Name of the entity	Registered office	Cost	Nominal value	Ownership percentage	Voting power in %	Equity	Profit or loss	Dividend income for the period	Valuation at 31 Dec 2008
Piskovny Hrádek a.s.	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	70 642	12 000	100.00	100.00	48 264	21 404	35 189	70 642
ZAPA beton SK s.r.o.	Vajnorška 142, 830 00 Bratislava	196 034	196 034	100.00	100.00	*401 881	*72 310	0	196 034
Beton Union Plzeň s.r.o.	Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň	20 025	22 500	71.20	71.20	69 197	18 923	7 478	20 025
Total		286 701	230 534	xxx	xxx	xxx	xxx	42 667	286 701

4.4. Dlouhodobý finanční majetek

Pořizovací cena

	Stav k 31.12.2007	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2008	Přírůstky	Úbytky	Reklas. poskytnuté půjčky	Stav k 31.12.2009
Podíly v ovládaných a řízených osobách	286 701	0	0	286 701	0	0	0	286 701
Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	8 164	6 133	0	14 297	0	0	0	14 297
Půjčky a úvěry - ovládající a řídící osoba, podstatný vliv	43 000	43 373	3 398	82 975	1 130	511	19 200	102 794
Celkem	337 865	49 506	3 398	383 973	1 130	511	19 200	403 792

Úbytek půjček a úvěrů ve skupině ve výši 511 tis. Kč je tvořen částečným splacením úvěru společnosti ZAPA beton SK s.r.o. Přírůstek je tvořen navýšením úvěru společnosti ZAPA beton SK s.r.o. ve výši 1 130 tis. Kč, viz bod. 4.4.4.

V roce 2009 byla prodloužena splatnost půjčky, poskytnuté společnosti ZAPA beton SK s.r.o. do 31. 12. 2011. Část této půjčky, původně vykazovaná jako krátkodobá, byla reklasifikována na dlouhodobou.

4.4.1. Podíly v ovládaných a řízených osobách

2009

Obchodní firma	Sídlo	Pořizovací cena	Nom. hodnota	Vlastnický podíl v %	Hlasovací práva v %	Vlastní kapitál spol.	Výsledek hospodaření	Příjem z dividend za rok	Ocenění k 31.12.2009
Pískovny Hrádek a.s.	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	70 642	12 000	100,00	100,00	43 729	16 869	21 404	70 642
ZAPA beton SK s.r.o.	Vajnorovská 142, 830 00 Bratislava	196 034	196 034	100,00	100,00	*12 716	*624	0	196 034
Beton Union Plzeň s.r.o.	Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň	20 025	22 500	71,20	71,20	68 025	7 623	6 262	20 025
Celkem		286 701	230 534	xxx	xxx	xxx	xxx	27 666	286 701

2008

Obchodní firma	Sídlo	Pořizovací cena	Nom. hodnota	Vlastnický podíl v %	Hlasovací práva v %	Vlastní kapitál spol.	Výsledek hospodaření	Příjem z dividend za rok	Ocenění k 31.12.2008
Pískovny Hrádek a.s.	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	70 642	12 000	100,00	100,00	48 264	21 404	35 189	70 642
ZAPA beton SK s.r.o.	Vajnorovská 142, 830 00 Bratislava	196 034	196 034	100,00	100,00	*401 881	*72 310	0	196 034
Beton Union Plzeň s.r.o.	Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň	20 025	22 500	71,20	71,20	69 197	18 923	7 478	20 025
Celkem		286 701	230 534	xxx	xxx	xxx	xxx	42 667	286 701

4.4.2. Equity Investments in Associates

2009

(CZK '000)

Name of the entity	Registered office	Cost	Nominal value	Ownership percentage	Voting power in %	Equity	Profit or loss	Dividend income for the period	Valuation at 31 Dec 2009
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Moravanská 224/98, 619 00 Brno	6 233	10 000	50.00	50.00	43 140	8 178	7 910	6 233
EKO ZAPA beton, a.s.	Čerčanská 2053/18, 140 00 Prague 4	8 064	504	50.00	50.00	21 682	4 744	1 907	8 064
Total		14 297	10 504	xxx	xxx	64 822	12 922	9 817	14 297

2008

(CZK '000)

Name of the entity	Registered office	Cost	Nominal value	Ownership percentage	Voting power in %	Equity	Profit or loss	Dividend income for the period	Valuation at 31 Dec 2008
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Moravanská 224/98, 619 00 Brno	6233	10 000	50.00	50.00	50 783	15 821	3 817	6 233
EKO ZAPA beton, a.s.	Kvestorská 287/2, 140 00 Prague 4	8 064	504	50.00	50.00	20 751	3 814	1 303	8 064
Total		14 297	10 504	xxx	xxx	71 534	19 635	5 120	14 297

4.4.3. Agreements between Owners

No agreements establishing voting rights regardless of the share of the share capital, controlling agreements or profit allocation agreements were made between the owners (apart from the Deed of Association).

4.4.4. Loans and Borrowings to Subsidiaries and Associates

SUMMARY OF LONG-TERM LOANS

Entity	Loan number	Date of conclusion	Amount in CZK '000	Maturity	Interest rate	To be repaid at 31 Dec 2009 in CZK '000	Interest to be paid at 31 Dec 2009 from the loan inception in CZK '000	To be repaid at 31 Dec 2008 in CZK '000	Interest to be paid at 31 Dec 2008 from the loan inception in CZK '000
Long-term loans and borrowings (presented in line B.III.4):									
ZAPA beton SK s.r.o.	20050316	16 Mar 2005	91 000	31 Dec 2011	6M PRIBOR + 1.2 % p.a.	59 000	0	39 800	0
	20030602	2 June 2003	87 000	31 Dec 2011	6M PRIBOR + 1.0 % p.a.	0	8 729*	0	8 308*
			10 000	31 Dec 2011	3.78 % p.a.	4 234	0	4 234	0
			8 000	31 Dec 2011	3.19 % p.a.	8 000	0	8 000	0
			SKK 25 000 thousand	31 Dec 2011	6M PRIBOR + 1.0 % p.a.	19 288	3 543	19 799	2 834
Total long-term loans and borrowings						90 522	12 272	71 833	11 142

* The amount represents all three portions of loan No. 20030602 together.

4.5. Inventory

As of 31 December 2009, the balance of inventory was CZK 47,791 thousand (CZK 44,351 thousand as of 31 December 2008). Inventory primarily consists of raw material for the production of concrete mixtures. In the year ended 31 December 2009, the Company recognised a provision against products in the amount of CZK 2,288 thousand (2008: CZK 3,033 thousand) which reflects the low sale rate of products.

4.4.2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

2009

[údaje v tis. Kč]

Obchodní firma	Sídlo	Pořizovací cena	Nom. hodnota	Vlastnický podíl v %	Hlasovací práva v %	Vlastní kapitál spol.	Výsledek hospodaření	Příjem z dividend za rok	Ocenění k 31.12.2009
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Moravanská 224/98, 619 00 Brno	6 233	10 000	50,00	50,00	43 140	8 178	7 910	6 233
EKO ZAPA beton, a.s.	Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4	8 064	504	50,00	50,00	21 682	4 744	1 907	8 064
Celkem		14 297	10 504	xxx	xxx	64 822	12 922	9 817	14 297

2008

[údaje v tis. Kč]

Obchodní firma	Sídlo	Pořizovací cena	Nom. hodnota	Vlastnický podíl v %	Hlasovací práva v %	Vlastní kapitál spol.	Výsledek hospodaření	Příjem z dividend za rok	Ocenění k 31.12. 2008
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Moravanská 224/98, 619 00 Brno	6 233	10 000	50,00	50,00	50 783	15 821	3 817	6 233
EKO ZAPA beton, a.s.	Kvetorská 287/2, 140 00 Praha 4	8 064	504	50,00	50,00	20 751	3 814	1 303	8 064
Celkem		14 297	10 504	xxx	xxx	71 534	19 635	5 120	14 297

4.4.3. Dohody mezi společníky

Nebily uzavřeny žádné dohody mezi společníky [nad rámec společenských smluv], které zakládají rozhodovací práva bez ohledu na výši podílu na základním kapitálu u těchto obchodních společností ani ovládací smlouvy nebo smlouvy o převodech zisku.

4.4.4. Půjčky a úvěry - ovládající a řízená osoba, podstatný vliv

SOUPIŠ DLOUHODOBÝCH PŮJČEK

Společnost	Číslo půjčky	Datum uzavření	Částka v tis. Kč	Splatnost	Úroková sazba	Zbývá uhradit z půjčky k 31.12.2009 v tis. Kč	Zbývá uhradit z úroků k 31.12.2009 od počátku půjčky v tis. Kč	Zbývá uhradit z půjčky k 31.12.2008 v tis. Kč	Zbývá uhradit z úroků k 31.12.2008 od počátku půjčky v tis. Kč
Dlouhodobé půjčky a úvěry (vykázané v řádku B.III.4):									
ZAPA beton SK s.r.o.	20050316	16.3.2005	91 000	31.12.2011	6M PRIBOR + 1,2 % p.a.	59 000	0	39 800	0
	20030602	2.6.2003	87 000	31.12.2011	6M PRIBOR + 1,0 % p.a.	0	8 729*	0	8 308*
			10 000	31.12.2011	3,78 % p.a.	4 234	0	4 234	0
			8 000	31.12.2011	3,19 % p.a.	8 000	0	8 000	0
			25 000 tis. SKK	31.12.2011	6M PRIBOR + 1,0 % p.a.	19 288	3 543	19 799	2 834
Celkem dlouhodobé půjčky a úvěry						90 522	12 272	71 833	11 142

*Částka představuje sumu za všechny tři části půjčky číslo 20030602.

4.5. Zásoby

Stav zásob k 31.12.2009 činil 47 791 tis. Kč [44 351 tis. Kč v roce 2008]. Zásoby představují především suroviny používané k výrobě betonových směsí. V roce 2009 byla vytvořena opravná položka k výrobkům ve výši 2 288 tis. Kč [3 033 Kč v roce 2008], která zohledňuje nízkou prodejnost výrobků.

4.6. Receivables

4.6.1. Long-Term Receivables

The Company recorded receivables of CZK 4,378 thousand with maturity exceeding one year as of 31 December 2009 (CZK 2,065 thousand gross in 2008, after recognition of a provision in the amount of CZK 1,129 thousand). There was a significant increase due to the prepayments for rent in the amount of CZK 2,500 thousand. Other long-term receivables primarily represent long-term prepayments for fuel and advances to mobile phone operators of CZK 3,319 thousand (CZK 833 thousand in 2008), loans provided of CZK 123 thousand (CZK 296 thousand in 2008) and a receivable of CZK 936 thousand arising from a notarial deed with a debtor (CZK 936 thousand in 2008) which was provided for in the year ended 31 December 2004.

Provisioning movements can be analysed as follows:

	2009	2008	(CZK '000)
Opening balance at 1 January	936	936	
Charge for reserves	0	0	
Release	0	0	
Closing balance at 31 December	936	936	

4.7. Short-Term Receivables

4.7.1. Aging of Trade Receivables

Year	Category	Before due date	Past due date					Total past due	Total	(CZK '000)
			1 - 90 days	91 - 180 days	181 - 360 days	1 - 2 years	2 years and more			
2009	Gross	222 029	182 761	15 355	25 514	35 214	56 481	315 325	537 354	
	Provisions	4 839	3 553	151	2 988	29 914	48 535	85 141	89 980	
	Net	217 190	179 208	15 204	22 526	5 300	7 946	230 184	447 374	
2008	Gross	371 295	189 356	22 046	26 795	18 164	44 269	300 610	671 906	
	Provisions	7 338	4 139	7 247	14 956	12 571	41 278	80 191	87 529	
	Net	363 958	185 197	14 799	11 839	5 593	2 991	220 419	584 377	

Receivables past their due date by 181 days and more that are not provisioned are intercompany receivables due within the Dyckerhoff Aktiengesellschaft Group.

As of 31 December 2009, the Company recorded payables to association members (association with TRANSMIX Ostrava s.r.o./its successor, TBG Čechy a Morava a.s.) in the amount of CZK 580 thousand (CZK 0 in 2008).

4.7.2. Intercompany Receivables

Name of the entity	Balance at 31 Dec 2009	Balance at 31 Dec 2008	(CZK '000)
Short-Term Receivables			
Trade balances	22 816	19 381	
ZAPA beton SK s.r.o.	22 526	18 917	
ZAPA BETON HUNGARIA Kft.	0	47	
Piskovny Hrádek a.s.	0	12	
Beton Union Plzeň s.r.o.	3	171	
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	287	234	
Controlling entity	12 557	29 692	
ZAPA beton SK s.r.o.	12 557	29 562	
ZAPA BETON HUNGARIA Kft.	0	130	
Total short-term intercompany receivables	35 373	48 073	
Other than intercompany receivables	552 531	680 576	
Provisions	-91 179	-88 728	
Total short-term receivables	496 725	639 921	

4.8. Short-Term Prepayments Made

The aggregate net value of short-term prepayments is CZK 8,113 thousand (2008: CZK 8,488 thousand). The most significant items of short-term prepayments made predominantly include prepayments for energy consumption in the amount of CZK 4,967 thousand, prepayments for rent of CZK 712 thousand and unbilled prepayments to Vojenské stavby CZ a.s. of CZK 1,129 thousand. Vojenské stavby CZ a.s. is currently in bankruptcy proceedings; therefore, this prepayment remains fully provisioned for as of 31 December 2009.

4.6. Pohledávky

4.6.1. Dlouhodobé pohledávky

K 31. prosinci 2009 vykázala společnost dlouhodobé pohledávky se splatností delší než 1 rok ve výši 4 378 tis. Kč [2 065 tis. Kč brutto v roce 2008, po zohlednění opravné položky ve výši 1 129 tis. Kč]. K výraznému nárůstu došlo v důsledku plateb kaucí na nájmy v celkové výši 2 500 tis. Kč. Ostatní dlouhodobé pohledávky představují dlouhodobé zálohy na pohonné hmoty a mobilním operátorem, a to ve výši 3 319 tis. Kč [833 tis. Kč v roce 2008], poskytnuté půjčky ve výši 123 tis. Kč [296 tis. Kč v roce 2008] a pohledávku ve výši 936 tis. Kč vyplývající z notářského zápisu s dlužníkem [936 tis. Kč v roce 2008], na kterou byla již v roce 2004 vytvořena opravná položka.

Změnu opravné položky lze rozčlenit následovně:

[údaje v tis. Kč]

	2009	2008
Počáteční stav k 1. lednu	936	936
Tvorba	0	0
Rozpuštění	0	0
Konečný zůstatek k 31. prosinci	936	936

4.7. Krátkodobé pohledávky

4.7.1. Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů

[údaje v tis. Kč]

Rok	Kategorie	Do splatnosti	Po splatnosti				Celkem po splatnosti	Celkem	
			1 - 90 dní	91 - 180 dní	181 - 360 dní	1 - 2 roky			
2009	Brutto	222 029	182 761	15 355	25 514	35 214	56 481	315 325	537 354
	Opr. položky	4 839	3 553	151	2 988	29 914	48 535	85 141	89 980
	Netto	217 190	179 208	15 204	22 526	5 300	7 946	230 184	447 374
2008	Brutto	371 296	189 336	22 046	26 795	18 164	44 269	300 610	671 906
	Opr. položky	7 338	4 139	7 247	14 956	12 571	41 278	80 191	87 529
	Netto	363 958	185 197	14 799	11 839	5 593	2 991	220 419	584 377

Pohledávky po splatnosti 181 dnů a více, na něž není tvořena opravná položka, jsou za společnostmi v rámci skupiny Dyckerhoff Aktiengesellschaft.

K 31. prosinci 2009 společnost vykázala pohledávky ke společníkům ve sdružení [sdružení se společností TRANSMIX Ostrava s.r.o., resp. její nástupnickou společností TBG Čechy a Morava a.s.] ve výši 580 tis. Kč [0 tis. Kč v roce 2008].

4.7.2. Pohledávky k podnikům ve skupině

[údaje v tis. Kč]

Název společnosti	Stav k 31.12.2009	Stav k 31.12.2008
Krátkodobé pohledávky		
Z obchodních vztahů	22 816	19 381
ZAPA BETON SK s.r.o.	22 526	18 917
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.	0	47
Pískovny Hrádek a.s.	0	12
Beton Union Plzeň s.r.o.	3	171
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	287	234
Ovládající a řídící osoba	12 557	28 692
ZAPA beton SK s.r.o.	12 557	28 562
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.	0	130
Celkem krátkodobé pohledávky k podnikům ve skupině	35 373	48 073
Pohledávky mimo skupinu	552 531	680 576
Opravné položky	-81 179	-88 728
Krátkodobé pohledávky celkem	496 725	639 921

4.8. Krátkodobé poskytnuté zálohy

Celková netto hodnota krátkodobých záloh je 8 113 tis. Kč [8 488 tis. Kč v roce 2008]. Mezi nejvýznamnější položky krátkodobých poskytnutých záloh patří zejména zálohy na energie ve výši 4 967 tis. Kč, zálohy na nájmy ve výši 712 tis. Kč a nevyúčtovaná záloha poskytnutá společnosti Vojenské stavby CZ a.s. ve výši 1 129 tis. Kč. Vojenské stavby CZ a.s. jsou v současné době v konkuru, proto zůstává na tuto zálohu k 31.12.2009 již vytvořená opravná položka v plné výši.

4.9. Deferred Expenses

Deferred Expenses

The aggregate amount of deferred expenses was CZK 13,503 thousand (2008: CZK 18,006 thousand). Deferred expenses principally consist of rental and other overheads in the amount of CZK 8,247 thousand (CZK 14,390 thousand in 2008).

Complex Deferred Expenses

The aggregate amount of complex deferred expenses was CZK 7,106 thousand (2008: CZK 7,559 thousand). Complex deferred expenses consist of deferred expenses arising from the earth removal in the Hrubá Voda quarry.

4.10. Equity

4.10.1. Changes in Equity

For the statement of changes in equity refer to a separate appendix.

Pursuant to the resolution of the sole shareholder of 5 June 2009, the 2008 profit of CZK 449,848 thousand was paid out to the shareholder.

4.11. Reserves

(CZK '000)

	Reserve for the cost of bringing leasehold land to its original condition	Reserve for vacation days	Statutory reserve for remediation and reclamation	Reserve for redevelopment and reclamation	Other reserves	Total reserves
Balance at 31 Dec 2008	6 120	12 921	1 850	2 053	1 015	23 959
Charge for reserves	1 272	10 529	1 087	0	0	12 888
Use of reserves	260	12 921	0	0	1 015	14 196
Balance at 31 Dec 2009	7 132	10 529	2 937	2 053	0	22 651

4.12. Payables

4.12.1. Long-Term Payables

As of 31 December 2009, the Company recorded long-term payables of CZK 19,494 thousand whose maturity exceeds one year (CZK 20,953 thousand in 2008), these payables primarily consist of a deferred tax liability of CZK 19,494 thousand (CZK 20,953 thousand in 2008).

4.13. Short-Term Payables

4.13.1. Aging of Short-Term Trade Payables

(CZK '000)

Year	Category	Before due date	Past due date					Total past due	Total
			1 - 90 days	91 - 180 days	181 - 360 days	1 - 2 years	2 years and more		
2009	Short-term	172 490	17 946	0	189	5	102	18 242	190 732
2008	Short-term	273 189	26 215	1 605	284	197	8	28 309	301 498

As of 31 December 2009, the Company recorded no payables to association members (association with TRANSMIX Ostrava s.r.o./its successor, TBG Čechy a Morava a.s.) (2008: CZK 2,505 thousand).

As of 31 December 2009, the Company recorded payables of CZK 8,360 thousand (CZK 9,255 thousand in 2008) arising from social security and health insurance, of which CZK 5,850 thousand (CZK 6,563 thousand in 2008) are social security payables before the maturity date and CZK 2,510 thousand (CZK 2,692 thousand in 2008) are health insurance payables before the maturity date. During the years ended 31 December 2009 and 2008, the Company carried no payables arising from social security or health insurance past their due dates.

As of 31 December 2009, the Company recorded tax payables of CZK 4,030 thousand (CZK 7,489 thousand in 2008). Employee income tax payables amounted to CZK 2,978 thousand (CZK 3,487 thousand in 2008) and VAT payables were CZK 1,041 thousand (CZK 4,491 thousand in 2008). As of 31 December 2009, payables arising from corporate income taxation amounted to CZK 23,492 thousand (CZK 9,463 thousand in 2008).

4.9. Časové rozlišení aktivní

Náklady příštích období

Celková hodnota nákladů příštích období je 13 503 tis. Kč [18 006 tis. Kč v roce 2008]. Významnou položkou je nájemné a ostatní režie ve výši 8 247 tis. Kč [14 390 tis. Kč v roce 2008].

Komplexní náklady příštích období

Celková hodnota komplexních nákladů příštích období je 7 106 tis. Kč [7 559 tis. Kč v roce 2008]. Komplexní náklady příštích období tvoří časově rozlišené náklady vynaložené v souvislosti se skrývkou lomu Hrubá Voda.

4.10. Vlastní kapitál

4.10.1. Změny vlastního kapitálu

Přehled změn vlastního kapitálu je uveden v samostatné příloze.

Výsledek hospodaření roku 2008 ve výši 449 848 tis. Kč byl na základě usnesení o rozhodnutí jediného akcionáře ze dne 5.6.2009 vyplacen akcionáři.

4.11. Rezervy

[údaje v tis. Kč]

	Rezerva na uvedení pronajatých pozemků do původního stavu	Rezerva na dovolenou	Zákonná rezerva na sanace a rekultivaci	Rezerva na sanace a rekultivaci	Ostatní rezervy	Rezervy celkem
Zůstatek k 31.12.2008	6 120	12 921	1 850	2 053	1 015	23 959
Tvorba rezerv	1 272	10 529	1 087	0	0	12 888
Použití rezerv	260	12 921	0	0	1 015	14 196
Zůstatek k 31.12.2009	7 132	10 529	2 937	2 053	0	22 651

4.12. Závazky

4.12.1. Dlouhodobé závazky

K 31. prosinci 2009 společnost vykázala dlouhodobé závazky s dobou splatnosti delší než 1 rok ve výši 19 494 tis. Kč [20 953 tis. Kč v roce 2008], které představuje odložený daňový závazek ve výši 19 494 tis. Kč [20 953 tis. Kč v roce 2008].

4.13. Krátkodobé závazky

4.13.1. Věková struktura krátkodobých závazků z obchodních vztahů

[údaje v tis. Kč]

Rok	Kategorie	Do splatnosti	Po splatnosti				Celkem po splatnosti	Celkem
			1 - 90 dní	91 - 180 dní	181 - 360 dní	1 - 2 roky		
2009	Krátkodobé	172 490	17 946	0	189	5	102	18 242
2008	Krátkodobé	273 189	26 215	1 605	284	197	8	28 309

K 31. prosinci 2009 společnost nevykázala žádné závazky ke společníkům ve sdružení (sdružení se společností TRANSMIX Ostrava s.r.o., resp. její nástupnickou společností TBG Čechy a Morava a.s.) [2 505 tis. Kč v roce 2008].

K 31. prosinci 2009 společnost vykázala závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění ve výši 8 360 tis. Kč [9 255 tis. Kč v roce 2008], ze kterých 5 850 tis. Kč [6 563 tis. Kč v roce 2008] představují závazky ze sociálního zabezpečení před splatností a 2 510 tis. Kč [2 692 tis. Kč v roce 2008] představují závazky ze zdravotního pojištění před splatností. V průběhu let 2009 a 2008 společnost nevidovala žádné závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění po splatnosti.

K 31. prosinci 2009 společnost vykázala daňové závazky ve výši 4 030 tis. Kč [7 489 tis. Kč v roce 2008]. Závazky z titulu odvodu daně z příjmů za zaměstnance k 31. prosinci 2009 činily 2 978 tis. Kč [3 487 tis. Kč v roce 2008] a z titulu daně z přidané hodnoty 1 041 tis. Kč [4 491 tis. Kč v roce 2008]. K 31. prosinci 2009 závazky z titulu daně z příjmu právnických osob činily -23 492 tis. Kč [-9 463 tis. Kč v roce 2008].

4.13.2. Intercompany Payables

(CZK '000)

Name of the entity	Balance at 31 Dec 2009	Balance at 31 Dec 2008
Short-term payables		
Trade balances	43 375	58 056
EKO ZAPA beton, a.s.	66	146
Pískovny Hrádek a.s.	36	36
Beton Union Plzeň s.r.o.	111	0
Cement Hranice, akciová společnost	43 162	57 874
Related party	28	0
Jiří Pavlica	28	0
Controlling entity	374 887	248 323
Cement Hranice, akciová společnost	374 887	248 323
Total short-term intercompany payables	418 290	306 379

4.14. Bank Loans

4.14.1. Short-Term Bank Loans and Financial Borrowings

The Company has an overdraft loan facility from UniCredit Bank Czech Republic a.s. The overdraft drawn during the year amounted to CZK 70,000 thousand. The balance of the overdraft loan facility of CZK 70,104 thousand includes the principal amount of CZK 70,000 thousand and an outstanding payment of interest in the amount of CZK 104 thousand. This loan was not drawn in 2008.

4.15. Estimated Payables

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2009	Balance at 31 Dec 2008
Overhead costs	9 368	9 722
Truck service	974	8 787
Share in the profit based on contracts	6 612	12 456
Telecommunication	542	318
Other	1 721	1 541
Total	19 217	32 824

4.16. Accrued Expenses

The aggregate amount of accrued expenses was CZK 4,350 thousand (2008: CZK 6,603 thousand). Accrued expenses predominantly included accrued overhead costs of CZK 2,285 thousand (CZK 2,936 thousand in 2008), truck service of CZK 1,249 thousand (CZK 1,864 thousand in 2008) and material of CZK 287 thousand (CZK 1,383 thousand in 2008).

4.17. Income Taxation

4.17.1. Deferred Tax

The deferred tax liability can be analysed as follows:

Deferred Tax Arising From	(CZK '000)	
	Balance at 31 Dec 2009	Balance at 31 Dec 2008
Accumulated depreciation and amortisation of fixed assets	32 498	34 703
Provisions against fixed assets	-873	-656
Receivables	-7 962	-8 702
Reserves	-3 734	-3 785
Provisions against products	-435	-607
Total	19 494	20 953

4.17.2. Income Tax Charge (Credit)

The charge for the year can be reconciled to the profit per the profit and loss account as follows:

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2009	Balance at 31 Dec 2008
Profit before tax	291 452	562 222
Income tax rate	20 %	21 %
Tax at the domestic income tax rate	58 290	118 067
Tax effect of expenses / revenues that are not deductible in determining taxable profit	-5 552	-6 309
Corrections of estimates of prior years' taxes	642	80
Tax recognised in the profit and loss account	52 686	112 374
Effective tax rate	18,08 %	19,99 %

4.13.2. Závazky k podnikům ve skupině

[údaje v tis. Kč]

Název společnosti	Stav k 31.12.2009	Stav k 31.12.2008
Krátkodobé závazky		
Z obchodních vztahů	43 375	58 056
EKO ZAPA beton, a.s.	66	146
Pískovny Hrádek a.s.	36	36
Beton Union Plzeň s.r.o.	111	0
Cement Hranice, akciová společnost	43 162	57 874
Spřízněná osoba	28	0
Jiří Pavlica	28	0
Ovládající a řízená osoba	374 887	248 323
Cement Hranice, akciová společnost	374 887	248 323
Celkem krátkodobé závazky k podnikům ve skupině	418 290	306 379

4.14. Bankovní úvěry

4.14.1. Krátkodobé bankovní úvěry a krátkodobé finanční výpomoci

Společnost má k dispozici kontokorentní úvěr od UniCredit Bank Czech Republic, a.s. Kontokorent byl čerpán v průběhu roku ve výši 70 000 tis. Kč. Zůstatek kontokorentního úvěru ve výši 70 104 tis. Kč představuje jistinu ve výši 70 000 tis. Kč a nedoplatek úroků ve výši 104 tis. Kč. V roce 2008 nebyl tento úvěr čerpán.

4.15. Dohadné účty pasivní

[údaje v tis. Kč]

	Stav k 31.12.2009	Stav k 31.12.2008
Režijní náklady	9 368	9 722
Autodoprava	574	8 787
Podíl na zisku dle smluv	6 612	12 456
Telekomunikace	542	318
Ostatní	1 721	1 541
Celkem	19 217	32 824

4.16. Výdaje příštích období

Celková hodnota výdajů příštích období je 4 350 tis. Kč (6 603 tis. Kč v roce 2008). Výdaje příštích období tvoří zejména časově rozlišené režijní náklady 2 285 tis. Kč (2 936 tis. Kč v roce 2008), autodoprava 1 249 tis. Kč (1 864 tis. Kč v roce 2008) a materiál 287 tis. Kč (1 383 tis. Kč v roce 2008).

4.17. Daň z příjmů

4.17.1. Odložená daň

Odložený daňový závazek lze analyzovat následovně:

Odložená daň z titulu

[údaje v tis. Kč]

	Stav k 31.12.2009	Stav k 31.12.2008
Oprávky dlouhodobého majetku	32 498	34 703
Opravné položky dlouhodobého majetku	-873	-556
Pohledávky	-7 962	-8 702
Rezervy	-3 734	-3 785
Opravné položky k výrobkům	-435	-607
Celkem	19 494	20 953

4.17.2. Daňový náklad (výnos)

Výše daně za rok může být porovnána se ziskem dle výsledovky následovně:

[údaje v tis. Kč]

	Stav k 31.12.2009	Stav k 31.12.2008
Zisk před zdaněním	291 452	562 222
Sazba daně z příjmu	20 %	21 %
Daň při lokální sazبě daně z příjmu	58 290	118 067
Daňový dopad nákladů / výnosů, které nejsou daňově uznatelné	-5 552	-6 309
Opravy odhadů daně minulých období	642	80
Daň vykázaná ve výkazu zisku a ztráty	52 686	112 374
Efektivní daňová sazba	18,08 %	19,99 %

4.18. Details of Income by Principal Activity

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2009	Year ended 31 Dec 2008
	Total	Total
Goods: concrete	1 189	1 520
Goods: aggregates	5 621	6 540
Goods: oil - rebilling	5 325	9 170
Other	1 485	3 119
Sales of goods	13 620	20 349
Sales of product: concrete	1 982 296	2 782 633
Sales of product: aggregates	92 931	92 463
Other income	997	1 099
Services: transportation	386 986	576 163
Services: rental	1 349	2 492
Other services	7 743	8 115
Total sales of own products and services	2 472 302	3 462 965

Income from ordinary activities is generated only in the Czech Republic.

4.19. Related Party Transactions

4.19.1. Income Generated with Related Parties

2009

(CZK '000)

Entity	Relation to the Company	Goods	Products	Services	Other income	Financial income	Total
ZAPA beton SK s.r.o.	Subsidiary	623	577	640	1 752	4 324	7 916
Beton Union Plzeň s.r.o.	Subsidiary	26	189	1 017	101	6 262	7 595
EKO ZAPA beton, a.s.	Subsidiary	33	0	2 263	197	1 907	4 400
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Subsidiary	68	141	2 306	4	7 911	10 430
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.	Subsidiary	0	0	0	9	0	9
Piskovny Hrádek a.s.	Subsidiary	51	0	30	0	21 404	21 485
Cement Hranice, akciová společnost	Fellow subsidiary	0	0	118	0	0	118
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	Parent company	0	0	15	59	0	74
Jiří Pavlica (Corporate ID)	Related party	0	0	0	2	0	2
Jiří Pavlica	Related party	0	2	0	10	0	12
Total		801	909	6 389	2 134	41 808	52 041

2008

(CZK '000)

Entity	Relation to the Company	Goods	Products	Services	Other income	Financial income	Total
ZAPA beton SK s.r.o.	Subsidiary	244	0	1 028	2 404	4 390	8 666
Beton Union Plzeň s.r.o.	Subsidiary	5	184	1 695	0	7 648	9 532
EKO ZAPA beton, a.s.	Subsidiary	24	0	1 930	543	1 303	3 800
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Subsidiary	25	40	3 916	28	3 817	7 826
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.	Subsidiary	0	0	40	0	98	138
Piskovny Hrádek a.s.	Subsidiary	10	50	60	0	35 189	35 309
Total		308	274	9 469	2 975	52 445	65 471

4.18. Výnosy z běžné činnosti podle hlavních činností

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2009	Období do 31.12.2008
	Celkem	Celkem
Zboží beton	1 189	1 520
Zboží kamenivo	5 621	6 540
Zboží nafta/přefakturace	5 325	9 170
Ostatní	1 485	3 119
Tržby za prodej zboží	13 620	20 349
Prodej výrobku beton	1 982 296	2 782 633
Prodej výrobku kamenivo	92 931	92 463
Ostatní výnosy	997	1 099
Služby přeprava	386 986	576 163
Služby nájemné	1 349	2 492
Ostatní služby	7 743	8 115
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb celkem	2 472 302	3 462 965

Výnosy z běžné činnosti jsou realizovány pouze v rámci České republiky.

4.19. Transakce se spřízněnými osobami

4.19.1. Výnosy realizované se spřízněnými subjekty

2009

[údaje v tis. Kč]

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Výrobky	Služby	Ost. výnosy	Fin. výnosy	Celkem
ZAPA beton SK s.r.o.	dceřiná spol.	623	577	640	1 752	4 324	7 916
Beton Union Plzeň s.r.o.	dceřiná spol.	26	189	1 017	101	6 262	7 595
EKO ZAPA beton, a.s.	dceřiná spol.	33	0	2 263	197	1 907	4 400
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	dceřiná spol.	68	141	2 306	4	7 911	10 430
ZAPA BETON HUNGARIA Kft.	dceřiná spol.	0	0	0	9	0	9
Pískovny Hrádek a.s.	dceřiná spol.	51	0	30	0	21 404	21 485
Cement Hrancice, akciová společnost	sestřeská spol.	0	0	118	0	0	118
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	materská spol.	0	0	15	59	0	74
Jiří Pavlica (ICO)	spřízněná os.	0	0	0	2	0	2
Jiří Pavlica	spřízněná os.	0	2	0	10	0	12
Celkem		801	909	6 389	2 134	41 808	52 041

2008

[údaje v tis. Kč]

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Výrobky	Služby	Ost. výnosy	Fin. výnosy	Celkem
ZAPA beton SK s.r.o.	dceřiná spol.	244	0	1 828	2 404	4 390	8 666
Beton Union Plzeň s.r.o.	dceřiná spol.	5	184	1 695	0	7 648	9 532
EKO ZAPA beton, a.s.	dceřiná spol.	24	0	1 930	543	1 303	3 800
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	dceřiná spol.	25	40	3 916	28	3 817	7 825
ZAPA BETON HUNGARIA Kft.	dceřiná spol.	0	0	40	0	98	138
Pískovny Hrádek a.s.	dceřiná spol.	10	50	60	0	35 189	35 309
Celkem		308	274	9 459	2 975	52 445	65 471

4.19.2. Purchases Generated with Related Parties

2009

Entity	Relation to the Company	Goods	Material	Services	Other expenses	Financial expenses	Total	[CZK '000]
ZAPA beton SK s.r.o.	Subsidiary	0	1	125	0	0	126	
Beton Union Plzeň s.r.o.	Subsidiary	103	0	0	0	0	103	
EKO ZAPA beton, a.s.	Subsidiary	0	0	4 933	0	0	4 933	
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Subsidiary	292	4	1 224	0	0	1 520	
Pískovny Hrádek a.s.	Subsidiary	0	0	182	0	0	182	
Cement Hranice, akciová společnost	Fellow subsidiary	0	275 529	506	280	6 601	282 916	
Dyckerhoff Beton GmbH & Co. KG	Parent company	0	0	0	1 251	0	1 251	
Jiří Pavlica (Corporate ID)	Related party	0	65	859	0	0	924	
Jiří Pavlica	Related party	0	0	177	0	0	177	
Total		395	275 599	8 006	1 531	6 601	292 132	

2008

Entity	Relation to the Company	Goods	Material	Services	Other expenses	Financial expenses	Total	[CZK '000]
ZAPA beton SK s.r.o.	Subsidiary	0	0	196	0	0	196	
Beton Union Plzeň s.r.o.	Subsidiary	201	0	0	0	0	201	
EKO ZAPA beton, a.s.	Subsidiary	20	2	7 250	0	0	7 272	
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Subsidiary	841	8	1 834	0	0	2 683	
Pískovny Hrádek a.s.	Subsidiary	0	0	180	0	0	180	
Cement Hranice, akciová společnost	Fellow subsidiary	0	292 588	664	429	8 832	302 513	
Dyckerhoff Beton GmbH & Co. KG	Fellow subsidiary	0	0	210	0	0	210	
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	Parent company	0	0	432	2 467	0	2 899	
Jiří Pavlica (Corporate ID)	Related party	0	81	840	0	0	921	
Jiří Pavlica	Related party	0	0	627	0	0	627	
Total		1 062	292 679	12 233	2 896	8 832	317 702	

4.20. Consumed Purchases

[CZK '000]

	Year ended 31 Dec 2009	Year ended 31 Dec 2008
Consumed material	1 307 884	1 870 404
Consumed energy	30 732	27 283
Consumption of other non-storable supplies	5 792	8 305
Total consumed purchases	1 344 408	1 905 992

4.21. Services

[CZK '000]

	Year ended 31 Dec 2009	Year ended 31 Dec 2008
Repairs and maintenance	86 926	100 015
Services related to transportation and production of concrete	170 241	296 602
Travel charges	1 325	1 422
Representation costs	3 017	3 298
Telephone, fax, internet, security equipment	7 251	7 815
Postal fees	2 344	2 850
Low value intangible assets put into use	238	147
Rental	58 944	60 839
Leasing	78 237	70 109
Car-washing, MOT inspection and other services relating to cars	2 270	2 281
Legal and advisory services	6 123	5 493
Audit	2 060	2 020
Tax advisory	208	207
Notary services	76	36
Advertisement	5 933	6 718
Explosion, crushing and other services relating to quarries	19 715	20 277
Other services	20 954	12 634
Total	465 862	592 763

The major items of other services principally comprise IT services of CZK 3,385 thousand (CZK 3,817 thousand in 2008), training of CZK 683 thousand (CZK 1,145 thousand in 2008), rebilling of services of CZK 5,072 thousand (CZK 5,440 thousand in 2008) and association-related expenses (wages, training, fees, etc.) of CZK 605 thousand (CZK 2,856 thousand in 2008).

4.22. Costs of Fees Paid to the Statutory Auditor

The fees paid to Deloitte for the reporting period are as follows:

- audit - CZK 2,060 thousand; and
- other non-assurance services - CZK 0

4.19.2. Nákupy realizované se spřízněnými subjekty

2009

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Materiál	Služby	Ost. náklady	Fin. náklady	Celkem	[údaje v tis. Kč]
ZAPA beton SK s.r.o.	dceřiná spol.	0	1	125	0	0	126	
Beton Union Plzeň s.r.o.	dceřiná spol.	103	0	0	0	0	103	
EKO ZAPA beton, a.s.	dceřiná spol.	0	0	4 933	0	0	4 933	
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	dceřiná spol.	292	4	1 224	0	0	1 520	
Piskovny Hrádek a.s.	dceřiná spol.	0	0	182	0	0	182	
Cement Hranice, akciová společnost	sestřeská spol.	0	275 529	506	280	6 601	282 916	
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	mateřská spol.	0	0	0	1 251	0	1 251	
Jiří Pavlica (IČO)	spřízněná os.	0	65	859	0	0	924	
Jiří Pavlica	spřízněná os.	0	0	177	0	0	177	
Celkem		395	275 599	8 006	1 531	6 601	292 132	

2008

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Materiál	Služby	Ost. náklady	Fin. náklady	Celkem	[údaje v tis. Kč]
ZAPA beton SK s.r.o.	dceřiná spol.	0	0	196	0	0	196	
Beton Union Plzeň s.r.o.	dceřiná spol.	201	0	0	0	0	201	
EKO ZAPA beton, a.s.	dceřiná spol.	20	2	7 250	0	0	7 272	
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	dceřiná spol.	841	8	1 834	0	0	2 683	
Piskovny Hrádek a.s.	dceřiná spol.	0	0	180	0	0	180	
Cement Hranice, akciová společnost	sestřeská spol.	0	292 588	664	429	8 832	302 513	
Dyckerhoff Beton GmbH & Co. KG	sestřeská spol.	0	0	210	0	0	210	
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	mateřská spol.	0	0	432	2 467	0	2 899	
Jiří Pavlica (IČO)	spřízněná os.	0	81	840	0	0	921	
Jiří Pavlica	spřízněná os.	0	0	627	0	0	627	
Celkem		1 062	292 679	12 233	2 896	8 832	317 702	

4.20. Spotřebované nákupy

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2009	Období do 31.12.2008
Spotřeba materiálu	1 307 884	1 870 404
Spotřeba energie	30 732	27 283
Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	5 792	8 305
Spotřebované nákupy celkem	1 344 408	1 905 992

4.21. Služby

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2009	Období do 31.12.2008
Opravy a udržování	86 926	100 015
Služby spojené s přepravou a výrobou betonu	170 241	296 602
Cestovné	1 325	1 422
Náklady na reprezentaci	3 017	3 298
Telefon, fax, internet, bezpečnostní zařízení	7 251	7 815
Poštovné	2 344	2 850
Výdej drobného nehmotného majetku do užívání	238	147
Nájemné	58 944	60 839
Leasing	78 237	70 109
Mytí, STK a ostatní služby týkající se aut	2 270	2 281
Právní a poradenské služby	6 123	5 493
Audit	2 060	2 020
Danové poradenství	208	207
Notářské služby	76	36
Reklama	5 933	6 718
Trhací, drcíci a ostatní služby týkající se lomů	19 715	20 277
Ostatní služby	20 954	12 634
Celkem	465 862	592 763

Největší položky ostatních služeb tvoří zejména služby informatiky 3 385 tis. Kč (3 817 tis. Kč v roce 2008), školení 683 tis. Kč (1 145 tis. Kč v roce 2008), přefakturace služeb 5 072 tis. Kč (5 440 tis. Kč v roce 2008), náklady spojené se sdružením (mzdý, školení, poplatky, atd.) ve výši 605 tis. Kč (2 856 tis. Kč v roce 2008).

4.22. Informace o celkových nákladech na odměnu statutárnímu auditorovi

Odměny auditorské společnosti Deloitte za účetní období 2009:

- audit 2 060 tis. Kč
- jiné neauditorské služby 0 tis. Kč.

4.23. Depreciation and Amortisation of Intangible and Tangible Fixed Assets

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2009	Year ended 31 Dec 2008
Depreciation and amortisation of tangible and intangible FA	67 457	69 453
Extraordinary write-offs when fixed assets are taken out of service through liquidation	334	372
Amortisation of a positive valuation difference on acquired assets	3 029	3 029
Total depreciation and amortisation	70 820	72 854

The amortisation and depreciation of intangible and tangible assets is reported including the write-off of the valuation difference which amounted to CZK 3,029 thousand as of 31 December 2009 (CZK 3,029 thousand in 2008).

4.24. Purchase of Fixed Assets and Materials

(CZK '000)

2009	Tangible FA		Material		
	Item	Net book value	Selling value	Net book value	Selling value
Land		50	621	0	0
Other tangible fixed assets		7	726	0	0
Oil		0	0	17 679	18 330
Gravel		0	0	5 193	8 809
Other material		0	0	139	156
Total		57	1 347	23 011	27 295

(CZK '000)

2008	Tangible FA		Material		
	Item	Net book value	Selling value	Net book value	Selling value
Land		1 211	5 362	0	0
Other tangible fixed assets		595	737	0	0
Oil		0	0	38 598	39 888
Gravel		0	0	6 073	9 409
Other material		0	0	231	279
Total		1 806	6 099	44 902	49 576

4.25. Change in Reserves and Provisions Relating to Operating Activities and Complex Deferred Expenses

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2009	Year ended 31 Dec 2008
Change in other reserves - bringing leasehold land to its original condition	1 012	1 292
Change in other reserves - vacation	-2 391	41
Change in other reserves - remediation and reclamation	1 086	682
Change in other reserves	-1 015	0
Change in complex deferred expenses	659	308
Change in tax-deductible provisions against receivables	6 237	-8 023
Change in non-tax deductible provisions against receivables	-2 468	17 265
Change in tax non-deductible provisions against products	-745	2 405
Total change in reserves and provisions relating to operating activities	2 375	13 970

4.26. Other Operating Income

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2009	Year ended 31 Dec 2008
Contractual penalties and default interest	21	356
Recoveries of receivables written off and transferred	24 163	24 289
Insurance proceeds collected from an insurer	2 240	2 342
Income related to prior periods	-2 083	-643
Other operating income - rebilling	2 069	2 580
Income from the sale of metal waste	97	699
Sundry operating income	734	1 640
Inventory surpluses, compensation for deficits and damage of operating assets	3 270	4 076
Total other operating income	30 511	35 339

4.23. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku

[údaje v tis. Kč]

Odpisy DNM a DHM	Období do 31.12.2009	Období do 31.12.2008
Odpisy DNM a DHM	67 457	69 453
Mimořádné odpisy při vyřazení dlouhodobého majetku likvidaci	334	372
Odpisy aktivního oceňovacího rozdílu k nabýtému majetku	3 029	3 029
Odpisy celkem	70 820	72 854

Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou vykázány včetně odpisu oceňovacího rozdílu, který v roce 2009 představoval 3 029 tis. Kč (3 029 tis. Kč v roce 2008).

4.24. Prodej dlouhodobého majetku a materiálu

[údaje v tis. Kč]

2009	DHM		Materiál	
	Zůstatková cena	Prodejní cena	Zůstatková cena	Prodejní cena
Pozemky	50	621	0	0
Ostatní DHM	7	726	0	0
Nafta	0	0	17 679	18 330
Štěrk	0	0	5 193	8 809
Ostatní materiál	0	0	139	156
Celkem	57	1 347	23 011	27 295

[údaje v tis. Kč]

2008	DHM		Materiál	
	Zůstatková cena	Prodejní cena	Zůstatková cena	Prodejní cena
Pozemky	1 211	5 362	0	0
Ostatní DHM	595	737	0	0
Nafta	0	0	38 598	39 888
Štěrk	0	0	6 073	9 409
Ostatní materiál	0	0	231	279
Celkem	1 806	6 099	44 902	49 576

4.25. Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2009	Období do 31.12.2008
Změna stavu ostatních rezerv - uvedení pronajatých pozemků do původního stavu	1 012	1 292
Změna stavu ostatních rezerv - dovolená	-2 391	41
Změna stavu ostatních rezerv - sanace a rekultivace	1 086	682
Změna stavu ostatních rezerv	-1 015	0
Změna stavu komplexních nákladů příštích období	659	308
Změna stavu daňových opravných položek k pořešávkám	6 237	-8 023
Změna stavu účetních opravných položek k pořešávkám	-2 468	17 265
Změna stavu účetních opravných položek k výrobkům	-745	2 405
Celkem změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	2 375	13 970

4.26. Ostatní provozní výnosy

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2009	Období do 31.12.2008
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	21	356
Výnosy z odepsaných a postoupených pohledávek	24 163	24 289
Plnění od pojistovny	2 240	2 342
Výnosy týkající se minulých období	-2 083	-643
Ostatní provozní výnosy - pfefakturace	2 069	2 580
Výnosy z prodeje kovového odpadu	97	699
Ostatní provozní výnosy	734	1 640
Přebytky zásob, náhrady mank a škod na provozním majetku	3 270	4 076
Ostatní provozní výnosy celkem	30 511	35 339

4.27. Other Operating Expenses

[CZK '000]

	Year ended 31 Dec 2009	Year ended 31 Dec 2008
Donations	751	1 337
Contractual penalties and default interest	16	0
Other penalties and fines	309	66
Write-off of receivables and transferred receivables	25 713	44 291
Sundry operating expenses	22 471	18 011
Deficits and damage relating to operating activities	458	795
Total other operating expenses	49 718	64 500

Sundry operating expenses include research and development costs amounting to CZK 3,200 thousand in the year ended 31 December 2009 [CZK 4,615 thousand in 2008]. The development costs relate to the concrete production technology and relating certifications.

4.28. Income from Non-Current Financial Assets

[CZK '000]

Dividends:	Year ended 31 Dec 2009	Year ended 31 Dec 2008
Beton Union Plzeň s.r.o.	6 262	7 478
EKO ZAPA beton, a.s.	1 907	1 303
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	7 910	3 817
Piskovny Hradec a.s.	21 404	35 189
Total income from non-current financial assets	37 483	47 787

4.29. Interest Income

[CZK '000]

	Year ended 31 Dec 2009	Year ended 31 Dec 2008
Interest on current bank accounts	60	107
Other interest received from other debtors	4 419	4 804
Total	4 479	4 911

4.30. Interest Expenses

[CZK '000]

	Year ended 31 Dec 2009	Year ended 31 Dec 2008
Interest on cash pooling with Cement Hranice, akciová společnost	6 436	7 830
Interest on loans from Cement Hranice, akciová společnost	165	1 002
Interest on an overdraft loan facility	433	0
Total	7 034	8 832

4.31. Other Financial Income

[CZK '000]

	Year ended 31 Dec 2009	Year ended 31 Dec 2008
Foreign exchange rate gains	345	4 608
Other	72	79
Total	417	4 687

4.32. Other Financial Expenses

[CZK '000]

	Year ended 31 Dec 2009	Year ended 31 Dec 2008
Foreign exchange rate losses	871	1 139
Deficits and damage on financial assets	15	151
Banking fees	458	499
Other financial expenses	34	32
Total	1 378	1 821

4.27. Ostatní provozní náklady

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2009	Období do 31.12.2008
Dary	751	1 337
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	16	0
Ostatní pokuty a penále	309	66
Dopisy pohledávek a postoupené pohledávky	25 713	44 291
Ostatní provozní náklady	22 471	18 011
Manka a škody v provozní oblasti	458	795
Celkem	49 718	64 500

Součástí ostatních provozních nákladů jsou náklady na výzkum a vývoj, které činí v roce 2009 částku 3 200 tis. Kč [4 615 tis. Kč v roce 2008]. Náklady na vývoj se týkají technologií výroby betonu a souvisejících certifikací.

4.28. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2009	Období do 31.12.2008
Dividendy:		
Beton Union Plzeň s.r.o.	6 262	7 478
EKO ZAPA beton, a.s.	1 907	1 303
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	7 910	3 817
Pískovny Hrádek a.s.	21 404	35 189
Celkem	37 483	47 787

4.29. Výnosové úroky

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2009	Období do 31.12.2008
Úroky z bankovních účtů běžných	60	107
Ostatní přijaté úroky od jiných dlužníků	4 419	4 804
Celkem	4 479	4 911

4.30. Nákladové úroky

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2009	Období do 31.12.2008
Úrok z cash poolingu se společností Cement Hranice, akciová společnost	6 436	7 830
Úrok z půjček od společnosti Cement Hranice, akciová společnost	165	1 002
Úrok z kontakorentu	433	0
Celkem	7 034	8 832

4.31. Ostatní finanční výnosy

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2009	Období do 31.12.2008
Kurzové zisky	345	4 608
Ostatní	72	79
Celkem	417	4 687

4.32. Ostatní finanční náklady

[údaje v tis. Kč]

	Období do 31.12.2009	Období do 31.12.2008
Kurzové ztráty	871	1 139
Manka a škody na finančním majetku	15	151
Bankovní výlohy	458	499
Ostatní finanční náklady	34	32
Celkem	1 378	1 821

5. EMPLOYEES, MANAGEMENT AND STATUTORY BODIES

5.1. Staff Costs and Number of Employees

The following table summarises the average number of the Company's employees and managers for the years ended 31 December 2009 and 31 December 2008:

					(CZK '000)
2009	Number	Payroll costs	Social security and health insurance	Other expenses	Total staff costs
Staff	523	225 625	77 414	739	303 778
Managers	7	17 334	2 441	9 446	29 221
Total	530	242 959	79 855	10 185	332 999

					(CZK '000)
2008	Number	Payroll costs	Social security and health insurance	Other expenses	Total staff costs
Staff	513	241 998	84 849	497	327 344
Managers	7	20 087	-361	12 586	32 312
Total	520	262 085	84 488	13 083	359 656

The number of employees is based on the average recalculated headcount. The category of 'managers' includes management (refer to Note 1.3).

During the years ended 31 December 2009 and 2008, the members of the Company's Board of Directors, Supervisory Board and management received the following loans and bonuses in addition to their basic salary:

				(CZK '000)
2009		Board of Directors	Supervisory Board	Managers
Loans and borrowings provided (as of 31 Dec)		0	0	0
Interest rate		0	0	0
Life and pension insurance contributions		16	8	40
Bonuses		17 504	120	3 088
Cars / other movable and immovable assets also available for personal use (amount by which the tax base of employees is increased)		50	0	409
Total		17 570	128	3 537

				(CZK '000)
2008		Board of Directors	Supervisory Board	Managers
Loans and borrowings provided (as of 31 Dec)		0	0	400
Interest rate		0	0	5 %
Life and pension insurance contributions		16	8	40
Bonuses		21 655	120	3 881
Cars / other movable and immovable assets also available for personal use (amount by which the tax base of employees is increased)		50	0	401
Total		21 721	128	4 722

6. CONTINGENT LIABILITIES AND OFF BALANCE SHEET COMMITMENTS

Legal Disputes

As of 31 December 2009, the Company was involved in no legal dispute, the outcome of which would significantly impact the Company.

7. POST BALANCE SHEET EVENTS

No significant events occurred subsequent to the balance sheet date that would have a material impact on the financial statements.

5. ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ SPOLEČNOSTI A STATUTÁRNÍ ORGÁNY

5.1. Osobní náklady a počet zaměstnanců

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a členů vedení společnosti za rok 2009 a 2008 je následující:

[údaje v tis. Kč]					
2009	Počet	Mzdové náklady	Soc. a zdrav. zabezpečení	Ostatní náklady	Osobní náklady celkem
Zaměstnanci	523	225 625	77 414	739	303 778
Vedení společnosti	7	17 334	2 441	9 446	29 221
Celkem	530	242 959	79 855	10 185	332 999

[údaje v tis. Kč]					
2008	Počet	Mzdové náklady	Soc. a zdrav. zabezpečení	Ostatní náklady	Osobní náklady celkem
Zaměstnanci	513	241 998	84 849	497	327 344
Vedení společnosti	7	20 087	-361	12 586	32 312
Celkem	520	262 085	84 488	13 083	359 656

Počet zaměstnanců vychází z průměrného přepočteného stavu pracovníků. Pod pojmem členové řídících orgánů se rozumí management (viz bod 1.3.).

V roce 2009 a 2008 obdrželi členové představenstva, dozorčí rady a členové řídících orgánů půjčky a odměny nad rámec základního platu:

[údaje v tis. Kč]			
2009	Představenstvo	Dozorčí rada	Členové řídících orgánů
Poskytnuté půjčky a úvěry [stav k 31.12.]	0	0	0
Úroková sazba	0	0	0
Příspěvky na životní a důchodové pojištění	16	8	40
Odměny	17 504	120	3 088
Osobní vozy / jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely [údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků]	50	0	409
Celkem	17 570	128	3 537

[údaje v tis. Kč]			
2008	Představenstvo	Dozorčí rada	Členové řídících orgánů
Poskytnuté půjčky a úvěry [stav k 31.12.]	0	0	400
Úroková sazba	0	0	5 %
Příspěvky na životní a důchodové pojištění	16	8	40
Odměny	21 655	120	3 881
Osobní vozy / jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely [údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků]	50	0	401
Celkem	21 721	128	4 722

6. ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

Soudní spory

K 31.12.2009 se společnost neúčastnila žádného soudního sporu, jehož rozhodnutí by mělo podstatný dopad na společnost.

7. UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku.

indicator	calculation of the indicator	reference [desired] value	indicator level								
			2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
economic effectiveness (profitability)											
return on total capital	= {after-tax profit + interest expenses * (1 - tax rate 15 % / 100)} / total capital	should not be lower than the average interest rate paid for bank credits	8%	10%	14%	15%	21%	21%	23%	25%	15%
return on equity (ROE)	= after-tax profit / equity	should be higher than the current profitability of safe capital allocation in the financial market (bank deposits, government securities etc.)	13%	20%	26%	27%	39%	38%	38%	40%	26%
return on assets (ROA)	= after-tax profit / total net assets	the higher, the better is the profitability [utilisation] of the company's assets	7%	9%	13%	14%	20%	21%	23%	25%	15%
EBITDA margin	= EBITDA / production EBITDA = earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation production = row II. of the Profit and Loss Account	the higher, the better is the profitability of the operating management	13%	15%	17%	18%	23%	21%	19%	18%	15%
financial independence, equity level and indebtedness											
financial independence	= equity / liabilities Liabilities = rows of the Balance Sheet B. Liabilities + C. Other liabilities	level of independence on creditors, satisfying level above 150 %	108%	84%	93%	111%	109%	119%	152%	167%	125%
equity level	= equity / total capital	appropriate level is higher than 50% (but too high equity level leads to decrease of its profitability)	52%	46%	48%	53%	52%	54%	60%	63%	56%
total indebtedness	= liabilities / total net assets Liabilities = rows of the Balance Sheet B. Liabilities + C. Other liabilities	appropriate level is less than 50 % (too high ratio of liabilities is accompanied by high interest costs)	48%	54%	52%	47%	48%	46%	40%	37%	44%



Vybrané finanční ukazatele ZAPA beton a.s.

ukazatel	výpočet ukazatele	referenční [zádoucí] hodnota	výše ukazatele								
			2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
ukazatele efektivnosti (rentability) hospodaření											
rentabilita celkového kapitálu z čistého zisku	= {zisk po zdanění + úroky placené * (1 - daňová sazba 15 % / 100)} / celkový kapitál	neměla by být nižší než průměrná úroková míra placená bankám z úvěrů	8%	10%	14%	15%	21%	21%	23%	25%	15%
rentabilita vlastního kapitálu z čistého zisku (ROE)	= zisk po zdanění / vlastní kapitál	měla by být vyšší než běžná míra výnosu bezrizikové alokace kapitálu na finančním trhu (vkladové účty, státní cenné papíry apod.)	13%	20%	26%	27%	39%	38%	38%	40%	26%
rentabilita aktiv z čistého zisku (ROA)	= zisk po zdanění / aktiva netto celkem	čím vyšší, tím je lepší výnosnost (využití) majetku podniku	7%	9%	13%	14%	20%	21%	23%	25%	15%
EBITDA marže	= EBITDA / výkony EBITDA = zisk před odecením úroků, daní, odpisy a amortizace výkony = rámeček II. Výkazu zisku a ztráty	čím vyšší, tím je lepší úspěšnost provozního hospodaření	13%	15%	17%	18%	23%	21%	19%	18%	15%
ukazatele finanční samostatnosti, úrovne vlastního kapitálu a zadlužnosti											
finanční samostatnost	= vlastní kapitál / cizí kapitál cizí kapitál = rádky pasív B. Cizí zdroje + C. Časové rozložení	stupeň nezávislosti vůči věřitelům, uspokojivá výše vyšší než 150 %	108%	84%	93%	111%	109%	119%	152%	167%	125%
podíl vlastního kapitálu	= vlastní kapitál / celkový kapitál	vhodná je vyšší než 50 % (ale příliš vysoký podíl vlastního kapitálu snižuje míru jeho výnosnosti)	52%	46%	48%	53%	52%	54%	60%	63%	56%
celková zadluženosť	= cizí kapitál / aktiva celkem cizí kapitál = rádky pasív B. Cizí zdroje + C. Časové rozložení	vhodná je nižší než 50 % (příliš vysoký podíl cizího kapitálu zatěžuje náklady vysokými úroky)	48%	54%	52%	47%	48%	46%	40%	37%	44%

Deloitte.

Deloitte Audit s.r.o.
Karolinská 654/2
186 00 Prague 8
Czech republic

Tel.: +420 246 042 500
Fax: +420 246 042 555
DeloitteCZ@deloitteCE.com
www.deloitte.cz

Registered at the Municipal Court
in Prague, Section C, File 24349
ID Nr.: 49620592
Tax Id Nr.: CZ49620592

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT To the Shareholders of ZAPA beton a.s.

Having its registered office at: Videňská 495, 142 00 Prague 4
Identification number: 25137026

Report on the Financial Statements

Based upon our audit, we issued the following audit report dated 12 February 2010 on the financial statements which are included in this annual report in the Financial Section entitled 'Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2009' and in the Section entitled 'Notes to the Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2009':

"We have audited the accompanying financial statements of ZAPA beton a.s., which comprise the balance sheet as of 31 December 2009, and the profit and loss account, statement of changes in equity and cash flow statement for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Statutory Body's Responsibility for the Financial Statements

The Statutory Body is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with accounting regulations applicable in the Czech Republic. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors and International Standards on Auditing and the related application guidelines issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of ZAPA beton a.s., as of 31 December 2009, and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with accounting regulations applicable in the Czech Republic."

Report on the Related Party Transactions Report

We have also reviewed the factual accuracy of the information included in the related party transactions report of ZAPA beton a.s. for the year ended 31 December 2009 which is included in this annual report in the Consolidation Section entitled 'Related Party Transactions Report'. This related party transactions report is the responsibility of the Company's Statutory Body. Our responsibility is to express our view on the related party transactions report based on our review.

Audit.Tax.Consulting.Financial Advisory.

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu

Deloitte.

Deloitte Audit s.r.o.
Karolinská 654/2
186 00 Praha 8
Česká republika

Tel.: +420 246 042 500
Fax: +420 246 042 555
DeloitteCZ@deloitteCE.com
www.deloitte.cz

zapsaná Městským soudem
v Praze, oddíl C, vložka 24349
IČ: 49620592
DIČ: CZ49620592

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Pro akcionáře společnosti ZAPA beton a.s.

Se sídlem: Videňská 495, 142 00 Praha 4
Identifikační číslo: 25137026

Zpráva o účetní závěrce

Na základě provedeného auditu jsme dne 12. února 2010 vydali k účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy ve Finanční části v kapitole „Účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2009“ a v kapitole „Příloha k účetní závěrce ZAPA beton a.s. 2009“, zprávu následujícího znění:

„Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti ZAPA beton a.s., tj. rozvahu k 31. prosinci 2009, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tokech za rok končící k tomuto datu a přílohu této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán společnosti. Součástí této odpovědnosti je navrhnut, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

Odpovědnost auditora

Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejicími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnut vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ZAPA beton a.s. k 31. prosinci 2009 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.“

Zpráva o zprávě o vztazích

Prověřili jsme též věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ZAPA beton a.s. k 31. prosinci 2009, která je součástí této výroční zprávy v Konsolidační části v kapitole „Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami“. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti. Našim úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

We conducted our review in accordance with International Standard on Review Engagements (ISRE) 2400 and the related application guidelines issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that we plan and perform the review to obtain moderate assurance as to whether the related party transactions report is free of material factual misstatements. A review is limited primarily to inquiries of Company personnel and analytical procedures and examination, on a test basis, of the factual accuracy of information, and thus provides less assurance than an audit. We have not performed an audit of the related party transactions report and, accordingly, we do not express an audit opinion.

Nothing has come to our attention based on our review that indicates that the information contained in the related party transactions report of ZAPA beton a.s. for the year ended 31 December 2009 contains material factual misstatements.

Report on the Annual Report

We have also audited the annual report for consistency with the financial statements referred to above. This annual report is the responsibility of the Company's Statutory Body. Our responsibility is to express an opinion on the consistency of the annual report and the financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and the related application guidelines issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that the auditor plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the information included in the annual report describing matters that are also presented in the financial statements is, in all material respects, consistent with the relevant financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

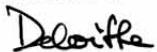
Since we did not audit the consolidated financial statements of ZAPA beton a.s., we are not in a position to report on the information included in the Consolidation Section of the annual report and/or the information in respect of the consolidated group presented in the Presentation and Financial Sections.

In our opinion, the information included in the annual report is consistent, in all material respects, with the unconsolidated financial statements referred to above.

In Prague on 26 February 2010

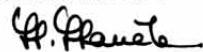
Audit firm:

Deloitte Audit s.r.o.
certificate no. 79



Statutory auditor:

Stanislav Staněk
certificate no. 1674



Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodním standardem pro prověrky (ISRE) 2400 a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ZAPA beton a.s. k 31. prosinci 2009.

Zpráva o výroční zprávě

Ověřili jsme též soulad výroční zprávy s výše uvedenou účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

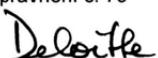
Protože jsme neověřovali konsolidovanou účetní závěrku společnosti ZAPA beton a.s., nejsme schopni se vyjádřit k informacím obsaženým v Konsolidační části výroční zprávy, případně k údajům za konsolidační celek uvedeným v rámci Prezentační a Finanční části.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

V Praze dne 26. února 2010

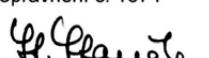
Auditorská společnost:

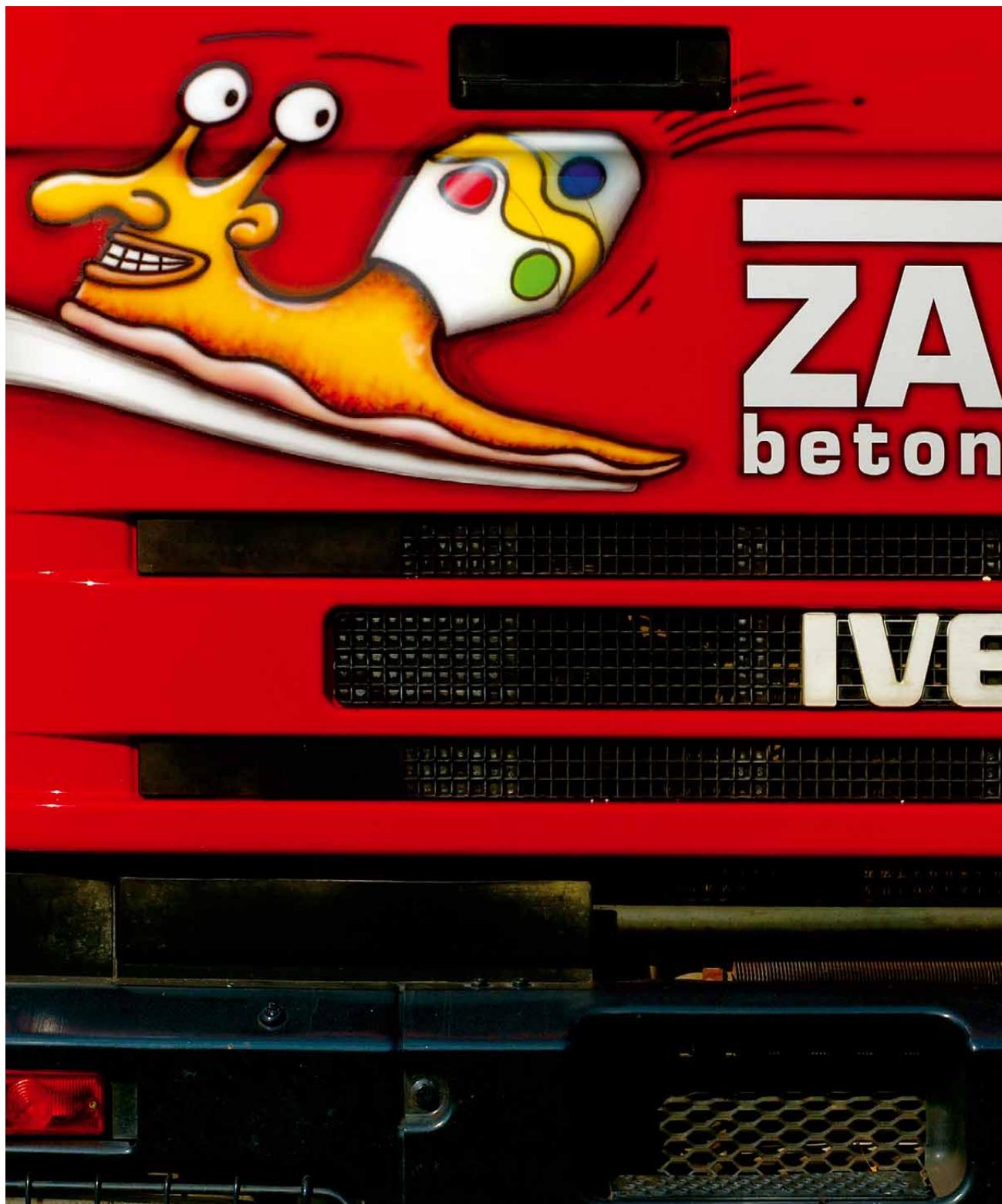
Deloitte Audit s.r.o.
oprávnění č. 79



Statutární auditor:

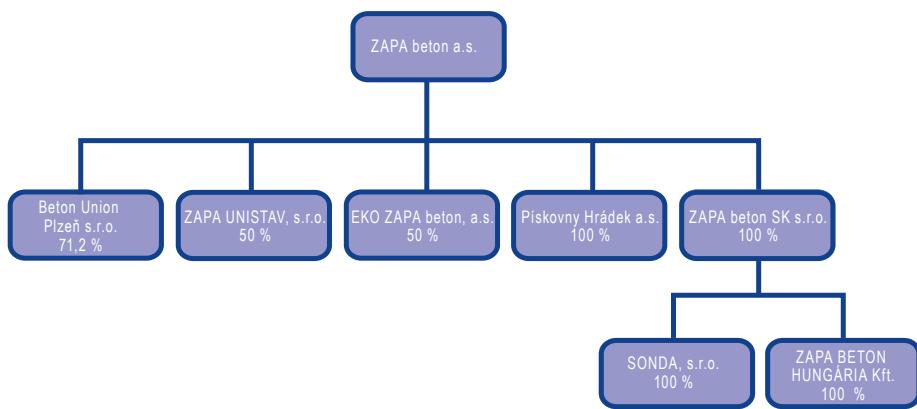
Stanislav Staněk
oprávnění č. 1674



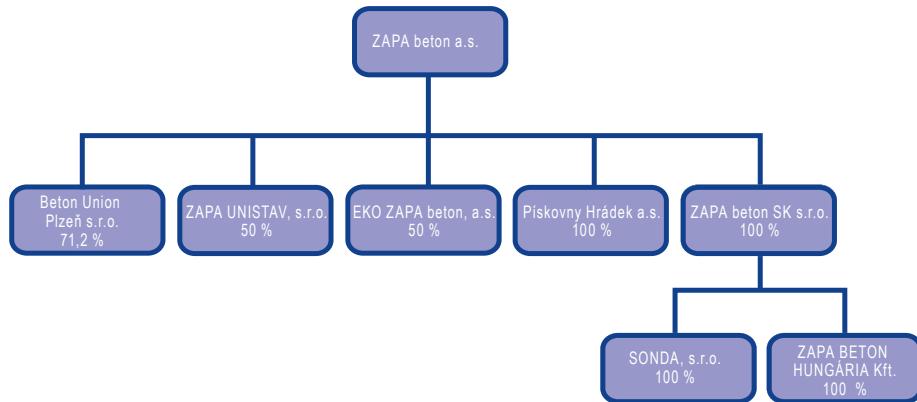




Equity Participations of ZAPA beton a.s. [as of 31 Dec 2009]



Přehled majetkových účastí ZAPA beton a.s. [k 31.12.2009]



Related Party Transactions Report for the period from 1st Jan 2009 to 31st Dec 2009

Compiled by: ZAPA beton a.s., Vídeňská 495, 142 00 Praha 4, Company ID No.: 25137026 (as the controlled party)

I. ZAPA beton a.s. and controlling parties

A. Direct controlling party	Dyckerhoff Aktiengesellschaft Registered office: Wiesbaden, Germany Company ID No.: HRB 2035 (Registration Court in Wiesbaden)
B. Contracts signed in 2009	none
C. Performance and consideration provided in 2009	- reinvoicing of the liability and electronics insurance reinvoicing of accommodation <i>total volume of performance: CZK 1,251 thousand (in the costs of ZAPA beton a.s.)</i> - damage indemnity <i>total volume of performance: CZK 74 thousand (in the income of ZAPA beton a.s.)</i> - payment of dividends for 2008: CZK 449,848 thousand
D. Other legal acts and other measures in 2009	none
A. Indirect controlling party	Buzzi Unicem S.p.A. Registered office: Via Luigi Buzzi, 6, 15033 Casale Monferrato, Italy Company ID No.: 00930290044 (Registration Court in Alessandria)
B. Contracts signed in 2009	none
C. Performance and consideration provided in 2009	none
D. Other legal acts and other measures in 2009	none
A. Indirect controlling party	Other controlling parties of the Dyckerhoff Aktiengesellschaft or Buzzi Unicem S.p.A. Concerns (according to the Concern Overview KUI - KUUV (GOI - GOIV) as of 31 st Dec 2009)
B. Contracts signed in 2009	none
C. Performance and consideration provided in 2009	none
D. Other legal acts and other measures in 2009	none

II. ZAPA beton a.s. and parties controlled by the same controlling party

A. Party controlled by the same controlling party	Cement Hranice, akciová společnost Registered office: Bělotínská 288, 753 39 Hranice I - Město Company ID No.: 15504077
B. Contracts signed in 2009	purchase contracts for sale of cement + amendments lease contract - non-residential space, sanitary facility, incl. telephone and cloakroom services amendment to the lease contract (land) amendment to the contract for supply and consumption of drinking water and drainage of rainwater 2 loan contracts amendment to the contract on mutual settlement of interest from cash-pooling contract on liability insurance + amendment (with AIG CZECH REPUBLIC pojišťovna, a.s.)
C. Performance and consideration provided in 2009	- performance and consideration resulting from: the contracts stated in point B. contract on mutual settlement of interest from cash-pooling contract on automatic transfer of balances of cash-pooling - other: Cement Hranice, akciová společnost invoiced diesel and testing of material <i>total volume of performance: CZK 282,916.6 thousand in the costs of ZAPA beton a.s. and CZK 118 thousand in the income of ZAPA beton a.s.</i>
D. Other legal acts and other measures in 2009	none
A. Party controlled by the same controlling party	Dyckerhoff Kieswerk Trebur GmbH Registered office: Außerhalb 67, 65468 Trebur, Germany Company ID No.: HRB 52535 (Registration Court in Gross - Grau)
B. Contracts signed in 2009	contract on purchase of used floating grab dredger
C. Performance and consideration provided in 2009	- performance and consideration resulting from: the contract stated in point B. <i>total volume of performance: CZK 1,341.5 thousand (purchase price for ZAPA beton a.s.)</i>
D. Other legal acts and other measures in 2009	none
A. Party controlled by the same controlling party	Other controlled parties of the Dyckerhoff Aktiengesellschaft or Buzzi Unicem S.p.A. Concerns (according to the Concern Overview KUI - KUUV (GOI - GOIV) as of 31 st Dec 2009)
B. Contracts signed in 2009	none
C. Performance and consideration provided in 2009	none
D. Other legal acts and other measures in 2009	none

Where amendments to contracts were concluded in the period in question (see points B.), the contracts to which these amendments relate are also valid and performance also relates to them (points C.). Other legal acts and other measures were only executed within the bounds of regular relations as defined by company law in the Commercial Code between companies and their shareholders and the articles of association / foundation deeds, for example the exercising of rights at the general meeting, the activity of statutory bodies, etc.

No injury ensues for the controlled party from the contracts, performance, consideration, other legal acts or other measures stated.

In Prague, on 1st March 2010

Jiří Pavlica
Managing Director and
Chairman of the Board of Directors

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za období od 1.1.2009 do 31.12.2009

zpracovatel: ZAPA beton a.s., Vídeňská 495, 142 00 Praha 4, IČ 25137026 (jako osoba ovládaná)

I. ZAPA beton a.s. a ovládající osoby

A. Přímo ovládající osoba	Dyckerhoff Aktiengesellschaft Sídlo: Wiesbaden, SRN IČ: HRB 2035 [rejstříkový soud Wiesbaden]
B. Smlouvy uzavřené v roce 2009	žádné
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2009	- přefakturace pojistění odpovědnosti za škodu a elektroniky celkový objem plnění: 1 251 tis. Kč (v nákladech ZAPA beton a.s.) - přefakturace ubytování - náhrada pojistné škody celkový objem plnění: 74 tis. Kč (ve výnosech ZAPA beton a.s.) - výplata dividendy za rok 2008: 449 849 tis. Kč
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2009	žádné
A. Nepřímo ovládající osoba	Buzzi Unicem S.p.A. Sídlo: Via Luigi Buzzi, 6, 15033 Casale Monferrato, Itálie IČ: 00930290044 [rejstříkový soud Allesandria]
B. Smlouvy uzavřené v roce 2009	žádné
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2009	žádná
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2009	žádné
A. Nepřímo ovládající osoba	Ostatní ovládající osoby koncernu Dyckerhoff Aktiengesellschaft, resp. Buzzi Unicem S.p.A. (dle koncernového přehledu KÚ - KÚIV (GDI - GDIV) k 31.12.2009)
B. Smlouvy uzavřené v roce 2009	žádné
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2009	žádná
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2009	žádné

II. ZAPA beton a.s. a osoby ovládané stejnou ovládající osobou

A. Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou	Cement Hranice, akciová společnost Sídlo: Blatenská 288, 753 39 Hranice I - Město IČ: 15504077
B. Smlouvy uzavřené v roce 2009	kupní smlouvy na prodej cementu + dodatky nájemní smlouva - nebytové prostory, sociální zařízení, vč. telefonních linek a šatnování dodatek k nájemní smlouvě (půzemek) dodatek ke smlouvě na dodávku a odber pitné a odvádění dešťové vody Z smlouvy o půjčce dodatek ke smlouvě o vzájemném vyúčtování úroků z cash-poolingu smlouva o pojistění odpovědnosti za škodu + dodatek (s AIG CZECH REPUBLIC pojišťovna, a.s.)
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2009	- plnění a protiplnění vyplývající ze: smluv uvedených v bodě B. smlouvy o vzájemném vyúčtování úroků z cash-poolingu smlouvy o automatickém převádění zůstatků cash-poolingu - ostatní: Cement Hranice, akciová společnost vyfakturovala naftu a zkoušení materiálu celkový objem plnění: 282 916,6 tis. Kč (v nákladech ZAPA beton a.s. a 118 tis. Kč ve výnosech ZAPA beton a.s.)
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2009	žádné
A. Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou	Dyckerhoff Kieswerk Trebur GmbH Sídlo: Ausserhalb 67, 65468 Trebur, SRN IČ: HRB 52535 [rejstříkový soud Gross - Gerau]
B. Smlouvy uzavřené v roce 2009	smlouva o koupi použitého plovoucího drapákového bagru
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2009	- plnění a protiplnění vyplývající ze: smlouvy uvedené v bodě B. celkový objem plnění: 1 341,5 tis. Kč (kupní cena pro ZAPA beton a.s.)
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2009	žádné
A. Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou	Ostatní ovládané osoby koncernu Dyckerhoff Aktiengesellschaft, resp. Buzzi Unicem S.p.A. (dle koncernového přehledu KÚ - KÚIV (GDI - GDIV) k 31.12.2009)
B. Smlouvy uzavřené v roce 2009	žádné
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2009	žádná
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2009	žádné

Pokud byly uzavřeny v daném období dodatky ke smlouvám (viz body B.), platí i smlouvy, k nimž se tyto dodatky vztahují, a plnění (body C.) se vztahuje i na ně. Jiné právní úkony a ostatní opatření byly učiněny pouze v rámci běžných vztahů definovaných společenstvením právem v Obchodním zákoníku mezi společnostmi a jejich akcionáři a stanovami / zakladatelskými listinami, jako např. výkon práv na valné hromadě, činnost statutárních orgánů apod.

Ovládané osobě nevyplývá z uvedených smluv, plnění, protiplnění, jiných právních úkonů a ostatních opatření žádná újma.

V Praze, dne 1.3.2010

Jiří Pavlica
generální ředitel a
předseda představenstva

Fundamental Data Pertaining to Companies Consolidated as Part of the ZAPA beton Group (as of 31.12.2009)

Besides the company itself, the following companies belong to the consolidated entity known as ZAPA beton a.s.:

In the Czech Republic:

Beton Union Plzeň s.r.o.
EKO ZAPA beton, a.s.
ZAPA UNISTAV, s.r.o.
Pískovny Hrádek a.s.

In the Slovak Republic:

ZAPA beton SK s.r.o.

Company name:

Registered office:

Beton Union Plzeň s.r.o.

Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň

Company ID No.:

25225979

Registered capital:

CZK 31,600,000

Ownership structure:

71.2 % ZAPA beton a.s.

23.74 % IJZ, s.r.o.

5.06 % Jaroslav Mareš

Business activities:

- purchase of goods for the purpose of their resale and sale
- production of concrete and mortar mixtures
- production of products from cement-based concrete
- mediation of trades and services
- road freight transport

Executive directors:

Josef Zeman, Peter Markulinec

Beton Union Plzeň s.r.o. was founded in 1998 as a joint venture of the company Dyckerhoff Transportbeton Elbe GmbH and the Czech partner PRESTOL BETON, spol. s r.o. In the coming years, after further changes in the ownership structure, ZAPA beton a.s. assumed Dyckerhoff's share in 2002. After its foundation, Beton Union Plzeň s.r.o. operated a concrete mixing plant in Pilsen - Zátiší, and in 1999 it purchased a concrete mixing plant in Pilsen - Černice. Another expansion of the company occurred in 2001, when it began to operate a concrete mixing plant in Stříbro. In 2002 it entered into a long-term lease of a concrete mixing plant in Rokycany. Since 2008, the newest plant has the company in Tachov. The production of concrete by Beton Union Plzeň s.r.o. in 2009 amounted to 86,065 m³.

Company name:

Registered office:

EKO ZAPA beton, a.s.

Kvestorská 287/2, 140 00 Praha 4

Company ID No.:

25856782

Registered capital:

CZK 1,008,000

Ownership structure:

50 % ZAPA beton a.s.

50 % EKOZIS spol. s r.o.

Business activities:

- purchase of goods for the purpose of their resale and sale
- production of concrete mixtures
- production of cement goods and artificial stone
- lease of machinery and equipment
- building structures, making changes to these structures and their removal
- road freight transport (per the extent stipulated in stipulated conditions)

Board of Directors:

Vlastimil Hanáček, Petr Blažek, Miroslav Slouka, Ivan Martinčák

Supervisory Board:

Marek Pelikán, Jiří Vaňourek, Helena Nusková

EKO ZAPA beton, a.s., which operates a concrete mixing plant in Zábřeh, was founded in 2000. In 2001 ZAPA beton a.s. acquired 50 % of the shares and thus ensured market coverage of the western part of the north Moravian region. In 2009 EKO ZAPA beton, a.s. produced a total of 18,104 m³ of concrete.

Company name:

Registered office:

ZAPA UNISTAV, s.r.o.

Moravanská 224/98, 619 00 Brno

Company ID No.:

25597655

Registered capital:

CZK 20,000,000

Ownership structure:

50 % ZAPA beton a.s.

50 % PANESTR, a.s.

Business activities:

- production, business and services unlisted in the Appendices 1 to 3 of the Trade Licensing Act

Executive directors:

Dušan Jančák, Tomáš Němec

ZAPA UNISTAV, s.r.o., which operates a concrete mixing plant in Brno, was founded in 2000 as a joint venture with UNISTAV a.s. The objective was to attain a better coverage of the ready mixed concrete market in the Brno region. In 2008 was the share of UNISTAV a.s. transferred to PANESTR, a.s. In 2009 ZAPA UNISTAV, s.r.o. produced a total of 31,844 m³ of concrete.

Základní údaje o společnostech konsolidujících se do skupiny ZAPA beton (k 31.12.2009)

Do konsolidačního celku ZAPA beton a.s. patří vedle společnosti samotné následující společnosti:

v České republice: **ve Slovenské republice:**

Beton Union Plzeň s.r.o.
EKO ZAPA beton, a.s.
ZAPA UNISTAV, s.r.o.
Pískovny Hrádek a.s.

ZAPA beton SK s.r.o.

obchodní firma: **Beton Union Plzeň s.r.o.**

sídlo: Chatěšovská 279, 314 60 Plzeň
IČ: 25225979
základní kapitál: 31 600 000 Kč
vlastnická struktura: 71,2 % ZAPA beton a.s.
23,74 % IJZ, s.r.o.
5,06 % Jaroslav Mareš
předmět podnikání: -koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej
-výroba betonových a maltových směsí
-výroba výrobků z cementového betonu
-zprostředkování obchodu a služeb
-silniční motorová doprava nákladní
jednatelé: Josef Zeman, Peter Markulinec

Společnost Beton Union Plzeň s.r.o. byla založena v roce 1998 jako společný podnik firmy Dyckerhoff Transportbeton Elbe GmbH a českého společníka PRESTOL BETON, spol. s r.o. Po dalších změnách vlastnické struktury převzala podíl firmy Dyckerhoff v roce 2002 společnost ZAPA beton a.s. Společnost Beton Union Plzeň s.r.o. provozovala po svém založení betonárnu v Plzni – Zátiší, v roce 1999 koupila betonárnu v Plzni – Černicích. Další expanze společnosti nastala v roce 2001, kdy začala provozovat betonárnu ve Stříbře a v roce 2002 získala do dlouhodobého pronájmu betonárnu v Rokycanech. Nejnovější středisko se nachází od roku 2008 v Tachově. Výroba betonu společnosti Beton Union Plzeň s.r.o. v roce 2009 činila 86 065 m³.

obchodní firma: **EKO ZAPA beton, a.s.**

sídlo: Květovská 287/2, 140 00 Praha 4
IČ: 25856782
základní kapitál: 1 008 000 Kč
vlastnická struktura: 50 % ZAPA beton a.s.
50 % EKOZIS spol. s r.o.
předmět podnikání: -koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej
-výroba betonové směsi
-výroba cementového zboží a umělého kamene
-pronájem strojů a zařízení
-provádění staveb, jejich změn a odstraňování
-silniční motorová doprava nákladní [v rozsahu stanovených podmínek]
představenstvo: Vlastimil Hanáček, Petr Blažek, Miroslav Slouka, Ivan Martinčák
dozorčí rada: Marek Pelikán, Jiří Vaňourek, Helena Nusková

Společnost EKO ZAPA beton, a.s., provozující betonárnu v Zábřehu, vznikla v roce 2000. ZAPA beton a.s. v roce 2001 koupila 50 % akcií a tím si zajistila pokrytí trhu západní části severomoravského regionu. Výroba betonu společnosti EKO ZAPA beton, a.s. v roce 2009 dosáhla 18 104 m³.

obchodní firma: **ZAPA UNISTAV, s.r.o.**

sídlo: Moravanská 224/98, 619 00 Brno
IČ: 25597655
základní kapitál: 20 000 000 Kč
vlastnická struktura: 50 % ZAPA beton a.s.
50 % PANESTR, a.s.
předmět podnikání: - výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
jednatelé: Dušan Jančák, Josef Kavan

Společnost ZAPA UNISTAV, s.r.o., provozující betonárnu v Brně, byla založena v roce 2000 jako společný podnik se společností UNISTAV a.s. Cílem bylo zejména dosažení lepšího pokrytí trhu transportbetonu v brněnském regionu. V roce 2008 převedl UNISTAV a.s. svůj podíl na PANESTR, a.s. V roce 2009 vyrábila společnost ZAPA UNISTAV, s.r.o. 31 844 m³ betonu.

Company name:	Pískovny Hrádek a.s.
Registered office:	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou
Company ID No.:	25025805
Registered capital:	CZK 12,000,000
Ownership structure:	100 % ZAPA beton a.s.
Business activities:	<ul style="list-style-type: none"> - purchase of goods for the purpose of their resale and sale (save for goods reserved in Appendix No. 1 - 3 of Act No. 455/1991 on trades, as subsequently amended) - mining activity in the scope of mining and processing of sand and gravel according to Section 2 (b), (c), (d), (e) of Act No. 61/1988 Coll., on mining activity, explosives and state mining administration, as subsequently amended - activity performed by the mining method according to Section 3(a) of Act No. 61/1988 Coll., on mining activity, explosives and state mining administration, as subsequently amended, in the scope of mining and processing of sand and gravel - business activity in the area of waste handling (save for hazardous wastes) - road freight transport, transport type: national freight transport - lease of machines and equipment - carrying out minor handyman work - ground work (save for activities reserved in Appendices No. 1 - 3 of Act No. 455/91 Coll., as subsequently amended) - provision of services for the agricultural and horticultural industries
Board of Directors:	Stanislav Leška, Jörg Reiner Wild, Bohuslav Kučera
Supervisory Board:	Ivan Martinčák, Peter Markulinčák, Jana Čermáková

Pískovny Hrádek a.s. was founded in 1997. ZAPA beton a.s. bought 10.6 % of the shares from its shareholder Stavební hrádecká společnost a.s. in 2002 and another 35 % of the shares from shareholder Colorbeton, a.s. in 2003 and in 2006 – 2007 increased its shareholding through the purchase from Jiří Pavlica up to 100 %. The mining and processing of sand and gravel includes two basic plants. Pískovny Hrádek a.s. sold 610,194 tons of aggregates in 2009.

Company name:	ZAPA beton SK s.r.o.
Registered office:	Vajnorská 142, 830 00 Bratislava
Company ID No.:	35 814 497
Registered capital:	SKK 259,000,000 (note: since 13 th Jan 2010 conversion into EUR 8,597,224.988383)
Ownership structure:	100 % ZAPA beton a.s.
Business activities:	<ul style="list-style-type: none"> - production and sale of concrete mixtures (ready mixed concrete) - advertising, promotion activities - purchase of goods for the purpose of their sale to the final consumer (retail) - purchase of goods for the purpose of their sale to other trade operators (wholesale) - mediation of the purchase, sale and lease of real estate - lease of real estate and the provision of supplementary services - administrative work - factoring and forfeiting - lease of motor vehicles - mediation activity - consulting activity per the scope of the business activities - mining activity pursuant to Section 2 (b), (c), (d), (e) and Section 3 (s) of Act No. 51/1998 Coll. on mining activity, explosives and state mining administration, as amended by Act No. 499/1991 Coll., Act No. 154/1995 Coll., as amended, and Act No. 58/1998 Coll., pursuant to the mining permit, issued by the Municipal Mining Office in Bratislava under No. 1004/2002 dated 17.4.2002 - domestic road freight transport - production of building components from concrete - production of concrete products
Executive directors:	Rudolf Hanták, Jan Petřík

ZAPA beton SK s.r.o. was founded in 2001 as the subsidiary company of ZAPA beton a.s. in the Slovak Republic. In 2002 ZAPA beton SK s.r.o. established a subsidiary company in Hungary called ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft., the purpose of which was to improve the supply of aggregates to its eastern Slovak concrete mixing plants. As of 31.12.2009 ZAPA beton SK s.r.o. operated 20 concrete mixing plants and 1 gravel pit, since 2008 belongs to the Group also SONDA, s.r.o. (a subsidiary of ZAPA beton SK s.r.o.), operating one gravel pit. In 2009 the production of concrete by ZAPA beton SK s.r.o. amounted to 315,326 m³.

Základní údaje o společnostech konsolidujících se do skupiny ZAPA beton

obchodní firma:

sídlo:

IČ:

základní kapitál:

vlastnická struktura:

předmět podnikání:

Pískovny Hrádek a.s.

Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou

25025805

12 000 000 Kč

100 % ZAPA beton a.s.

- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej [kromě zboží vyhrazeného v příloze č. 1 - 3 zák. č. 455/1991, o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů]
- hornická činnost v rozsahu těžby, zpracování písku a štěrkopískudle ust. § 2 písm. b), c), d), e) zák. č. 61/1988 Sb., o hornické činnosti, výbušninách a státní báňské správě, ve znění pozdějších předpisů
- činnost prováděná hornickým způsobem dle § 3 písm. a) zák. č. 61/1988 Sb., o hornické činnosti, výbušninách a státní báňské správě, ve znění pozdějších předpisů v rozsahu těžby, zpracování písku a štěrkopísku
- podnikání v oblasti nakládání s odpady [mimo nebezpečných odpadů]
- silniční motorová doprava nákladní, druh dopravy: nákladní vnitrostátní
- pronájem strojů a zařízení
- provádění drobných řemeslných prací
- zemní práce [kromě činností vyhrazených v přílohách č. 1 - 3 zákona č. 455/91 Sb., ve znění pozdějších předpisů]
- poskytování služeb pro zemědělství a zahradnictví

představenstvo:

dozorčí rada:

Stanislav Leška, Jörg Reiner Wild, Bohuslav Kučera

Ivan Martinča, Peter Markulinec, Jana Čermáková

Akciová společnost Pískovny Hrádek a.s. byla založena v roce 1997. V roce 2002 koupila ZAPA beton a.s. 10,6 % akcií od jejího akcionáře Stavební hradec společnosti a.s., od akcionáře Colorbeton, a.s. v roce 2003 dalších 35 % akcií a v průběhu let 2006 a 2007 navýšila svůj akciový podíl koupí od Jiřího Pavlici až na 100 %. Těžba a zpracování štěrkopísku probíhá ve dvou základních střediscích. V roce 2009 činil prodej kameniva společnosti Pískovny Hrádek a.s. 610 194 t.

obchodní firma:

sídlo:

IČ:

základní kapitál:

vlastnická struktura:

předmět podnikání:

ZAPA beton SK s.r.o.

Vajnorská 142, 830 00 Bratislava

35 814 497

259 000 000 Sk (pozn. od 13.1.2010 přepočet na EUR 8 597 224,988383)

100 % ZAPA beton a.s.

- výroba a prodej betonových směsí [transportbeton]
- reklamní, propagační a inzertní činnost
- koupě zboží za účelem jeho prodeje konečnému spotřebiteli [maloobchod]
- koupě zboží za účelem jeho prodeje jiným provozovatelům živnosti [velkoobchod]
- zprostředkování koupě, prodeje a pronájmu nemovitostí
- pronájem nemovitostí s poskytováním doplňkových služeb
- administrativní práce
- factoring a forfaiting
- pronájem motorových vozidel
- zprostředkovatelská činnost
- poradenská činnost v rozsahu předmětu podnikání
- báňská činnost podle § 2 písm. b/, c/, d/, e/ a § 3 písm. s/ zákona č. 51/1998 Sb. o báňské činnosti, výbušninách a o státní báňské správě, ve znění zákona č. 499/1991 Sb., zákona č. 154/1995 Sb. a zákona č. 58/1998 Sb. ve smyslu báňského oprávnění, vydaného Obvodním báňským úřadem v Bratislavě č. 1004/2002 ze dne 17.4.2002
- vnitrostátní nákladní silniční doprava
- výroba stavebních prvků z betonu
- výroba výrobků z betonu

jednatelé:

Rudolf Hanták, Jan Petřík

Společnost ZAPA beton SK s.r.o. vznikla v roce 2001 jako dceřiná společnost společnosti ZAPA beton a.s. na Slovensku. V roce 2002 založila ZAPA beton SK s.r.o. v Maďarsku dceřinou společnost ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft. za účelem zlepšení zásobování svých východoslovenských betonáren kamenivem. K 31.12.2009 měla společnost ZAPA beton SK s.r.o. na Slovensku 20 betonáren a 1 štěrkovnu, od roku 2008 patří pod hlavičku ZAPA beton SK s.r.o. také štěrkovna SONDA, s.r.o. Výroba betonu společnosti ZAPA beton SK s.r.o. v roce 2009 činila 315 326 m³.



ZAPA beton a.s.

CONSOLIDATION METHODOLOGY APPLIED TO THE 2009 ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS

CONSOLIDATION RULES FOR 2009

The methodology developed for and applied to the consolidation of the annual financial statements is based on the following theoretical source documents:

- Act No. 563/1991 Coll., on Accounting
- Decree No. 500/2002, which implements certain provisions of Act. 563/1991 Coll., the Accounting Act, as amended, for accounting units that employ double-entry accounting
- Czech Accounting Standards, particularly ČÚS No. 020 – Consolidated Financial Statements

I. GENERAL PART

1. Basic definitions

Consolidated financial statements are financial statements for a group of companies controlled by a parent company, compiled as if they were actually one company. They inform shareholders and members of the accounting unit that controls or has significant influence over the business activities of other accounting units.

Consolidated financial statements consist of a balance sheet, a profit and loss account and notes to the consolidated financial statements.

Consolidated financial statements are considered to be an independent accounting statement intended to satisfy the information needs of all group participants. A characteristic trait is that, for the purposes of the consolidated financial statements the group is viewed as an economically united whole, or, in other words, as a single subject.

Consolidated financial statements do not establish the basis for the distribution of profits and is not a basis for any taxation that is fundamentally bound to an individual legally separate enterprise.

Also, the consolidated financial statements do not in any way prejudice the standing of the creditors of individual companies within the group, as their claims are exclusively towards such individual companies.

Control for the purposes of the consolidation is understood to mean the power to control the financial and business policy of a certain subsidiary enterprise in such a way as to derive a benefit from its activities.

A parent company is an entity that exercises, either directly or indirectly, a decisive influence in subsidiary companies or significant influence in affiliated companies or joint influence in joint ventures.

A subsidiary company is an entity in which another company exercises, either directly or indirectly, decisive influence.

An affiliated company is an entity that exercises, either directly or indirectly, significant influence.

A joint venture is an entity in which another company exercises, either directly or indirectly, joint influence.

A group refers to the parent company and all its subsidiaries (also referred to as an association of companies, a holding or a concern).

A consolidated entity refers to the parent company and those subsidiaries, affiliated companies and joint ventures, which entered into the consolidation process.

Decisive influence is the degree of dependence (influence) that results from:

- direct or indirect exercise of voting rights in excess of 50 % in the subsidiary company, if these voting rights entitle the holder to control the operative and strategic policies of the subsidiary company, or
- verifiable control of the operative and strategic policies, given that the parent company is at the same time a shareholder in or member of the given company.

Significant influence is the influence of one accounting unit (the parent company) over another accounting unit (the affiliated company) of such a degree of dependence (influence) that results in the parent company owning, either directly or indirectly, at least 20 % but not more than 50 %, of the exercised voting rights in this company, or if, on the basis of other facts, a significant participation in the control of the financial and operating policies of the affiliated company ensues, provided that this is not a decisive or joint influence.

Joint influence of one accounting unit (the parent company) over another accounting unit (the joint company) is understood to refer to a situation whereby a joint venture is controlled jointly with one or more companies not included as part of the consolidation, provided that this is not a decisive or significant influence. This joint control of the joint venture must be embedded in an agreement concluded between the companies that have joint control of the joint venture.

2. Consolidation duty

Every parent company is obliged to compile and publish consolidated financial statements on behalf of companies included as part of its consolidated entity. It is mandatory to include as part of the consolidated entity enterprises in the group, with the exception of subsidiary companies whose net turnover or equity as a share of the consolidated entity is insignificant, if the parent company so decides.

3. Consolidation methods

The full consolidation method is applied when a subsidiary company is included in the consolidated financial statements.

The equity accounting is applied when an affiliated company is included in the consolidated financial statements.

The proportionate consolidation method is applied when a joint venture is included in the consolidated financial statements.

METODIKA KONSOLIDACE ROČNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ROK 2009

KONSOLIDAČNÍ PRAVIDLA 2009

Zpracovaná metodika konsolidace roční účetní závěrky vychází z těchto teoretických podkladů:

- Zákon č. 563/1991 Sb. o účetnictví
- Vyhláška č. 500/2002, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujičími v soustavě podvojného účetnictví
- České účetní standardy, zejména ČÚS č. 020 – Konsolidovaná účetní závěrka

I. ČÁST VŠEOBECNÁ

1. Základní pojmy

Konsolidovaná účetní závěrka je účetní závěrka skupiny podniků, nad nimiž má kontrolu mateřský podnik a která je sestavena tak, jako by šlo o jeden podnik. Slouží k informování akcionářů a společníků účetní jednotky, která kontroluje nebo uplatňuje podstatný vliv na podnikatelskou činnost jiných účetních jednotek.

Konsolidovanou účetní závěrku tvoří rozvaha, výkaz zisku a ztráty a příloha ke konsolidovaným účetním výkazům.

Konsolidovaná účetní závěrka se pokládá za nezávislý účetní výkaz určený k uspokojování informačních potřeb všech účastníků skupiny. Charakteristickým rysem je to, že pro účely konsolidované závěrky se skupina posuzuje jako ekonomicky jednotný celek, jako jediný subjekt.

Konsolidovaná účetní závěrka není základem pro rozdělování zisku a není žádným základem pro zdaňování, které je zásadně vázáno na jednotlivé právně samostatné podniky.

Rovněž postavení věřitelů jednotlivých podniků ve skupině není konsolidovanou účetní závěrkou nijak dotčeno, neboť jejich nároky směřují výlučně vůči jednotlivým podnikům.

Kontrolou se pro potřeby konsolidace rozumí moc ovládat finanční a obchodní politiku určitého dceřiného podniku tak, aby byl z jeho činnosti získán prospěch.

Mateřský podnik je subjekt, který uplatňuje buď přímo nebo nepřímo v dceřiných podnicích rozhodující vliv nebo v přidružených podnicích podstatný vliv nebo ve společných podnicích společný vliv.

Dceřiný podnik je subjekt, ve kterém jiný podnik vykonává buď přímo nebo nepřímo rozhodující vliv.

Přidružený podnik je subjekt, ve kterém jiný podnik vykonává přímo nebo nepřímo podstatný vliv.

Společný podnik je subjekt, ve kterém jiný podnik vykonává přímo nebo nepřímo společný vliv.

Skupina je mateřský podnik a všechny jeho dceřiné podniky (označovaná též jako sdružení, holding, koncern).

Konsolidační celek je mateřský podnik a ty dceřiné, přidružené a společné podniky, které vstupují do konsolidačního celku.

Rozhodující vliv je takový stupeň závislosti (vlivu), který pramení z :

- přímého nebo nepřímého uplatňování více než 50 % podílu hlasovacích práv dceřiného podniku, pokud z tohoto uplatňování vyplývá ovládání operativních a strategických politik dceřiného podniku,
- nebo z prokazatelného ovládání operativních a strategických politik a přitom mateřský podnik je současně v daném podniku akcionářem nebo společníkem.

Podstatný vliv je vlivem jedné účetní jednotky (mateřského podniku) v jiné účetní jednotce (přidruženém podniku) v takovém stupni závislosti (vlivu), při kterém mateřský podnik vlastní přímo nebo nepřímo nejméně 20 % a nejvýše 50 % uplatňovaných hlasovacích práv v tomto podniku, nebo pokud na základě jiných skutečností vyplývá významná účast na ovládání finančních a provozních politik přidruženého podniku, která však není vlivem rozhodujícím nebo společným.

Společným vlivem jedné účetní jednotky (mateřského podniku) v jiné účetní jednotce (společném podniku) se rozumí, že společný podnik je ovládán společně s jedním nebo více podniky, které nejsou zahrnovány do konsolidace, a nejde ani o rozhodující nebo podstatný vliv. Toto společné ovládání společného podniku musí být zakotveno v dohodě mezi spoluovládajícími podniky.

2. Konsolidační povinnost

Povinnost sestavit a zveřejnit konsolidovanou účetní závěrku má mateřský podnik za podniky zahrnuté do konsolidačního celku. Do konsolidačního celku povinně vstupují podniky ve skupině s výjimkou dceřiných podniků, u nichž je podíl na čistém obratu nebo na vlastním kapitálu konsolidačního celku nevýznamný, pokud tak rozhodne mateřský podnik.

3. Metody konsolidace

Metoda plné konsolidace se uplatňuje při zahrnutí dceřiného podniku do konsolidované účetní závěrky.

Metoda ekvivalence se uplatňuje při zahrnutí přidruženého podniku do konsolidované účetní závěrky.

Metoda poměrná se uplatňuje při zahrnutí společného podniku do konsolidované účetní závěrky.

II. SPECIAL SECTION

1. Consolidation rules for the company ZAPA beton a.s.

1.1. Organisational specification of the consolidated entity:

Parent company:

ZAPA beton a.s.

Vádeňská 495, 142 00 Praha 4
Company ID No.: 25137026

Subsidiaries included in the consolidation:

Pískovny Hrádek a.s.

Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou
Company ID No.: 25025805
Share of registered capital: 100 %

ZAPA beton SK s.r.o.

Vajnorská 142, 830 00 Bratislava, Slovak Republic
Company ID No.: 35814497
Share of registered capital: 100 %

ZAPA UNISTAV, s.r.o.

Moravanská 224/98, 619 00 Brno
Company ID No.: 25597655
Share of registered capital: 50 %

EKO ZAPA beton, a.s.

Kvestorská 287/2, 140 00 Praha 4
Company ID No.: 25856782
Share of registered capital: 50 %

Beton Union Plzeň s.r.o.

Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň
Company ID No.: 25225979
Share of registered capital: 71.20 %

1.2. Consolidation methods applied

The full consolidation method has been applied in the entire consolidated entity – the reason is the decisive influence in all subsidiaries.

1.3. Valuation methods applied in respect of assets and liabilities:

Assets:

tangible assets	input price
purchased inventories	purchase price
inventories created from one's own activity [work in progress]	costs incurred in production
securities	purchase price
other financial assets	nominal value
receivables	nominal value

Liabilities:

.....	nominal value
-------	---------------

1.4. Particulars that the subsidiary company submits to the parent company on a monthly basis for consolidation purposes:

- balance sheet and profit and loss account
- volume of invoices issued to the parent company and its segmentation into: investments [of that: VAT], material [of that: VAT], goods [of that: VAT], services [of that: VAT]
- unsettled receivables and payables as of the respective date: accounts 31x, 32x, 351, 361

Prague, 31.12.2009

II. ČÁST ZVLÁŠTNÍ

1. Konsolidační pravidla společnosti ZAPA beton a.s.

1.1. Organizační vymezení konsolidačního celku:

Mateřský podnik:

ZAPA beton a.s.

Vídeňská 495, 142 00 Praha 4
IČ: 25137026

Dceřiné podniky vstupující do konsolidace:

Pískovny Hrádek a.s.

Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou
IČ: 250295805
výše podílu na základním kapitálu: 100 %

ZAPA beton SK s.r.o.

Vajnorská 142, 830 00 Bratislava, Slovenská republika
IČ: 35814497
výše podílu na základním kapitálu: 100 %

ZAPA UNISTAV, s.r.o.

Moravanská 224/98, 619 00 Brno
IČ: 25597655
výše podílu na základním kapitálu: 50 %

EKO ZAPA beton, a.s.

Kvestorská 287/2, 140 00 Praha 4
IČ: 25856782
výše podílu na základním kapitálu: 50 %

Beton Union Plzeň s.r.o.

Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň
IČ: 25225979
výše podílu na základním kapitálu: 71,20 %

1.2. Použité metody konsolidace

Na všechny společnosti konsolidačního celku byla použita metoda plné konsolidace z důvodu rozhodujícího vlivu vykonávaného ve všech dceřiných společnostech.

1.3. Způsoby oceňování majetku a závazků:

Majetek:

hmotný majetek	vstupní cena
zásoby nakoupené	příjmovací cena
zásoby vytvořené vlastní činností [nedokončená výroba]	vlastní náklady
cenné papíry	cena pořízení
ostatní finanční majetek	nominální hodnota
pohledávky	nominální hodnota

Závazky:

.....	nominální hodnota
-------	-------------------

1.4. Údaje, které předkládá dceřiná společnost mateřské společnosti pro účely konsolidace měsíčně :

- rozvaha a výkaz zisku a ztráty
- objem fakturace vůči mateřské společnosti a její členění na: investice (z toho DPH), materiál (z toho DPH), zboží (z toho DPH), služby (z toho DPH)
- nevyrovnané pohledávky a závazky k příslušnému datu: účty 31x, 32x, 351, 361

Praha, 31.12.2009



CONSOLIDATED BALANCE SHEET

as of 31. dec 2009

(in thousands of CZK)

	TOTAL ASSETS:	Current period	Prior period
A.	Receivables for subscribed registered capital	2 057 292	2 333 908
B.	Fixed assets	1 178 151	1 228 464
I.	Intangible fixed assets	813	958
II.	Tangible fixed assets	1 029 045	1 071 769
III.	Non-current financial assets	139 451	142 005
IV.	Positive consolidation difference	8 842	13 733
V.	Negative goodwill on consolidation	0	-1
C.	Securities and ownership interests under equity accounting	839 774	1 054 413
I.	Current assets	79 613	73 402
II.	Inventories	11 669	9 135
III.	Long-term receivables	658 747	864 467
IV.	Short-term receivables	89 745	107 408
D.	Other assets	39 367	51 032
TOTAL LIABILITIES & EQUITY:		2 057 292	2 333 908
A.	Equity	1 082 625	1 333 806
I.	Registered capital	300 200	300 200
II.	Capital funds	41 987	45 549
III.	Statutory funds	105 659	101 639
IV.	Retained earnings	426 157	341 571
V.	Profit or loss for the current period without minority interests	208 622	544 928
	1. Profit or loss for the current period (+/-)	208 622	544 928
	2. Share in profit or loss under equity accounting (+/-)		
VI.	Consolidation reserve fund		
B.	Liabilities	917 930	939 379
I.	Reserves	73 022	82 180
II.	Long-term liabilities	34 460	41 206
III.	Short-term liabilities	740 344	815 993
IV.	Bank loans and overdrafts	70 104	0
C.	Other liabilities	7 060	7 272
D.	Minority equity	49 677	53 372
I.	Minority registered capital	19 605	19 605
II.	Minority capital funds	6 576	6 576
III.	Minority profit funds including accumulated profits and losses brought forward	14 840	11 923
IV.	Minority profit or loss for the current period	8 656	15 267

CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT

as of 31. dec 2009

(in thousands of CZK)

	Current period	Prior period	
I.	Sales of goods	40 745	54 960
A.	Costs of goods sold	38 897	53 993
+	Gross margin	1 848	967
II.	Production	3 400 151	4 971 593
B.	Purchased consumables and services	2 530 222	3 657 661
+	Added value	871 777	1 314 898
C.	Staff costs	425 668	471 135
D.	Taxes and charges	12 370	13 339
E.	Depreciation of intangible and tangible fixed assets	115 656	111 878
	Accounting for goodwill on consolidation (+,-)	4 890	4 889
III.	Sales of fixed assets and material	33 382	65 580
F.	Net book value of fixed assets and material	25 783	49 085
G.	Change in reserves and provisions relating to operating activities and complex deferred expenses	4 968	26 011
IV+V.	Other operating income; transfer of operating income	44 505	46 852
H+I.	Other operating expenses; transfer of operating expenses	69 768	85 538
+	Consolidated operating profit or loss	290 361	665 455
VI+VII+VIII+IX+X+XI+XII.	Financial income	2 374	55 837
J+K+L+M+N+O+P.	Financial expenses	12 397	17 701
+	Consolidated financial profit or loss	-10 923	38 136
Q.1.	Income tax on ordinary activities - due	64 868	155 663
Q.2.	Income tax on ordinary activities - deferred	-1 806	-12 266
**	Consolidated profit or loss from ordinary activities	217 278	560 195
XVII.	Extraordinary income		
T+U.1.	Extraordinary expenses		
	Accounting for negative goodwill on consolidation		
	Accounting for goodwill on consolidation		
U.2.	Deferred income tax		
*	Consolidated profit or loss from extraordinary activities		
***	Consolidated profit or loss for the current period without the equivalence share	217 278	560 195
****	Profit or loss before tax	280 340	703 591
	Profit or loss for the current period without minority shares	208 622	544 928
	Minority profit or loss for the current period	8 656	15 267
*****	Share in profit or loss under equity accounting		
*****	Consolidated profit or loss for the current period	217 278	560 195

Konsolidovaná účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2009

KONSOLIDOVANÁ ROZVÁHÁ

k 31.12.2009

[v tis. Kč]

	AKTIVA CELKEM:	běžné období	minulé období
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2 057 292	2 333 908
B.	Stálá aktiva	1 178 151	1 228 464
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	813	958
II.	Dlouhodobý hmotný majetek	1 029 045	1 071 769
III.	Dlouhodobý finanční majetek	139 451	142 005
IV.	Kladný konsolidační rozdíl	8 842	13 733
	Záporný konsolidační rozdíl	0	-1
V.	Cenné papiry a podíly v ekvivalenci	839 774	1 054 413
C.	Oběžná aktiva	79 613	73 402
I.	Zásoby	11 669	9 135
II.	Dlouhodobé pohledávky	658 747	864 467
III.	Krátkodobé pohledávky	89 745	107 408
IV.	Krátkodobý finanční majetek	39 367	51 032

	PASIVA CELKEM:	běžné období	minulé období
A.	Vlastní kapitál	1 082 625	1 333 886
I.	Základní kapitál	300 200	300 200
II.	Kapitálové fondy	41 987	45 549
III.	Reservní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	105 659	101 639
IV.	Výsledek hospodaření minulých let	426 157	341 571
V.	Výsledek hospodaření za účetní období bez menšinových podílů	208 622	544 928
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	208 622	544 928
2.	Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci (+/-)		
VI.	Konsolidační rezervní fond		
B.	Cizí zdroje	917 930	939 379
I.	Rezervy	73 022	82 180
II.	Dlouhodobé závazky	34 460	41 206
III.	Krátkodobé závazky	740 344	815 993
IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	70 104	0
C.	Casové rozlišení	7 060	7 272
D.	Menšinový vlastní kapitál	49 677	53 372
I.	Menšinový základní kapitál	19 605	19 605
II.	Menšinové kapitálové fondy	6 576	6 576
III.	Menšinové fondy ze zisku včetně nerozděleného zisku a neuhraněné ztráty minulých let	14 840	11 923
IV.	Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	8 656	15 267

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

k 31.12.2009

[v tis. Kč]

	běžné období	minulé úč. období
I.	Tržby za prodej zboží	40 745
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	38 897
+	Obchodní marge	1 848
II.	Výkony	3 400 151
B.	Výkonná spotřeba	2 530 222
+	Přidaná hodnota	871 777
C.	Osobní náklady	425 668
D.	Daně a poplatky	12 370
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	115 656
Zúčtování konsolidačního rozdílu (+,-)	4 890	4 889
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	33 382
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	25 783
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	4 968
IV.+V.	Ostatní provozní výnosy; Převod provozních výnosů	44 505
H.+I.	Ostatní provozní náklady; Převod provozních nákladů	69 768
+	Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření	290 361
VI.+VII.+VIII.+IX.+X.+XI.+XII.	Finanční výnosy	2 374
J.+K.+L.+M.+N.+O.+P.	Finanční náklady	12 397
+	Konsolidovaný finanční výsledek hospodaření	-10 023
Q.1.	Dah z příjmu za běžnou činnost - splatná	64 868
Q.2.	Dah z příjmu za běžnou činnost - odložená	-1 806
**	Konsolidovaný výsledek hospodaření za běžnou činnost	217 278
XVII.	Mimořádné výnosy	
T.+U.1.	Mimořádné náklady	
	Zúčtování pasivního konsolidačního rozdílu	
U.2.	Odložená daň z příjmu	
+	Konsolidovaný mimořádný výsledek hospodaření	
***	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez podílu ekvivalence	217 278
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	280 340
	Výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů	208 622
	Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	8 656
	Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci	15 267
*****	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období	217 278
		560 196



Report of the Independent Auditor
on audit of the consolidated financial statements as of 31st December 2009

Recipient of the report:	ZAPA beton a.s.
Company name:	with its registered office at: Videňská 495, 142 00 Praha 4, entered in the Commercial Register, maintained at the Municipal Court in Prague, Section B, File No. 4785
Company ID No.:	25137026
Period for which the audit was conducted:	the accounting period from 1 st Jan 2009 to 31 st Dec 2009
Object and purpose of the audit:	consolidated financial statements for the year 2009 pursuant to provisions of Act No. 93/2009 Coll., on Auditors, and in accordance with the International Standards on auditing and related application clauses of the Chamber of Auditors of the Czech Republic
Audit was performed by:	Petrus & Partner, k.s. with its registered office at: Novodvorská 1010/14, 142 01 Praha 4, entered in the Commercial Register, maintained at the Municipal Court in Prague, Section A, File No. 47452 Certificate KA ČR No. 406
Date of issue of the report:	28.2.2010
Annexes:	Consolidated balance sheet Consolidated profit and loss account Notes to the consolidated financial statements

We have audited the enclosed consolidated financial statements of ZAPA beton a.s., which comprise the balance sheet as of 31st December 2009, and the profit and loss account for the year then ended, and a summary of significant accounting policies. Information about ZAPA beton a.s. is presented in the notes of these consolidated financial statements.

Statutory Body's Responsibility for the consolidated financial statements

The Statutory Body of ZAPA beton a.s. is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Czech accounting regulations. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining of internal control relevant to the preparation and fair presentation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors and International Standards on Auditing and the related application guidelines issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the consolidated financial statements are free from material misstatement. The audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. The audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements give a true and fair view of the assets and liabilities of ZAPA beton a.s. as of 31st December 2009, and of its costs, revenues and operating results for the year then ended in accordance with Czech accounting regulations.

Date: 28.2.2010

Petrus & Partner, k.s.
Novodvorská 1010/14
14201 Praha 4
Certificate KA ČR N. 406
Auditor's company



Petrusová
Ing. Petra Petrusová
Certificate KA ČR N. 1862
authorized auditor



Zpráva nezávislého auditora
o ověření konsolidované účetní závěrky k 31.12.2009

Příjemce zprávy:
Obchodní firma:

ZAPA beton a.s.
se sídlem Videňská 495, 14200 Praha 4
zapsaná v OR u Městského soudu v Praze,
oddíl B, vložka 4785

IČ: 25137026

Období, za které bylo
ověření provedeno: účetní období 1.1.2009 - 31.12.2009

Předmět a účel auditu: konsolidovaná účetní závěrka za rok 2009 ve smyslu ustanovení
zákonu ČR č. 93/2009 Sb., o auditorech a v souladu
s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními
doložkami Komory auditorů České republiky

Ověření provedl: Petrus & Partner, k.s.
se sídlem Novodvorská 1010/14, 14201 Praha 4
zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka 47452
oprávnění KA ČR č. 406

Datum vyhotovení zprávy: 28.2.2010

Přílohy:
Konsolidovaná rozvaha
Konsolidovaný výkaz zisků a ztráty
Příloha ke konsolidované účetní závěrce

Ověřili jsme připojenou konsolidovanou účetní závěrku společnosti **ZAPA beton a.s.**, tj. konsolidovanou
rozvahu k 31.12.2009, konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za období od 1.1.2009 do 31.12.2009 a přílohu
této konsolidované účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod. Údaje
o společnosti ZAPA beton a.s. jsou uvedeny v příloze této konsolidované účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za konsolidovanou účetní závěrku

Za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními
předpisy odpovídá statutární zástupce společnosti ZAPA beton a.s.. Součástí této odpovědnosti je
navrhnut, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením konsolidované účetní
závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a
uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

Odpovědnost auditora

Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit
jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími
aplikativními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni
dodržovat etické normy a naplňovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že
konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a
skutečnostech uvedených v konsolidované účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku
auditora, včetně posouzení rizik, že konsolidovaná účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti
způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování této rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám,
které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení konsolidované účetní závěrky. Cílem posouzení
vnitřních kontrol je navrhnut v hodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol.

Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů
provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Domináváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho
výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv
společnosti ZAPA beton a.s. k 31.12.2009 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok
2009 v souladu s českými účetními předpisy.

Datum: 28.2.2010



Petrus & Partner, k.s.
Novodvorská 1010/14
142 01 Praha 4
oprávnění KA ČR č. 406
auditorská společnost

Ing. Petra Petrusová
oprávnění KA ČR č. 1862
odpovědný auditor

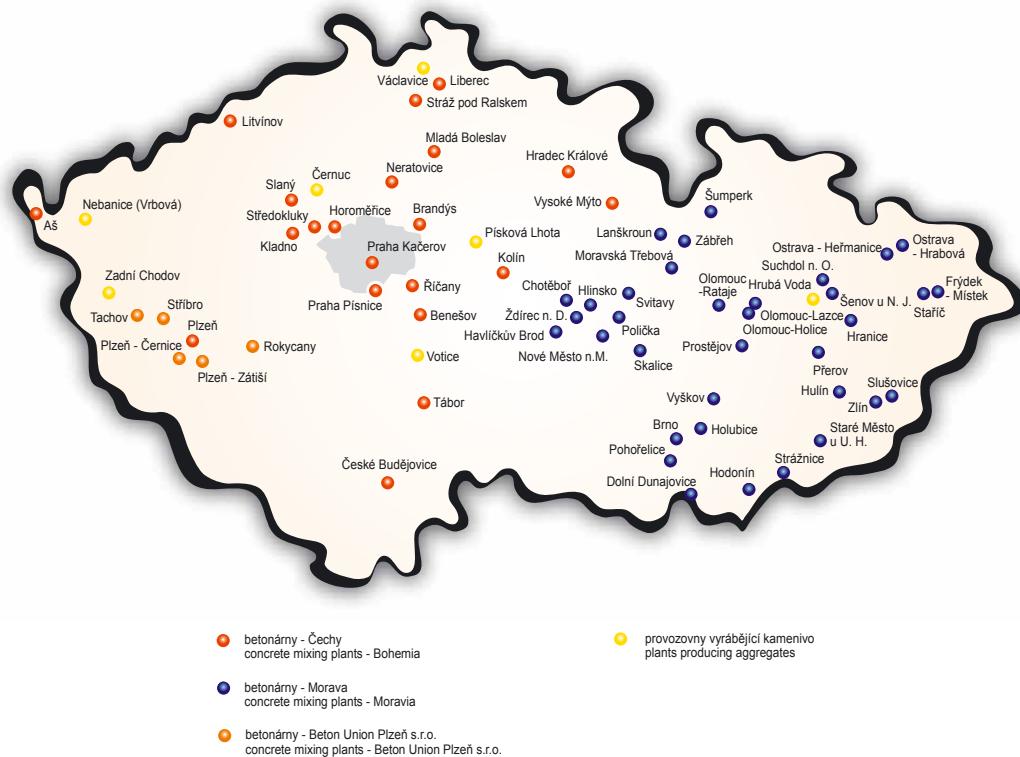
**Kontakty skupiny ZAPA beton / Contacts of the ZAPA beton Group
(k datu uzávěrky Výroční zprávy) / (as of the closing date of the Annual Report)**

	Adresa / Address	E-mail	Telefon* / Phone*	Obchodní činnost / Sales activities	Kontakt / Contact
Betonárny / Concrete mixing plants					
Praha / Prague					
Kačerov	Ke Garázím, 142 00 Praha 4	kacerov@zapa.cz	272 765 846	Tatána Šedinová	602 203 119
Pisnice	Videnská 495, 142 01 Praha 4	pisnice@zapa.cz	244 912 327	Katerina Pavlasová	602 490 902
Ričany	Kolovratská ul., 251 01 Ričany	ricany@zapa.cz	323 602 008	Sárka Vojtěchová	602 688 544
Sředokluky	areál PSVS, 256 68 Sředokluky	stredokluky@zapa.cz	233 801 314	Sárka Vojtěchová	602 688 544
Čechy / Bohemia					
Aš	Nový Ždár 51, 352 01 Aš	as@zapa.cz	354 422 769	Martin Šafra	602 256 066
Benešov	Křížikova 12/24, 256 01 Benešov u Prahy	benesov@zapa.cz	317 742 018	Katerina Pavlasová	602 490 902
Brandýs nad Labem	Strojírenská 2115, 250 01 Brandýs n.L.	brandys@zapa.cz	326 912 789	Jan Schreiber	602 462 342
České Budějovice	Okrážkova 544, 370 04 České Budějovice	ceskebudovejice@zapa.cz	387 312 846	Katerina Pavlasová	602 490 902
Hornoměřice	Suchodolská ul., 252 62 Hornoměřice	hornomerice@zapa.cz	220 912 413	Sárka Vojtěchová	602 688 544
Hradec Králové	Stavební 988, 500 03 Hradec Králové	hradeckralove@zapa.cz	495 706 360	Sárka Vojtěchová	602 688 544
Kladno	areál Poldi, P.O.Box 216, 272 03 Kladno	kladno@zapa.cz	312 645 836	Martin Šafra	602 256 066
Kolín	K Olšinám 224, 280 02 Kolín	kolin@zapa.cz	321 724 779	Katerina Pavlasová	602 490 902
Liberec	Repná 993, areál SEMMELROCK Colorbeton, a.s., 460 08 Liberec	liberec@zapa.cz	484 849 257	Jan Schreiber	602 462 342
Litvínov	areál s.p. DHL, 434 14 Litvínov - Záluží 1	litvinov@zapa.cz	476 000 823	Martin Šafra	602 256 066
Mladá Boleslav	Průmyslová 293 06 Kosmonosy	mladaboleslav@zapa.cz	326 734 309	Jan Schreiber	602 462 342
Neratovice	areál Spolana a.s., 277 11 Neratovice	neratovice@zapa.cz	315 681 465	Jan Schreiber	602 462 342
Písek	Domažlická 138, 318 00 Písek	pizen@zapa.cz	377 381 233	Martin Šafra	602 256 066
Písek - Černice	K Chelčanu 599, 317 06 Písek	betonunion@betonunion.cz	377 248 367	Ladislav Langmajer	602 193 792
Písek - Zátiší	Chotěšovská 279, 314 60 Písek	betonunion@betonunion.cz	377 421 832	Ladislav Langmajer	602 193 792
Rokytno	Na Práchevné 1093/II, 317 01 Rokytno	betonunion@betonunion.cz	371 725 121	Miroslav Jaroš	602 444 195
Slaný	Prázska 1011, 274 01 Slaný	slany@zapa.cz	312 520 828	Martin Šafra	602 256 066
Stráž pod Ralskem	areál DIAMO, 471 27 Stráž pod Ralskem	ralsko@zapa.cz	487 851 431	Jan Schreiber	602 462 342
Stříbro	Ptěžská, 349 01 Stříbro	betonunion@betonunion.cz	374 622 719	Ladislav Langmajer	602 193 792
Tábor	Vožická 2504, 390 01 Tábor	tabor@zapa.cz	391 281 360	Katerina Pavlasová	602 490 902
Tachov	Palackého 2089, 347 01 Tachov	betonunion@betonunion.cz	725 763 969	Ladislav Langmajer	602 193 792
Vysoké Mýto	Husová 542, areál Agile, 566 01 Vysoké Mýto	vysokemyto@zapa.cz	465 325 780	Sárka Vojtěchová	602 688 544
Morava / Moravia					
Brno	Moravanská 224/98, 619 00 Brno	zapauinstav@zapa.cz	547 212 668	Zuzana Soukupová	604 222 144
Dolní Dunajovice	Za Hrázi, 691 85 Dolní Dunajovice	dunajovice@zapa.cz	519 324 147	Martin Kolářík	602 739 877
Frydek - Mistek	Collo Louky 2248, 738 01 Frydek - Mistek	frydekmistek@zapa.cz	558 637 796	Přemysl Kubín	602 554 865
Havlíčkův Brod	Baštínov, areál ACHP, 580 01 Havlíčkův Brod	havlicuvbrod@zapa.cz	569 438 164	Tomáš Pazour	724 063 634
Hlinsko	Kouty 100, 539 01 Hlinsko	hlinsko@zapa.cz	469 311 726	Tomáš Pazour	724 063 634
Hodonín	Průmyslová 2A/4079, 695 01 Hodonín	hodonin@zapa.cz	518 340 667	Dusan Janča	602 123 428
Holubice	683 51 Holubice	holubice@zapa.cz	544 226 196	Martin Kolářík	602 739 877
Hranice	Bělotínská cesta, 753 39 Hranice	hranice@zapa.cz	581 651 217	Zdeněk Kolomazník	602 501 142
Hulín	Záhlinická 1284, 768 24 Hulín	hulin@zapa.cz	573 504 000	Renata Antošová	724 602 923
Choťebor	Partyzánská, 583 01 Choťebor	choťebor@zapa.cz	569 623 266	Tomáš Pazour	724 063 634
Lanskroun	Nádražní 819, 563 01 Lanskroun	laneskroun@zapa.cz	465 635 687	Pavel Čermák	724 045 969
Moravská Třebová	570 01 Moravská Třebová	m-trebova@zapa.cz	465 311 599	Vladimír Hotovec	602 473 798
Nové Město na Moravě	Vandurova 1342, 592 31 Nové Město na Moravě	n-mesto@zapa.cz	568 617 011	Tomáš Pazour	724 063 634
Olomouc - Holice	Pferovská 621, 783 81 Olomouc - Holice	holice@zapa.cz	585 313 474	Vladimír Vich	602 185 178
Olomouc - Lázně	Lazecká, 772 00 Olomouc - Láze	lazecka@zapa.cz	585 224 800	Vladimír Vich	602 185 178
Olomouc - Rataje	Rataje 4, 783 46 Rataje	rataje@zapa.cz	585 354 031	Vladimír Vich	602 185 178
Ostrava - Hermannice	Orlovska 22, 713 00 Ostrava - Hermannice	hermannice@zapa.cz	596 243 090	Přemysl Kubín	602 554 865
Ostrava - Hrabová	U Reky 598, 720 00 Ostrava - Hrabová	hrabova@zapa.cz	596 734 019	Přemysl Kubín	602 554 865
Pohoforce	U chelmu 6, 691 23 Pohoforce	pohorelice@zapa.cz	519 425 337	Martin Kolářík	602 739 877
Police	Staropražská, 572 01 Police	policka@zapa.cz	461 725 225	Vladimír Hotovec	602 473 798
Prostějov	Kojetínská 1, 796 03 Prostějov	prostejov@zapa.cz	582 341 640	Vladimír Vich	602 185 178
Přerov	K Mostěmci 265/8a, 750 02 Přerov VI - Ujezdec	přerov@zapa.cz	581 217 805	Renata Antošová	724 602 923
Skalice nad Svitavou	679 01 Skalice nad Svitavou	skalice@zapa.cz	516 469 326	Martin Kolářík	602 739 877
Slušovice	Hřbitovní 283, 763 15 Slušovice	slusovice@zapa.cz	577 102 246	Renata Antošová	724 602 923
Staré Město	Pod Cukrovarem 730, 686 02 Staré Město	st-mesto@zapa.cz	572 543 533	Dusan Janča	602 123 428
Staříč	Vedle Šachtý Staříč II., 739 43 Staříč	starici@zapa.cz	558 660 319	Přemysl Kubín	602 554 865
Strážnice	Veselská cesta 746, 696 62 Strážnice	straznice@zapa.cz	518 334 106	Dusan Janča	602 123 428
Sudchol nad Odrou	vedle areálu UNISTAD spol. s r.o., 742 01 Sudchol nad Odrou	sudhol@zapa.cz	556 720 895	Zdeněk Kolomazník	602 501 147
Svitavy	V Zahradkách 1, areál STAPD, 568 02 Svitavy	svitavy@zapa.cz	461 542 780	Vladimír Hotovec	602 473 798
Senov u Nového Jičína	Skolní 652, 742 42 Senov u Nového Jičína	senov@zapa.cz	556 705 790	Zdeněk Kolomazník	602 501 147
Sumperk	Jesenická 43, 787 01 Sumperk	sumperk@zapa.cz	583 213 432	Pavel Čermák	724 045 969
Výškov	Sochorova 705, 682 01 Výškov	vyskov@zapa.cz	517 342 814	Martin Kolářík	602 739 877
Zábreh	Na Krtáte 980/21, 789 01 Zábreh	zabreh@zapa.cz	583 412 497	Pavel Čermák	724 045 969
Zlín	Srámkova ul., areál PS Zlín Malenovice, 763 02 Zlín	zlin@zapa.cz	577 102 601	Renata Antošová	724 602 923
Zářírec nad Doubravou	Chotěbořská 574, 582 69 Zářírec nad Doubravou	zariecer@zapa.cz	569 432 752	Tomáš Pazour	724 063 634
Slovensko / Slovakia					
Banská Bystrica	Stavebná 1, 974 01 Banská Bystrica	banskabystrica@zapa.sk	484 142 382	Oľga Gombárová	903 567 316
Bratislava	Stará Vajnorská 1, 831 04 Bratislava	ba-ts@zapa.sk	244 633 784	Fridrich Pokorný	903 567 445
Brezno	Cesta o sloboďové 203, 977 07 Brezno	brezno@zapa.sk	486 122 154	Oľga Gombárová	903 567 316
Hlohovce	Soltészova 17, 920 01 Hlohovce	hlohovce@zapa.sk	332 633 104	Daniel Koleník	903 111 361
Holíč	Kopčianska 39, 908 51 Holíč	holic@zapa.sk	346 682 792	Peter Kučerík	903 500 853
Humenné	Jasenovská, areál Lesostavu, 066 01 Humenné	humenne@zapa.sk	577 762 951	Milan Simko	903 491 833
Košice	Teplárenská 2, 040 21 Košice	košice@zapa.sk	557 296 877	Marta Egüdová	903 778 446
Levoča	Novoveská cesta 38A, 054 01 Levoča	levoca@zapa.sk	539 693 743	Marta Egüdová	903 778 446
Martin	Kollárova 73, 036 01 Martin	martin@zapa.sk	434 303 401	Jozef Písala	910 987 009
Michalovce	Stavárov 10, 071 01 Michalovce	michalovce@zapa.sk	566 887 171	Milan Simko	903 491 833
Most pri Bratislavie	Bratislavská 535, 800 46 Most pri Bratislavie	most@zapa.sk	245 646 668	Fridrich Pokorný	903 567 445
Nové Mesto nad Váhom	Piestanska 83, 915 01 Nové Mesto nad Váhom	piestany@zapa.sk	903 251 285	Peter Kučerík	903 500 853
Piešťany	Obchodná 2601/3, 921 01 Piešťany	piestiny@zapa.sk	337 719 594	Peter Kučerík	903 500 853
Prešov	Jesenná 12, 080 01 Prešov	presov@zapa.sk	517 595 310	Marta Egüdová	903 778 446
Senica	Štefánikova 1476, 905 01 Senica	senica@zapa.sk	346 518 141	Peter Kučerík	903 500 853
Sered	Vonkajší rad 3175, 926 01 Sered	sered@zapa.sk	317 892 812	Daniel Koleník	903 111 361
Skalica	Dr. G. Schaefflera 6, 909 01 Skalica	skalica@zapa.sk	346 649 113	Peter Kučerík	903 500 853
Trebíšov	Ruskovská 6, 075 01 Trebišov	trebisov@zapa.sk	566 722 555	Milan Simko	903 491 833
Trnava	Závarská cesta, 919 26 Závar	trnavag@zapa.sk	908 821 393	Daniel Koleník	903 111 361
Zilina	Kamenná cesta 3, 010 88 Zilina	zilina@zapa.sk	417 003 602	Jozef Písala	910 987 009
Ostatní provozovny / Other Plants					
Česká republika / Czech Republic					
Cernuc - dřítna / grinding plant	Piskovna Černuc, 273 23 okres Kladno	ladislav.fitz@zapa.cz	315 761 226	Ladislav Fitz	602 372 902
Hrubá Voda - lom / quarry	Hrubá Voda - lom, 783 61 Hlubočky	hrubavoda@zapa.cz	585 359 046	Ladislav Fitz	602 372 902
Nebanice (Vrbová) - pískovna / sand pit	Nebanice, 350 02 Cheb	nebanice@zapa.cz	602 269 350	Ladislav Fitz	602 372 902
Piskovna Lhotka - pískovna / sand pit	Piskovna Lhotka, 290 01 Poděbrady	piskovny.hradec@ol.cz	721 519 850	Stanislav Leška	602 285 522
Václavice - pískovna / sand pit	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	piskovny.hradec@ol.cz	485 140 059	Stanislav Leška	602 285 522
Votic - lom / quarry	259 01 Votic	votic@zapa.cz	317 812 295	Ladislav Fitz	602 372 902
Zadní Chodov - dřítna / grinding plant	348 15 Zadní Chodov	lomy@zapa.cz	374 782 235	Ladislav Fitz	602 372 902
Slovensko / Slovakia					
Most pri Bratislavie - štěrkovna / gravel pit	Bratislavská 535, 900 46 Most pri Bratislavie	strkovna-most@zapa.sk	245 646 069	Marián Pomšáhár	903 288 350
Považany - štěrkovna / gravel pit	916 26 Považany - Obora	považany@zapa.sk	903 560 064	Marek Lago	903 560 064
Maďarsko / Hungary					
Zsujta - štěrkovna / gravel pit	Béke u. 6, 3897 Zsujta	zupa_encls@axeler.hu	46 587 430	Tomáš Monyok	903 257 722

* tel. předvolby: Česká republika (+420), Slovensko (+421), Maďarsko (+36)
* phone numbers beginning with: Czech Republic (+420), Slovakia (+421), Hungary (+36)

**Mapa provozoven skupiny ZAPA beton / Branch Map of the ZAPA beton Group
(k datu uzávěrky Výroční zprávy) / (as of the closing date of the Annual Report)**

Česká republika / Czech Republic



Slovenská republika / Slovak Republic

