

ZAPA[®]
beton
www.zapa.cz



Výroční zpráva / Annual Report 2011

ZAPA beton a.s.



ZAPA[®]
beton
ZAPA beton a.s.

Výroční zpráva
Annual Report
2011

Presentation Section

Company Profile	
The Past and the Present	4
Fundamental Company Data	6
Company Management and Company Organisational Structure	8
Foreword from the Chairman of the Board of Directors	10
Reference Contracts for ZAPA beton a.s. during 2011	12
Production and Sales	14
Technology, Research and Development, Quality	18
Ecology	22
Moving Technology	24
Design	26
Public Relations	28
Employees	30
Important Events Occurring after the Balance Sheet Date	32
Expected Developments in the Activities of the Reporting Unit	32

Financial Section

Report of the Supervisory Board	36
Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2011	38
Notes to the Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2011	46
Selected Financial Indicators of ZAPA beton a.s.	80

Report on the Financial Statements	
Report on the Related Party Transactions Report	
Report on the Annual Report	
of ZAPA beton a.s. for 2011	82

Consolidation Section

Equity Participations of ZAPA beton a.s.	88
Related Party Transactions Report	90
Fundamental Data Pertaining to Companies Consolidated as Part of the ZAPA beton Group	92
Consolidation Methodology for the 2011 Annual Financial Statements (Consolidation Rules)	96
Consolidated Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2011	100
Audit Report for the Consolidated Reporting Unit for 2011	102

Contacts of the ZAPA beton Group	104
----------------------------------	-----

Branch Map of the ZAPA beton Group	105
------------------------------------	-----

Prezentační část

Profil společnosti	
Historie a současnost	5
Základní údaje o společnosti	7
Vedení a organizační struktura společnosti	9
Slovo předsedy představenstva	11
Referenční zakázky ZAPA beton a.s. roku 2011	13
Výroba a tržby	15
Technologie, Výzkum a vývoj, Kvalita	19
Ekologie	23
Mobilní technika	25
Design	27
Vztahy s veřejností	29
Zaměstnanci	31
Významné skutečnosti po rozvahovém dni	33
Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky	33

Finanční část

Zpráva dozorčí rady	37
Účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2011	39
Příloha k účetní závěrce ZAPA beton a.s. 2011	47
Vybrané finanční ukazatele ZAPA beton a.s.	81

Zpráva o účetní závěrce	
Zpráva o Zprávě o vztazích	
Zpráva o Výroční zprávě	
ZAPA beton a.s. 2011	83

Konsolidační část

Přehled majetkových účastí ZAPA beton a.s.	89
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	91
Základní údaje o společnostech konsolidujících se do skupiny ZAPA beton	93
Metodika konsolidace roční účetní závěrky 2011 (konsolidační pravidla)	97
Konsolidovaná účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2011	101
Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky ZAPA beton a.s. 2011	103

Kontakty skupiny ZAPA beton	104
-----------------------------	-----

Mapa provozoven skupiny ZAPA beton	105
------------------------------------	-----





The Past and the Present

ZAPA beton celebrated the 20th anniversary of its foundation in 2011 – and there were many reasons to celebrate. The company started out as a small business with only a few employees. Production initially took place in batching stations. The first conventional concrete mixing plant operated by ZAPA was in Kačarov in Prague. For financial reasons, the company's initial expansion mainly went the way of renting older plants and their gradual modernisation. The first market in the Czech Republic was Prague and Central Bohemia and the first plant in Moravia was the concrete mixing plant in Hulín. The acquisition of new plants took place swiftly and, over the course of the 1990s, ZAPA beton became one of the leading producers on the Czech market for ready mixed concrete.

At the end of the same decade, the owner and founder of company, Mr. Jiří Pavlica, accepted an offer from the Dyckerhoff company for the purchase of a minority equity share and ZAPA beton was thus incorporated into the structure of this German group, which later became part of the multinational Buzzi Unicem Group from Italy. This holding company is orientated towards the production of cement and ready mixed concrete and is active in Europe, the Ukraine, Russia, the USA, Mexico and North Africa. The company thus stabilised its capital at the turn of the millennium and continued to grow. In 2003, ZAPA beton a.s. became a company with 100% foreign capital participation. It also gradually achieved an important position on the Slovakian market, where it has now been present for ten years, and is also active on the Hungarian market. ZAPA beton also produces aggregates.

Production in ZAPA beton a.s. takes place on the level of individual plants (concrete mixing plants or plants producing aggregates), with a basic division into the regions of Bohemia and Moravia. The same regional division also applies (in the case of ready mixed concrete) to sales activities. Company management – economic, financial and administrative control – is performed centrally. The company does not have any organisational units abroad.

At the end of 2011 ZAPA beton a.s. owned 58 concrete mixing plants, 2 quarries, 2 grinding plants and a gravel pit in the Czech Republic and through its subsidiary companies it also controlled another 7 concrete mixing plants and 2 sand pits. In the Slovak Republic it had 20 concrete mixing plants (3 of which ceased production during 2011) and 2 gravel pits. One gravel pit and one concrete mixing plant are operated under the ZAPA beton brand in Hungary.

ZAPA beton a.s. participated in establishing the Czech Association of Concrete Producers and is one of its active members. Its subsidiary company, ZAPA beton SK s.r.o., is a member of the Slovak Association of Ready Mixed Concrete Producers. These are professional interest groups made up of the most important companies in the field.

ZAPA beton – years and events:

- | | |
|-------------|---|
| 1991 | - Company founded by Jiří Pavlica, with its first plant in Prague |
| 1993 | - 3 plants in Prague |
| 1994 | - 5 plants, expansion into central Bohemia |
| 1996 | - 12 plants, expansion into eastern Bohemia and Moravia |
| | - Transformed into a limited liability company |
| 1997 | - Transformed into a joint-stock company |
| 1998 | - Purchase of 49.97% of ZAPA beton a.s. shares by Dyckerhoff |
| | - Acquisition of the subsidiary company VIA – VODA spol. s r.o. |
| 2000 | - Foundation of the subsidiary company ZAPA UNISTAV, s.r.o. |
| 2001 | - Entry into the Slovak market, foundation of the subsidiary company ZAPA beton SK s.r.o. |
| | - Acquisition of the subsidiary EKO ZAPA beton, a.s. |
| 2002 | - Expansion into the Hungarian market, foundation of the subsidiary company ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft. |
| | - Takeover of the ownership interests in the subsidiary companies of Dyckerhoff:
Bohemia Beton Union Děčín s.r.o., Beton Union Plzeň s.r.o., BLANK BETON CHEB, k.s.,
ZS BETON CHEB, s.r.o., BLANK BETON MOST, k.s. and MOST BETON, s.r.o.
(in 2003 and 2004 the last four companies named merged with ZAPA beton a.s.) |
| 2002 - 2003 | - Increase in Dyckerhoff's ownership interest to 100% |
| | - Gradual acquisition of 45.6% of the shares in Pískovny Hrádek a.s. |
| 2003 | - ZAPA beton a.s. surpassed 1 million m ³ of ready mixed concrete produced in one year |
| | - The ZAPA beton Group became the Czech market leader for the first time |
| 2006 | - The ZAPA beton Group produced over 2 million m ³ in the Czech Republic and Slovakia – the Group was again the leader on the Czech market this year |
| | - The shareholding in Pískovny Hrádek a.s. was increased to 50.6% and in Bohemia Beton Union Děčín s.r.o. to 100% |
| | - Merger of the subsidiary VIA – VODA spol. s r.o. with ZAPA beton a.s. |
| 2007 | - Purchase of the remaining shares in Pískovny Hrádek a.s., meaning 100% ownership |
| | - Sale of Bohemia Beton Union Děčín s.r.o. |
| 2008 | - Production by the ZAPA beton Group in the Czech Republic and Slovakia exceeded record 2.5 million m ³ |
| | - ZAPA beton becomes the number one on the Slovak market for the first time |
| | - Acquisition of SONDA, s.r.o. (Slovak Republic) |
| 2009 | - Impact of the economic crisis on the sales of the ZAPA beton Group: production in the Czech and Slovak Republics in total dropped to 1.7 million m ³ |
| 2010 | - Production by the ZAPA beton Group in the Czech Republic and Slovakia amounted to almost 1.6 million m ³ |
| | - The first concrete mixing plant was opened at ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft. |
| | - Takeover of a 33.33% share in the Slovak company EURO BETON, s.r.o. |
| 2011 | - The ready mixed concrete production of the Group in the Czech Republic and Slovakia reached almost 1.8 million m ³ |

Historie a současnost

Společnost ZAPA beton oslavila v roce 2011 dvacáté výročí svého založení - a důvodů k oslavě bylo mnoho. Firma vznikla jako malý podnik s několika zaměstnanci. Zpočátku se vyrábělo na dávkovacích stanicích. První klasická betonárna provozovaná ZAPDU byla v Praze na Kačerově. Z finančních důvodů šla počáteční expanze firmy hlavně cestou pronájmu starších provozoven a jejich postupnou modernizací. Prvním trhem v České republice byla Praha a střední Čechy, prvním střediskem na Moravě byla betonárna v Hulíně. Akvizice nových provozoven probíhala rychle a v průběhu devadesátých let se ZAPA beton stala jedním z předních výrobců na českém trhu transportbetonu.

Na konci těžké dekády přijal majitel a zakladatel společnosti pan Jiří Pavlica nabídku společnosti Dyckerhoff k odkupu menšinového akciového podílu a tím se ZAPA beton včlenila do struktury tohoto německého koncernu, který se později stal součástí nadnárodní skupiny Buzzi Unicem z Itálie. Tento holding se orientuje na výrobu cementu a transportbetonu a působí v Evropě, na Ukrajině, v Rusku, USA, Mexiku a severní Africe. Společnost se tak na přelomu tisíciletí kapitálově stabilizovala a dále rozrůstala. V roce 2003 se ZAPA beton a.s. stala společností se stoprocentní zahraniční majetkovou účastí. Postupně si vydobyla i významnou pozici na slovenském trhu, kde je přítomna již deset let, a působí i na trhu maďarském. ZAPA beton je i producentem kameniva.

Výroba u ZAPA beton a.s. probíhá na úrovni jednotlivých středisek (betonáren či výroben kameniva), v základním členění na regiony Čechy a Morava. Stejně oblastní rozdělení platí (u transportbetonu) i pro obchodní činnost. Správa společnosti - ekonomické, finanční a administrativní řízení - je vykonávána centrálně. Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

Ke konci roku 2011 vlastnila ZAPA beton a.s. v ČR 58 betonáren, 2 lomy, 2 drtírny a štěrkovnu. Prostřednictvím dceřiných společností provozovala dalších 7 betonáren a 2 pískovny. Na Slovensku měla 20 betonáren (z toho u třech byla v průběhu roku 2011 pozastavena výroba) a 2 štěrkovny. Štěrkovna a betonárna pod hlavičkou ZAPA beton funguje i v Maďarsku.

ZAPA beton a.s. je jedním ze zakladatelů a aktivních členů Svazu výrobců betonu ČR a dceřiná společnost ZAPA beton SK s.r.o. je členem Slovenské asociácie výrobcov transportbetónu. Jedná se o profesní zájmová sdružení nejvýznamnějších firem v oboru.

ZAPA beton – roky a události:

1991	- založení společnosti Jiřím Pavlicou, první provozovna v Praze
1993	- 3 provozovny v Praze
1994	- 5 provozoven, rozšíření do středních Čech
1996	- 12 provozoven, expanze do východních Čech a na Moravu
	- přeměna na společnost s ručením omezeným
1997	- přeměna na akciovou společnost
1998	- převzetí 49,97 % akcií ZAPA beton a.s. společností Dyckerhoff
	- akvizice dceřiné společnosti VIA - VODA spol. s r.o.
2000	- založení dceřiné společnosti ZAPA UNISTAV, s.r.o.
2001	- vstup na slovenský trh, založení dceřiné společnosti ZAPA beton SK s.r.o.
	- akvizice dceřiné společnosti EKO ZAPA beton, a.s.
2002	- rozšíření na maďarský trh, založení dcery ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.
	- převzetí podílů na dceřiných společnostech firmy Dyckerhoff: Bohemia Beton Union Děčín s.r.o., Beton Union Plzeň s.r.o., BLANK BETON CHEB, k.s., ZS BETON CHEB, s.r.o., BLANK BETON MOST, k.s. a MOST BETON, s.r.o. (poslední 4 jmenované společnosti fúzí v letech 2003 a 2004 se ZAPA beton a.s.)
2002 - 2003	- navýšení podílu společnosti Dyckerhoff na ZAPA beton a.s. až na 100 %
	- postupné získání 45,6 % akcií Pískoven Hrádek a.s.
2003	- ZAPA beton a.s. překonává hranici 1 milionu m ³ vyrobeného transportbetonu za rok
	- skupina ZAPA beton je v ČR v tomto roce poprvé tržním leaderem
2006	- skupina ZAPA beton vyrobila v ČR a SR přes 2 miliony m ³ - v tomto roce je skupina opět v čele českého trhu
	- navýšení podílů v Pískovnách Hrádek a.s. na 50,6 % a v Bohemia Beton Union Děčín s.r.o. na 100 %
	- fúze dceřiné společnosti VIA - VODA spol. s r.o. se ZAPA beton a.s.
2007	- dokoupení podílu v Pískovnách Hrádek a.s. do 100 %
	- prodej společnosti Bohemia Beton Union Děčín s.r.o.
2008	- výroba skupiny ZAPA beton v ČR a SR překročila rekordního 2,5 milionu m ³
	- ZAPA beton se stává poprvé jedničkou na slovenském trhu
	- akvizice společnosti SONDA, s.r.o. na Slovensku
2009	- dopad hospodářské krize na odbyt skupiny ZAPA beton: v ČR a SR celkem pokles na 1,7 milionu m ³
2010	- výroba skupiny v ČR a SR celkem dosahuje stále téměř 1,6 milionu m ³
	- zahájení výroby transportbetonu v Maďarsku pod hlavičkou ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.
	- převzetí 33,33 % podílu na slovenské společnosti EURO BETON, s.r.o.
2011	- nárůst výroby skupiny v ČR a SR celkem na téměř 1,8 milionu m ³

Fundamental Company Data

Company name:	ZAPA beton a.s.
Corporate ID No.:	25137026
Tax ID No.:	CZ25137026
Registered office:	Videňská 495, 142 00 Praha 4, Czech Republic
Telephone:	+ 420 226 004 444
Fax:	+ 420 226 004 440
Website:	www.zapa.cz
E-mail:	zapa@zapa.cz
Date of incorporation:	16.6.1997
Legal form:	joint-stock company
Business activities:	- Leasing of real estate with the provision of other-than-basic services connected with the lease - Repairing of motor vehicles - Road freight transport - Mining activity and activity performed using mining methods in the scope stipulated in Act No. 61/1988 Coll. - Hazardous waste management - Activities of accounting consultants, bookkeeping, keeping of tax records - Testing laboratory - Production, business and services unlisted in Appendices 1-3 of the Trade Licensing Act
Registered capital:	CZK 300,200,000 (3,002 registered shares with nominal value of CZK 100,000)
Commercial Register:	Commercial Register by the Municipal Court in Prague, Section B, File No. 4785
Company Shareholder:	Dyckerhoff Aktiengesellschaft (100%), with its registered office at Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany (at the Registration Court in Wiesbaden under No. HRB 2035)
Statutory Body	Chairman: Jaromír Chmela
- Board of Directors:	Member: Vlastimil Hanáček
	Member: Daniel Piezonka
Supervisory Board:	Chairman: Otto Lose
	Member: Walter Ritter
	Member: Bohuslav Kučera

Základní údaje o společnosti

Obchodní firma:	ZAPA beton a.s.
IČ:	25137026
DIČ:	CZ25137026
Sídlo:	Vídeňská 495, 142 00 Praha 4, Česká republika
Telefon:	+ 420 226 004 444
Fax:	+ 420 226 004 440
Http:	www.zapa.cz
E-mail:	zapa@zapa.cz
Datum vzniku:	16.6.1997
Právní forma:	akciová společnost
Předmět podnikání:	- pronájem nemovitého majetku s poskytováním jiných než základních služeb spojených s pronájmem - opravy motorových vozidel - silniční motorová doprava nákladní - hornická činnost a činnost prováděná hornickým způsobem v rozsahu ust. zákona č. 61/1988 Sb. - podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady - činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence - zkušební laboratoř - výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
Základní kapitál:	300 200 000 Kč (3 002 kusů akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 100 000 Kč)
Obchodní rejstřík:	zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 4785
Akcionář:	Dyckerhoff Aktiengesellschaft (100 %), sídlem Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN (zapsané v rejstříkovém soudu Wiesbaden pod HRB 2035)
Statutární orgán	předseda: Jaromír Chmela
- představenstvo:	člen: Vlastimil Hanáček
	člen: Daniel Piezonka
Dozorčí rada:	předseda: Otto Lose
	člen: Walter Ritter
	člen: Bohuslav Kučera

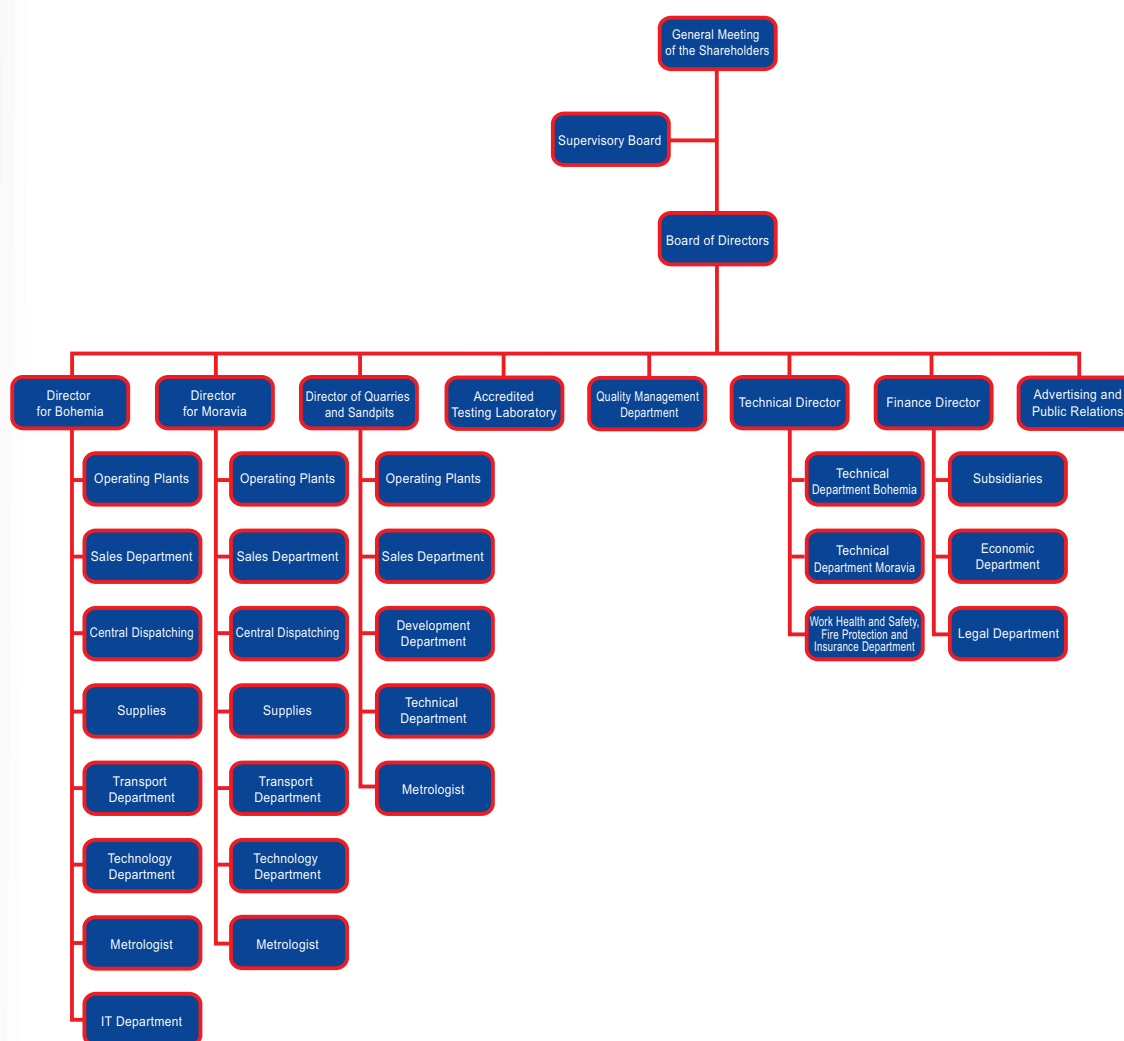


Company Management and Company Organisational Structure

Director for Bohemia: Peter Markulínek
 Director for Moravia: Vlastimil Hanáček
 Director of Quarries and Sandpits: Jörg Wild

Technical Director: Roman Pochylý
 Finance Director: Ivan Martinča

ZAPA beton a.s.

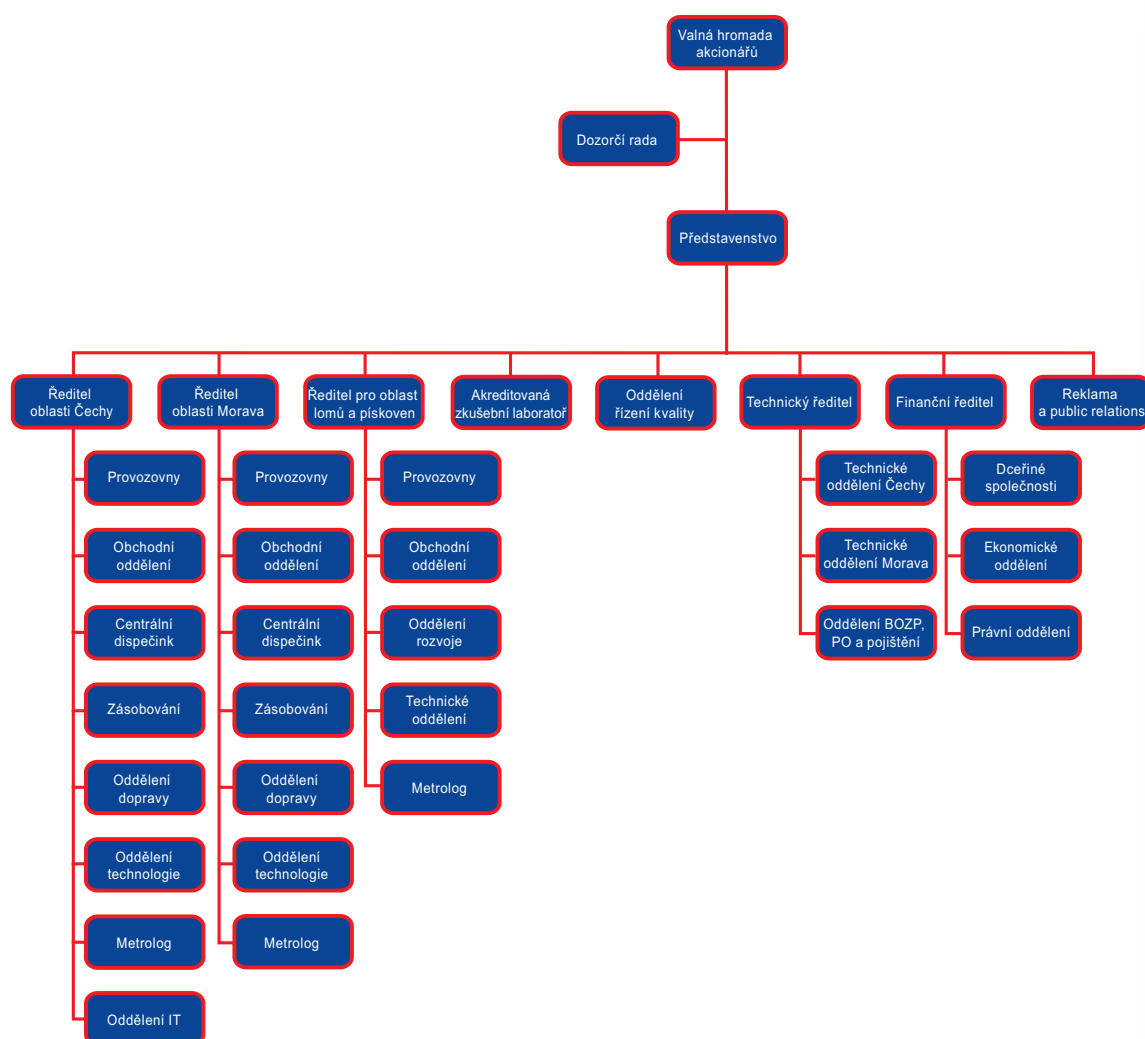


Vedení a organizační struktura společnosti

ředitel oblasti Čechy: Peter Markulínek
 ředitel oblasti Morava: Vlastimil Hanáček
 ředitel pro oblast lomů a pískoven: Jörg Wild

technický ředitel: Roman Pochylý
 finanční ředitel: Ivan Martinča

ZAPA beton a.s.



Dear Business Partners and Colleagues,

A further decline in the Czech construction industry was expected last year, the forecast originally being between 5% and 6%. According to the results published by the Czech Statistical Office, production in the construction industry dropped by 3.1% and the average monthly inflation rate in 2011 was 1.9%. The situation in the construction industry was perceived worst by representatives of large construction companies and the engineering construction segment. The volume of construction orders allocated by the state and public administrations continued to drop and at the same time the number of companies that even accepted job orders with a zero or negative profit margin increased. Nevertheless, more- optimistic development and even slight growth, was registered in the segment for medium-sized and small construction companies, on which ZAPA has been focusing in a targeted manner over the long term.

This manifested itself in the overall result, in which ZAPA beton a.s., including its participation in Bohemia and Moravia, produced 1,452,876.09 m³ as compared to 1,265,302.72 m³ in 2010, which is a growth of 14.8%. The situation in Slovakia also improved and our subsidiary, ZAPA beton SK s.r.o., produced 317,617.32 m³ compared to 310,034.39 m³ in 2010, which is a slight growth of 2.4%. In total, the ZAPA Group achieved a production level of 1,775,326.31 m³ compared to 1,576,332.96 m³ in 2010, which corresponds to a growth of 12.6%.

In relation to this, I would like to thank all our employees and assure them that company management appreciates their efforts and is aware that qualified and creative employees represent a significant economic and competitive advantage on the market in these difficult times.

The development of the Czech construction industry in the coming period is very difficult to predict. Without a revival in transport construction and similar infrastructure projects, improvement in the sector cannot be expected. A gradual revival could occur in the case of the projects of private investors and developers. However, despite this, I do not expect that the performance of the construction industry could return to the level of 2-3 years ago in the next few years.

In spite of this, dear colleagues, I would like to wish you much success at work in 2012, good health and wellbeing in your family lives and, if we keep your patronage, I look forward to our further cooperation.



Jaromír Chmela
Chairman of the Board of Directors

Vážení obchodní partneři, milí kolegové,

v uplynulém roce se očekával další propad českého stavebnictví, původní výhled hovořil o 5 - 6 %. Dle výsledků, zveřejněných Českým statistickým úřadem, stavební produkce poklesla o 3,1 % a průměrná meziroční míra inflace byla v roce 2011 ve výši 1,9 %. Nejhůře situaci ve stavebnictví vnímali zástupci velkých stavebních společností a segment inženýrského stavebnictví. Objem stavebních zakázek přidělovaných státem a veřejnou správou nadále klesal a naopak rostl podíl společností, které akceptovaly i zakázky s nulovou anebo zápornou marží. Optimističtější vývoj a jistý mírný růst se naopak projevil v segmentu středních a malých stavebních firem, na které se ZAPA dlouhodobě cíleně zaměřuje.

To se projevilo v celkovém výsledku, kdy ZAPA beton a.s. včetně svých účastí v Čechách a na Moravě vyrobila 1 452 876,09 m³ proti 1 265 302,72 m³ v roce 2010, což je nárůst o 14,8 %. Situace na Slovensku se také zlepšila a naše dceřiná společnost ZAPA beton SK s.r.o. vyrobila 317 617,32 m³ proti 310 034,39 m³ v roce 2010, což je mírný nárůst o 2,4 %. Celkově dosáhla skupina ZAPA výroby ve výši 1 775 326,31 m³ proti 1 576 332,96 m³ v roce 2010, což odpovídá nárůstu 12,6 %.

Dovolte mi, abych v této souvislosti poděkoval všem našim zaměstnancům a ujistil je, že vedení společnosti si váží jejich úsilí a uvědomuje si, že kvalifikovaní a kreativní zaměstnanci jsou v této nelehké době významnou ekonomickou i konkurenční výhodou na trhu.

Vývoj českého stavebnictví v příštím období se odhaduje velmi obtížně. Bez oživení dopravního stavitelství a obdobných projektů v infrastruktuře nelze zlepšení v oboru očekávat. U projektů privátních investorů a developerů by mohlo dojít k postupnému oživení, přesto však v nejbližších letech neočekávám, že by se výkonnost stavebnictví mohla vrátit na úroveň před 2 - 3 lety.

Vážení obchodní přátelé, dovolte, abych vám i přesto do roku 2012 popřál mnoho pracovních úspěchů, zdraví a rodinné pohody, a pokud nám zachováte přízeň, budu se těšit na naši další spolupráci.



Jaromír Chmela
předseda představenstva



Administrative and commercial construction:	River Garden Z2 administrative building (Rohanský ostrov – Prague) Tesco and shopping centre in Šenov u Nového Jičína Hornbach Plzeň Kaufland and Tesco in Litvínov
Residential construction:	Apartment building on Jeremiášova (Olomouc) Panorama Barrandov apartment building on Devonská, Stage I (Prague 5) Rezidence 3D apartment building in Dolnocholupická, Prague 4 Na Lhotách residential complex (Prague – Kunratice) Baarova Residential Park (Prague – Michle) Terraced houses in Mníšek pod Brdy and Suchdol Construction of family houses in Svitavy
Infrastructure construction:	Expressway R48 (Rychaltice – Frýdek-Místek) Road I/58 (Příbor) Road I/67 (Skřečůň – Bohumín) Ratíškovice through road Bridge in Trhová Kamenice Chotěboř through road 4 th railway corridor Votice – Benešov u Prahy 4 th railway corridor České Budějovice – Nemanice Metro section V.A - Dejvická - Motol Velká Hledebe bypass on the Road I/21 Bridge II/610 in Brandýs nad Labem Cycle path Cheb – Kynšperk nad Ohří
Industrial and logistics construction:	European Data Project production halls (Komořany and Rousínov) ŠKODA AUTO – M12 hall and computer centre (Mladá Boleslav) Černovická terasa CTP Invest – floors (Brno) ECKG Kladno FM Logistic Tuchoměřice CELIO Litvínov (halls) ProLogis Jirny u Prahy (halls) Chornice biogas station Small hydroelectric power plant and fish pass in Čelákovice CTP business park and industrial zone in Pohořelice TRW Stará Boleslav and Hodkovice nad Mohelkou
Places of interest and other:	Zahrada centre for senior citizens in Bystřice pod Hostýnem Home for senior citizens on Hornomlýnská (Prague 4) Day care centre in Kladno Centre of the Region Haná for Biotechnological and Agricultural Research Dolní Morava Tourist Centre Konopiště Golf Resort Hotel Monínec Completion of the game reserve in Radějov Flood barriers in Slavkov u Brna Reconstruction of Přerov railway station, 1 st stage Kletné TR 400/110 kV substation Science and technology park at Tomáš Baťa University (Zlín – Jižní Svahy) Educational centre for the visually disabled in Olomouc

**Administrativní
a komerční výstavba:**

Administrativní budova River Garden Z2 (Rohanský ostrov – Praha)
Tesco a obchodní centrum Senov u Nového Jičína
Hornbach Plzeň
Kaufland a Tesco Litvínov

Bytová výstavba:

Bytový dům Jeremiášova ulice (Olomouc)
Bytový dům Panorama Barrandov, ul. Devonská, I. etapa (Praha 5)
Bytový dům Rezidence 3D Dolnocholupická, Praha 4
Obytný soubor Na Lhotách (Praha – Kunratice)
Rezidenční park Baarova (Praha – Michle)
Řadové domy Mníšek pod Brdy a Suchdol
Výstavba rodinných domů ve Svitavách

Infrastrukturní stavby:

Rychlostní silnice R48 (Rychaltice – Frýdek-Místek)
Silnice I/58 (Příbor)
Silnice I/67 (Skřečůň – Bohumín)
Průtah Ratiškovice
Most Trhová Kamenice
Průtah Chotěboř
IV. železniční koridor Votice – Benešov u Prahy
IV. železniční koridor České Budějovice – Nemanice
Metro úsek V.A - Dejvická - Motol
Obchvat Velké Hleďsebe na silnici I/21
Most II/610 Brandýs nad Labem
Cyklostezka Cheb – Kynšperk nad Ohří

**Průmyslová
a logistická výstavba:**

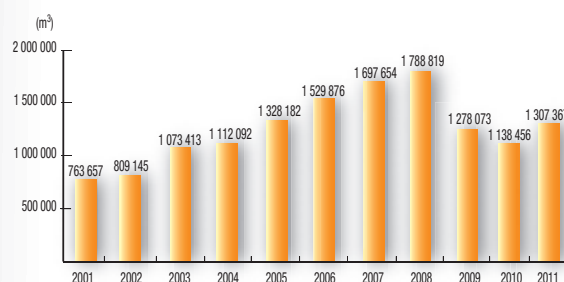
Výrobní haly European Data Project (Komořany a Rousínov)
SKODA AUTO – hala M12 a počítačové centrum (Mladá Boleslav)
Černovická terasa CTP Invest – podlahy (Brno)
ECKG Kladno
FM Logistic Tuchoměřice
CELIO Litvínov (haly)
ProLogis Jirny u Prahy (haly)
Bioplynová stanice Chornice
Malá vodní elektrárna a rybí přechod Čelákovice
CTP business park a průmyslová zóna v Pohořelících
TRW Stará Boleslav a Hodkovice nad Mohelkou

Zajímavosti a ostatní:

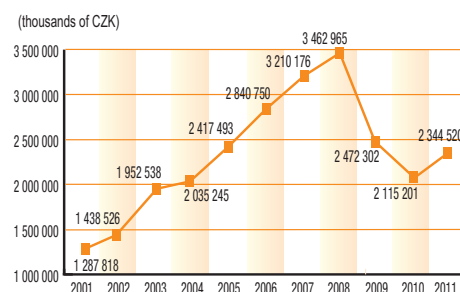
Centrum pro seniory Zahrada v Bystřici pod Hostýnem
Dům seniorů Hornomlýnská (Praha 4)
Dům s pečovatelskou službou Kladno
Centrum regionu Haná pro biotechnologický a zemědělský výzkum
Centrum turistického ruchu Dolní Morava
Golf Resort Konopiště
Hotel Monínec
Dostavba Obory Radějov
Protipovodňová opatření ve Slavkově u Brna
Rekonstrukce železniční stanice Přerov, 1. stavba
Rozvodna Kletné TR 400/110 kV
Vědeckotechnický park Univerzity Tomáše Bati (Zlín – Jižní Svahy)
Vzdělávací centrum pro slabozraké Olomouc

ZAPA beton a.s. in 2001 - 2011

Ready Mixed Concrete Production

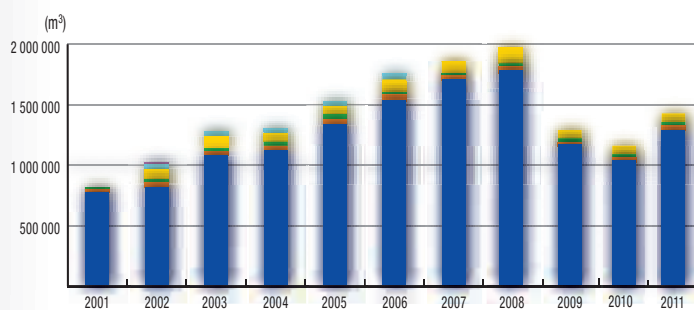


Sales of Own Products and Services

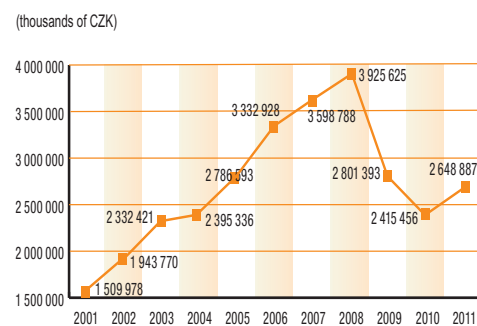


ZAPA beton Group in the Czech Republic in 2001 - 2011

Ready Mixed Concrete Production



Sales of Own Products and Services*



	763 657	809 145	1 073 413	1 112 092	1 328 182	1 529 876	1 697 654	1 788 819	1 278 073	1 138 456	1 307 367
	26 421	41 471	34 629	39 133	40 340	55 407	45 498	47 649	31 844	30 092	42 246
	13 566	22 990	24 625	34 058	39 100	19 374	13 967	20 959	18 104	12 647	16 044
	0	79 768	95 850	66 487	71 433	102 529	104 557	126 933	86 065	84 108	87 219
	0	42 544	38 080	43 412	41 483	50 385	0	0	0	0	0
	0	16 943	248	0	0	0	0	0	0	0	0

803 644 1 012 861 1 266 845 1 295 182 1 520 538 1 757 572 1 861 676 1 984 359 1 414 086 1 265 303 1 452 876 Total (m³)

ZAPA beton a.s.

ZAPA UNISTAV, s.r.o.

EKO ZAPA beton, a.s.

Beton Union Plzeň s.r.o.

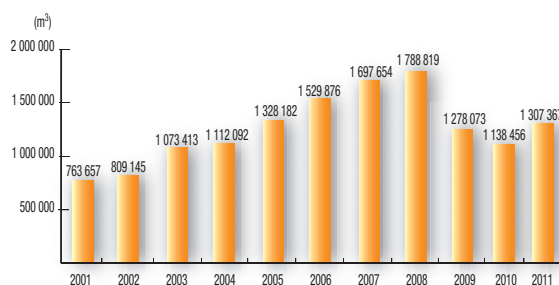
Bohemia Beton Union Děčín s.r.o.

BLANK BETON CHEB, k.s.

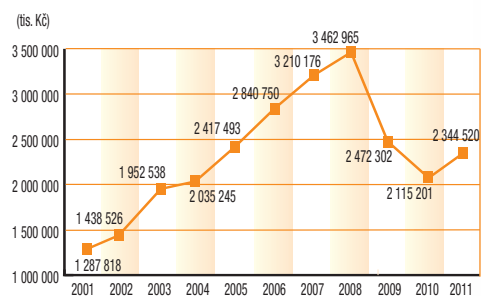
* including companies producing aggregates

ZAPA beton a.s. 2001 - 2011

Výroba transportbetonu

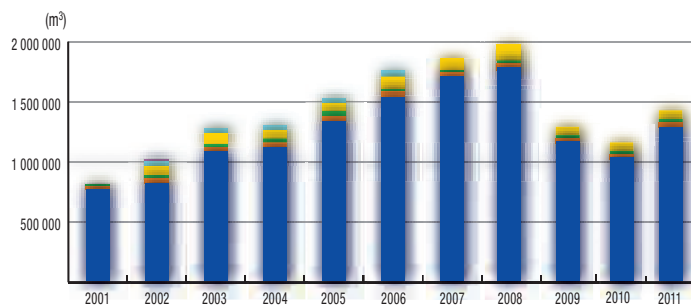


Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb

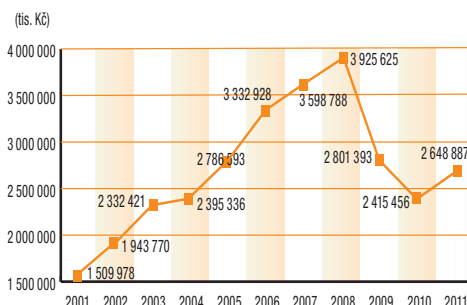


Skupina ZAPA beton v České republice 2001 - 2011

Výroba transportbetonu



Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb*



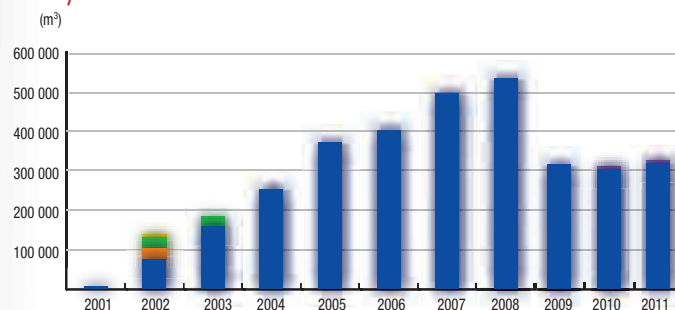
* včetně společností vyrábějících kamenivo

Výroba a tržby (bez vlivu konsolidace)

Výroční zpráva
Annual Report
2011
ZAPA
beton
ZAPA beton a.s.

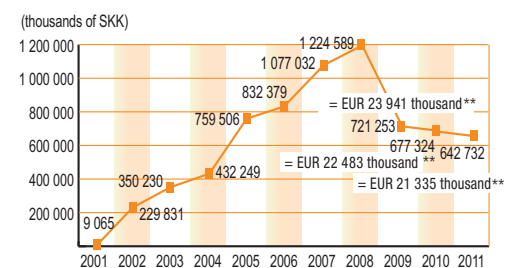
ZAPA beton Group in the Slovak Republic and Hungary in 2001 - 2011

Ready Mixed Concrete Production



	6 160	74 155	156 415	250 766	367 521	399 750	491 890	529 782	315 326	310 034	317 617	ZAPA beton SK s.r.o.
	0	28 467	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ZAPA beton, s.r.o.
	0	27 865	27 680	0	0	0	0	0	0	0	0	Slovpanel Beton, a.s.
	0	7 773	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Dyckerhoff Transportbeton Slovensko, s.r.o.
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	996	4 833	ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.
	6 160	138 260	184 095	250 766	367 521	399 750	491 890	529 782	315 326	311 030	322 450	Total (m³)

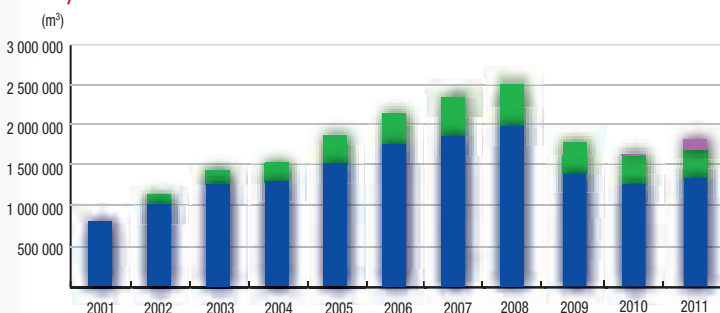
Sales of Own Products and Services*



* including companies producing aggregates and ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.
 ** since 2009 (to keep the continuity of the time series) here also converted from EUR (eventually HUF) into SKK

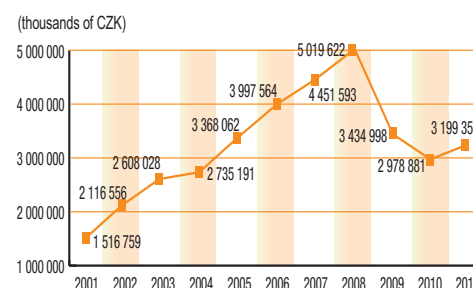
ZAPA beton Group in the Czech, Slovak Republics and Hungary in 2001 - 2011

Ready Mixed Concrete Production



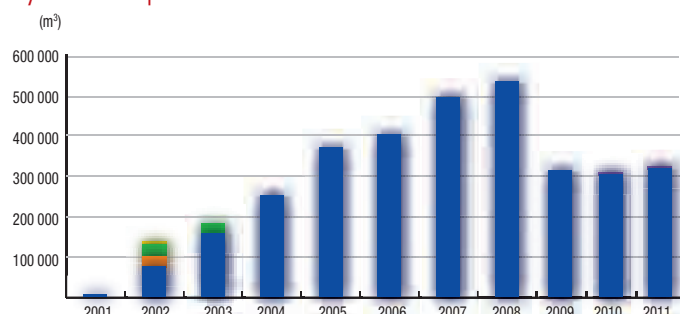
	803 644	1 012 861	1 266 845	1 295 182	1 520 538	1 757 572	1 861 676	1 984 359	1 414 086	1 265 303	1 452 876	CZ
	6 160	138 260	184 095	250 766	367 521	399 750	491 890	529 782	315 326	310 034	317 617	SK
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	996	4 833	HU
	809 804	1 151 121	1 450 940	1 545 948	1 888 059	2 157 321	2 353 566	2 514 141	1 729 412	1 576 333	1 775 326	Total CZ + SK + HU (m³)

Sales of Own Products and Services



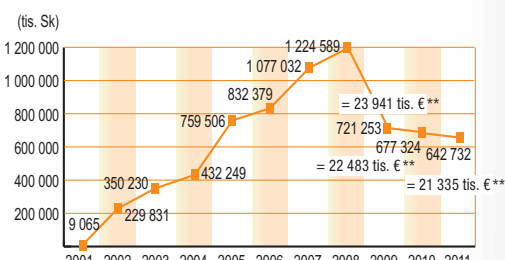
Skupina ZAPA beton ve Slovenské republice a Maďarsku 2001 - 2011

Výroba transportbetonu



	6 160	74 155	156 415	250 766	367 521	399 750	491 890	529 782	315 326	310 034	317 617	ZAPA beton SK s.r.o.
	0	28 467	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ZAPA beton, s.r.o.
	0	27 865	27 680	0	0	0	0	0	0	0	0	Slovpanel Beton, a.s.
	0	7 773	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Dyckerhoff Transportbeton Slovensko, s.r.o.
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	996	4 833	ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.
	6 160	138 260	184 095	250 766	367 521	399 750	491 890	529 782	315 326	311 030	322 450	Celkem (m³)

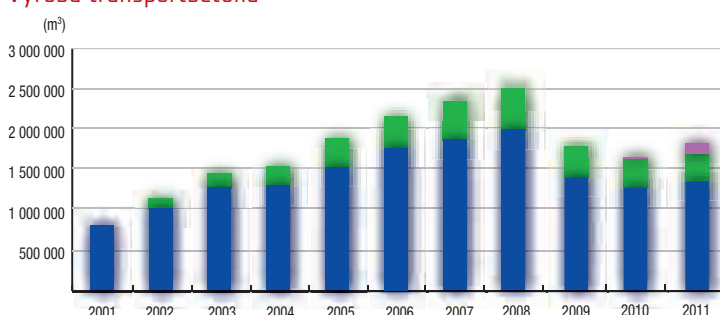
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb*



* včetně společnosti vyrábějící kamenivo a ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.
** od roku 2009 pro zachování kontinuity časové řady zde přepočten z E (popř. Ft) do Sk

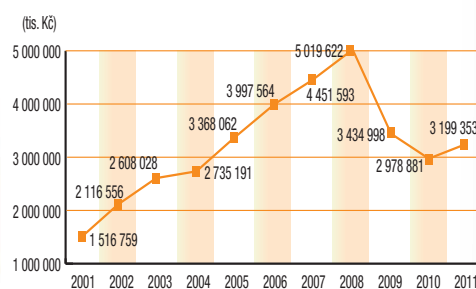
Skupina ZAPA beton v České, Slovenské republice a Maďarsku 2001 - 2011

Výroba transportbetonu



	803 644	1 012 861	1 266 845	1 295 182	1 520 538	1 757 572	1 861 676	1 984 359	1 414 086	1 265 303	1 452 876	ČR
	6 160	138 260	184 095	250 766	367 521	399 750	491 890	529 782	315 326	310 034	317 617	SR
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	996	4 833	Maď.
	809 804	1 151 121	1 450 940	1 545 948	1 888 059	2 157 321	2 353 566	2 514 141	1 729 412	1 576 333	1 775 326	Celkem ČR+SR+Maď. (m³)

Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb



výroba a tržby (bez vlivu konsolidace)

Technology

Concrete is a composite material, i.e. a material created from two or more components, the final properties of which differ from the properties of the ingredients used to make it. We most frequently come across so-called cement concrete, where the main raw materials are Portland cement, aggregates and water. In this sense of the word, we can consider concrete an indispensable construction material from as far back as the 19th century. However, modern concrete also contains other components, such as additives and admixtures and possibly also fibres and pigments etc. This allows for the versatile utilisation of concrete when implementing all types of building above and below the ground, in transport and engineering construction projects, where demanding technical requirements are placed on the material, as well as ever more frequently on the aesthetic side of things.

ZAPA plants ensure deliveries for these construction projects in the form of ready mixed concrete – concrete is produced at central concrete mixing plants and delivered to individual customers at their construction sites, usually in truck mixers. The concrete mixing plants must ensure that the demanding requirements of all of their customers are met, both from the point of view of the quality, capacity and precision of the deliveries, and from the point of view of product's range. This particularly concerns concretes that meet the requirements of ČSN EN 206-1, this being regular structural and light-weight concretes, aerated frost-resistant concretes, concretes intended for use in a chemically aggressive environment and similar. The above-mentioned product range is produced in a wide range of maximum aggregate sizes, consistencies (ranging from semi-dry through to self-compacting concretes) and alternatives influenced by the requirements for the time course of hardening of the concrete in relation to the surrounding environment.

The production of other products is also significant - fine screeds, masonry mortars, soil cements, cement fly-ash suspensions, cavern concrete, mechanically consolidated aggregates and, last but not least, anhydrite screeds, fine-grained mixtures based on calcium sulphate, which find particular application in the floors of living rooms and rooms used for social gatherings.

The optimisation of prescriptions also took place continuously in 2011 with the aim of the economical use of cement and the use of cements with a higher proportion of admixtures. The end result of this measure is a decrease in greenhouse gas emissions during cement production.

A wide range of aggregate sizes is produced in plants dealing in mining and the processing of aggregates pursuant to European standards valid for aggregates for use in concrete, railway beddings, and bound and unbound materials.

Our accredited testing laboratory has been performing the prescribed control tests on concrete and aggregates since 2004. Other than a control function, the results of the tests are also of significance for the further optimisation of prescriptions. The services of the testing rooms are used by more and more of our business partners. In autumn 2011, we received our regular supervisory visit from the Czech Accreditation Institute. The conclusion of this was the recommendation that we retain the issued Certificate of Accreditation, including the appendices, in an unaltered scope. The laboratory currently holds a Certificate of Accreditation in line with ČSN EN ISO/IEC 17025:2005 valid until 2012. Activities also already took place in full in the laboratory in 2011 in the field of aggregate testing. The laboratory thus especially ensures the performance of weekly control tests to the required extent on aggregates from ZAPA beton plants.

Research and Development

Expenditure on activities associated with research and development amounted to CZK 3,966 thousand in 2011. This mainly involved the costs at our accredited laboratory and a share of the testing costs (services of material testing and concrete consumption for testing purposes). Naturally, we want to be self-sufficient in this area and so an ever-larger part of this activity is provided by our own technology and specialists.

Technologie

Beton je kompozitní materiál, tedy materiál vznikající ze dvou nebo více složek, jehož konečné vlastnosti jsou od vlastností vstupních složek odlišné. Nejčastěji se setkáváme s tzv. cementovým betonem, kde hlavními surovinami jsou portlandský cement, kamenivo a voda. V tomto pojetí lze beton považovat za nepostradatelný stavební materiál již od počátku 19. století. Moderní beton ovšem obsahuje i další složky jako jsou přísady a příměsi, případně vlákna, pigmenty atd. To umožňuje všestranné využívání betonu při realizaci všech druhů pozemních, podzemních, dopravních a inženýrských staveb, kde jsou na tento materiál kladeny náročné technické a stále častěji i estetické požadavky.

Provozovny ZAPA zajišťují dodávky na tyto stavby formou transportbetonu - beton je vyráběn na centrálních betonárnách a dovážen k jednotlivým odběratelům na stavby, zpravidla v autodomíchávačích. Betonárny musí zajistit splnění náročných požadavků všech odběratelů jak z hlediska kvality, kapacity a přesnosti dodávek, tak z hlediska šíře sortimentu. Jedná se zejména o betony splňující požadavky ČSN EN 206-1, to jest běžné konstrukční a lehké betony, provzdušněné betony s odolností proti zmrazování, betony určené do chemicky agresivního prostředí a podobně. Uvedený sortiment je vyráběn v širokém rozmezí maximálních frakcí kameniva, konzistencí (od zavlhlých až po samozhutnitelné betony) a variant ovlivněných požadavky na průběh tvrdnutí betonu v závislosti na okolním prostředí.

Nezanedbatelná je také výroba ostatních výrobků - jemnozrnných potěrů, zdících malt, cementových stabilizací, cementopípkových suspenzí, mezerovitého betonu, mechanicky zpevněného kameniva a v neposlední řadě také anhydritových potěrů, jemnozrnných směsí na bázi síranu vápenatého, které nacházejí využití zejména u podlah obytných místností a společenských prostor.

Také v roce 2011 průběžně probíhala optimalizace receptur za účelem hospodárného využití cementu a používání cementů s vyšším podílem příměsí. Konečným důsledkem těchto opatření je snižování emisí skleníkových plynů při výrobě cementu.

V provozovnách zabývajících se těžbou a úpravou kameniva je vyráběn široký sortiment frakcí podle evropských norem platných pro kamenivo do betonu, kolejová lože a nestmelené a stmelené směsi.

Od roku 2004 provádí předepsané kontrolní zkoušky betonu a kameniva naše akreditovaná zkušební laboratoř. Kromě kontrolní funkce mají výsledky zkoušek význam i pro další optimalizaci receptur. Služeb zkušebny využívají stále více i naši obchodní partneři. Na podzim roku 2011 se uskutečnila pravidelná dozorová návštěva Českého institutu pro akreditaci. Závěrem bylo doporučeno ponechat vydané osvědčení o akreditaci včetně přílohy v nezměněném rozsahu. Laboratoř má v současné době Osvědčení o akreditaci podle ČSN EN ISO/IEC 17025:2005 s platností do roku 2012. V roce 2011 již také v plném rozsahu probíhala činnost laboratoře v oblasti zkoušek kameniva. Laboratoř tak zajišťuje zejména provádění týdenních kontrolních zkoušek kameniva z provozoven ZAPA beton v požadovaném rozsahu.

Výzkum a vývoj

Výdaje na činnosti spojené s výzkumem a vývojem v roce 2011 činily 3 966 tis. Kč. Jednalo se především o náklady naší akreditované laboratoře a dále podíl nákladů ve zkušebnictví (služby zkoušení materiálu a spotřeba betonu při zkoušení). Přirozenou snahou je soběstačnost v této oblasti, a tak je stále větší část těchto činností zajišťována vlastním technologickým zázemím a odborníky.

An integral part of the quality management system is the quality policy set by senior company management, which conforms to the company's strategies, plans, objectives and possibilities and which defines one of its main priorities as the satisfaction of its customers with the products and services offered. The introduction, maintenance and constant improvement of the quality management system and its subsequent control are ensured in the company by highly-qualified workers. Senior company management performs regular evaluations of the effectiveness of the company's quality management system, including the adoption of measures to increase this and to ensure the constant deepening of the awareness of all of company employees about the quality management system that has been introduced withing the company.

Efforts to ensure quality for the customers include (amongst other things) the regular checking and evaluation of quality claims made concerning concrete. Authorised laboratories perform continuous supervision of production. The company has an elaborate system of training for plant leaders, dispatchers and sales representatives.

In terms of ensuring the quality of its products and services, ZAPA beton a.s. introduced and successfully certified a quality management system (QMS) in line with the pertinent norms in 1995 – for the Kačerov concrete mixing plant. In the following years, the QMS was introduced in line with ČSN EN ISO 9001:2001 and certified in other (existing and new) company concrete mixing plants. The concrete mixing plant in Vlašim was awarded a QMS certificate pursuant to ČSN EN ISO 9001:2009 at the start of 2011. As at the end of 2011, 22 concrete mixing plants in Bohemia and 30 concrete mixing plants in Moravia held a QMS certificate. Gradual QMS recertification awaits all of the concrete mixing plants in Bohemia and Moravia in 2012, pursuant to ČSN EN ISO 9001:2009 and, in the same year, EMS (Environmental Management System) recertification also awaits the concrete mixing plant in Hranice, pursuant to ČSN EN 14001:2005.

From among the subsidiary companies, a QMS certificate in line with ČSN EN ISO 9001:2009 is held by EKO ZAPA beton, a.s., Beton Union Plzeň s.r.o. and Pískovny Hrádek a.s. (this is also certified according to ČSN EN ISO 14001:2005). QMS recertification in line with ČSN EN ISO 9001:2009 took place in ZAPA UNISTAV, s.r.o. in December 2011.

The quality management system has been gradually introduced and adopted in Slovakia since 2002. By the end of 2011, QMS certificates issued in line with EN ISO 9001:2000 were held in ZAPA beton SK s.r.o. by 12 concrete mixing plants and the administration centre in Bratislava.

Kvalita

Nedílnou součástí systému managementu kvality je vrcholovým vedením stanovená politika kvality, která je v souladu se strategií, záměry, cíli a možnostmi společnosti a jako jednu z hlavních priorit definuje spokojenost svých zákazníků s nabízenými výrobky a službami. Zavádění, udržování a neustálé zlepšování systému managementu kvality a jeho následná kontrola jsou ve společnosti zajišťovány vysoce kvalifikovanými pracovníky. Vrcholové vedení provádí pravidelné hodnocení efektivity systému managementu kvality společnosti, včetně přijímání opatření k jejímu zvyšování a zajišťuje neustálé prohlubování povědomí všech svých zaměstnanců o systému managementu kvality zavedeném ve společnosti.

Snaha o zajišťování kvality pro zákazníky zahrnuje (mimo jiné) pravidelnou kontrolu a vyhodnocování reklamací kvality betonu. Autorizované laboratoře vykonávají průběžný dozor výroby. Společnost má propracovaný systém školení vedoucích provozů, dispečerů a obchodních zástupců.

V rámci zabezpečení kvality svých produktů a služeb společnost ZAPA beton a.s. zavedla a úspěšně certifikovala systém řízení kvality (QMS) dle příslušné normy již v roce 1995 - na betonárně Kačerov. V následujících letech byl QMS dle ČSN EN ISO 9001:2001 zaváděn a certifikován na dalších (stávajících i nových) betonárnách společnosti. Počátkem roku 2011 získala certifikát QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009 betonárna Vlašim. Ke konci roku 2011 vlastnilo certifikát QMS 22 betonáren oblasti Čechy a 30 betonáren oblasti Morava. V roce 2012 čeká všechny betonárny v Čechách i na Moravě postupná recertifikace QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009 a betonárnu v Hranicích v témže roce recertifikace EMS (systému environmentálního managementu) dle ČSN EN 14001:2005.

Z dceřiných společností vlastní certifikát QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009 EKO ZAPA beton, a.s., Beton Union Plzeň s.r.o. a Pískovny Hrádek a.s. (ta má certifikát i dle ČSN EN ISO 14001:2005). U ZAPA UNISTAV, s.r.o., proběhla v prosinci roku 2011 recertifikace QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009.

Na Slovensku je systém řízení kvality postupně zaváděn a rozšiřován od roku 2002. Ke konci roku 2011 mělo ve společnosti ZAPA beton SK s.r.o. certifikát QMS vydaný podle EN ISO 9001:2000 12 betonáren a správa v Bratislavě.



The production of concrete mixtures and the mining and processing of aggregates are industrial activities that place great demands on environmental protection, especially in the field of decreasing emissions, dust and noise pollution.

Constant efforts focused on the timely implementation of environmental protection measures and increasing the technological level of production in all of its stages ensure that ZAPA beton a.s. is managing to keep up with current trends in environmental management and not coming into conflict with the interests of environmental protection.

The introduction of an Integrated Environmental Reporting System (ISPOP) for environmental polluters was commenced in 2011. In relation to this, the control activities of the environmental protection authorities over production and waste disposal have intensified. Despite this, almost no problems with an environmental impact were registered in 2011, both in the field of concrete production and also in the field of the mining and processing of aggregates.

Concrete Mixing Plants

The main purpose of the business of ZAPA beton a.s. is the production and placing of ready mixed concrete. Strict ecological norms are complied with in individual plants, in line with the relevant legislation and in close cooperation with the specialist centres of the individual ministries concerned (e.g. the Ministry of the Environment) and with the regulatory authorities or state administration (e.g. the Czech Environmental Inspectorate). The strategic aim of ZAPA beton a.s. is to situate individual plants in approved industrial zones, with the aim of minimising any possible impact on the environment. In terms of environmental protection, production technology is especially focused on reducing the release of solid pollutants into the atmosphere. Individual concrete mixing plants are encased and insulated, in order to provide protection against operational noise and dust and are equipped with misting or sprinkling equipment to moisten individual aggregate sizes and the whole plant premises. High-performance filters are installed in cement and fly-ash silos, capable of catching more than 99.829% of dust particles. The treatment of sludge water and solid waste constitutes an integral part of environmental protection. Most plants are equipped with recycling equipment, which allows the further processing of sludge water and solid recyclable material when preparing mixtures according to approved prescriptions. This means that practically waste-free operation is achieved. Great emphasis is placed on the regular training of staff at concrete mixing plants in fields relating to the production of technically more-advanced mixtures and environmental protection.

Due to the impact of the economic recession, we carried out fewer investment projects and repairs in 2011 than we have been used to in previous years. Despite this, finances were found for the implementation of environmental measures. This specifically concerned the acquisition of recycling equipment in Chotěboř and Staré Město. We also commenced production of blocks from concrete remnants, following the example of our colleagues in Dyckerhoff. These products are already being used in our plants and are also helping to reduce the energy demands of the recycling of waste from concrete mixture production. We managed to implement the thermal insulation cladding of the technological equipment in Pohořelice successfully. This significantly reduces the nuisance caused by dust and noise in production, but at the same time, maintenance demands are also reduced and the lifespan of individual components within the technological equipment is prolonged. The supplementation of high-pressure washing equipment continued in our other plants, which improves the quality and speeds up the cleaning of mixers in concrete mixing plants and truck mixers and also saves a significant amount of water. Bulk material silos were supplemented in the plants in Holubice and Stráž pod Ralskem, including all filtration and safety elements. This measure decreases the need to replace the contents of storage silos when the produced product is changed and reduces the risk of leakage of the replaced substances into the environment.

Quarries and Sand Pits

Mine water is used in quarries and sand pits for misting and spraying to decrease the emissions of solid particles into the air. Operating regulations set the rules for monitoring, as well as the measures if there is any presence of protected animals or plant species. New biotopes (areas of water, wetlands, forest or rock cultures, among other things) are already created during mining and certainly no later than in terms of reclamation.

The operation of the diesel generator at the sand pit in Nebanice (Vrbová) ended in 2011 and the annual consumption of diesel has thus been reduced by more than 5,000 litres. The environmental safety of storing oils and operating fluids was increased in the Votice quarry thanks to the acquisition of new eco boxes. A part of the mined areas was technically recultivated at the sand pit in Nebanice and the quarry in Votice. Biological reclamation awaits us in 2012.

Výroba betonových záměsovcích směsí a těžba a zpracování kameniva jsou průmyslové činnosti, které kladou velké nároky na ochranu životního prostředí, zejména v oblasti snižování emisí činnosti, prašnosti a hluku.

Neustálá snaha o včasné provádění opatření k ochraně životního prostředí a zvyšování technologické úrovně výroby ve všech jejích etapách zajišťují, že společnost ZAPA beton a.s. drží krok se současnými trendy environmentálního řízení a nedostává se do konfliktů se zájmy ochrany životního prostředí.

V roce 2011 bylo zahájeno zavádění integrovaného systému plnění ohlašovacích povinností (ISPOP) znečišťovatelů životního prostředí. V souvislosti s tím se zintenzívnila kontrolní činnost orgánů ochrany životního prostředí nad produkcí a nakládání s odpady. Přesto ani v roce 2011 nebyl zaznamenán žádný významný problém s environmentálním dopadem, jak v oblasti výroby betonu, tak v oblasti těžby a zpracování kameniva.

Betonárny

Hlavním předmětem podnikání ZAPA beton a.s. je výroba a ukládání transportbetonu. Přísné ekologické normy jsou v jednotlivých provozovnách naplňovány v souladu s příslušnou legislativou a úzkou spoluprací s odbornými pracovišti jednotlivých zainteresovaných ministerstev (např. Ministerstvo životního prostředí) a s kontrolními orgány státní správy (např. Česká inspekce životního prostředí). Strategickým záměrem společnosti ZAPA beton a.s. je situovat jednotlivé provozovny do schválených průmyslových zón s cílem minimalizovat případné dopady na životní prostředí. Technologie výroby ve smyslu ochrany životního prostředí je zaměřena zejména na snižování úletu tuhých znečišťujících látek do ovzduší. Jednotlivé betonárny jsou opláštěny a odizolovány za účelem ochrany před provozním hlukem i prachem a jsou vybaveny i mlžícím nebo skrápěcím zařízením pro zvlhčování jednotlivých frakcí kameniva i celého areálu provozovny. Na cementových i popílkových sílech jsou instalovány účinné filtry, schopné zachytit více než 99,829 % prachových částic. Nedílnou součástí ochrany životního prostředí je nakládání s kalovými vodami a tuhými odpady. Většina provozoven je vybavena recyklačním zařízením, které umožňuje dále zpracovávat kalovou vodu i tuhý recyklát při přípravě betonových směsí dle schválených receptur. Tím je dosaženo prakticky bezodpadového provozu. Velký důraz je kladen na pravidelné školení osádek betonáren v oblastech souvisejících s výrobou technologicky vyspělejších záměsovcích směsí i s ochranou životního prostředí.

V roce 2011 bylo, vlivem hospodářské recese, realizováno méně investičních projektů i oprav, než jsme byli v předešlých letech zvyklí. Přesto se našly prostředky na realizaci environmentálních opatření. Konkrétně to bylo pořízení recyklačních zařízení v Chotěboři a Starém Městě. Byla zahájena výroba kvádrů ze zbytkového betonu podle vzoru našich kolegů z Dyckerhoffu. Tyto výrobky se již využívají na našich provozech a navíc napomáhají snížit energetickou náročnost recyklace odpadů z výroby betonových směsí. V Pohořelicích se podařilo realizovat tepelně izolační opláštění technologického zařízení. Tím se výrazně snížila prašnost výrobního procesu a produkce hluku, ale zároveň poklesne i náročnost údržby a prodlouží se životnost jednotlivých součástí uvnitř technologického zařízení. Na dalších provozech pokračovalo doplňování vysokotlakých mycích zařízení, které z kvalitní a zrychlí čištění míchacích jader betonáren a autodomíchávačů a zároveň ušetří nemalé množství vody. Na provozech Holubice a Stráž pod Ralskem byly doplněny zásobníky sypaných hmot se všemi filtračními a bezpečnostními prvky. Toto opatření snižuje potřebu změn obsahu zásobních sil při změně vyráběného výrobku a redukuje riziko úniku zaměřovaných látek do okolí.

Lomy a pískovny

V lomech a pískovnách se využívá důlní voda na mlžení a kropení k snížení emisí pevných částic do ovzduší. Provozní řády stanoví pravidla monitorování a opatření při výskytu chráněných živočišných či rostlinných druhů. Již během těžby, ale nejpозději v rámci rekultivace, jsou vytvářeny nové biotopy (vodní plochy, mokřady, lesní či skalní kultury a jiné).

V roce 2011 byl ukončen provoz dieselgenerátoru v pískovně Nebanice (Vrbová) a roční spotřeba nafty se tím snížila o více než 5 tisíc litrů. V lomu Votice se zvýšila ekologická bezpečnost skladování oleje a provozních kapalin díky pořízení nové ekobuňky. V pískovně Nebanice a v lomu Votice byla část vytěžených ploch technicky rekultivována, v roce 2012 náš tam čeká biologická rekultivace.

Together with the product – most frequently ready mixed concrete – the customer usually also orders its transportation and possibly also pumping at the delivery location. All moving technology deployed when implementing a job is subject to prior consultation and also subsequently operated by professionally-trained workers. Roughly a third of our product is transported using our own machinery and slightly more than 40% is transported for ZAPA beton by quality contractual partners. The remaining share is made up of customers who arrange their own transport.

Loading takes place at the concrete mixing plant and the product is transported to the delivery location. We have at our disposal an extensive fleet of truck mixers with all volumes of mixing drum (4, 6, 7, 8 and 9 m³), with drums from Stetter, Liebherr and Karrena fitted onto Scania, MAN, DAF, Mercedes Benz, Tatra, Volvo or Renault chassis. The concrete is transferred directly from the truck mixer with the aid of chutes up to a maximum distance of 2 to 3 metres. In order to place concrete in far-away (up to 52 metres) or difficult-to-access locations, use is made of concrete pumps, be they stationary or mobile. This mainly involves Schwing- and Putzmeister-branded equipment. Dump trucks are also used for transportation.

Our fleet also includes cement tanks, loaders and utility vehicles, intended for internal use. We continually renew our moving technology and supplement it to include new, higher-quality and better-performing vehicles, in order for us to be able to satisfy the growing demands of our customers as much as possible and to stand our ground against the competition on the market. At the end of 2010 and the start of 2011, we, for example, caught up with our competitors on the market, thanks to the extension of our fleet to include a Schwing S 52 SX truck-mounted concrete pump on a Mercedes Benz chassis with five axles and a boom with a reach of up to 52 metres. Moreover, we were able to overtake the competition at the end of 2011, when a contract was signed for the acquisition of a Putzmeister PUMI 21.67 Q truck mixer concrete pump on a MAN chassis. This is a vehicle that is unique in the Czech Republic at this moment in time – it has three axles, is shorter and significantly more mobile and manoeuvrable than the regular type of this machine. Its design was developed for the Austrian market, where its benefits can be put to good use, especially in mountainous areas which are more difficult to access. At present, ZAPA is the only company on the Czech market which can offer its customers the services of this machine.



Společně s výrobkem - nejčastěji transportbetonem - si zákazník objednáva zpravidla i jeho dopravu, případně čerpání na místě dodávky. Veškerá mobilní technika nasazená při uskutečňování zakázky je předem konzultována a následně i obsluhována odborně vyškolenými pracovníky. Zhruba třetinu vyrobené produkce odvezou naše vlastní stroje, o něco více než čtyřicet procent přepravují u ZAPA beton kvalitní smluvní partneři. Zbývající podíl tvoří zákazníci, kteří si transport zajišťují sami.

Na betonárně proběhne nakládka a výrobek je přepraven na místo určení. Disponujeme rozsáhlou flotilou autodomíchávačů všech objemů nástaveb (4, 6, 7, 8 a 9 m³) s nástavbami značek Stetter, Liebherr a Karrena na podvozcích Scania, MAN, DAF, Mercedes Benz, Tatra, Volvo nebo Renault. Přímo z autodomíchávače se beton dostane s pomocí koryt do vzdálenosti maximálně 2 až 3 metry. Na uložení betonu do větší vzdálenosti (až do 52 m) nebo těžko dostupných míst se použije čerpadlo betonových směsí, a to buď stacionární nebo mobilní. Čerpadla jsou zastoupena především značkami Schwing a Putzmeister. K přepravě slouží někdy i subtilnější technika jako sklápěče.

K našemu vozovému parku patří i cementové cisterny, nakladače a užitková vozidla, určené pro interní potřebu. Naši mobilní techniku kontinuálně obnovujeme a doplňujeme o nová, kvalitnější a výkonnější vozidla, abychom v maximálním rozsahu dokázali uspokojovat rostoucí požadavky zákazníků a obstáli vzhledem ke konkurenci na trhu. Na přelomu roku 2010 a 2011 jsme například srovnali krok s tržními soupeři díky rozšíření naší flotily o autočerpadlo betonu Schwing S 52 SX na podvozku Mercedes Benz s pěti nápravami a dosahem ramene (výložníku) až 52 metrů. Konkurenci předejít se nám naopak podařilo na konci roku 2011, kdy byla podepsána smlouva o pořízení autodomíchávače s čerpadlem betonu (tzv. mixpumpy) Putzmeister PUMI 21.67 Q na podvozku MAN. Jedná se o vozidlo v Čechách v současné době unikátní – má tři nápravy, je kratší, výrazně mobilnější a manévrovatelnější než běžné typy těchto strojů. Jeho konstrukce byla vyvinuta pro rakouský trh, kde jsou jeho přednosti využitelné zejména v hůře dostupných horských oblastech. V současné době je ZAPA jediná firma na českém trhu, která může zákazníkům nabídnout jeho služby.

It is a beautiful Sunday afternoon and rays of sunlight are lending colour to your cheeks through the car windscreen. You are on a trip with your family and the mischievous little children fidgeting in the back seat suddenly pipe down and, smearing the window so they can get a better look, yell out: "Hey, look, what's that!?" The thing catching their attention in the landscape, so monotonous in places and sprinkled with unspectacular cities, is a concrete mixing plant. A concrete mixing plant? Why a concrete mixing plant?

The uniquely-conceived design of the ZAPA beton concrete mixing plants has become an integral part of our small country and has been making it that little bit more beautiful for almost 20 years. In that time you have all certainly come across them and we are sure that you share our healthy self-confidence. All of the colourful, painted designs you see at ZAPA are created on a blank sheet of paper with the crayons of the academic architect, Jan Rada. He has been creating this playful image for the company since the very beginning and is behind every transformation of unattractive, grey and dusty industrial buildings throughout the Czech Republic and Slovakia.

The main aim in creating this image was first and foremost to make the company more visible and to distinguish it from the competition. However, it was also an effort at integrating the concrete mixing plants into the countryside and building developments in such a way that not only were they not a blight on their surroundings, but rather they revitalised and diversified them. At the same time, there was – and still is – an effort in this field to retain a certain regional relevance, whether from the point of view of history or at least name-wise. Thus, apart from the traditional ZAPA designs, ie waves with colourful pebbles, you can see, for example, a huge cannon in Holubice from the Battle of the Three Emperors at Austerlitz, or the design inspired by the Únětice ceramics from the nearby archaeological finds on the concrete mixing plant in Horoměřice, or a medieval castle in Svitavy and a space rocket at Kosmonosy, near Mladá Boleslav.

Joining these creations in 2011 was the intentionally non-traditional, although most certainly traditionally-rendered in the region, concrete mixing plant in Staré Město, near Uherské Hradiště, boasting its local folk costume-style design. It is also certainly worth mentioning the newly-repainted concrete mixing plant at Kačerov in Prague, which – in its capacity as the first "painted" concrete mixing plant and the company's main headquarters to this day – deserved to be livened up after many years of operation. The motif, which is so well-established and linked to the company, has remained almost unchanged. But the more-attentive among us will certainly notice a change and, in one way or another, the four rascals will continue looking out at us when driving past for many years to come. Others to have donned the company uniform include the concrete mixing plants in Hlinsko, Slušovice, Pohořelice and Chotěboř.

Hand in hand with the concrete mixing plants go truck mixers, pumps, as well as passenger cars, all of which also boast a distinctive graphic design, decorated with scenes from the animal kingdom, floral patterns or the typical wave with pebbles. Last year, we only repaired vehicles that were already in operation, so we will have to wait until the future for new motifs.

You can certainly also expect lots of design innovations in the coming year, be this on the concrete mixing plants or vehicles. Keep your eyes peeled!

Je krásné nedělní odpoledne, sluneční paprsky vám barví tváře skrze čelní okno automobilu. Jedete s rodinkou na výlet a neposlušná dívka na zadních sedadlech se vrtící, najednou ztichnou a matlajíc okénka, aby dobře viděla, najednou vykřiknou: „Jé, dívej, co to je!“ To co si jejich pozornost vynutilo, v krajině místy nudné, městech často nepřehledných, byla betonárna. Betonárna? Proč betonárna...

Unikátně pojatý design betonáren společnosti ZAPA beton se stal nedílnou součástí naší malé země a krásí ji již téměř dvacet let. Za tu dobu se s nimi setkal jistě už každý z vás a věříme, že s naším zdravým sebevědomím souhlasíte. Vše barevné, malované, co v ZAPĚ spatříte, vzniká na čistém papíře a pastelkami akademického architekta Jana Rady, který hravou image firmě tvoří od samých začátků a stojí tak za každou proměnou nevzhledných, šedivých a zaprášených průmyslových objektů firmy v celé České republice a na Slovensku.

Hlavním cílem vytvoření této image bylo v první řadě zviditelnění a odlišení se od konkurence, ale také snaha o začlenění betonárny do krajiny nebo zástavby, tak aby ji nejen nenarušovala, ale zároveň oživila a zpestřila. Současně byla a je i v této oblasti snaha o zachování určité regionální příslušnosti, ať už z hlediska historie či alespoň podle názvu. Můžete tak kromě tradičních motivů ZAPY, tedy vlnky s barevnými kamínky, vidět například obří dělo v Holubicích z Bitvy tří císařů u Slavkova, betonárnu v Horoměřicích, jejíž design je inspirován únětickou keramikou z nedalekých archeologických nálezů, středověký hrad ve Svitavách či kosmické rakety v Kosmonosech u Mladé Boleslavi.

V roce 2011 se mezi tyto výtvořiny přidala záměrem netradičním, avšak v regionu jistě tradičním ztvárněním vyvedená, betonárna ve Starém Městě u Uherského Hradiště, která se pyšní oděním do místních zdobených krojů. Za zmínku jistě stojí i nově přemalovaná betonárna v Praze na Kačerově, která - jakožto první „malovaná“ betonárna a dodnes hlavní sídlo firmy - si zasloužila po dlouhých letech oživit. Motiv natolik vžitý a s firmou spojený, se takřka nezměnil. Ti pozornější si však změny všimnou, tak či tak se na vás při průjezdu okolo budou čtyři uličníci koukat i další řadu let. Mezi další, které dostaly firemní uniformu, patří betonárny v Hlinsku, Slušovicích, Pohořelcích a Chotěboři.

K betonárnám patří autodomíchávače, čerpadla, ale třeba i osobní automobily, které se také pyšní osobitým grafickým ztvárněním, vyzdobené výjevy ze zvířecí říše, květinovými vzory nebo typickou vlnkou s kamínky. V uplynulém roce jsme se věnovali pouze opravám již sloužících vozů a na nové motivy se tak nezbývá než těšit do budoucna.

V následujícím roce se dočkáte novinek v designu, ať už betonáren či dopravních prostředků. Buďte ve střehu!



Open communication, goodwill, the establishment of trust and mutual understanding with the public are some of the most important goals pursued by ZAPA beton. We aim to secure these objectives on two main levels.

Via its plants, ZAPA beton is above all perceived by the public as a regional company. We thus try to maintain and establish good relations with the cities, municipalities and regions in which our production plants are located, and to assist them, both in terms of financing as well as with material gifts, in improving the standard of living of their inhabitants, in the development of education and in maintaining a clean environment. To be more specific, in 2011, among other things, we contributed towards the construction of the nursery school in Horoměřice, the development of education in Votice and Suchdol nad Odrou and the extension of the children's playground in Pňovice. Our company also supports sporting, cultural and other events, especially in locations in which it is active. Also of note is our support for the HC Kladno and Bílí Tygři Liberec ice hockey clubs, and the HC Slavia Slovakia youth ice hockey team in the Lekov Cup Plzeň and the World Select Invitational Praha tournaments. In addition, we also support smaller-scale events, such as the Jágr Team Ice Hockey School, the Dr Jíra Memorial youth football tournament and competitions at the speedway track in Březolupy. Among the cultural events in which we participate are Theatre in the Park in Kunratice, the Municipal Festival in Šenov u Nového Jičína and lectures on the Hranice Abyss, research into which was also co-financed by our company. Last year, the company also contributed towards the organisation of the Rockcamp summer music camp for young people.

ZAPA beton also supports community organisations that help children and the disabled, because there is always a lack of money in these areas. Examples of entities and events that we have sponsored include the Czech National Open for Physically Disabled Swimmers in Brno, the D.R.A.K. civic association and the now traditional Solidarity Day in Liberec, as well as the Benefit Ball of the Club for Women and Girls with Turner Syndrome.

Otevřená komunikace, dobrá vůle, budování důvěry a vzájemného porozumění s veřejností je jedním z významných cílů společnosti ZAPA beton. Toto úsilí vyvíjíme ve dvou hlavních rovinách.

ZAPA beton je prostřednictvím svých provozoven veřejností vnímána hlavně jako regionální firma. Snažíme se tedy udržovat dobré vztahy s městy, obcemi či regiony, kde se naše provozovny nacházejí, a vypomáhat jim jak finančními, tak materiálními dary pro zlepšení životní úrovně obyvatel, rozvoj školství či zachování dobrého životního prostředí. Abychom byli konkrétní, v roce 2011 jsme přispěli mimo jiné na výstavbu mateřské školy v Horoměřicích, rozvoj školství ve Voticích a Suchdole nad Odrou či na rozšíření dětského hřiště v Pňovicích. Dále naše společnost podporuje sportovní, kulturní a další akce zejména v lokalitách, kde působí. Zde stojí za zmínku hokejové kluby HC Kladno a Bílí Tygři Liberec, mládežnické hokejové mužstvo HC Slavia Slovakia na turnajích Lekov Cup Plzeň a World Select Invitational Praha, ale i menší akce jako je Hokejová škola Jágr Teamu nebo fotbalový turnaj dorostenců Memoriál Dr. Jíry, závody na ploché dráze v Březolupech. Z kulturních událostí je to například kunratické Divadlo v parku, obecní slavnosti v Šenově u Nového Jičína nebo přednášky o Hranické propasti, na jejímž průzkumu se naše společnost také finančně podílela. Firma přispěla v uplynulém roce také na organizaci hudebního tábora pro mládež Rockcamp.

ZAPA beton podporuje i veřejně prospěšné organizace, které se věnují pomoci dětem a postiženým lidem, protože v těchto oblastech je finančních prostředků vždy nedostatek. Jako příklad sponzorovaných subjektů a akcí můžeme uvést Mistrovství ČR Czech National Open tělesně postižených plavců v Brně, občanské sdružení D.R.A.K. a již tradičně Den solidarity v Liberci a benefiční ples Klubu dívek a žen s Turnerovým syndromem.



Employees

As at the end of 2011, the number of employees in ZAPA beton a.s. was 518. This concerns all employees as at 31 December, with deductions for social security and health insurance, i.e. including those working subject to agreements for repeated work, but excluding agreements for the performance of one-off work. The share in the number of workers in operations is 82%, with administrative employees making up 18%. Most of our personnel - 87% - are male; women are mainly employed in administration. Our team has decreased year on year by 4% - a decrease in the number of employees was registered especially in some of our quarries in relation to reorganisation measures (the Hrubá Voda and Votice plants) and also in the field of administration.

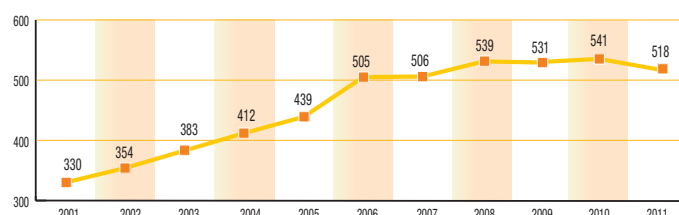
Total payroll costs increased by 7.2%. This particularly relates to the year-on-year growth in production and to the system of remuneration, in terms of which most employees have a flexible wage component linked to production (performance).

Despite savings initiatives in the company in response to the downturn in construction, it has been possible to maintain the majority of existing employee benefits. The company has an elaborate system of material incentives (bonuses, an end-of-year bonus, retirement bonus, a company car if required, which is also available for personal use etc.). ZAPA beton a.s. has provided its employees with contributions towards private life insurance from as far back as 2003. Holiday entitlement is 5 days more than the legal minimum. Employees are entitled to free legal consultancy. Insurance for (employer's) damage whilst performing work is concluded for each employee above the framework of the legal obligation. Another benefit is extended insurance cover for business trips. The company awards employees when they celebrate important anniversaries in their lives and on the anniversaries of their employment with the company. The company also tries to motivate employees with a competition announced every year for the Best Plant and Best Workers. The unique working environment (in the ZAPA style) and teambuilding training sessions contribute towards reducing stress at work and strengthening the employee's feeling of belonging within the company. Support for communities is also worth a mention (infrastructure, education and sport etc.) in locations in which plants are situated and in which the employees and their families usually live.

Numerous training sessions are organised each year for employees in operations and administration using external and in-house trainers. Operational training sessions are for the most part focused on working with machinery and in the field of occupational health and safety, not forgetting the matter of environmental protection. Courses for sales representatives are orientated towards communication and sales skills. Other professions in the field of administration undergo regular training orientated mainly towards familiarisation with current legislation and other knowledge (accounting, tax, IT skills, training for drivers of company passenger cars etc.). Courses in English also take place in the administrative section. Costs for training in 2011 registered a slight increase by 2.4%.

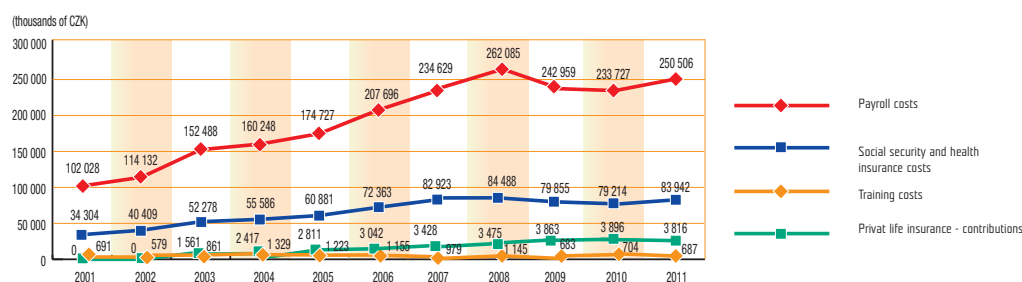
Because work with machines, electrical equipment and means of transport, movement around building sites or handling chemical or explosive substances poses a significant risk, increased attention is paid to the matter of occupational health and safety. This effort includes the organisation of regular obligatory training, ensuring optimum working conditions, safety signs, work clothing and protective aids etc. There were 7 accidents at work over the course of 2011. We know of no permanent consequences for our employees' health having resulted from these. The total length of inability to work as a result of these injuries came in 2011 to 445 calendar days. The level of inability to work due to illness and injury amounted to 2.6%. No job-related illnesses were reported.

Number of Employees* of ZAPA beton a.s. (as of 31.12.)



*Employees with social security and health insurance contributions

Selected Personnel Costs



Zaměstnanci

Počet zaměstnanců ZAPA beton a.s. ke konci roku 2011 činil 518. Jedná se o všechny pracovníky k 31.12. s odvodem sociálního a zdravotního pojištění, to jest včetně dohod o pracovní činnosti a s vyloučením dohod o provedení práce. Z tohoto počtu představují 82 % zaměstnanci v provozu a 18 % ve správě. Většinu personálu - 87 % - tvoří muži, ženy jsou zaměstnány převážně v administrativě. Meziročně se náš tým zmenšil o čtyři procenta - pokles počtu zaměstnanců byl zaznamenán zejména v některých našich lomech v souvislosti s reorganizačními opatřeními (střediska Hrubá Voda, Votice) a dále i ve správě.

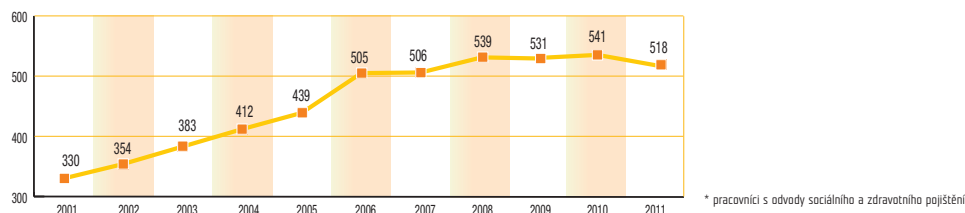
Celkové mzdové náklady vzrostly o 7,2 %. Souvisí to zejména s meziročním nárůstem výroby a se systémem odměňování, kdy většina zaměstnanců má pohyblivou složku mzdy vázanou na výrobu (výkon).

Přes úsporná opatření ve firmě v reakci na útlum ve stavebnictví se podařilo většinu zavedených zaměstnaneckých benefitů zachovat. Společnost má propracovaný systém hmotných pobídek (prémie, 13. plat, odměna při odchodu do starobního důchodu, podle potřeby služební vůz, i k osobnímu užití apod.). Již od roku 2003 přispívá ZAPA beton a.s. zaměstnancům na pojistné pro soukromé životní pojištění. Nárok na čerpání dovolené na zotavenou je o 5 dnů vyšší než zákonné minimum. Zaměstnanci mají nárok na bezplatné právní poradenství. Ve prospěch každého zaměstnance je uzavřeno nad rámec zákonné povinnosti pojištění za škodu (zaměstnavateli) při výkonu povolání. Dalším benefitem je rozšířené pojištění pro služební cesty. Firma oceňuje zaměstnance při významných životních jubileích a výročí jejich působení u firmy. Snaží se motivovat zaměstnance i díky každoročně vyhlašované soutěži o nejlepší střediska a nejlepší pracovníky. Ke snížení pracovního stresu a posílení soudržnosti s firmou přispívá netradičně esteticky pojaté pracovní prostředí (v ZAPA-stylu) či teambuildingová školení. Za zmínku stojí dále podpora komunit (infrastruktura, vzdělání, sport apod.) v místech, kde se nacházejí provozovny a kde zpravidla žijí i zaměstnanci a jejich rodiny.

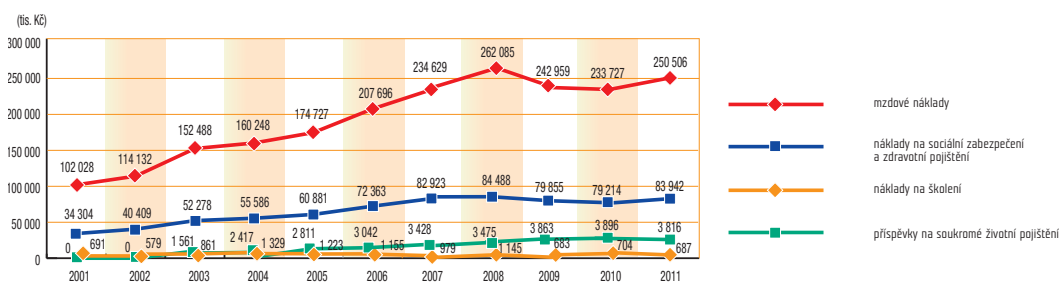
Každoročně jsou organizována četná školení zaměstnanců v provozu i administrativě, za využití externích i vlastních školitelů. Provozní školení jsou z velké části zaměřena na práci se stroji a oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, není opomíjena ani otázka ochrany životního prostředí. Kurzy obchodních zástupců jsou orientovány na komunikační a prodejní dovednosti. Ostatní profese ve správě mají pravidelná školení orientovaná převážně na osvojení aktuálních legislativních a jiných poznatků (účetnictví, daně, IT dovednosti, školení řidičů referentů atd.). Na správě probíhají také kurzy anglického jazyka. Náklady na školení v roce 2011 zaznamenaly mírný pokles (2,4 %).

Protože práce se stroji, elektrickými zařízeními a dopravními prostředky, pohyb po stavbách či manipulace s chemickými nebo výbušnými látkami představuje nezanedbatelné riziko, je věnována otázce bezpečnosti a ochrany zdraví při práci zvýšená pozornost. Toto úsilí zahrnuje jak organizování povinných pravidelných školení, zajišťování optimálních pracovních podmínek, bezpečnostního značení, pracovních oděvů, ochranných pomůcek apod. Během roku 2011 došlo k 7 pracovním úrazům. Není známo, že by z nich vyplynuly trvalé zdravotní následky. Celková délka pracovní neschopnosti v důsledku těchto úrazů trvala v roce 2011 445 kalendářních dnů. Míra pracovní neschopnosti pro nemoc a úraz činila 2,6 %. Nebyla hlášena žádná nemoc z povolání.

Počet zaměstnanců* ZAPA beton a.s. (k 31.12.)



Vybrané náklady na zaměstnance



Important Events Occurring after the Balance Sheet Date

No events with any significance for the purpose of this Annual Report occurred after the balance sheet date.

Expected Developments in the Activities of the Reporting Unit

A further deepening of the crisis in the Czech construction industry is expected for 2012, according to the forecasts of Euroconstruct and also an opinion poll among the heads of Czech construction companies, and growth will most likely not even be renewed in the following year. The main reason for this will be the continued lack of state funds for investment in transport infrastructure. The price war will continue and competition will intensify. A greater number of companies are now entering tenders than in the past and many contracts are being carried out below the level of production costs, which is a situation that cannot be sustained over the long term. Problems with payment discipline on the part of companies, as well as secondary insolvency can be counted on in the coming year too. The level of revival of the economy will decide the direction taken by the Czech construction industry in the coming years.

ZAPA beton is a company orientated towards small and medium-sized customers and, as was already shown in previous years, the sufficient level of business in this sector has helped to compensate for the lack of large government infrastructure contracts. This orientation will also be the solution for our marketing strategy in coming years.

The company will continue in its programme of savings initiatives, already commenced in the past years, in order to reduce costs in the field of operations and administration. At the same time, however, we will make efforts to maintain the quality of products and services and monitor the latest technological and technical trends. We will keep working intensively on our system for the prevention and resolution of problematic debts.

We want to maintain our position on the ready mixed concrete market in our existing locations and on the market as a whole, which enable us to continue to be ranked among the largest producers. As far as important contracts in Bohemia in 2012 are concerned, among other things, we will be continuing the deliveries that were commenced last year, for the construction of the Metro section V.A. Dejvická – Motol, ECKG Kladno, apartment buildings in Prague - Stodůlky, the M12 and M13 halls of ŠKODA AUTO and the Panorama Barrandov apartment building on Devonská, Stage II. The largest contracts in Moravia in 2012 will also particularly include deliveries for infrastructure construction projects. We will continue to supply ready mixed concrete for the R48 expressway between Rychaltice and Frýdek-Místek. Another important contract in Moravia will be the construction of the CPI City Center Olomouc multifunctional complex. In the field of aggregates, we will continue to make deliveries for the construction of the 4th railway corridor between Votice and Benešov u Prahy.

Významné skutečnosti po rozvahovém dni

Po rozvahovém dni nenastaly žádné skutečnosti, které by byly významné pro naplnění účelu této Výroční zprávy.

Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky

Pro rok 2012 se očekává dle odhadů Euroconstructu i průzkumu názorů šéfů českých stavebních společností další prohloubení krize českého stavebnictví, přičemž jeho růst nebude obnoven pravděpodobně ani v roce následujícím. Hlavním důvodem bude pokračující nedostatek státních prostředků pro investice do dopravní infrastruktury. Bude pokračovat cenová válka a zůstí se konkurenční boj. Do výběrových řízení se již nyní hlásí vyšší počet firem než v minulosti a řada zakázek je realizována pod úrovní výrobních nákladů, což je dlouhodobě neudržitelná situace. I v nadcházejícím roce lze počítat s problémy s platební morálkou firem i druhotnou platební neschopností. Míra oživení ekonomiky rozhodne, jakým směrem bude české stavebnictví v následujících letech směřovat.

ZAPA beton je firma orientovaná na malé a střední zákazníky, a jak se ukázalo již v minulých letech, dostatek obchodů v tomto sektoru pomohl kompenzovat výpadky velkých státních infrastrukturálních zakázek. Tato orientace bude řešením pro naši marketingovou strategii i v příštích letech.

Společnost bude pokračovat v programu úsporných opatření ke snížení nákladů v oblasti provozu i administrativy, zahájenému již v uplynulých letech. Přitom se však bude snažit o udržení dosažené kvality výroby i služeb a sledování nejnovějších technologických i technických trendů. Nadále budeme intenzivně pracovat na našem systému prevence a řešení problematických pohledávek.

Na trhu transportbetonu chceme udržovat takové postavení ve stávajících lokalitách i na celkovém trhu, abychom i v budoucnu patřili k nejvýznamnějším výrobcům. Co se týká důležitých zakázek roku 2012 v Čechách, budeme mimo jiné pokračovat v loni zahájených dodávkách na výstavbu úseku metra V.A Dejvická – Motol, ECKG Kladno, bytových domů Stodůlky, hal M12 a M13 ŠKODA AUTO a bytového domu Panorama Barrandov v ulici Devonská, II. etapy. Mezi největší zakázky na Moravě budou i v roce 2012 patřit zejména dodávky na infrastrukturální stavby. Nadále budeme dodávat transportbeton na rychlostní silnici R48 Rychaltice – Frýdek-Místek. Významnou moravskou zakázkou bude také stavba multifunkčního komplexu CPI City Center Olomouc. V oblasti kameniva budeme nadále dodávat na stavbu IV. železničního koridoru Votice – Benešov u Prahy.







In 2011, in accordance with the Commercial Code and the company's articles of association, the Supervisory Board performed a control role within the company, oversaw the activities of the Board of Directors and the realisation of the business activities of ZAPA beton a.s. as well as of the whole ZAPA beton Group.

During the course of 2011, four joint meetings of the Board of Directors and the Supervisory Board were held, in which the company's market and economic development, including the meeting of the investment plan, the approval of the economic and investment plans as well as the market strategy for the coming period and other cardinal topics, were discussed.

The financial statements of ZAPA beton a.s. for 2011 were audited by Deloitte Audit s.r.o. The consolidated financial statements of ZAPA beton a.s. for 2011 were audited by FINAPP audit s.r.o. The Supervisory Board reviewed the annual financial statements and the consolidated financial statements of ZAPA beton a.s. and acknowledged and consented to both of the auditor's conclusions. It recommended that the General Meeting approve both of the financial statements as well as the proposal for the settlement of the profit for 2011.



Otto Lose
Chairman of the Supervisory Board

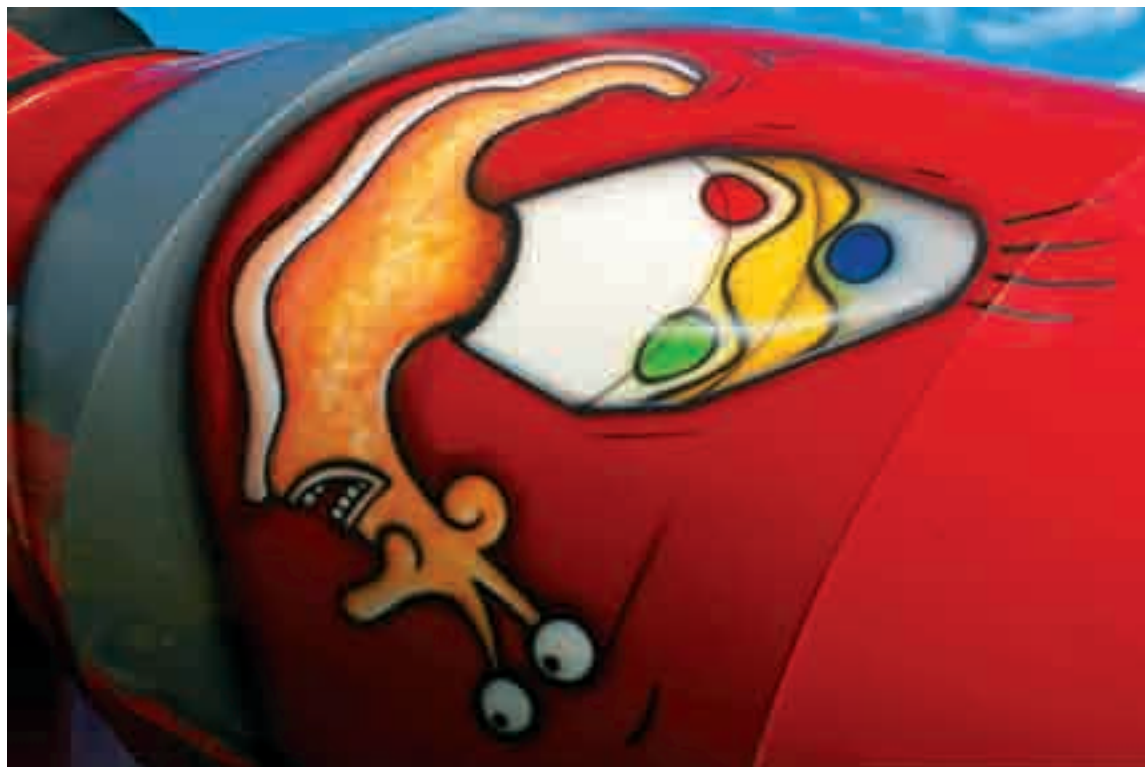
Dozorčí rada plnila v roce 2011 v souladu se zákonem a stanovami společnosti svou kontrolní funkci ve společnosti, dohlížela na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti ZAPA beton a.s. i celé skupiny ZAPA beton.

V roce 2011 se konala čtyři společná zasedání představenstva a dozorčí rady, v jejichž rámci byl především prodiskutován tržní a ekonomický vývoj společnosti včetně plnění plánu investic, schváleny plány hospodaření a investování i strategie na trhu pro další období a projednána i další zásadní témata.

Účetní závěrka společnosti ZAPA beton a.s. za rok 2011 byla ověřena společností Deloitte Audit s.r.o. Konsolidovaná účetní závěrka ZAPA beton a.s. za rok 2011 byla ověřena společností FINAPP audit s.r.o. Dozorčí rada přezkoumala roční účetní závěrku i konsolidovanou účetní závěrku společnosti ZAPA beton a.s. a vzala se souhlasem na vědomí obě stanoviska auditorů. Doporučila valné hromadě schválení obou účetních závěrek i návrhu na vypořádání zisku za rok 2011.



Otto Lose
předseda dozorčí rady



	ASSETS	31.12.2011			31.12.2010
		Gross	Adjustment	Net	Net
	TOTAL ASSETS	2 591 055	931 877	1 659 178	1 677 229
B.	Fixed assets	1 038 004	826 295	1 011 709	1 059 908
B.I.	Intangible fixed assets	33 870	33 703	167	423
B.I.1.	Start-up costs	7 130	7 130		
B.I.2.	Research and development	10 634	10 634		
B.I.3.	Software	9 781	9 686	95	423
B.I.4.	Valuable rights	6 195	6 123	72	
B.I.6.	Other intangible fixed assets	130	130		
B.II.	Tangible fixed assets	1 403 179	792 592	610 587	669 583
B.II.1.	Land	126 670		126 670	113 902
B.II.2.	Structures	531 367	281 585	249 782	274 857
B.II.3.	Individual movable assets and sets of movable assets	676 295	477 807	198 488	223 787
B.II.6.	Other tangible fixed assets	895	193	702	736
B.II.7.	Tangible fixed assets under construction	18 328		18 328	38 694
B.II.8.	Prepayments for tangible fixed assets	4 182	953	3 229	1 189
B.II.9.	Valuation difference on acquired assets	45 442	32 054	13 388	16 418
B.III.	Non-current financial assets	400 955		400 955	389 902
B.III.1.	Equity investments in subsidiaries	368 366		368 366	286 604
B.III.2.	Equity investments in associates	14 297		14 297	14 297
B.III.4.	Loans and borrowings - controlling entity, substantial influence	18 292		18 292	89 001
C.	Current assets	733 308	105 582	627 726	594 386
C.I.	Inventories	39 956	4 850	35 106	51 211
C.I.1.	Material	18 402		18 402	18 291
C.I.2.	Work in progress and semifinished goods	2 093		2 093	7 894
C.I.3.	Products	16 648	4 850	11 798	24 390
C.I.5.	Goods	2 813		2 813	636
C.II.	Long-term receivables	3 632		3 632	3 669
C.II.5.	Long-term prepayments made	3 174		3 174	3 158
C.II.7.	Other receivables	458		458	511
C.III.	Short-term receivables	683 090	100 732	582 358	533 794
C.III.1.	Trade receivables	620 955	99 533	521 422	472 573
C.III.2.	Receivables - controlling entity	21 361		21 361	34 251
C.III.4.	Receivables from partners and association members	18		18	39
C.III.6.	State - tax receivables	19 980		19 980	2 805
C.III.7.	Short-term prepayments made	11 731	1 199	10 532	12 644
C.III.8.	Estimated receivables	3 196		3 196	10 765
C.III.9.	Other receivables	5 849		5 849	717
C.IV.	Current financial assets	6 630		6 630	5 712
C.IV.1.	Cash on hand	1 101		1 101	948
C.IV.2.	Cash at bank	5 529		5 529	4 764
D. I.	Other assets	19 743		19 743	22 935
D.I.1.	Deferred expenses	13 183		13 183	16 247
D.I.2.	Complex deferred expenses	6 553		6 553	6 681
D.I.3.	Accrued income	7		7	7

Rozvaha v plném rozsahu
k datu 31.12.2011
(v tisících Kč)

	AKTIVA	31.12.2011			31.12.2010
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	2 591 055	931 877	1 659 178	1 677 229
B.	Dlouhodobý majetek	1 838 004	826 295	1 011 709	1 059 908
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	33 870	33 703	167	423
B.I.1.	Zřizovací výdaje	7 130	7 130		
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	10 634	10 634		
B.I.3.	Software	9 781	9 686	95	423
B.I.4.	Ocenitelná práva	6 195	6 123	72	
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	130	130		
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	1 403 179	792 592	610 587	669 583
B.II.1.	Pozemky	126 670		126 670	113 902
B.II.2.	Stavby	531 367	281 585	249 782	274 857
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	676 295	477 807	198 488	223 787
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	895	193	702	736
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	18 328		18 328	38 694
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	4 182	953	3 229	1 189
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	45 442	32 054	13 388	16 418
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	400 955		400 955	389 902
B.III.1.	Podíly - ovládaná osoba	368 366		368 366	286 604
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	14 297		14 297	14 297
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	18 292		18 292	89 001
C.	Oběžná aktiva	733 308	105 582	627 726	594 386
C.I.	Zásoby	39 956	4 850	35 106	51 211
C.I.1.	Materiál	18 402		18 402	18 291
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	2 093		2 093	7 894
C.I.3.	Výrobky	16 648	4 850	11 798	24 390
C.I.5.	Zboží	2 813		2 813	636
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	3 632		3 632	3 669
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	3 174		3 174	3 158
C.II.7.	Jiné pohledávky	458		458	511
C.III.	Krátkodobé pohledávky	683 090	100 732	582 358	533 794
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	620 955	99 533	521 422	472 573
C.III.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	21 361		21 361	34 251
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	18		18	39
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	19 980		19 980	2 805
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	11 731	1 199	10 532	12 644
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	3 196		3 196	10 765
C.III.9.	Jiné pohledávky	5 849		5 849	717
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	6 630		6 630	5 712
C.IV.1.	Peníze	1 101		1 101	948
C.IV.2.	Účty v bankách	5 529		5 529	4 764
D. I.	Časové rozlišení	19 743		19 743	22 935
D.I.1.	Náklady příštích období	13 183		13 183	16 247
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období	6 553		6 553	6 681
D.I.3.	Příjmy příštích období	7		7	7

	LIABILITIES	31.12.2011	31.12.2010
	TOTAL LIABILITIES & EQUITY	1 659 178	1 677 229
A.	Equity	795 370	823 202
A.I.	Share capital	300 200	300 200
A.I.1.	Share capital	300 200	300 200
A.II.	Capital funds	424	424
A.II.4.	Gains or losses from the revaluation upon transformations	424	424
A.III.	Statutory funds	94 340	94 340
A.III.1.	Statutory reserve fund / indivisible fund	94 340	94 340
A.IV.	Retained earnings	277 327	277 327
A.IV.1.	Accumulated profits brought forward	277 327	277 327
A.V.	Profit or loss for the current period (+/-)	123 079	150 911
B.	Liabilities	853 487	850 089
B.I.	Reserves	27 646	25 803
B.I.1.	Reserves under special legislation	4 348	4 196
B.I.4.	Other reserves	23 298	21 607
B.II.	Long-term liabilities	14 334	18 356
B.II.10.	Deferred tax liability	14 334	18 356
B.III.	Short-term liabilities	811 507	805 921
B.III.1.	Trade payables	208 971	185 243
B.III.2.	Payables - controlling entity	468 528	431 127
B.III.4.	Payables to partners and association members	95 114	145 985
B.III.5.	Payables to employees	14 578	13 591
B.III.6.	Social security and health insurance payables	8 648	11 574
B.III.7.	State - tax payables and subsidies	2 823	4 166
B.III.8.	Short-term prepayments received	248	699
B.III.10.	Estimated payables	12 578	13 439
B.III.11.	Other payables	19	97
B.IV.	Bank loans and borrowings	9	9
B.IV.2.	Short-term bank loans	9	9
C.I.	Other liabilities	10 321	3 938
C.I.1.	Accrued expenses	10 254	3 871
C.I.2.	Deferred income	67	67

Rozvaha v plném rozsahu
k datu 31.12.2011
(v tisících Kč)

	PASIVA	31.12.2011	31.12.2010
	PASIVA CELKEM	1 659 178	1 677 229
A.	Vlastní kapitál	795 370	823 202
A.I.	Základní kapitál	300 200	300 200
A.I.1.	Základní kapitál	300 200	300 200
A.II.	Kapitálové fondy	424	424
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	424	424
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	94 340	94 340
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	94 340	94 340
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	277 327	277 327
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	277 327	277 327
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	123 079	150 911
B.	Cizí zdroje	853 487	850 089
B.I.	Rezervy	27 646	25 803
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	4 348	4 196
B.I.4.	Ostatní rezervy	23 298	21 607
B.II.	Dlouhodobé závazky	14 334	18 356
B.II.10.	Odložený daňový závazek	14 334	18 356
B.III.	Krátkodobé závazky	811 507	805 921
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	208 971	185 243
B.III.2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	468 528	431 127
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	95 114	145 985
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	14 578	13 591
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	8 648	11 574
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	2 823	4 166
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	248	699
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	12 578	13 439
B.III.11.	Jiné závazky	19	97
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci		9
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry		9
C. I.	Časové rozlišení	10 321	3 938
C.I.1.	Výdaje příštích období	10 254	3 871
C.I.2.	Výnosy příštích období	67	67

Profit and Loss Account
structured by the nature of expense method
Year ended 31.12.2011
(in CZK thousand)

		Year ended	Year ended
		31.12.2011	31.12.2010
I.	Sales of goods	30 381	15 490
A.	Costs of goods sold	28 936	14 894
+	Gross margin	1 445	596
II.	Production	2 344 324	2 140 233
II.1.	Sales of own products and services	2 344 520	2 115 201
II.2.	Change in internally produced inventory	-14 762	10 780
II.3.	Own work capitalised	14 566	14 252
B.	Purchased consumables and services	1 745 042	1 617 498
B.1.	Consumed material and energy	1 336 212	1 178 842
B.2.	Services	408 830	438 656
+	Added value	600 727	523 331
C.	Staff costs	336 628	319 500
C.1.	Payroll costs	250 506	233 727
C.2.	Remuneration to members of statutory bodies	1 608	5 815
C.3.	Social security and health insurance costs	83 942	79 214
C.4.	Social costs	572	744
D.	Taxes and charges	9 233	8 024
E.	Depreciation of intangible and tangible fixed assets	73 245	76 196
III.	Sales of fixed assets and material	34 444	83 560
III.1.	Sales of fixed assets	863	54 050
III.2.	Sales of material	33 581	29 510
F.	Net book value of fixed assets and material sold	29 280	30 591
F.1.	Net book value of sold fixed assets	95	5 168
F.2.	Book value of sold material	29 185	25 423
G.	Change in reserves and provisions relating to operating activities and complex deferred expenses	7 289	6 075
IV.	Other operating income	42 635	107 700
H.	Other operating expenses	71 636	104 027
*	Operating profit or loss	150 495	170 178
VI.	Proceeds from the sale of securities and investments		97
J.	Cost of securities and investments sold		97
VII.	Income from non-current financial assets	8 505	17 883
VII.1.	Income from subsidiaries and associates	8 505	17 883
X.	Interest income	2 532	5 398
N.	Interest expenses	6 067	6 432
XI.	Other financial income	1 316	1 016
D.	Other financial expenses	2 572	2 591
*	Financial profit or loss	3 714	15 274
Q.	Income tax on ordinary activities	31 130	34 541
Q 1.	- due	35 152	35 679
Q 2.	- deferred	-4 022	-1 138
**	Profit or loss from ordinary activities	123 079	150 911
***	Profit or loss for the current period (+/-)	123 079	150 911
****	Profit or loss before tax	154 209	185 452

Výkaz zisku a ztráty v druhovém členění
období končící k 31.12.2011
(v tisících Kč)

		Období do	Období do
		31.12.2011	31.12.2010
I.	Tržby za prodej zboží	30 381	15 490
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	28 936	14 894
+	Obchodní marže	1 445	596
II.	Výkony	2 344 324	2 140 233
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	2 344 520	2 115 201
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	-14 762	10 780
II.3.	Aktivace	14 566	14 252
B.	Výkonová spotřeba	1 745 042	1 617 498
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	1 336 212	1 178 842
B.2.	Služby	408 830	438 656
+	Přidaná hodnota	600 727	523 331
C.	Osobní náklady	336 628	319 500
C.1.	Mzdové náklady	250 506	233 727
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	1 608	5 815
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	83 942	79 214
C.4.	Sociální náklady	572	744
D.	Daně a poplatky	9 233	8 024
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	73 245	76 196
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	34 444	83 560
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	863	54 050
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	33 581	29 510
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	29 280	30 591
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	95	5 168
F.2.	Prodaný materiál	29 185	25 423
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	7 289	6 075
IV.	Ostatní provozní výnosy	42 635	107 700
H.	Ostatní provozní náklady	71 636	104 027
*	Provozní výsledek hospodaření	150 495	170 178
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		97
J.	Prodané cenné papíry a podíly		97
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	8 505	17 883
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	8 505	17 883
X.	Výnosové úroky	2 532	5 398
N.	Nákladové úroky	6 067	6 432
XI.	Ostatní finanční výnosy	1 316	1 016
O.	Ostatní finanční náklady	2 572	2 591
*	Finanční výsledek hospodaření	3 714	15 274
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	31 130	34 541
Q 1.	- splatná	35 152	35 679
Q 2.	- odložená	-4 022	-1 138
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	123 079	150 911
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	123 079	150 911
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	154 209	185 452

Statement of Changes in Equity
Year ended 31.12.2011
(in CZK thousand)

	Share capital	Capital funds	Statutory funds	Accumulated profits brought forward	Accumulated losses brought forward	Profit or loss for the current period	TOTAL EQUITY
Balance at 31 December 2009	300 200	424	94 340	277 327		238 766	911 057
Dividends paid						-238 766	-238 766
Profit or loss for the current period						150 911	150 911
Balance at 31 December 2010	300 200	424	94 340	277 327		150 911	823 202
Dividends paid						-150 911	-150 911
Profit or loss for the current period						123 079	123 079
Balance at 31 December 2011	300 200	424	94 340	277 327		123 079	795 370

Cash Flow Statement
Year ended 31.12.2011
(in CZK thousand)

		Year ended	Year ended
		31.12.2011	31.12.2010
P.	Opening balance of cash and cash equivalents	5 712	6 328
	Cash flows from ordinary activities		
Z.	Profit or loss from ordinary activities before tax	154 209	185 452
A.1.	Adjustments for non-cash transactions	75 343	6 300
A.1.1.	Depreciation of fixed assets	73 245	76 196
A.1.2.	Change in provisions and reserves	7 081	5 449
A.1.3.	Profit/(loss) on the sale of fixed assets	-768	-48 882
A.1.4.	Revenues from dividends and profit shares	-8 505	-17 883
A.1.5.	Interest expense and interest income	3 535	1 034
A.1.6.	Adjustments for other non-cash transactions	755	-9 614
A.*	Net operating cash flow before changes in working capital	229 552	191 752
A.2.	Change in working capital	-112 490	-2 370
A.2.1.	Change in operating receivables and other assets	-48 624	-49 640
A.2.2.	Change in operating payables and other liabilities	-78 208	53 777
A.2.3.	Change in inventories	14 342	-6 507
A.**	Net cash flow from operations before tax and extraordinary items	117 062	189 382
A.3.	Interest paid	-5 567	-5 971
A.4.	Interest received	286	1 089
A.5.	Income tax paid from ordinary operations	-44 113	-13 140
A.7.	Received dividends and profit shares	3 505	21 014
A.***	Net operating cash flows	71 173	192 374
	Cash flows from investing activities		
B.1.	Fixed assets expenditures	-92 875	-78 466
B.2.	Proceeds from fixed assets sold	863	54 050
B.3.	Loans provided to related parties	83 000	1 521
B.***	Net investment cash flows	-9 012	-22 895
	Cash flow from financial activities		
C.1.	Change in payables from financing	138 757	-70 095
C.2.	Impact of changes in equity	-200 000	-100 000
C.2.6.	Dividends paid	-200 000	-100 000
C.***	Net financial cash flows	-61 243	-170 095
F.	Net increase or decrease in cash and cash equivalents	918	-616
R.	Closing balance of cash and cash equivalents	6 630	5 712

Přehled o změnách vlastního kapitálu
k datu 31.12.2011
(v tisících Kč)

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	Nerozdělený zisk minulých let	Neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM
Stav k 31.12.2009	300 200	424	94 340	277 327		238 766	911 057
Vyplacené dividendy						-238 766	-238 766
Výsledek hospodaření za běžné období						150 911	150 911
Stav k 31.12.2010	300 200	424	94 340	277 327		150 911	823 202
Vyplacené dividendy						-150 911	-150 911
Výsledek hospodaření za běžné období						123 079	123 079
Stav k 31.12.2011	300 200	424	94 340	277 327		123 079	795 370

Přehled o peněžních tocích
(Cash flow)
k datu 31.12.2011
(v tisících Kč)

		Období do 31.12.2011	Období do 31.12.2010
P.	Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	5 712	6 328
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)		
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním	154 209	185 452
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	75 343	6 300
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	73 245	76 196
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	7 081	5 449
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-768	-48 882
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	-8 505	-17 883
A.1.5.	Nákladové a výnosové úroky	3 535	1 034
A.1.6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	755	-9 614
A.*	Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu	229 552	191 752
A.2.	Změna stavu pracovního kapitálu	-112 490	-2 370
A.2.1.	Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv	-48 624	-49 640
A.2.2.	Změna stavu závazků a časového rozlišení pasív	-78 208	53 777
A.2.3.	Změna stavu zásob	14 342	-6 507
A.**	Čistý provozní peněžní tok před zdaněním a mimořádnými položkami	117 062	189 382
A.3.	Vyplacené úroky	-5 567	-5 971
A.4.	Přijaté úroky	286	1 089
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	-44 113	-13 140
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	3 505	21 014
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	71 173	192 374
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-92 875	-78 466
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	863	54 050
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	83 000	1 521
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-9 012	-22 895
	Peněžní toky z finančních činností		
C.1.	Změna stavu závazků z financování	138 757	-70 095
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu	-200 000	-100 000
C.2.6.	Vyplacené dividendy	-200 000	-100 000
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-61 243	-170 095
F.	Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	918	-616
R.	Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	6 630	5 712

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2011

Name of the Company: ZAPA beton a.s.
 Registered Office: Videňská 495, 142 00 Prague 4
 Legal Status: Joint Stock Company
 Corporate ID: 25137026

TABLE OF CONTENTS

1. **GENERAL INFORMATION**
 - 1.1. INCORPORATION AND DESCRIPTION OF THE BUSINESS
 - 1.2. YEAR-ON-YEAR CHANGES AND AMENDMENTS TO THE REGISTER OF COMPANIES
 - 1.3. ORGANISATIONAL STRUCTURE
 - 1.4. GROUP IDENTIFICATION
 - 1.5. BOARD OF DIRECTORS AND SUPERVISORY BOARD
2. **BASIS OF ACCOUNTING AND GENERAL ACCOUNTING PRINCIPLES**
3. **SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**
 - 3.1. TANGIBLE FIXED ASSETS
 - 3.2. INTANGIBLE FIXED ASSETS
 - 3.3. NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS
 - 3.4. INVENTORY
 - 3.5. RECEIVABLES
 - 3.6. TRADE PAYABLES
 - 3.7. LOANS
 - 3.8. RESERVES
 - 3.9. FOREIGN CURRENCY TRANSLATION
 - 3.10. FINANCE LEASES
 - 3.11. TAXATION
 - 3.11.1. Depreciation of Fixed Assets for Tax Purposes
 - 3.11.2. Current Tax Payable
 - 3.11.3. Deferred Tax
 - 3.12. IMPAIRMENT
 - 3.13. REVENUE RECOGNITION
 - 3.14. USE OF ESTIMATES
 - 3.15. EXTRAORDINARY EXPENSES AND INCOME
 - 3.16. YEAR-ON-YEAR CHANGES IN VALUATION, DEPRECIATION OR ACCOUNTING POLICIES
 - 3.17. OTHER MATTERS
 - 3.18. CASH FLOW STATEMENT
4. **ADDITIONAL INFORMATION ON THE BALANCE SHEET AND PROFIT AND LOSS ACCOUNT**
 - 4.1. FIXED ASSETS
 - 4.1.1. Intangible Fixed Assets
 - 4.2. TANGIBLE FIXED ASSETS
 - 4.2.1. Assets Held under Finance and Operating Leases
 - 4.3. OPERATING LEASES
 - 4.4. NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS
 - 4.4.1. Equity Investments in Subsidiaries
 - 4.4.2. Equity Investments in Associates
 - 4.4.3. Agreements between Owners
 - 4.4.4. Loans and Borrowings to Subsidiaries and Associates
 - 4.5. INVENTORY
 - 4.6. RECEIVABLES
 - 4.6.1. Long-term Receivables
 - 4.7. SHORT-TERM RECEIVABLES
 - 4.7.1. Aging of Trade Receivables
 - 4.7.2. Intercompany Receivables
 - 4.8. SHORT-TERM PREPAYMENTS MADE
 - 4.9. DEFERRED EXPENSES
 - 4.10. EQUITY
 - 4.10.1. Changes in Equity
 - 4.11. RESERVES
 - 4.12. PAYABLES
 - 4.13. SHORT-TERM PAYABLES
 - 4.13.1. Aging of Short-term Trade Payables
 - 4.13.2. Intercompany Payables
 - 4.14. BANK LOANS
 - 4.14.1. Short-term Bank Loans and Financial Borrowings
 - 4.15. ESTIMATED PAYABLES
 - 4.16. ACCRUED EXPENSES
 - 4.17. INCOME TAXATION
 - 4.17.1. Deferred Tax
 - 4.17.2. Income Tax Charge (Credit)
 - 4.18. DETAILS OF INCOME BY PRINCIPAL ACTIVITY
 - 4.19. RELATED PARTY TRANSACTIONS
 - 4.19.1. Income Generated with Related Parties
 - 4.19.2. Purchases from Related Parties
 - 4.20. CONSUMED PURCHASES
 - 4.21. SERVICES
 - 4.22. COSTS OF FEES PAID TO THE STATUTORY AUDITOR
 - 4.23. DEPRECIATION AND AMORTISATION OF INTANGIBLE AND TANGIBLE FIXED ASSETS
 - 4.24. PURCHASE OF FIXED ASSETS AND MATERIALS
 - 4.25. CHANGE IN RESERVES AND PROVISIONS RELATING TO OPERATING ACTIVITIES AND COMPLEX DEFERRED EXPENSES
 - 4.26. OTHER OPERATING INCOME
 - 4.27. OTHER OPERATING EXPENSES
 - 4.28. INCOME FROM NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS
 - 4.29. INTEREST INCOME
 - 4.30. INTEREST EXPENSES
 - 4.31. OTHER FINANCIAL INCOME
 - 4.32. OTHER FINANCIAL EXPENSES
5. **EMPLOYEES, MANAGEMENT AND STATUTORY BODIES**
 - 5.1. STAFF COSTS AND NUMBER OF EMPLOYEES
6. **CONTINGENT LIABILITIES AND OFF BALANCE SHEET COMMITMENTS**
7. **POST BALANCE SHEET EVENTS**

PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZA ROK 2011

Název společnosti: ZAPA beton a.s.
Sídlo: Vídeňská 495, 142 00 Praha 4
Právní forma: akciová společnost
IČ: 25137026

OBSAH

1. **OBECNÉ ÚDAJE**
 - 1.1. ZALOŽENÍ A CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI
 - 1.2. ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU V UPLYNULÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ
 - 1.3. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI
 - 1.4. IDENTIFIKACE SKUPINY
 - 1.5. PŘEDSTAVENSTVO A DOZORČÍ RADA
2. **ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY**
3. **PŘEHLED VÝZNAMNÝCH ÚČETNÍCH PRAVIDEL A POSTUPŮ**
 - 3.1. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK
 - 3.2. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK
 - 3.3. DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK
 - 3.4. ZÁSObY
 - 3.5. POHLEDÁVKY
 - 3.6. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ
 - 3.7. ÚVĚRY
 - 3.8. REZERVY
 - 3.9. PŘEPočTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU
 - 3.10. FINANČNÍ LEASING
 - 3.11. DÁNĚ
 - 3.11.1. Daňové odpisy dlouhodobého majetku
 - 3.11.2. Splatná daň
 - 3.11.3. Odložená daň
 - 3.12. SNÍŽENÍ HODNOTY
 - 3.13. VÝNOSY
 - 3.14. POUŽITÍ ODHADŮ
 - 3.15. MIMOŘÁDNÉ NAKLADY A MIMOŘÁDNÉ VÝNOSY
 - 3.16. ZMĚNY ZPŮSOBU OCENOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPIŠOVÁNÍ A POSTUPŮ ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ
 - 3.17. JINÉ
 - 3.18. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH
4. **DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY**
 - 4.1. DLOUHODOBÝ MAJETEK
 - 4.1.1. Dlouhodobý nehmotný majetek
 - 4.2. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK
 - 4.2.1. Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu
 - 4.3. OPERATIVNÍ PRONÁJEM (LEASING)
 - 4.4. DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK
 - 4.4.1. Podíly v ovládaných a řízených osobách
 - 4.4.2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem
 - 4.4.3. Dohody mezi společníky
 - 4.4.4. Půjčky a úvěry – ovládající a řízená osoba, podstatný vliv
 - 4.5. ZÁSObY
 - 4.6. POHLEDÁVKY
 - 4.6.1. Dlouhodobé pohledávky
 - 4.7. KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY
 - 4.7.1. Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů
 - 4.7.2. Pohledávky k podnikům ve skupině
 - 4.8. KRÁTKODOBÉ POSKYTNUTÉ ZÁLOHY
 - 4.9. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIVNÍ
 - 4.10. VLASTNÍ KAPITÁL
 - 4.10.1. Změny vlastního kapitálu
 - 4.11. REZERVY
 - 4.12. ZÁVAZKY
 - 4.13. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY
 - 4.13.1. Věková struktura krátkodobých závazků z obchodních vztahů
 - 4.13.2. Závazky k podnikům ve skupině
 - 4.14. BANKOVNÍ ÚVĚRY
 - 4.14.1. Krátkodobé bankovní úvěry a krátkodobé finanční výpomoci
 - 4.15. DOHADNÉ ÚČTY PASIVNÍ
 - 4.16. VÝDAJE PŘÍSTÍCH OBDOBÍ
 - 4.17. DÁN Z PŘÍJMŮ
 - 4.17.1. Odložená daň
 - 4.17.2. Daňový náklad (výnos)
 - 4.18. VÝNOSY Z BĚŽNÉ ČINNOSTI PODLE HLAVNÍCH ČINNOSTÍ
 - 4.19. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI
 - 4.19.1. Výnosy realizované se spřízněnými subjekty
 - 4.19.2. Náklady realizované se spřízněnými subjekty
 - 4.20. SPOTŘEBOVANÉ NÁKUPY
 - 4.21. SLUŽBY
 - 4.22. INFORMACE O CELKOVÝCH NÁKLADECH NA ODMĚNU STATUTÁRNÍMU AUDITOROVI
 - 4.23. ODPISY DLOUHODOBÉHO NEHMOTNÉHO A HMOTNÉHO MAJETKU
 - 4.24. PRODEJ DLOUHODOBÉHO MAJETKU A MATERIÁLŮ
 - 4.25. ZMĚNA STAVU REZERV A OPRÁVNÝCH POLOŽEK V PROVOZNÍ OBLASTI A KOMPLEXNÍCH NÁKLADŮ PŘÍSTÍCH OBDOBÍ
 - 4.26. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY
 - 4.27. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY
 - 4.28. VÝNOSY Z DLOUHODOBÉHO FINANČNÍHO MAJETKU
 - 4.29. VÝNOSOVÉ ÚROKY
 - 4.30. NÁKLADOVÉ ÚROKY
 - 4.31. OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY
 - 4.32. OSTATNÍ FINANČNÍ NÁKLADY
5. **ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ SPOLEČNOSTI A STATUTÁRNÍ ORGÁNY**
 - 5.1. OSOBNÍ NÁKLADY A POČET ZAMĚSTNANCŮ
6. **ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ**
7. **UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

1. GENERAL INFORMATION

1.1. Incorporation and Description of the Business

ZAPA beton a.s. (hereinafter the "Company") was formed by a Memorandum of Association dated 2 April 1997 and was incorporated following its registration in the Register of Companies held by the Municipal Court in Prague on 16 June 1997. The Company is primarily engaged in the production, transportation and placing of concrete mixtures. The Company's registered office is located at Videňská 495, Prague 4. The Company's share capital amounts to CZK 300,200 thousand. The sole shareholder of the Company is Dyckerhoff Aktiengesellschaft, with its registered office at Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany (registered by the Wiesbaden Registration Court under reg. no. HRB 2035). The Company's financial statements have been prepared as of and for the year ended 31 December 2011.

1.2. Year-on-Year Changes and Amendments to the Register of Companies

There were no changes in the Register of Companies in the year ended 31 December 2011.

1.3. Organisational Structure

The statutory body of the Company is the Board of Directors and the oversight body is the Supervisory Board. The following directors and functions report to the Board of Directors: the Director for Bohemia, the Director for Moravia, the Director of Quarries and Sand Pits, the Accredited Testing Laboratory, the Quality Management Department, the Technical Director, the Finance Director, and the Advertising and Public Relations Department.

1.4. Group Identification

The Company is included in the Dyckerhoff Aktiengesellschaft Group with its registered office at Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany (registered by the Wiesbaden Registration Court under reg. no. HRB 2035), which is included in the Buzzi Unicem S.p.A. Group, with its registered office at Via Luigi Buzzi 6, 150 33 Casale Monferatto (AL), Italy (registered by the Alessandria Registration Court under reg. no. 00930290044).

1.5. Board of Directors and Supervisory Board

	Position	Name
Board of Directors	Chairman	Jaromír Chmela
	Member	Daniel Piezonka
	Member	Vlastimil Hanáček
Supervisory Board	Chairman	Otto Lose
	Member	Walter Ritter
	Member	Bohuslav Kučera

There were no changes in the Company's bodies during the year ended 31 December 2011.

2. BASIS OF ACCOUNTING AND GENERAL ACCOUNTING PRINCIPLES

The Company's accounting books and records are maintained and the financial statements were prepared in accordance with Accounting Act 563/1991 Coll., as amended; Regulation 500/2002 Coll. which provides implementation guidance on certain provisions of the Accounting Act for reporting entities that are businesses maintaining double-entry accounting records, as amended; and Czech Accounting Standards for Businesses, as amended.

The accounting records are maintained in compliance with general accounting principles, specifically the historical cost valuation basis, the accruals principle, the prudence concept and the going concern assumption. These financial statements are presented in thousands of Czech crowns (CZK '000).

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

3.1. Tangible Fixed Assets

Tangible fixed assets include assets with an estimated useful life greater than one year and an acquisition cost greater than CZK 20 thousand on an individual basis.

Purchased tangible fixed assets are stated at cost.

Tangible fixed assets developed internally are valued at direct costs, incidental costs directly attributable to the internal production of assets (production overheads), or alternatively incidental costs of an administrative character if the production period of the assets exceeds one accounting period.

The following tangible fixed assets are stated at replacement cost: tangible fixed assets acquired through donation, tangible fixed assets acquired without consideration on the basis of a contract to purchase a leased asset (accounted for by a corresponding entry in the relevant accumulated depreciation account), fixed assets recently entered in the accounting records (accounted for by a corresponding entry in the relevant accumulated depreciation account), and an investment of tangible fixed assets. Replacement cost is determined based on an expert's appraisal.

The cost of fixed asset improvements increases the acquisition cost of the related tangible fixed asset.

Depreciation is charged so as to write off the cost of tangible fixed assets, other than land and assets under construction, over their estimated useful lives, using the straight line method, on the following basis:

1. OBECNÉ ÚDAJE

1.1. Založení a charakteristika společnosti

ZAPA beton a.s. byla založena zakladatelskou listinou ze dne 2.4.1997 a vznikla zapsáním do obchodního rejstříku Městského soudu v Praze dne 16.6.1997.

Předmětem podnikání společnosti je zejména výroba, doprava a ukládání betonových směsí.

Sídlo společnosti je v Praze 4, Vídeňská 495.

Společnost má základní kapitál ve výši 300 200 tis. Kč.

Akcionářem společnosti je Dyckerhoff Aktiengesellschaft, sídlem Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN (zapsaná v rejstříkovém soudu Wiesbaden pod HRB 2035), a to ve výši 100 %.

Účetní závěrka společnosti je sestavena k 31.12.2011.

1.2. Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

V účetním období nedošlo v obchodním rejstříku k žádným změnám.

1.3. Organizační struktura společnosti

Statutárním orgánem společnosti je představenstvo, kontrolním orgánem je dozorčí rada. Představenstvu je podřízen ředitel oblasti Čechy, ředitel oblasti Morava, ředitel pro oblast lomů a pískoven, akreditovaná zkušební laboratoř, oddělení řízení kvality, technický ředitel, finanční ředitel a oddělení reklamy a public relations.

1.4. Identifikace skupiny

Společnost je součástí skupiny Dyckerhoff Aktiengesellschaft, sídlem Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN (zapsané v rejstříkovém soudu Wiesbaden pod HRB 2035), která je dále součástí skupiny Buzzi Unicem S.p.A., sídlem via Luigi Buzzi 6, 150 33 Casale Monferatto (AL), Itálie (zapsané v rejstříkovém soudu Alessandria, pod č. 00930290044).

1.5. Představenstvo a dozorčí rada

	Funkce	Jméno
Představenstvo	Předseda	Jaromír Chmela
	Člen	Daniel Piezonka
	Člen	Vlastimil Hanáček
Dozorčí rada	Předseda	Otto Lose
	Člen	Walter Ritter
	Člen	Bohuslav Kučera

Ke změnám v orgánech společnosti v průběhu roku 2011 nedošlo.

2. ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korunách českých (Kč).

3. PŘEHLED VÝZNAMNÝCH ÚČETNÍCH PRAVIDEL A POSTUPŮ

3.1. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 20 tis. Kč v jednotlivém případě.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je oceněn pořizovací cenou.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku vlastní činností (výrobní režie), popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesahuje období jednoho účetního období.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný majetek nabytý darováním, dlouhodobý hmotný majetek bezúplatně nabytý na základě smlouvy o koupi najaté věci (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet oprávek), dlouhodobý majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet oprávek) a vklad dlouhodobého hmotného majetku. Reprodukční pořizovací cena je stanovena znaleckým posudkem oprávněného znalce.

Technické zhodnocení vždy zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku.

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odepisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou následujícím způsobem:

	Number of years
Computers	4
Cars	4
Construction machinery	10
Pumps	10
Truck mixers + lorries	10
Security systems	10
Furniture and fixtures	10
Concrete mixing plant technology	10
Other machinery and equipment	10
Engineering networks	15
Handling areas	15
Valuation difference on acquired assets	15
Buildings and structures + fencing	30
Fixed assets included in the Company's assets after the expiration of a lease contract	2

Assets held under finance leases are depreciated by the lessor.

The gain or loss arising on the disposal or retirement of an asset is determined as the difference between the sales proceeds and the net book value of the asset at the sale date and is recognised through the profit and loss account.

The valuation difference on acquired assets is composed of a positive difference between the valuation of the business and the sum of the valuation of individual components of assets of the selling, depositing or dissolving entity net of assumed liabilities. A positive valuation difference on acquired assets is amortised on a straight line basis over 15 years from the acquisition of the business.

Provisioning

Provisions can be made against tangible fixed assets that are not used based on the results of the inventory taking, to the extent that the carrying value temporarily does not match the actual balance. The level of provisioning is determined by comparing the carrying value and the fair value of the asset. In the year ended 31 December 2011, the Company reversed the provision against tangible fixed assets in the amount of the net book value of tangible fixed assets of the plant in which the Company discontinued operations.

3.2. Intangible Fixed Assets

Intangible fixed assets include assets with an estimated useful life greater than one year and an acquisition cost greater than CZK 40 thousand, on an individual basis.

Purchased intangible fixed assets are stated at cost.

Expenditure on research activities is recognised as an expense in the period in which it is incurred.

The cost of fixed asset improvements increases the acquisition cost of the related tangible fixed asset.

Amortisation of intangible fixed assets is recorded on a straight line basis over their estimated useful lives as follows:

	Number of years
Software	4
Certification	4
Licences	5

3.3. Non-Current Financial Assets

Non-current financial assets principally consist of loans with maturity exceeding one year, equity investments, securities and equity investments available for sale.

Upon acquisition securities and equity investments are carried at cost. The cost of securities or equity investments includes the direct costs of acquisition, e.g. commissions paid to advisors.

At the date of acquisition of the equity investments, the Company categorises these non-current financial assets based on their underlying characteristics as equity investments in subsidiaries and associates.

Equity investments were acquired in exchange for a non-cash contribution made to a company; they are recorded at the carrying value of the non-cash contribution. The carrying value is increased to reflect VAT in the event that the contribution constitutes taxable supply.

Investments in enterprises in which the Company has the power to govern the financial and operating policies so as to obtain benefits from their operations are treated as 'Equity investment in subsidiaries'.

Investments in enterprises in which the Company is in a position to exercise significant influence over their financial and operating policies so as to obtain benefits from their operations are treated as 'Equity investments in associates'.

At the balance sheet date, equity investments are stated at cost less provisions.

At the balance sheet date, the Company does not have any other non-current financial assets than equity investments and loans.

	Počet let
Výpočetní technika	4
Osobní auta	4
Stavební stroje	10
Čerpadla	10
Mixy + nákladní auta	10
Zabezpečovací zařízení	10
Inventář + nábytek	10
Technologie betonáren	10
Ostatní stroje a zařízení	10
Inženýrské sítě	15
Manipulační plochy	15
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	15
Budovy a stavby + oplocení	30
Dlouhodobý majetek zařazený po ukončení leasingu	2

Majetek pořízený formou finančního pronájmu je odpisován u pronajímatele.

Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní zůstatkovou hodnotou majetku k datu prodeje a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku obsahuje kladný (aktivní) rozdíl mezi oceněním podniku nebo jeho části nabytého vkladem a souhrnem ocenění jeho jednotlivých složek majetku v účetnictví prodávající, vkládající nebo zanikající účetní jednotky sníženým o převzaté závazky. Aktivní oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje do nákladů rovnoměrně 15 let od nabytí podniku.

Způsob tvorby opravných položek

Na základě inventarizace může být tvořena opravná položka k nepoužívanému dlouhodobému hmotnému majetku, jehož ocenění v účetnictví přechodně neodpovídá reálnému stavu. Výše opravné položky se stanoví na základě porovnání účetní a reálné hodnoty aktiva. V roce 2011 byla zrušena opravná položka k dlouhodobému hmotnému majetku, která byla ve výši zůstatkové ceny dlouhodobého hmotného majetku střediska, ve kterém byl ukončen provoz.

3.2. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 40 tis. Kč v jednotlivém případě.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách.

Výdaje související s výzkumem jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají.

Technické zhodnocení vždy zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého nehmotného majetku.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odepisován lineárně na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

	Počet let
Software	4
Certifikace	4
Licence	5

3.3. Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobým finančním majetkem se rozumí zejména půjčky s dobou splatnosti delší než jeden rok, dále majetkové účasti, realizovatelné cenné papíry a podíly.

Cenné papíry a majetkové účasti se při nákupu oceňují pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny cenného papíru a podílu jsou přímé náklady související s pořízením, např. poplatky poradcům.

K datu pořízení majetkových účastí je tento dlouhodobý finanční majetek společností klasifikován dle povahy jako majetkové účasti ve společnostech jako podíly v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem.

Majetkové účasti nabyty protihodnotou za nepeněžitý vklad vložený do obchodní společnosti, jejich oceněním je zůstatková cena nepeněžitého vkladu. Tato zůstatková cena se zvyšuje o daň z přidané hodnoty, pokud je tento vklad zdanitelným plněním.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může společnost řídit s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako podíly v ovládaných a řízených osobách.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může společnost významně ovlivňovat s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem.

K datu účetní závěrky jsou majetkové účasti oceněny v pořizovacích cenách snížených o opravné položky.

K datu účetní závěrky má společnost pouze podíly v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem a půjčky.

3.4. Inventory

Purchased inventory is valued at acquisition costs. Acquisition costs include the purchase cost and indirect acquisition costs such as customs fees, freight costs and storage fees, commissions and insurance charges as appropriate.

Work in progress and finished products are stated at production cost which includes the price of material, labour costs and manufacturing overheads proportionate to the stage of completion of the inventory.

Inventory is issued out of stock using the costs determined by the weighted arithmetic average method.

Provisions are recognised based on the assessment of the saleability of inventory, using the percentage of the stock price.

3.5. Receivables

Upon origination, receivables are stated at their nominal value as subsequently reduced by appropriate provisions for doubtful and bad amounts. (Receivables acquired for consideration or through an investment are stated at cost less provisions for doubtful and bad amounts.)

Provisioning

Maturity analysis	As of 31 December 2011
Before due date	2%
Up to 180 days past due	2%
181 to 360 days past due	50%
Over 361 days past due	100%

Provisions against receivables that are before their due dates and less than 180 days past their due dates are based on a long-term analysis of the risk that the receivable will be a loss-making receivable.

In 2008, the Company started to create full provisions against receivables which are being recovered through court proceedings, irrespective of their due dates.

In addition to the provisioning policy presented above, provisions are also created based on an individual analysis of each receivable.

3.6. Trade Payables

Trade payables are stated at their nominal value.

3.7. Loans

Loans are stated at their nominal value. The portion of long-term loans maturing within one year from the balance sheet date is included in short-term loans.

Interest is added to the principal amount.

3.8. Reserves

Reserves are intended to cover future risks and expenditure, the nature of which is clearly defined and which are likely to be incurred, but which are uncertain as to the amount or the date on which they will arise.

The reserve for outstanding vacation days is created based on the average wage per hour recalculated to the total number of outstanding vacation days, including social security and health insurance contributions.

Reserves for the costs of bringing land to its original condition are recognised over the duration of the lease contract based on anticipated land reclamation costs and costs of liquidating the concrete mixing plant after the expiry of the lease contract.

Reserves for remediation, reclamation and mine damage are recognised in compliance with the instructions of the relevant Mining Office and are determined by reference to the volume of exploited rock. The reserve amount is credited to a blocked bank account.

3.9. Foreign Currency Translation

Transactions denominated in foreign currencies during the year are translated using a fixed annual exchange rate derived from the daily foreign exchange rate promulgated by the Czech National Bank on the first working day of the current period. If a foreign currency is purchased for the cash desk, the Company uses the ruling daily exchange rate of the foreign currency market promulgated by the Czech National Bank.

At the balance sheet date, the relevant assets and liabilities are translated using the effective exchange rate promulgated by the Czech National Bank as of that date and any resulting foreign exchange rate gains and losses are recorded through the current year's financial expenses or revenues as appropriate.

3.10. Finance Leases

A finance lease is the acquisition of a tangible fixed asset such that, over or after the contractual lease term, ownership title to the asset transfers from the lessor to the lessee; pending the transfer of title the lessee makes lease payments to the lessor for the asset that are charged to expenses.

If a lease contains an initial lump-sum payment, it is amortised and expensed over the lease period. Lease payments are expensed evenly over the lease term. After the expiration of the lease and the exercising of the purchase option, the leased asset is added to the Company's assets at its purchase price.

3.11. Taxation**3.11.1. Depreciation of Fixed Assets for Tax Purposes**

Depreciation of fixed assets is calculated using the accelerated method for tax purposes.

3.4. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady – zejména celní poplatky, dopravné a skladovací poplatky, provize, pojistné.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují cenu materiálu, práce a proporční část výrobních režijních nákladů podle stavu rozpracovanosti.

Výdaje zásob ze skladu jsou účtovány cenami zjištěnými váženým aritmetickým průměrem.

Opravná položka je tvořena na základě zhodnocení prodejnosti zásob, a to procentem ze skladové ceny.

3.5. Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně sníženou o příslušné opravné položky k pochybným a nedobytným částkám. (Pohledávky nabyté za úplatu nebo vkladem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku k pochybným a nedobytným částkám).

Způsob tvorby opravných položek

Časové rozmezí	k 31.12.2011
Do splatnosti	2 %
Do 180 dnů po splatnosti	2 %
181 až 360 dnů po splatnosti	50 %
Nad 361 dnů po splatnosti	100 %

Opravné položky do splatnosti a do 180 dnů po splatnosti vychází z dlouhodobé analýzy rizikovitosti, že pohledávka bude ztrátová.

Od roku 2008 společnost tvoří opravné položky ve výši 100 % na pohledávky k zákazníkům, se kterými bylo zahájeno soudní řízení, a to bez ohledu na dobu splatnosti.

Kromě výše uvedeného postupu jsou opravné položky tvořeny dle individuální analýzy jednotlivých pohledávek.

3.6. Závazky z obchodních vztahů

Závazky z obchodních vztahů jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě.

3.7. Úvěry

Úvěry jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

Úroky z úvěrů jsou připisovány k jistině.

3.8. Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků nebo výdajů, u nichž je znám účel, u nichž je pravděpodobné, že nastanou, avšak zpravidla není jistá částka a datum, k němuž vzniknou.

Rezerva na nevybranou dovolenou je tvořena dle průměrné hodinové mzdy s přepočtem na celkový počet dnů nevybrané dovolené, a to včetně sociálního a zdravotního pojištění.

Rezerva na uvedení pozemku do původního stavu je tvořena po dobu trvání nájemní smlouvy na základě předpokládané ceny za rekultivaci pozemku a nákladů na likvidaci betonárny po skončení nájemní smlouvy.

Rezerva na sanaci a rekultivaci a na důlní škody je tvořena na základě pokynů příslušného báňského úřadu a její tvorba vychází z množství vytěžené horniny. Výše tvorby je připisována na vázaný bankovní účet.

3.9. Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace v cizích měnách prováděné během roku jsou účtovány pevným ročním kurzem, který je stanoven na základě denního kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB k prvnímu pracovnímu dni běžného roku. V případě nákupu zahraniční měny do pokladny se používá aktuální denní kurz devizového trhu vyhlášeného ČNB.

K datu účetní závěrky jsou relevantní aktiva a pasiva přepočtena kursem ČNB platným k datu, ke kterému je účetní závěrka sestavena, a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

3.10. Finanční leasing

Finančním leasingem se rozumí pořízení dlouhodobého hmotného majetku způsobem, při kterém se po uplynutí nebo v průběhu sjednané doby úplatného užívání majetku uživatelem převádí vlastnictví majetku z vlastníka na uživatele a uživatel do převodu vlastnictví hradí platby za nabytí v rámci nákladů.

Případná akontace finančního leasingu je časově rozlišena a rozpouštěna po dobu pronájmu do nákladů. Leasingové splátky jsou do nákladů zahrnovány rovnoměrně po dobu trvání nájmu. Při ukončení nájmu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen do majetku společnosti v kupní ceně.

3.11. Daně

3.11.1. Daňové odpisy dlouhodobého majetku

Pro účely výpočtu daňových odpisů je použita zrychlená metoda.

3.11.2. Current Tax Payable

The Company has recognised a tax payable and a tax charge based on its tax calculation which follows from its understanding of the interpretation of Czech tax legislation valid at the financial statements date and believes that the amount of tax is correct in compliance with the effective Czech tax regulations. Since various interpretations of tax laws and regulations by third parties, including state administrative bodies, exist, the income tax payable reported in the Company's financial statements may change based on the ultimate opinion of the tax authorities.

3.11.3. Deferred Tax

Deferred tax is accounted for using the balance sheet liability method.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at the balance sheet date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Deferred tax is charged or credited to the profit and loss account, except when it relates to items charged or credited directly to equity, in which case the related deferred tax is also dealt with in equity.

Deferred tax assets and liabilities are offset and reported on an aggregate net basis in the balance sheet, except when partial tax assets cannot be offset against partial tax liabilities.

3.12. Impairment

At each balance sheet date, the Company reviews the carrying amounts of its assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). Where it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Company estimates the recoverable amount of the cash-generating unit to which the asset belongs.

The recoverable amount is the greater of the net selling price and the value in use. In assessing the value in use, estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

If the recoverable amount of an asset (or cash-generating unit) is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash-generating unit) is reduced to its recoverable amount.

3.13. Revenue Recognition

Revenues are recognised when goods are shipped out of stock and the title has passed to the customer or when services are rendered and are reported net of discounts and VAT.

Interest income is accrued on a time basis, by reference to the principal outstanding and at the effective interest rate applicable.

Dividend income from investments is recognised when the shareholders' rights to receive payment have been established.

3.14. Use of Estimates

The presentation of financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities at the balance sheet date and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Management of the Company has made these estimates and assumptions on the basis of all the relevant information available to it. Nevertheless, pursuant to the nature of estimates, the actual results and outcomes in the future may differ from these estimates.

3.15. Extraordinary Expenses and Income

Extraordinary items are income or expenses that arise from events or transactions that are clearly distinct from the ordinary activities of the Company as well as income or expenses from events or transactions that are not expected to recur frequently or regularly.

3.16. Year-on-Year Changes in Valuation, Depreciation or Accounting Policies

No year-on-year changes were made to the valuation, depreciation or accounting policies as applied in the financial statements for the year ended 31 December 2011.

3.17. Other Matters

The Company does not hedge against foreign exchange risk exposures. It sells all its products and services using Czech crowns. The majority of funds are drawn within the Dyckerhoff Aktiengesellschaft Group and are realised in Czech crowns. ZAPA beton a.s. and Cement Hranice, akciová společnost, are included in the joint cash-pooling scheme. Any cash-pooling interest income of one company is the interest expense of the other company under the cash-pooling scheme. Therefore, no interest rate risks occur outside of the Group.

3.18. Cash Flow Statement

The cash flow statement is prepared using the indirect method. Cash equivalents include current liquid assets easily convertible into cash in an amount agreed in advance. Cash and cash equivalents can be analysed as follows:

	(CZK '000)	
	31 Dec 2011	31 Dec 2010
Cash on hand and cash in transit	1 101	948
Cash at bank	5 529	4 764
Total cash and cash equivalents	6 630	5 712

Cash flows from operating, investment and financial activities presented in the cash flow statement are not offset.

3.11.2. Splatná daň

Společnost zaúčtovala daňový závazek a daňový náklad na základě kalkulace daně, která vychází z porozumění interpretace daňových zákonů platných v České republice k datu sestavení účetní závěrky a je přesvědčena o správnosti výše daně v souladu s platnými daňovými předpisy České republiky. S ohledem na existenci různých interpretací daňových zákonů a předpisů ze strany třetích osob včetně orgánů státní správy, se může závazek z daně z příjmů vykázaný v účetní závěrce společnosti změnit podle konečného stanoviska finančního úřadu.

3.11.3. Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky je k datu účetní závěrky posuzována a snížena v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možno tuto pohledávku nebo její část uplatnit.

Odložená daň je zaúčtována do výsledovky s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu a kdy je také související odložená daň zahrnuta do vlastního kapitálu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykázaný v celkové netto hodnotě s výjimkou případů, kdy nelze některé dílčí daňové pohledávky započítávat proti dílčím daňovým závazkům.

3.12. Snížení hodnoty

Ke každému rozvahovému dni společnost prověřuje účetní hodnotu svého majetku, aby objevila náznaky toho, zda nedošlo ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové signály, je odhadnuta realizovatelná hodnota majetku a určen případný rozsah ztráty ze snížení hodnoty. Není-li možno realizovatelnou hodnotu jednotlivých položek majetku odhadnout, určí společnost realizovatelnou hodnotu výnosové jednotky, ke které majetek patří.

Realizovatelná hodnota představuje vyšší z hodnot čisté prodejní ceny a hodnoty z užívání. Při posuzování hodnoty z užívání jsou odhadované budoucí peněžní toky diskontovány na svou současnou hodnotu prostřednictvím diskontní sazby před zdaněním, která zohledňuje současný tržní odhad časové hodnoty peněz a rizik konkrétně souvisejících s daným aktivem.

Pokud je podle odhadu realizovatelná hodnota majetku (nebo výnosové jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku (výnosové jednotky) snížena na hodnotu realizovatelnou.

3.13. Výnosy

Výnosy jsou zaúčtovány k datu vyskladnění zboží a přechodu vlastnického práva na zákazníka nebo k datu uskutečnění služeb a jsou vykázaný po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Úrokový výnos je časově rozlišován na základě časové souvislosti dle nezaplacené části jistiny a platné úrokové sazby.

Příjem z dividend je zaúčtován ve chvíli, kdy je deklarováno právo na přijetí dividend.

3.14. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

3.15. Mimořádné náklady a mimořádné výnosy

Tyto položky obsahují výnosy / náklady z operací zcela mimořádných vzhledem k běžné činnosti účetní jednotky, jakož i výnosy / náklady z mimořádných událostí nahodilě se vyskytujících.

3.16. Změny způsobu oceňování, postupů odpisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období

Ve výkazech za období roku 2011 nedošlo k žádným změnám ve způsobu oceňování, postupech odpisování a postupech účtování oproti předcházejícímu období.

3.17. Jiné

Společnost se nezajišťuje proti měnovým rizikům. Veškeré zboží a služby prodává v české měně. Většina zdrojů je čerpána v rámci skupiny Dyckerhoff Aktiengesellschaft a realizují se v české měně. Společnosti ZAPA beton a.s. a Cement Hranice, akciová společnost, jsou zapojené do společného cash-poolingu. Jakýkoliv úrokový výnos v rámci cash-poolingu jedné společnosti je úrokovým nákladem druhé společnosti uvnitř cash-poolingu. Z těchto důvodů nevznikají žádná úroková rizika mimo tuto skupinu.

3.18. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:

	31.12.2011	31.12.2010
Pokladní hotovost a peníze na cestě	1 101	948
Účty v bankách	5 529	4 764
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	6 630	5 712

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

4. ADDITIONAL INFORMATION ON THE BALANCE SHEET AND PROFIT AND LOSS ACCOUNT

4.1. Fixed Assets

4.1.1. Intangible Fixed Assets

Cost

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2009	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2010	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2011
Start-up costs	7 130	0	0	7 130	0	0	7 130
Research and development	10 634	0	0	10 634	0	0	10 634
Software	9 697	172	32	9 837	0	56	9 781
Valuable rights	6 231	0	138	6 093	102	0	6 195
Other intangible fixed assets	130	0	0	130	0	0	130
Total	33 822	172	170	33 824	102	56	33 870

Accumulated Amortisation

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2009	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2010	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2011
Start-up costs	7 130	0	0	7 130	0	0	7 130
Research and development	10 634	0	0	10 634	0	0	10 634
Software	9 107	339	32	9 414	327	55	9 686
Valuable rights	6 231	0	138	6 093	30	0	6 123
Other intangible fixed assets	130	0	0	130	0	0	130
Total	33 232	339	170	33 401	357	55	33 703

Net Book Value

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2010	Balance at 31 Dec 2011
Start-up costs	0	0
Research and development	0	0
Software	423	95
Valuable rights	0	72
Other intangible fixed assets	0	0
Total	423	167

4.2. Tangible Fixed Assets

Cost

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2009	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2010	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2011
Land	112 440	5 274	3 812	113 902	12 779	11	126 670
Buildings	507 103	37 576	7 025	537 654	1 266	7 553	531 367
Individual movable assets	610 896	59 897	8 106	662 687	17 300	3 692	676 295
Other tangible fixed assets	902	0	7	895	0	0	895
Tangible fixed assets under construction	22 789	117 388	101 483	38 694	11 082	31 448	18 328
Prepayments for tangible fixed assets	31 410	79 721	109 049	2 082	7 362	5 262	4 182
Valuation difference on acquired assets	45 442	0	0	45 442	0	0	45 442
Total	1 330 982	299 856	229 482	1 401 356	49 789	47 966	1 403 179

4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

4.1. Dlouhodobý majetek

4.1.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Pořizovací cena

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2009	Přirůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2010	Přirůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2011
Zřizovací výdaje	7 130	0	0	7 130	0	0	7 130
Neh. výsl. výzkumu a vývoje	10 634	0	0	10 634	0	0	10 634
Software	9 697	172	32	9 837	0	56	9 781
Ocenitelná práva	6 231	0	138	6 093	102	0	6 195
Jiný DHM	130	0	0	130	0	0	130
Celkem	33 822	172	170	33 824	102	56	33 870

Oprávkový

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2009	Přirůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2010	Přirůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2011
Zřizovací výdaje	7 130	0	0	7 130	0	0	7 130
Neh. výsl. výzkumu a vývoje	10 634	0	0	10 634	0	0	10 634
Software	9 107	339	32	9 414	327	55	9 686
Ocenitelná práva	6 231	0	138	6 093	30	0	6 123
Jiný DHM	130	0	0	130	0	0	130
Celkem	33 232	339	170	33 401	357	55	33 703

Zůstatková hodnota

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2010	Stav k 31.12.2011
Zřizovací výdaje	0	0
Neh. výsl. výzkumu a vývoje	0	0
Software	423	95
Ocenitelná práva	0	72
Jiný DHM	0	0
Celkem	423	167

4.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2009	Přirůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2010	Přirůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2011
Pozemky	112 440	5 274	3 812	113 902	12 779	11	126 670
Stavby	507 103	37 576	7 025	537 654	1 266	7 553	531 367
Samostatné movité věci	610 896	59 897	8 106	662 687	17 300	3 692	676 295
Jiný DHM	902	0	7	895	0	0	895
Nedokončený DHM	22 789	117 388	101 483	38 694	11 082	31 448	18 328
Zálohy na DHM	31 410	79 721	109 049	2 082	7 362	5 262	4 182
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	45 442	0	0	45 442	0	0	45 442
Celkem	1 330 982	299 856	229 482	1 401 356	49 789	47 966	1 403 179

Accumulated Depreciation and Provisions

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2009	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2010	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2011
Land	0	0	0	0	0	0	0
Buildings - accumulated depreciation	234 282	31 295	7 026	258 551	30 587	7 553	281 585
- provision	4 597	0	351	4 246	0	4 246	0
Individual movable assets	402 838	44 485	8 423	438 900	42 599	3 692	477 807
Other tangible fixed assets	126	40	7	159	34	0	193
Tangible fixed assets under construction	0	0	0	0	0	0	0
Provision against prepayments for tangible fixed assets	0	893	0	893	60	0	953
Valuation difference on acquired assets	25 995	3 029	0	29 024	3 030	0	32 054
Total	667 838	79 742	15 807	731 773	76 310	15 491	792 592

Net Book Value

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2010	Balance at 31 Dec 2011
Land	113 902	126 670
Buildings	274 857	249 782
Individual movable assets	223 787	198 488
Other tangible fixed assets	736	702
Tangible fixed assets under construction	38 694	18 328
Prepayments for tangible fixed assets	1 189	3 229
Valuation difference on acquired assets	16 418	13 388
Total	669 583	610 587

The Company acquired tangible assets that were charged directly to expenses in the amounts of CZK 2,728 thousand and CZK 2,383 thousand for the years ended 31 December 2011 and 2010, respectively. These assets are low value tangible assets comprising other movable assets and sets of movable assets with an estimated useful life greater than one year and a cost between CZK 2 thousand and CZK 20 thousand.

Additions to tangible fixed assets in 2011 predominantly included investments in the Nebanice (Vrbová), Holubice, Staré Město II., auto-transportation and Chotěboř centres at the costs of CZK 13,674 thousand, CZK 7,795 thousand, CZK 2,566 thousand, CZK 3,233 thousand and CZK 1,254 thousand, respectively.

In 2011, tangible fixed assets under construction predominantly included investments in the Chropyně - Strážovice sand pit, Pňovice quarry and Chrástany gravel pit in the amounts of CZK 5,524 thousand, CZK 2,065 thousand and CZK 2,114 thousand, respectively.

4.2.1. Assets Held under Finance and Operating Leases

Finance Leases

(CZK '000)

Asset	Total lease value at 31 Dec 2011	Payments made in 2010	Payments made in 2011	Due in 2012	Due in the following years
Trucks	14 233	355	820	119	0
Concrete mixing plants	0	0	0	0	0
Total	14 233	355	820	119	0

4.3. Operating Leases

(CZK '000)

Asset	Total lease value at 31 Dec 2011	Payments made in 2010	Payments made in 2011	Estimated payments to be made in 2012
Trucks	318 439	63 004	56 786	30 798
Cars	16 678	2 309	2 999	3 206
Concrete mixing plant technology	36 224	7 482	4 778	3 110
Total	371 341	72 795	64 563	37 114

Oprávky a opravné položky

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2009	Přirůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2010	Přirůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2011
Pozemky	0	0	0	0	0	0	0
Stavby - oprávky	234 282	31 295	7 026	258 551	30 587	7 553	281 585
- opravná položka	4 597	0	351	4 246	0	4 246	0
Samostatné movité věci	402 838	44 485	8 423	438 900	42 599	3 692	477 807
Jiný DHM	126	40	7	159	34	0	193
Nedokončený DHM	0	0	0	0	0	0	0
Opravná položka k zálohám na DHM	0	893	0	893	60	0	953
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	25 995	3 029	0	29 024	3 030	0	32 054
Celkem	667 838	79 742	15 807	731 773	76 310	15 491	792 592

Zůstatková hodnota

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2010	Stav k 31.12.2011
Pozemky	113 902	126 670
Stavby	274 857	249 782
Samostatné movité věci	223 787	198 488
Jiný DHM	736	702
Nedokončený DHM	38 694	18 328
Zálohy na DHM	1 189	3 229
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	16 418	13 388
Celkem	669 583	610 587

Společnost pořídila v roce 2011 hmotný majetek účtovaný přímo do nákladů v částce 2 728 tis. Kč (2 383 tis. Kč v roce 2010). Tento majetek představuje drobný hmotný majetek, což jsou ostatní movité věci a soubory movitých věcí s dobou použitelnosti delší než jeden rok a v pořizovací hodnotě od 2 tis. Kč do 20 tis. Kč.

Přirůstky dlouhodobého hmotného majetku zahrnují v roce 2011 především investice na střediscích Nebanice (Vrbová) v pořizovací hodnotě 13 674 tis. Kč, Holubice 7 795 tis. Kč, Staré Město II. 2 566 tis. Kč, autodoprava 3 233 tis. Kč a Chotěboř 1 254 tis. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je v roce 2011 tvořen zejména položkami na střediscích pískovna Chropyně - Střížovice v hodnotě 5 524 tis. Kč, lom Pňovice 2 065 tis. Kč a šterkovna Chrástany 2 114 tis. Kč.

4.2.1. Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu

Finanční leasing s následnou koupí najaté věci

(údaje v tis. Kč)

Název	Celková hodnota leasingu k 31.12.2011	Skutečně uhrazené splátky v roce 2010	Skutečně uhrazené splátky v roce 2011	Splatno v roce 2012	Splatno v dalších letech
Nákladní automobily	14 233	355	820	119	0
Betonárny	0	0	0	0	0
Celkem	14 233	355	820	119	0

4.3. Operativní pronájem (leasing)

(údaje v tis. Kč)

Název	Celková hodnota pronájmu k 31.12.2011	Skutečně uhrazené splátky v roce 2010	Skutečně uhrazené splátky v roce 2011	Odhad splátek v roce 2012
Nákladní automobily	318 439	63 004	56 786	30 798
Osobní automobily	16 678	2 309	2 999	3 206
Technologie betonáren	36 224	7 482	4 778	3 110
Celkem	371 341	72 795	64 563	37 114

4.4. Non-Current Financial Assets

Cost

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2009	Additions	Disposals	Reclassification of the provided loan	Balance at 31 Dec 2010	Additions	Disposals	Reclassification of the provided loan	Balance at 31 Dec 2011
Equity investments in subsidiaries	286 701	0	97	0	286 604	81 762	0	0	368 366
Equity investments in associates	14 297	0	0	0	14 297	0	0	0	14 297
Loans and borrowings - controlling entity, substantial influence	102 794	326	1 847	-12 272	89 001	709	71 418	0	18 292
Total	403 792	326	1 944	-12 272	389 902	82 471	71 418	0	400 955

The additions to the equity investments in subsidiaries include the increase in the share capital of ZAPA beton SK s.r.o. of EUR 3,259,396. The disposal of the loans and borrowings in the Group of CZK 71,234 thousand is attributable to the repaid principal of the loan of ZAPA beton SK s.r.o. in CZK and an unrealised foreign exchange rate difference of CZK 184 thousand in respect of the loan of ZAPA beton SK s.r.o. in EUR.

In 2010, the maturity of the loan provided to ZAPA beton SK s.r.o. was extended to 31 December 2012. Before the repayment in 2011, this loan was reported as a long-term loan, interest on this loan was reported as short-term.

4.4.1. Equity Investments in Subsidiaries

2011

(CZK '000), (*EUR '000)

Name of the entity	Registered office	Cost	Nominal value	Ownership percentage	Voting power in %	Equity	Profit or loss	Dividend income for the period	Valuation at 31 Dec 2011
Piskovny Hrádek a.s.	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	70 642	12 000	100.00	100.00	44 643	8 381	5 000	70 642
ZAPA beton SK s.r.o.	Vajnorská 142, 830 00 Bratislava	277 699	277 699	99.97	99.97	*13 141	*- 897	0	277 699
Beton Union Plzeň s.r.o.	Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň	20 025	22 500	71.20	71.20	79 994	7 989	0	20 025
Total		368 366	312 199	xxx	xxx	xxx	xxx	5 000	368 366

* The equity and profit or loss information represents preliminary unaudited results.

2010

(CZK '000), (*EUR '000)

Name of the entity	Registered office	Cost	Nominal value	Ownership percentage	Voting power in %	Equity	Profit or loss	Dividend income for the period	Valuation at 31 Dec 2010
Piskovny Hrádek a.s.	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	70 642	12 000	100.00	100.00	41 262	7 533	10 000	70 642
ZAPA beton SK s.r.o.	Vajnorská 142, 830 00 Bratislava	195 937	195 937	99.96	99.96	*10 778	*-1 938	0	195 937
Beton Union Plzeň s.r.o.	Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň	20 025	22 500	71.20	71.20	72 005	3 978	0	20 025
Total		286 604	230 437	xxx	xxx	xxx	xxx	10 000	286 604

4.4. Dlouhodobý finanční majetek

Pořizovací cena

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2009	Přirůstky	Úbytky	Reklas. poskytnuté půjčky	Stav k 31.12.2010	Přirůstky	Úbytky	Reklas. poskytnuté půjčky	Stav k 31.12.2011
Podíly v ovládaných a řízených osobách	286 701	0	97	0	286 604	81 762	0	0	368 366
Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	14 297	0	0	0	14 297	0	0	0	14 297
Půjčky a úvěry – ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	102 794	326	1 847	-12 272	89 001	709	71 418	0	18 292
Celkem	403 792	326	1 944	-12 272	389 902	82 471	71 418	0	400 955

Přirůstek podílů v ovládaných a řízených osobách představuje zvýšení základního jmění ZAPA beton SK s.r.o. o částku 3 259 396 EUR. Úbytek půjček a úvěrů ve skupině ve výši 71 234 tis. Kč představuje splacení jistiny půjčky ZAPA beton SK s.r.o. v Kč a nerealizovaný kursový rozdíl ve výši 184 tis. Kč u půjčky ZAPA beton SK s.r.o. v EUR. V roce 2010 byla prodána splatnost půjčky, poskytnuté společnosti ZAPA beton SK s.r.o. do 31.12.2012. Tato půjčka byla před splacením v 2011 vykazována jako dlouhodobá, úroky z ní potom jako krátkodobé.

4.4.1. Podíly v ovládaných a řízených osobách

2011

(údaje v tis. Kč), (*údaje v tis. EUR)

Obchodní firma	Sídlo	Pořizovací cena	Nom. hodnota	Vlastnický podíl v %	Hlasovací práva v %	Vlastní kapitál spol.	Výsledek hospodaření	Příjem z dividend za rok	Ocenění k 31.12.2011
Piskovny Hrádek a.s.	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	70 642	12 000	100,00	100,00	44 643	8 381	5 000	70 642
ZAPA beton SK s.r.o.	Vajnorská 142, 830 00 Bratislava	277 699	277 699	99,97	99,97	*13 141	*- 897	0	277 699
Beton Union Plzeň s.r.o.	Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň	20 025	22 500	71,20	71,20	79 994	7 989	0	20 025
Celkem		368 366	312 199	xxx	xxx	xxx	xxx	5 000	368 366

* údaje vlastního kapitálu a výsledku hospodaření představují předběžné neauditované výsledky.

2010

(údaje v tis. Kč), (*údaje v tis. EUR)

Obchodní firma	Sídlo	Pořizovací cena	Nom. hodnota	Vlastnický podíl v %	Hlasovací práva v %	Vlastní kapitál spol.	Výsledek hospodaření	Příjem z dividend za rok	Ocenění k 31.12.2010
Piskovny Hrádek a.s.	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	70 642	12 000	100,00	100,00	41 262	7 533	10 000	70 642
ZAPA beton SK s.r.o.	Vajnorská 142, 830 00 Bratislava	195 937	195 937	99,96	99,96	*10 778	*-1 938	0	195 937
Beton Union Plzeň s.r.o.	Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň	20 025	22 500	71,20	71,20	72 005	3 978	0	20 025
Celkem		286 604	230 437	xxx	xxx	xxx	xxx	10 000	286 604

4.4.2. Equity Investments in Associates

2011

(CZK '000)

Name of the entity	Registered office	Cost	Nominal value	Ownership percentage	Voting power in %	Equity	Profit or loss	Dividend income for the period	Valuation at 31 Dec 2011
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Moravská 224/98, 619 00 Brno	6 233	10 000	50.00	50.00	42 158	7 196	2 698	6 233
EKO ZAPA beton, a.s.	Čerčanská 2053/18, 140 00 Prague 4	8 064	504	50.00	50.00	16 140	2 048	806	8 064
Total		14 297	10 504	xxx	xxx	58 298	9 244	3 504	14 297

2010

(CZK '000)

Name of the entity	Registered office	Cost	Nominal value	Ownership percentage	Voting power in %	Equity	Profit or loss	Dividend income for the period	Valuation at 31 Dec 2010
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Moravská 224/98, 619 00 Brno	6 233	10 000	50.00	50.00	40 359	5 397	4 087	6 233
EKO ZAPA beton, a.s.	Čerčanská 2053/18, 140 00 Prague 4	8 064	504	50.00	50.00	15 705	1 612	3 795	8 064
Total		14 297	10 504	xxx	xxx	56 064	7 009	7 882	14 297

4.4.3. Agreements between Owners

No agreements establishing voting rights regardless of the share of the share capital, controlling agreements or profit allocation agreements were made between the owners (apart from the Deed of Association).

4.4.4. Loans and Borrowings to Subsidiaries and Associates

SUMMARY OF LONG-TERM LOANS

Entity	Loan number	Date of conclusion	Amount in CZK '000	Maturity	Interest rate	To be repaid at 31 Dec 2011 in CZK '000	Interest to be paid at 31 Dec 2011 from the loan inception in CZK '000	To be repaid at 31 Dec 2010 in CZK '000	Interest to be paid at 31 Dec 2010 from the loan inception in CZK '000
Long-term loans and borrowings (presented in line B.III.4):									
ZAPA beton SK s.r.o.	20050316	16 Mar 2005	91 000	31 Dec 2012	6M PRIBOR + 1.2% p.a.	0	0	59 000	0
	20030602	2 June 2003	87 000	31 Dec 2012	6M PRIBOR + 1.0% p.a.	0	0	0	0
			10 000	31 Dec 2012	3.78% p.a.	0	0	4 234	0
			8 000	31 Dec 2012	3.19% p.a.	0	0	8 000	0
			SKK 25,000 thousand	31 Dec 2012	6M PRIBOR + 1.0% p.a.	18 292	0	17 767	0
Total long-term loans and borrowings						18 292	0	89 001	0

4.5. Inventory

As of 31 December 2011, the balance of inventory was CZK 39,956 thousand (CZK 54,298 thousand as of 31 December 2010). Inventory primarily consists of raw material for the production of concrete mixtures. In the year ended 31 December 2011, the Company recognised a provision against products in the amount of CZK 4,850 thousand (2010: CZK 3,087 thousand) which reflects the low sale rate of products.

4.4.2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

2011

(údaje v tis. Kč)

Obchodní firma	Sídlo	Pořizovací cena	Nom. hodnota	Vlastnický podíl v %	Hlasovací práva v %	Vlastní kapitál spol.	Výsledek hospodaření	Příjem z dividend za rok	Ocenění k 31.12.2011
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Moravanská 224/98, 619 00 Brno	6 233	10 000	50,00	50,00	42 158	7 196	2 698	6 233
EKO ZAPA beton, a.s.	Cerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4	8 064	504	50,00	50,00	16 140	2 048	806	8 064
Celkem		14 297	10 504	xxx	xxx	58 298	9 244	3 504	14 297

2010

(údaje v tis. Kč)

Obchodní firma	Sídlo	Pořizovací cena	Nom. hodnota	Vlastnický podíl v %	Hlasovací práva v %	Vlastní kapitál spol.	Výsledek hospodaření	Příjem z dividend za rok	Ocenění k 31.12.2010
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Moravanská 224/98, 619 00 Brno	6 233	10 000	50,00	50,00	40 359	5 397	4 087	6 233
EKO ZAPA beton, a.s.	Cerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4	8 064	504	50,00	50,00	15 705	1 612	3 795	8 064
Celkem		14 297	10 504	xxx	xxx	56 064	7 009	7 882	14 297

4.4.3. Dohody mezi společníky

Nebyly uzavřeny žádné dohody mezi společníky (nad rámec společenských smluv), které zakládají rozhodovací práva bez ohledu na výši podílu na základním kapitálu u těchto obchodních společností ani ovládací smlouvy nebo smlouvy o převodech zisku.

4.4.4. Půjčky a úvěry – ovládající a řízená osoba, podstatný vliv

SOUPIS DLOUHODOBÝCH PŮJČEK

Společnost	Číslo půjčky	Datum uzavření	Částka v tis. Kč	Splatnost	Úroková sazba	Zbývá uhradit z půjčky k 31.12.2011 v tis. Kč	Zbývá uhradit z úroků k 31.12.2011 od počátku půjčky v tis. Kč	Zbývá uhradit z půjčky k 31.12.2010 v tis. Kč	Zbývá uhradit z úroků k 31.12.2010 od počátku půjčky v tis. Kč
Dlouhodobé půjčky a úvěry (vykázané v řádku B.III.4):									
ZAPA beton SK s.r.o.	20050316	16.3.2005	91 000	31.12.2012	6M PRIBOR + 1,2 % p.a.	0	0	59 000	0
	20030602	2.6.2003	87 000	31.12.2012	6M PRIBOR + 1,0 % p.a.	0	0	0	0
			10 000	31.12.2012	3,78 % p.a.	0	0	4 234	0
			8 000	31.12.2012	3,19 % p.a.	0	0	8 000	0
			25 000 tis. SKK	31.12.2012	6M PRIBOR + 1,0 % p.a.	18 292	0	17 767	0
Celkem dlouhodobé půjčky a úvěry						18 292	0	89 001	0

4.5. Zásoby

Stav zásob k 31.12.2011 činil 39 956 tis. Kč (54 298 tis. Kč v roce 2010). Zásoby představují především suroviny používané k výrobě betonových směsí. V roce 2011 byla vytvořena opravná položka k výrobkům ve výši 4 850 tis. Kč (3 087 tis. Kč v roce 2010), která zohledňuje nízkou prodejnost výrobků.

4.6. Receivables

4.6.1. Long-Term Receivables

The Company recorded receivables of CZK 3,632 thousand with maturity exceeding one year as of 31 December 2011 (CZK 3,669 thousand gross in 2010). Long-term receivables primarily represent long-term prepayments for fuel and advances to mobile phone operators of CZK 565 thousand (CZK 565 thousand in 2010), prepayments for rent of CZK 2,536 thousand (CZK 2,527 thousand in 2010), and provided loans of CZK 458 thousand (CZK 511 thousand in 2010).

4.7. Short-Term Receivables

4.7.1. Aging of Trade Receivables

(CZK '000)

Year	Category	Before due date	Past due date					Total past due	Total
			1 - 90 days	91 - 180 days	181 - 360 days	1 - 2 years	2 years and more		
2011	Gross	317 685	146 277	30 585	11 954	46 700	67 754	303 270	620 955
	Provisions	166	7 436	1 576	4 503	37 059	48 793	99 367	99 533
	Net	317 519	138 841	29 009	7 451	9 641	18 961	203 903	521 422
2010	Gross	275 699	148 347	28 110	11 057	28 742	72 491	288 747	564 446
	Provisions	5 579	2 927	704	8 286	18 297	56 080	86 294	91 873
	Net	270 120	145 420	27 406	2 771	10 445	16 411	202 453	472 573

Receivables past their due date by 181 days and more that are not provisioned are intercompany receivables due within the Dyckerhoff Aktiengesellschaft Group.

4.7.2. Intercompany Receivables

(CZK '000)

Name of the entity	Balance at 31 Dec 2011	Balance at 31 Dec 2010
Short-term receivables		
Trade balances	29 310	28 012
EKO ZAPA beton, a.s.	400	151
ZAPA beton SK s.r.o.	28 163	25 751
ZAPA BETON HUNGARIA Kft.	0	7
Piskovny Hrádek a.s.	0	21
Beton Union Plzeň s.r.o.	200	543
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	547	1 539
Controlling entity	21 361	34 251
ZAPA beton SK s.r.o.	20 059	29 233
Beton Union Plzeň s.r.o.	1 302	5 018
Total short-term intercompany receivables	50 671	62 263
Other than intercompany receivables	632 419	564 603
Provisions	-100 732	-93 072
Total short-term receivables	582 358	533 794

4.8. Short-Term Prepayments Made

The aggregate net value of short-term prepayments is CZK 11,731 thousand (2010: CZK 13,843 thousand). The most significant items of short-term prepayments made predominantly include prepayments for energy consumption in the amount of CZK 5,713 thousand, prepayments for rent of CZK 1,550 thousand, prepayments for repairs of CZK 2,066 thousand and unbilled prepayments to Vojenské stavby CZ a.s. of CZK 1,129 thousand. Vojenské stavby CZ a.s. is currently in bankruptcy proceedings; therefore, this prepayment remains fully provided for as of 31 December 2011.

4.6. Pohledávky

4.6.1. Dlouhodobé pohledávky

K 31. prosinci 2011 vykazala společnost dlouhodobé pohledávky se splatností delší než 1 rok ve výši 3 632 tis. Kč (3 669 tis. Kč v roce 2010). Dlouhodobé pohledávky představují dlouhodobé zálohy na pohonné hmoty a mobilním operátorům, a to ve výši 565 tis. Kč (565 tis. Kč v roce 2010), zálohy na nájmy ve výši 2 536 tis. Kč (2 527 tis. Kč v roce 2010) poskytnuté půjčky ve výši 458 tis. Kč (511 tis. Kč v roce 2010).

4.7. Krátkodobé pohledávky

4.7.1. Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů

(údaje v tis. Kč)

Rok	Kategorie	Do splatnosti	Po splatnosti					Celkem po splatnosti	Celkem
			1 - 90 dní	91 - 180 dní	181 - 360 dní	1 - 2 roky	2 a více let		
2011	Brutto	317 685	146 277	30 585	11 954	46 700	67 754	303 270	620 955
	Opr. položky	166	7 436	1 576	4 503	37 059	48 793	99 367	99 533
	Netto	317 519	138 841	29 009	7 451	9 641	18 961	203 903	521 422
2010	Brutto	275 699	148 347	28 110	11 057	28 742	72 491	288 747	564 446
	Opr. položky	5 579	2 927	704	8 286	18 297	56 080	86 294	91 873
	Netto	270 120	145 420	27 406	2 771	10 445	16 411	202 453	472 573

Pohledávky po splatnosti 181 dnů a více, na něž není tvořena opravná položka, jsou za společnostmi v rámci skupiny Dyckerhoff Aktiengesellschaft.

4.7.2. Pohledávky k podnikům ve skupině

(údaje v tis. Kč)

Název společnosti	Stav k 31.12.2011	Stav k 31.12.2010
Krátkodobé pohledávky		
Z obchodních vztahů	29 310	28 012
EKO ZAPA beton, a.s.	400	151
ZAPA beton SK s.r.o.	28 163	25 751
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.	0	7
Piskovny Hrádek a.s.	0	21
Beton Union Plzeň s.r.o.	200	543
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	547	1 539
Ovládací a řídicí osoba	21 361	34 251
ZAPA beton SK s.r.o.	20 059	29 233
Beton Union Plzeň s.r.o.	1 302	5 018
Celkem krátkodobé pohledávky k podnikům ve skupině	50 671	62 263
Pohledávky mimo skupinu	632 419	564 603
Opravné položky	-100 732	-93 072
Krátkodobé pohledávky celkem	582 358	533 794

4.8. Krátkodobé poskytnuté zálohy

Celková netto hodnota krátkodobých záloh je 11 731 tis. Kč (13 843 tis. Kč v roce 2010). Mezi nejvýznamnější položky krátkodobých poskytnutých záloh patří zejména zálohy na energie ve výši 5 713 tis. Kč, zálohy na nájmy ve výši 1 550 tis. Kč, zálohy na opravy ve výši 2 066 tis. Kč a nevyúčtovaná záloha poskytnutá společností Vojenské stavby CZ a.s. ve výši 1 129 tis. Kč. Vojenské stavby CZ a.s. jsou v současné době v konkurzu, proto zůstává na tuto zálohu k 31.12.2011 již vytvořená opravná položka v plné výši.

4.9. Deferred Expenses

Deferred Expenses

The aggregate amount of deferred expenses was CZK 13,183 thousand (2010: CZK 16,247 thousand). Deferred expenses principally consist of rental and other overheads in the amount of CZK 6,564 thousand (CZK 10,826 thousand in 2010).

Complex Deferred Expenses

The aggregate amount of complex deferred expenses was CZK 6,553 thousand (2010: CZK 6,681 thousand). Complex deferred expenses consist of deferred expenses arising from the earth removal in the Hrubá Voda quarry.

4.10. Equity

4.10.1. Changes in Equity

For the statement of changes in equity refer to a separate appendix.

Pursuant to the resolution of the sole shareholder of 23 March 2011, the 2010 profit of CZK 150,911 thousand was earmarked for the payment to the shareholder. As of 31 December 2011, CZK 61,234 thousand was paid out. In addition, the remaining dividend from 2010 was paid in the amount of CZK 138,766 thousand.

4.11. Reserves

(CZK '000)

	Reserve for the cost of bringing leasehold land to its original condition	Reserve for vacation days	Statutory reserve for remediation and reclamation	Reserve for remediation and reclamation	Other reserves	Total reserves
Balance at 31 Dec 2010	8 145	11 505	4 196	1 957	0	25 803
Charge for reserves	1 010	12 343	377	0	0	13 730
Use of reserves	0	11 505	225	157	0	11 887
Balance at 31 Dec 2011	9 155	12 343	4 348	1 800	0	27 646

4.12. Payables

4.13. Short-Term Payables

4.13.1. Aging of Short-Term Trade Payables

(CZK '000)

Year	Category	Before due date	Past due date					Total past due	Total
			1 - 90 days	91 - 180 days	181 - 360 days	1 - 2 years	2 years and more		
2011	Short-term	190 689	16 657	429	1 284	-88	0	18 282	208 971
2010	Short-term	178 330	6 797	91	32	8	-15	6 913	185 243

As of 31 December 2011, the Company recorded payables to association members of CZK 5,351 thousand (association with TBG Čechy and Morava a.s. / its successor company Českomoravský beton, a.s.) (2010: CZK 7,219 thousand).

As of 31 December 2011, the Company recorded payables of CZK 8,648 thousand (CZK 11,574 thousand in 2010) arising from social security and health insurance, of which CZK 6,051 thousand (CZK 8,091 thousand in 2010) are social security payables before the maturity date and CZK 2,596 thousand (CZK 3,483 thousand in 2010) are health insurance payables before the maturity date. During the years ended 31 December 2011 and 2010, the Company carried no payables arising from social security or health insurance past their due dates.

As of 31 December 2011, the Company recorded tax payables of CZK 2,823 thousand (CZK 4,166 thousand in 2010). Employee income tax payables amounted to CZK 2,823 thousand (CZK 4,166 thousand in 2010).

The Company reported a VAT receivable of CZK 8,744 thousand (a payable of CZK 529 thousand in 2010). As of 31 December 2011, a receivable arising from corporate income taxation amounted to CZK 9,914 thousand (CZK 953 thousand in 2010).

4.9. Časové rozlišení aktivní

Náklady příštích období

Celková hodnota nákladů příštích období je 13 183 tis. Kč (16 247 tis. Kč v roce 2010). Významnou položkou je nájemné a ostatní režie ve výši 6 564 tis. Kč (10 826 tis. Kč v roce 2010).

Komplexní náklady příštích období

Celková hodnota komplexních nákladů příštích období je 6 553 tis. Kč (6 681 tis. Kč v roce 2010). Komplexní náklady příštích období tvoří časově rozlišené náklady vynaložené v souvislosti se skrývkou lomu Hrubá Voda.

4.10. Vlastní kapitál

4.10.1. Změny vlastního kapitálu

Přehled změn vlastního kapitálu je uveden v samostatné příloze.

Výsledek hospodaření roku 2010 ve výši 150 911 tis. Kč byl na základě usnesení o rozhodnutí jediného akcionáře ze dne 23.3.2011 předepsán k výplatě akcionáři. K 31.12.2011 bylo vyplaceno 61 234 tis. Kč. Zároveň byl v roce 2011 doplacen zůstatek dividendy z 2010 ve výši 138 766 tis. Kč.

4.11. Rezervy

(údaje v tis. Kč)

	Rezerva na uvedení pronajatých pozemků do původního stavu	Rezerva na dovolenou	Zákonná rezerva na sanaci a rekultivaci	Rezerva na sanaci a rekultivaci	Ostatní rezervy	Rezervy celkem
Zůstatek k 31.12.2010	8 145	11 505	4 196	1 957	0	25 803
Tvorba rezerv	1 010	12 343	377	0	0	13 730
Použití rezerv	0	11 505	225	157	0	11 887
Zůstatek k 31.12.2011	9 155	12 343	4 348	1 800	0	27 646

4.12. Závazky

4.13. Krátkodobé závazky

4.13.1. Věková struktura krátkodobých závazků z obchodních vztahů

(údaje v tis. Kč)

Rok	Kategorie	Do splatnosti	Po splatnosti					Celkem po splatnosti	Celkem
			1 - 90 dní	91 - 180 dní	181 - 360 dní	1 - 2 roky	2 a více let		
2011	Krátkodobé	190 689	16 657	429	1 284	-88	0	18 282	208 971
2010	Krátkodobé	178 330	6 797	91	32	8	-15	6 913	185 243

K 31. prosinci 2011 společnost vykázala závazky ke společníkům ve sdružení ve výši 5 351 tis. Kč (sdružení se společností TBG Čechy a Morava a.s., resp. její nástupnickou společností Českomoravský beton, a.s.) (7 219 tis. Kč v roce 2010).

K 31. prosinci 2011 společnost vykázala závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění ve výši 8 648 tis. Kč (11 574 tis. Kč v roce 2010), ze kterých 6 051 tis. Kč (8 091 tis. Kč v roce 2010) představují závazky ze sociálního zabezpečení před splatností a 2 596 tis. Kč (3 483 tis. Kč v roce 2010) představují závazky ze zdravotního pojištění před splatností. V průběhu let 2011 a 2010 společnost neevidovala žádné závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění po splatnosti.

K 31. prosinci 2011 společnost vykázala daňové závazky ve výši 2 823 tis. Kč (4 166 tis. Kč v roce 2010). Závazky z titulu odvodu daně z příjmů za zaměstnance k 31. prosinci 2011 činily 2 823 tis. Kč (4 166 tis. Kč v roce 2010).

Z titulu daně z přidané hodnoty byla zaúčtována pohledávka ve výši 8 744 tis. Kč (závazek 529 tis. Kč v roce 2010). Pohledávky z titulu daně z příjmu právnických osob k 31. prosinci 2011 činily 9 914 tis. Kč (953 tis. Kč v roce 2010).

4.13.2. Intercompany Payables

(CZK '000)

Name of the entity	Balance at 31 Dec 2011	Balance at 31 Dec 2010
Short-term payables		
Trade balances	70 729	50 193
Deuna Zement GmbH	333	596
Dyckerhoff Beton GmbH	0	85
EKO ZAPA beton, a.s.	0	0
Pískovny Hrádek a.s.	201	17
Beton Union Plzeň s.r.o.	0	0
Cement Hranice, akciová společnost	70 186	49 495
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	9	0
Controlling entity	468 528	431 127
Cement Hranice, akciová společnost	468 528	431 127
Total short-term intercompany payables	539 257	481 320

As of 31 December 2011, the Company additionally reports payables to partners and association members of CZK 95,114 thousand (CZK 145,985 thousand in 2010), of which CZK 89,677 thousand represents payables arising from unpaid dividends for 2010.

4.14. Bank Loans

4.14.1. Short-Term Bank Loans and Financial Borrowings

The Company has an overdraft loan facility from UniCredit Bank Czech Republic, a.s. The overdraft drawn during 2011 amounted to CZK 60,000 thousand. It was repaid during 2011.

4.15. Estimated Payables

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2011	Balance at 31 Dec 2010
Overhead costs	10 960	10 180
Share in the profit based on contracts	0	1 522
Telecommunication	282	267
Other	1 336	1 470
Total	12 578	13 439

4.16. Accrued Expenses

The aggregate amount of accrued expenses was CZK 10,254 thousand (2010: CZK 3,871 thousand). Accrued expenses predominantly included accrued overhead costs of CZK 4,966 thousand (CZK 2,967 thousand in 2010), truck service of CZK 143 thousand (CZK 142 thousand in 2010) and material of CZK 4,824 thousand (CZK 541 thousand in 2010).

4.17. Income Taxation

4.17.1. Deferred Tax

The deferred tax liability can be analysed as follows:

Deferred Tax Arising From

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2011	Balance at 31 Dec 2010
Accumulated depreciation and amortisation of fixed assets	29 298	31 581
Provisions against fixed assets	0	-807
Receivables	-9 616	-7 726
Reserves	-4 427	-4 105
Provisions against products	-921	-587
Total	14 334	18 356

4.17.2. Income Tax Charge (Credit)

The charge for the year can be reconciled to the profit per the profit and loss account as follows:

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2011	Balance at 31 Dec 2010
Profit before tax	154 209	185 452
Income tax rate	19%	19%
Tax at the domestic income tax rate	29 300	37 090
Tax effect of expenses / revenues that are not deductible in determining taxable profit	1 248	-1 034
Corrections of estimates of prior years' taxes	240	331
Tax recognised in the profit and loss account	31 130	34 541
Effective tax rate	20.19%	18.63%

4.13.2. Závazky k podnikům ve skupině

(údaje v tis. Kč)

Název společnosti	Stav k 31.12.2011	Stav k 31.12.2010
Krátkodobé závazky		
Z obchodních vztahů	70 729	50 193
Deuna Zement GmbH	333	596
Dyckerhoff Beton GmbH & Co. KG	0	85
EKO ZAPA beton, a.s.	0	0
Pískovny Hrádek a.s.	201	17
Beton Union Plzeň s.r.o.	0	0
Cement Hranice, akciová společnost	70 186	49 495
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	9	0
Ovládající a řízená osoba	468 528	431 127
Cement Hranice, akciová společnost	468 528	431 127
Celkem krátkodobé závazky k podnikům ve skupině	539 257	481 320

Společnost dále eviduje k 31.12.2011 závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení ve výši 95 114 tis. Kč (145 985 tis. Kč v roce 2010), z nichž 89 677 tis. Kč představují závazky z nevypacených dividend za rok 2010.

4.14. Bankovní úvěry

4.14.1. Krátkodobé bankovní úvěry a krátkodobé finanční výpomoci

Společnost má k dispozici kontokorentní úvěr od UniCredit Bank Czech Republic, a.s. Kontokorent byl čerpán v průběhu roku 2011 ve výši 60 000 tis. Kč. V průběhu roku 2011 byl splacen.

4.15. Dohadné účty pasivní

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2011	Stav k 31.12.2010
Režijní náklady	10 960	10 180
Podíl na zisku dle smluv	0	1 522
Telekomunikace	282	267
Ostatní	1 336	1 470
Celkem	12 578	13 439

4.16. Výdaje příštích období

Celková hodnota výdajů příštích období je 10 254 tis. Kč (3 871 tis. Kč v roce 2010). Výdaje příštích období tvoří zejména časově rozlišené režijní náklady 4 966 tis. Kč (2 967 tis. Kč v roce 2010), autodoprava 143 tis. Kč (142 tis. Kč v roce 2010) a materiál 4 824 tis. Kč (541 tis. Kč v roce 2010).

4.17. Daň z příjmů

4.17.1. Odložená daň

Odložený daňový závazek lze analyzovat následovně:

Odložená daň z titulu

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2011	Stav k 31.12.2010
Oprávký dlouhodobého majetku	29 298	31 581
Opravné položky dlouhodobého majetku	0	-807
Pohledávky	-9 616	-7 726
Rezervy	-4 427	-4 105
Opravné položky k výrobkům	-921	-587
Celkem	14 334	18 356

4.17.2. Daňový náklad (výnos)

Výše daně za rok může být porovnána se ziskem dle výsledovky následovně:

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2011	Stav k 31.12.2010
Zisk před zdaněním	154 209	185 452
Sazba daně z příjmu	19 %	19 %
Daň při lokální sazbě daně z příjmu	29 300	37 090
Daňový dopad nákladů / výnosů, které nejsou daňově uznatelné	1 248	-1 034
Opravy odhadů daně minulých období	240	331
Daň vykázaná ve výkazu zisku a ztráty	31 130	34 541
Efektivní daňová sazba	20,19 %	18,63 %

4.18. Details of Income by Principal Activity

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2011 Total	Balance at 31 Dec 2010 Total
Goods: concrete	421	920
Goods: aggregates	23 663	7 044
Goods: oil – rebilling	4 812	6 328
Other	1 485	1 198
Sales of goods	30 381	15 490
Sales of product: concrete	1 865 206	1 691 533
Sales of product: aggregates	76 262	66 799
Other income	1 219	1 086
Services: transportation	393 646	347 005
Services: rental	863	1 066
Other services	7 324	7 712
Total sales of own products and services	2 344 520	2 115 201

Income from ordinary activities is generated only in the Czech Republic.

4.19. Related Party Transactions
4.19.1. Income Generated with Related Parties

2011

(CZK '000)

Entity	Relation to the Company	Goods	Products	Services	Other income	Financial income	Total
ZAPA beton SK s.r.o.	Subsidiary	900	343	659	450	2 446	4 798
Beton Union Plzeň s.r.o.	Subsidiary	135	225	1 479	70	35	1 944
EKO ZAPA beton, a.s.	Subsidiary	39	0	2 274	685	806	3 804
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Subsidiary	46	57	3 666	95	2 698	6 562
ZAPA BETON HUNGARIA Kft.	Subsidiary	0	0	0	0	0	0
Pískovny Hrádek a.s.	Subsidiary	99	0	24	0	5 000	5 123
Cement Hranice, akciová společnost	Fellow subsidiary	0	0	91	8	4	103
Deuna Zement GmbH	Fellow subsidiary	0	0	0	0	0	0
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	Parent company	0	0	7	0	0	7
Total		1 219	625	8 200	1 308	10 989	22 341

2010

(CZK '000)

Entity	Relation to the Company	Goods	Products	Services	Other income	Financial income	Total
ZAPA beton SK s.r.o.	Subsidiary	621	151	837	1 666	4 305	7 580
Beton Union Plzeň s.r.o.	Subsidiary	2	78	1 692	10	67	1 849
EKO ZAPA beton, a.s.	Subsidiary	46	0	2 207	750	3 795	6 798
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Subsidiary	167	188	2 659	0	4 089	7 103
ZAPA BETON HUNGARIA Kft.	Subsidiary	0	0	0	7	0	7
Pískovny Hrádek a.s.	Subsidiary	49	0	30	0	10 000	10 079
Cement Hranice, akciová společnost	Fellow subsidiary	0	0	95	0	97	192
Deuna Zement GmbH	Fellow subsidiary	0	0	0	0	0	0
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	Parent company	0	0	9	0	0	9
Total		885	417	7 529	2 433	22 353	33 617

4.18. Výnosy z běžné činnosti podle hlavních činností

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2011	Období do 31.12.2010
	Celkem	Celkem
Zboží beton	421	920
Zboží kamenivo	23 663	7 044
Zboží nafta přefakturace	4 812	6 328
Ostatní	1 485	1 198
Tržby za prodej zboží	30 381	15 490
Prodej výrobku beton	1 865 206	1 691 533
Prodej výrobku kamenivo	76 262	66 799
Ostatní výnosy	1 219	1 086
Služby přeprava	393 646	347 005
Služby nájemné	863	1 066
Ostatní služby	7 324	7 712
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb celkem	2 344 520	2 115 201

Výnosy z běžné činnosti jsou realizovány pouze v rámci České republiky.

4.19. Transakce se spřízněnými osobami

4.19.1. Výnosy realizované se spřízněnými subjekty

2011

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Výrobky	Služby	Ost. výnosy	Fin. výnosy	Celkem
ZAPA beton SK s.r.o.	dceřiná spol.	900	343	659	450	2 446	4 798
Beton Union Plzeň s.r.o.	dceřiná spol.	135	225	1 479	70	35	1 944
EKO ZAPA beton, a.s.	dceřiná spol.	39	0	2 274	685	806	3 804
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	dceřiná spol.	46	57	3 666	95	2 698	6 562
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.	dceřiná spol.	0	0	0	0	0	0
Pískovny Hrádek a.s.	dceřiná spol.	99	0	24	0	5 000	5 123
Cement Hranice, akciová společnost	sesterská spol.	0	0	91	8	4	103
Deuna Zement GmbH	sesterská spol.	0	0	0	0	0	0
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	mateřská spol.	0	0	7	0	0	7
Celkem		1 219	625	8 200	1 308	10 989	22 341

2010

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Výrobky	Služby	Ost. výnosy	Fin. výnosy	Celkem
ZAPA beton SK s.r.o.	dceřiná spol.	621	151	837	1 666	4 305	7 580
Beton Union Plzeň s.r.o.	dceřiná spol.	2	78	1 692	10	67	1 849
EKO ZAPA beton, a.s.	dceřiná spol.	46	0	2 207	750	3 795	6 798
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	dceřiná spol.	167	188	2 659	0	4 089	7 103
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.	dceřiná spol.	0	0	0	7	0	7
Pískovny Hrádek a.s.	dceřiná spol.	49	0	30	0	10 000	10 079
Cement Hranice, akciová společnost	sesterská spol.	0	0	95	0	97	192
Deuna Zement GmbH	sesterská spol.	0	0	0	0	0	0
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	mateřská spol.	0	0	9	0	0	9
Celkem		885	417	7 529	2 433	22 353	33 617

4.19.2. Purchases from Related Parties

2011

(CZK '000)

Entity	Relation to the Company	Goods	Material	Services	Other expenses	Financial expenses	Total
ZAPA beton SK s.r.o.	Subsidiary	0	0	0	0	0	0
Beton Union Plzeň s.r.o.	Subsidiary	249	0	2	0	0	251
EKO ZAPA beton, a.s.	Subsidiary	0	61	2 833	0	0	2 894
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Subsidiary	43	42	1 067	0	0	1 152
Pískovny Hrádek a.s.	Subsidiary	0	510	180	0	0	690
Cement Hranice, akciová společnost	Fellow subsidiary	0	371 696	481	392	5 902	378 471
Deuna Zement GmbH	Fellow subsidiary	0	11 128	0	0	0	11 128
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	Parent company	0	0	23	1 217	0	1 240
Dyckerhoff Beton GmbH & Co. KG	Fellow subsidiary	0	0	309	0	0	309
Total		292	383 437	4 895	1 609	5 902	396 135

2010

(CZK '000)

Entity	Relation to the Company	Goods	Material	Services	Other expenses	Financial expenses	Total
ZAPA beton SK s.r.o.	Subsidiary	0	0	186	0	97	283
Beton Union Plzeň s.r.o.	Subsidiary	140	0	28	0	0	168
EKO ZAPA beton, a.s.	Subsidiary	0	39	3 626	0	0	3 665
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Subsidiary	183	8	1 130	0	0	1 321
Pískovny Hrádek a.s.	Subsidiary	0	0	180	0	0	180
Cement Hranice, akciová společnost	Fellow subsidiary	0	231 535	470	327	6 080	238 412
Deuna Zement GmbH	Fellow subsidiary	0	5 251	0	0	0	5 251
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	Parent company	0	0	27	1 278	0	1 305
Dyckerhoff Beton	Fellow subsidiary	0	18	127	1	0	146
Jiří Pavlica (ICD)	Related party	0	35	352	0	0	387
Jiří Pavlica	Related party	0	0	0	0	0	0
Total		323	236 886	6 126	1 606	6 177	251 118

4.20. Consumed Purchases

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2011	Year ended 31 Dec 2010
Consumed material	1 299 514	1 143 252
Consumed energy	29 628	29 787
Consumption of other non-storable supplies	7 070	5 803
Total consumed purchases	1 336 212	1 178 842

4.21. Services

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2011	Year ended 31 Dec 2010
Repairs and maintenance	67 886	78 582
Services related to transportation and production of concrete	172 652	160 225
Travel charges	1 327	1 689
Representation costs	2 309	2 681
Telephone, fax, internet, security equipment	6 850	7 006
Postal fees	2 403	2 287
Low value intangible assets put into use	761	216
Rental	57 030	62 745
Leasing	65 409	73 151
Car-washing, MOT inspection and other services relating to cars	1 423	1 940
Legal and advisory services	5 224	5 548
Audit	2 112	2 070
Tax advisory	262	318
Notary services	18	69
Advertising	5 153	6 095
Explosion, crushing and other services relating to quarries	11 568	22 929
Other services	6 443	11 105
Total	408 830	438 656

4.22. Costs of Fees Paid to the Statutory Auditor

The fees paid to Deloitte for the reporting period are as follows:

- Audit – CZK 2,112 thousand; and
- Other non-assurance services - CZK 0.

4.19.2. Nákupy realizované se spřízněnými subjekty

2011

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Material	Služby	Ost. náklady	Fin. náklady	Celkem
ZAPA beton SK s.r.o.	dceřiná spol.	0	0	0	0	0	0
Beton Union Plzeň s.r.o.	dceřiná spol.	249	0	2	0	0	251
EKO ZAPA beton, a.s.	dceřiná spol.	0	61	2 833	0	0	2 894
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	dceřiná spol.	43	42	1 067	0	0	1 152
Pískovny Hrádek a.s.	dceřiná spol.	0	510	180	0	0	690
Cement Hranice, akciová společnost	sesterská spol.	0	371 696	481	392	5 902	378 471
Deuna Zement GmbH	sesterská spol.	0	11 128	0	0	0	11 128
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	mateřská spol.	0	0	23	1 217	0	1 240
Dyckerhoff Beton GmbH & Co. KG	sesterská spol.	0	0	309	0	0	309
Celkem		292	383 437	4 895	1 609	5 902	396 135

2010

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Material	Služby	Ost. náklady	Fin. náklady	Celkem
ZAPA beton SK s.r.o.	dceřiná spol.	0	0	186	0	97	283
Beton Union Plzeň s.r.o.	dceřiná spol.	140	0	28	0	0	168
EKO ZAPA beton, a.s.	dceřiná spol.	0	39	3 626	0	0	3 665
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	dceřiná spol.	183	8	1 130	0	0	1 321
Pískovny Hrádek a.s.	dceřiná spol.	0	0	180	0	0	180
Cement Hranice, akciová společnost	sesterská spol.	0	231 535	470	327	6 080	238 412
Deuna Zement GmbH	sesterská spol.	0	5 251	0	0	0	5 251
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	mateřská spol.	0	0	27	1 278	0	1 305
Dyckerhoff Beton	sesterská spol.	0	18	127	1	0	146
Jiří Pavlica (ICD)	spřízněná os.	0	35	352	0	0	387
Jiří Pavlica	spřízněná os.	0	0	0	0	0	0
Celkem		323	236 886	6 126	1 606	6 177	251 118

4.20. Spotřebované nákupy

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2011	Období do 31.12.2010
Spotřeba materiálu	1 299 514	1 143 252
Spotřeba energie	29 628	29 787
Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	7 070	5 803
Spotřebované nákupy celkem	1 336 212	1 178 842

4.21. Služby

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2011	Období do 31.12.2010
Opravy a udržování	67 886	78 582
Služby spojené s přepravou a výrobou betonu	172 652	160 225
Cestovné	1 327	1 689
Náklady na reprezentaci	2 309	2 681
Telefon, fax, internet, bezpečnostní zařízení	6 850	7 006
Poštovné	2 403	2 287
Výdej drobného nehmotného majetku do užívání	761	216
Nájemné	57 030	62 745
Leasing	65 409	73 151
Mytí, STK a ostatní služby týkající se aut	1 423	1 940
Právní a poradenské služby	5 224	5 548
Audit	2 112	2 070
Dahové poradenství	262	318
Notářské služby	18	69
Reklama	5 153	6 095
Trhací, drtící a ostatní služby týkající se lomů	11 568	22 929
Ostatní služby	6 443	11 105
Celkem	408 830	438 656

4.22. Informace o celkových nákladech na odměnu statutárnímu auditorovi

Odměny auditorské společnosti Deloitte za účetní období 2011:

- audit 2 112 tis. Kč
- jiné neauditorské služby 0 tis. Kč.

4.23. Depreciation and Amortisation of Intangible and Tangible Fixed Assets

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2011	Year ended 31 Dec 2010
Depreciation and amortisation of tangible and intangible FA		
Depreciation and amortisation of tangible and intangible FA	70 084	70 823
Extraordinary write-offs when fixed assets are taken out of service through liquidation	132	3 858
Amortisation of a positive valuation difference on acquired assets	3 029	1 515
Total depreciation and amortisation	73 245	76 196

The amortisation and depreciation of intangible and tangible assets is reported including the write-off of the valuation difference which amounted to CZK 3,029 thousand as of 31 December 2011 (CZK 1,515 thousand in 2010).

4.24. Purchase of Fixed Assets and Materials

(CZK '000)

2011	Tangible FA		Material	
Item	Net book value	Selling value	Net book value	Selling value
Land	12	31	0	0
Other tangible fixed assets	83	832	0	0
Oil	0	0	25 040	25 608
Gravel	0	0	3 954	7 741
Other material	0	0	191	232
Total	95	863	29 185	33 581

(CZK '000)

2010	Tangible FA		Material	
Item	Net book value	Selling value	Net book value	Selling value
Land	3 812	4 424	0	0
Other tangible fixed assets	1 356	49 626	0	0
Oil	0	0	20 578	21 151
Gravel	0	0	4 710	8 176
Other material	0	0	135	183
Total	5 168	54 050	25 423	29 510

4.25. Change in Reserves and Provisions Relating to Operating Activities and Complex Deferred Expenses

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2011	Year ended 31 Dec 2010
Change in other reserves - bringing leasehold land to its original condition	1 010	1 014
Change in other reserves - vacation	918	886
Change in other reserves - remediation and reclamation	153	1 259
Change in other reserves	-157	-97
Change in complex deferred expenses	128	716
Change in tax-deductible provisions against receivables	-3 214	5 959
Change in non-tax deductible provisions against receivables	6 688	-4 461
Change in tax non-deductible provisions against products	1 763	799
Total change in reserves and provisions relating to operating activities	7 289	6 075

4.26. Other Operating Income

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2011	Year ended 31 Dec 2010
Contractual penalties and default interest	10	175
Recoveries of receivables written off and transferred	29 150	59 756
Insurance proceeds collected from an insurer	7 489	14 722
Income related to prior periods	-236	-160
Other operating income - rebilling	916	1 899
Income from the sale of metal waste	182	178
Sundry operating income	1232	27 468
Inventory surpluses, compensation for deficits and damage of operating assets	3 892	3 662
Total other operating income	42 635	107 700

4.23. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2011	Období do 31.12.2010
Odpisy DNM a DHM		
Odpisy DNM a DHM	70 084	70 823
Mimořádné odpisy při vyřazení dlouhodobého majetku likvidací	132	3 858
Odpisy aktivního oceňovacího rozdílu k nabytému majetku	3 029	1 515
Odpisy celkem	73 245	76 196

Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou vykázány včetně odpisu oceňovacího rozdílu, který v roce 2011 představoval 3 029 tis. Kč (1 515 tis. Kč v roce 2010).

4.24. Prodej dlouhodobého majetku a materiálu

(údaje v tis. Kč)

2011	DHM		Materiál	
Položka	Zůstatková cena	Prodejní cena	Zůstatková cena	Prodejní cena
Pozemky	12	31	0	0
Ostatní DHM	83	832	0	0
Nafta	0	0	25 040	25 608
Štěrky	0	0	3 954	7 741
Ostatní materiál	0	0	191	232
Celkem	95	863	29 185	33 581

(údaje v tis. Kč)

2010	DHM		Materiál	
Položka	Zůstatková cena	Prodejní cena	Zůstatková cena	Prodejní cena
Pozemky	3 812	4 424	0	0
Ostatní DHM	1 356	49 626	0	0
Nafta	0	0	20 578	21 151
Štěrky	0	0	4 710	8 176
Ostatní materiál	0	0	135	183
Celkem	5 168	54 050	25 423	29 510

4.25. Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2011	Období do 31.12.2010
Změna stavu ostatních rezerv - uvedení pronajatých pozemků do původního stavu	1 010	1 014
Změna stavu ostatních rezerv - dovolená	918	886
Změna stavu ostatních rezerv - sanace a rekultivace	153	1 259
Změna stavu ostatních rezerv	-157	-97
Změna stavu komplexních nákladů příštích období	128	716
Změna stavu daňových opravných položek k pohledávkám	-3 214	5 959
Změna stavu účetních opravných položek k pohledávkám	6 688	-4 461
Změna stavu účetních opravných položek k výrobkům	1 763	799
Celkem změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	7 289	6 075

4.26. Ostatní provozní výnosy

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2011	Období do 31.12.2010
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	10	175
Výnosy z odepsaných a postoupených pohledávek	29 150	59 756
Plnění od pojišťoven	7 489	14 722
Výnosy týkající se minulých období	-236	-160
Ostatní provozní výnosy - přefakturace	916	1 899
Výnosy z prodeje kovového odpadu	102	178
Ostatní provozní výnosy	1232	27 468
Přebytky zásob, náhrady mank a škod na provozním majetku	3 892	3 662
Ostatní provozní výnosy celkem	42 635	107 700

4.27. Other Operating Expenses

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2011	Year ended 31 Dec 2010
Donations	1 291	1 325
Contractual penalties and default interest	0	27
Other penalties and fines	15	139
Write-off of receivables and transferred receivables	45 279	72 351
Sundry operating expenses	22 781	29 350
Deficits and damage relating to operating activities	2 270	835
Total other operating expenses	71 636	104 027

4.28. Income from Non-Current Financial Assets

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2011	Year ended 31 Dec 2010
Dividends:		
Beton Union Plzeň s.r.o.	0	0
EKO ZAPA beton, a.s.	806	3 795
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	2 699	4 088
Pískovny Hrádek a.s.	5 000	10 000
Total income from non-current financial assets	8 505	17 883

4.29. Interest Income

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2011	Year ended 31 Dec 2010
Interest on current bank accounts	24	987
Other interest received from other debtors	2 508	4 411
Total	2 532	5 398

4.30. Interest Expenses

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2011	Year ended 31 Dec 2010
Interest on cash pooling with Cement Hranice, akciová společnost	5 903	6 080
Interest on an overdraft loan facility	164	352
Total	6 067	6 432

4.31. Other Financial Income

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2011	Year ended 31 Dec 2010
Foreign exchange rate gains	1 254	958
Other	62	58
Total	1 316	1 016

4.32. Other Financial Expenses

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2011	Year ended 31 Dec 2010
Foreign exchange rate losses	1 993	2 112
Deficits and damage on financial assets	0	0
Banking fees	545	449
Sundry financial expenses	34	30
Total	2 572	2 591

4.27. Ostatní provozní náklady

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2011	Období do 31.12.2010
Dary	1 291	1 325
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	27
Ostatní pokuty a penále	15	139
Odpisy pohledávek a postoupené pohledávky	45 279	72 351
Ostatní provozní náklady	22 781	29 350
Manka a škody v provozní oblasti	2 270	835
Ostatní provozní náklady celkem	71 636	104 027

4.28. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2011	Období do 31.12.2010
Dividendy:		
Beton Union Plzeň s.r.o.	0	0
EKO ZAPA beton, a.s.	806	3 795
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	2 699	4 088
Pískovny Hrádek a.s.	5 000	10 000
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku celkem	8 505	17 883

4.29. Výnosové úroky

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2011	Období do 31.12.2010
Úroky z bankovních účtů běžných	24	987
Ostatní přijaté úroky od jiných dlužníků	2 508	4 411
Celkem	2 532	5 398

4.30. Nákladové úroky

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2011	Období do 31.12.2010
Úrok z cash-poolingu se společností Cement Hranice, akciová společnost	5 903	6 080
Úrok z kontokorentu	164	352
Celkem	6 067	6 432

4.31. Ostatní finanční výnosy

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2011	Období do 31.12.2010
Kursově zisky	1 254	958
Ostatní	62	58
Celkem	1 316	1 016

4.32. Ostatní finanční náklady

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2011	Období do 31.12.2010
Kurzové ztráty	1 993	2 112
Manka a škody na finančním majetku	0	0
Bankovní výlohy	545	449
Ostatní finanční náklady	34	30
Celkem	2 572	2 591

5. EMPLOYEES, MANAGEMENT AND STATUTORY BODIES

5.1. Staff Costs and Number of Employees

The following table summarises the average number of the Company's employees and managers for the years ended 31 December 2011 and 31 December 2010:

(CZK '000)

2011	Number	Payroll costs	Social security and health insurance	Other expenses	Total staff costs
Staff	520	234 892	80 632	572	316 096
Managers	7	15 614	3 310	1 608	20 532
Total	527	250 506	83 942	2 180	336 628

(CZK '000)

2010	Number	Payroll costs	Social security and health insurance	Other expenses	Total staff costs
Staff	520	218 627	75 782	864	295 273
Managers	7	15 100	3 432	5 695	24 227
Total	527	233 727	79 214	6 559	319 500

The number of employees is based on the average recalculated headcount. The category of 'managers' includes management (refer to Note 1.3).

During the years ended 31 December 2011 and 2010, the members of the Company's Board of Directors, Supervisory Board and management received the following loans and bonuses in addition to their basic salary:

(CZK '000)

2011	Board of Directors	Supervisory Board	Managers
Loans and borrowings provided (as of 31 Dec)	0	0	0
Interest rate	0	0	0
Life and pension insurance contributions	8	8	35
Bonuses	3 253	120	3 062
Cars / other movable and immovable assets also available for personal use (amount by which the tax base of employees is increased)	50	0	567
Total	3 311	128	3 664

(CZK '000)

2010	Board of Directors	Supervisory Board	Managers
Loans and borrowings provided (as of 31 Dec)	0	0	0
Interest rate	0	0	0
Life and pension insurance contributions	11	8	40
Bonuses	12 246	120	1 742
Cars / other movable and immovable assets also available for personal use (amount by which the tax base of employees is increased)	50	0	567
Total	12 307	128	2 349

6. CONTINGENT LIABILITIES AND OFF BALANCE SHEET COMMITMENTS

Legal Disputes

As of 31 December 2011, the Company was involved in no legal dispute, the outcome of which would significantly impact the Company.

7. POST BALANCE SHEET EVENTS

No events occurred subsequent to the balance sheet date that would have a material impact on the financial statements.

5. ZAMĚŠTNANCI, VEDENÍ SPOLEČNOSTI A STATUTÁRNÍ ORGÁNY

5.1. Osobní náklady a počet zaměstnanců

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a členů vedení společnosti za rok 2011 a 2010 je následující:

(údaje v tis. Kč)

2011	Počet	Mzdové náklady	Soc. a zdrav. zabezpečení	Ostatní náklady	Osobní náklady celkem
Zaměstnanci	520	234 892	80 632	572	316 096
Vedení společnosti	7	15 614	3 310	1 608	20 532
Celkem	527	250 506	83 942	2 180	336 628

(údaje v tis. Kč)

2010	Počet	Mzdové náklady	Soc. a zdrav. zabezpečení	Ostatní náklady	Osobní náklady celkem
Zaměstnanci	520	218 627	75 782	864	295 273
Vedení společnosti	7	15 100	3 432	5 695	24 227
Celkem	527	233 727	79 214	6 559	319 500

Počet zaměstnanců vychází z průměrného přepočteného stavu pracovníků. Pod pojmem členové řídicích orgánů se rozumí management (viz bod 1.3.).

V roce 2011 a 2010 obdrželi členové představenstva, dozorčí rady a členové řídicích orgánů půjčky a odměny nad rámec základního platu:

(údaje v tis. Kč)

2011	Představenstvo	Dozorčí rada	Členové řídicích orgánů
Poskytnuté půjčky a úvěry (stav k 31.12.)	0	0	0
Úroková sazba	0	0	0
Příspěvky na životní a důchodové pojištění	8	8	35
Odměny	3 253	120	3 062
Osobní vozy / jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků)	50	0	567
Celkem	3 311	128	3 664

(údaje v tis. Kč)

2010	Představenstvo	Dozorčí rada	Členové řídicích orgánů
Poskytnuté půjčky a úvěry (stav k 31.12.)	0	0	0
Úroková sazba	0	0	0
Příspěvky na životní a důchodové pojištění	11	8	40
Odměny	12 246	120	1 742
Osobní vozy / jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků)	50	0	567
Celkem	12 307	128	2 349

6. ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

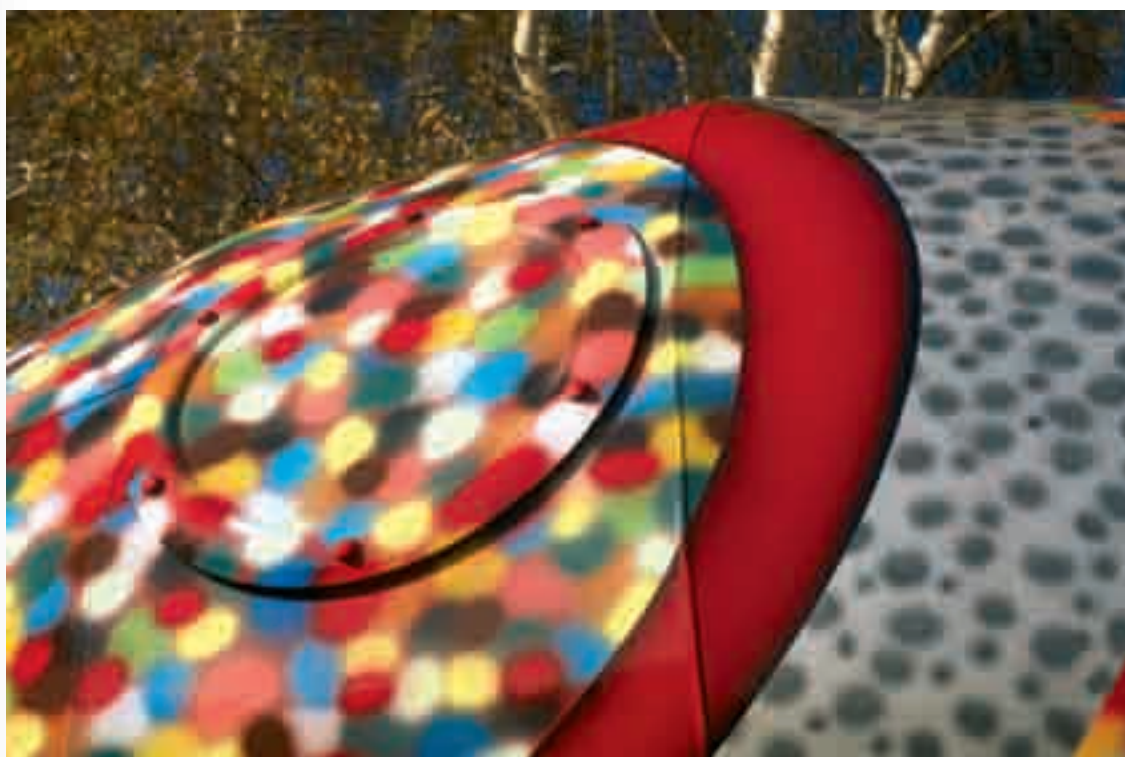
Soudní spory

K 31.12.2011 se společnost neúčastnila žádného soudního sporu, jehož rozhodnutí by mělo podstatný dopad na společnost.

7. UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku.

Indicator	Calculation of the Indicator	Reference (Desired) Value	Indicator Level										
			2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Economic Effectiveness (Profitability)													
Return on total capital	= (after-tax profit + interest expenses * (1 - tax rate 15% / 100)) / total capital	Should not be lower than the average interest rate paid for bank credits	8%	10%	14%	15%	21%	21%	23%	25%	15%	9%	8%
Return on equity (ROE)	= after-tax profit / equity	Should be higher than the current profitability of a safe capital allocation in the financial market (bank deposits, government securities etc.)	13%	20%	26%	27%	39%	38%	38%	40%	26%	18%	15%
Return on assets (ROA)	= after-tax profit / total net assets	The higher, the better the profitability (utilisation) of the company's assets	7%	9%	13%	14%	20%	21%	23%	25%	15%	9%	7%
EBITDA margin	= EBITDA / production EBITDA = earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation production = row II. of the Profit and Loss Account	The higher, the better the profitability of the operating management	13%	15%	17%	18%	23%	21%	19%	18%	15%	12%	10%
Financial Independence, Equity Level and Indebtedness													
Financial independence	= equity / liabilities liabilities = rows of the Balance Sheet B. Liabilities + C. Other liabilities	The level of independence from creditors, a satisfactory level is anything above 150%	108%	84%	93%	111%	109%	119%	152%	167%	125%	96%	92%
Equity level	= equity / total capital	An appropriate level is higher than 50% (but a too-high equity level leads to a decrease in profitability)	52%	46%	48%	53%	52%	54%	60%	63%	56%	49%	48%
Total indebtedness	= liabilities / total net assets liabilities = rows of the Balance Sheet B. Liabilities + C. Other liabilities	An appropriate level is less than 50% (a too-high ratio of liabilities is accompanied by high interest costs)	48%	54%	52%	47%	48%	46%	40%	37%	44%	51%	52%



ukazatel	výpočet ukazatele	referenční (žádoucí) hodnota	výše ukazatele										
			2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
ukazatele efektivnosti (rentability) hospodaření													
rentabilita celkového kapitálu z čistého zisku	= [zisk po zdanění + úroky placené * (1 - daňová sazba 15 % / 100)] / celkový kapitál	neměla by být nižší než průměrná úroková míra placená bankám z úvěrů	8 %	10 %	14 %	15 %	21 %	21 %	23 %	25 %	15 %	9 %	8 %
rentabilita vlastního kapitálu z čistého zisku (RDE)	= zisk po zdanění / vlastní kapitál	měla by být vyšší než běžná míra výnosu bezrizikové alokace kapitálu na finančním trhu (vkladové účty, státní cenné papíry apod.)	13 %	20 %	26 %	27 %	39 %	38 %	38 %	40 %	26 %	18 %	15 %
rentabilita aktiv z čistého zisku (ROA)	= zisk po zdanění / aktiva netto celkem	čím vyšší, tím je lepší výnosnost (využití) majetku podniku	7 %	9 %	13 %	14 %	20 %	21 %	23 %	25 %	15 %	9 %	7 %
EBITDA marže	= EBITDA / výkony EBITDA = zisk před odečtením úroků, daní, odpisů a amortizace výkony = řádek II. Výkazu zisku a ztráty	čím vyšší, tím je lepší úspěšnost provozního hospodaření	13 %	15 %	17 %	18 %	23 %	21 %	19 %	18 %	15 %	12 %	10 %
ukazatele finanční samostatnosti, úrovně vlastního kapitálu a zadluženosti													
finanční samostatnost	= vlastní kapitál / cizí kapitál cizí kapitál = řádky pasiv B. Cizí zdroje + C. Časové rozlišení	stupeň nezávislosti vůči věřitelům, uspokojivá výše vyšší než 150 %	108 %	84 %	93 %	111 %	109 %	119 %	152 %	167 %	125 %	96 %	92 %
podíl vlastního kapitálu	= vlastní kapitál / celkový kapitál	vhodná je vyšší než 50 % (ale příliš vysoký podíl vlastního kapitálu snižuje míru jeho výnosnosti)	52 %	46 %	48 %	53 %	52 %	54 %	60 %	63 %	56 %	49 %	48 %
celková zadluženost	= cizí kapitál / aktiva celkem cizí kapitál = řádky pasiv B. Cizí zdroje + C. Časové rozlišení	vhodná je nižší než 50 % (příliš vysoký podíl cizího kapitálu zatěžuje náklady vysokými úroky)	48 %	54 %	52 %	47 %	48 %	46 %	40 %	37 %	44 %	51 %	52 %



Deloitte Audit s.r.o.
 Nile House
 Karolinská 654/2
 186 00 Prague 8 - Karlín
 Czech republic

Tel.: +420 246 042 500
 Fax: +420 246 042 555
 DeloitteCZ@deloitteCE.com
 www.deloitte.cz

Registered at the Municipal Court in
 Prague, Section C, File 24349
 ID Nr.: 49620592
 Tax Id Nr.: CZ49620592

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT To the Shareholders of ZAPA beton a.s.

Having its registered office at: Vítězská 495, 142 00 Prague 4
 Identification number: 251 37 026

Report on the Financial Statements

Based upon our audit, we issued the following audit report dated 2 March 2012 on the financial statements which are included in this annual report in the Financial Section entitled 'Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2011' and in the Section entitled 'Notes to the Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2011'.

"We have audited the accompanying financial statements of ZAPA beton a.s., which comprise the balance sheet as of 31 December 2011, and the profit and loss account, statement of changes in equity and cash flow statement for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Statutory Body's Responsibility for the Financial Statements

The Statutory Body is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with accounting regulations applicable in the Czech Republic, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors and International Standards on Auditing and the related application guidelines issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. These standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of ZAPA beton a.s. as of 31 December 2011, and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with accounting regulations applicable in the Czech Republic."

Report on the Related Party Transactions Report

We have also reviewed the factual accuracy of the information included in the related party transactions report of ZAPA beton a.s. for the year ended 31 December 2011 which is included in this annual report in the Consolidation Section entitled 'Related Party Transactions Report'. This related party transactions report is the responsibility of the Company's Statutory Body. Our responsibility is to express our view on the related party transactions report based on our review.

This document contains confidential information. It is intended for the use of the addressee only. If you are not the addressee, you should not disseminate, copy or act on the information contained herein. If you have received this document in error, please inform the sender immediately.

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Pro akcionáře společnosti ZAPA beton a.s.

Se sídlem: Videňská 495, 142 00 Praha 4
Identifikační číslo: 251 37 026

Zpráva o účetní závěrce

Na základě provedeného auditu jsme dne 2. března 2012 vydali k účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy ve Finanční části v kapitole "Účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2011" a kapitole "Příloha k účetní závěrce ZAPA beton a.s. 2011", zprávu následujícího znění:

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ZAPA beton a.s. zahrnující rozvahu k 31. prosinci 2011, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohu této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Conceptual models

Naši odpovědnosti je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánoval a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jame přezvědčení, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditors

Posle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ZAPA beton s.r.o. k 31. prosinci 2011 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.*

Zpráva o správě o vitaních

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ZAPA beton a.s. za rok končící k 31. prosinci 2011, která je součástí této výroční zprávy v Konsolidační části v kapitole "Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami". Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

We conducted our review in accordance with Auditing Standard 56 issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. This standard requires that we plan and perform the review to obtain moderate assurance as to whether the related party transactions report is free of material factual misstatements. A review is limited primarily to inquiries of Company personnel and analytical procedures and examination, on a test basis, of the factual accuracy of information, and thus provides less assurance than an audit. We have not performed an audit of the related party transactions report and, accordingly, we do not express an audit opinion.

Nothing has come to our attention based on our review that indicates that the information contained in the related party transactions report of ZAPA beton a.s. for the year ended 31 December 2011 contains material factual misstatements.

Report on the Annual Report

We have also audited the annual report of the Company as of 31 December 2011 for consistency with the financial statements referred to above. This annual report is the responsibility of the Company's Statutory Body. Our responsibility is to express an opinion on the consistency of the annual report and the financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and the related application guidelines issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that the auditor plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the information included in the annual report describing matters that are also presented in the financial statements is, in all material respects, consistent with the relevant financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

Since we did not audit the consolidated financial statements of ZAPA beton a.s. as of 31 December 2011, we are not in a position to report on the information included in the Consolidation Section of the annual report and/or the information in respect of the consolidated group presented in the Presentation and Financial Sections.

In our opinion, the information included in the annual report of the Company is consistent, in all material respects, with the financial statements referred to above.

In Prague on 13 March 2012

Audit firm:

Deloitte Audit s.r.o.
certificate no. 79



Statutory auditor:

David Batař
certificate no. 2147



Ověření jsme provedli v souladu s Auditorským Standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích mezi propojenými osobami společnosti ZAPA beton a.s. za rok končící k 31. prosinci 2011 obsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti.

Zpráva o výroční zprávě

Ověřili jsme též soulad výroční zprávy společnosti k 31. prosinci 2011 s účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

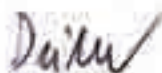
Protože jsme neověřovali konsolidovanou účetní závěrku společnosti ZAPA beton a.s. k 31. prosinci 2011, nejsme schopni se vyjádřit k informacím obsaženým v Konsolidační části výroční zprávy, případně k údajům za konsolidační celek uvedeným v rámci Prezentací a Finanční části.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě společnosti ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

V Praze dne 13. března 2012

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
oprávnění č. 79



Statutární auditor:

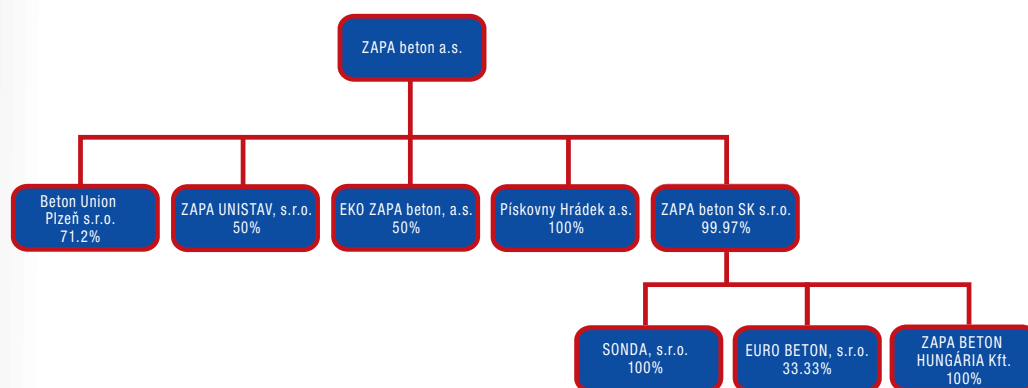
David Batál
oprávnění č. 2147



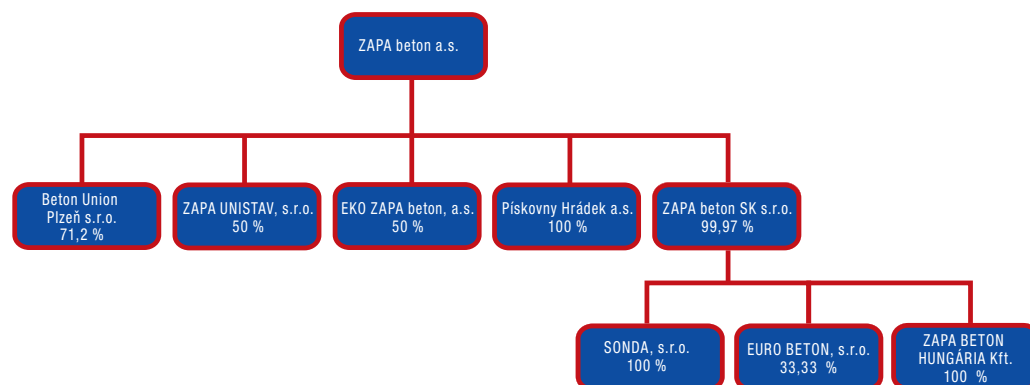




Equity Participations of ZAPA beton a.s. (as of 31 Dec 2011)



Přehled majetkových účastí ZAPA beton a.s. (k 31.12.2011)



Related Party Transactions Report for the period from 1st Jan 2011 to 31st Dec 2011

Compiled by: ZAPA beton a.s., Videňská 495, 142 00 Praha 4, Company ID No.: 25137026 (as the controlled party)

I. ZAPA beton a.s. and controlling parties

A. Direct controlling party	Dyckerhoff Aktiengesellschaft Registered office: Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany Company ID No.: HRB 2035 (Registration Court in Wiesbaden)
B. Contracts signed in 2011	none
C. Performance and consideration provided in 2011	- re-invoicing of the liability, electronics and property insurance total volume of performance: CZK 1,239.4 thousand (in the costs of ZAPA beton a.s.) - re-invoicing of the preparation of a tax return total volume of performance: CZK 6.7 thousand (in the income of ZAPA beton a.s.) - decision on the payment of dividends for 2010: CZK 150,911 thousand, of which CZK 61.234 thousand was paid in 2011; another CZK 138.766 thousand was paid as a pay-out of dividends for 2009
D. Other legal acts and other measures in 2011	none
A. Indirect controlling party	Buzzi Unicem S.p.A. Registered office: Via Luigi Buzzi, 6, 15033 Casale Monferrato, Italy Company ID No.: 00930290044 (Registration Court in Alessandria)
B. Contracts signed in 2011	none
C. Performance and consideration provided in 2011	none
D. Other legal acts and other measures in 2011	none
A. Indirect controlling party	Other controlling parties of the Dyckerhoff Aktiengesellschaft or Buzzi Unicem S.p.A. Concerns (according to the Concern Overview KÜI - KÜIV (GOI - GOIV) as of 31 st Dec 2011)
B. Contracts signed in 2011	none
C. Performance and consideration provided in 2011	none
D. Other legal acts and other measures in 2011	none

II. ZAPA beton a.s. and parties controlled by the same controlling party

A. Party controlled by the same controlling party	Cement Hranice, akciová společnost Registered office: Bělotinská 288, 753 39 Hranice I - Město Company ID No.: 15504077
B. Contracts signed in 2011	purchase contracts for sale of cement amendment to the lease contract - land under the concrete mixing plant amendment to the lease contract - non-residential space (including heating, electricity, telephone, sanitary facility, cloakroom services and other services) amendment to the contract for supply and consumption of drinking water and drainage of rain and waste water contract on liability insurance (with CHARTIS EUROPE S.A.)
C. Performance and consideration provided in 2011	- performance and consideration resulting from: the contracts stated in point B. the contract on the mutual settlement of interest from cash-pooling the contract on the automatic transfer of balances of cash-pooling - other: Cement Hranice, akciová společnost invoiced diesel and testing of material (concrete), ZAPA beton a.s. invoiced testing of cement total volume of performance: CZK 378.471 thousand in the costs of ZAPA beton a.s. and CZK 102.7 thousand in the income of ZAPA beton a.s.
D. Other legal acts and other measures in 2011	none
A. Party controlled by the same controlling party	Deuna Zement GmbH Registered office: Industriestrasse 7, 37355 Deuna, Germany Company ID No.: HRB 400363 (Registration Court in Jena)
B. Contracts signed in 2011	purchase contracts for sale of cement
C. Performance and consideration provided in 2011	- performance and consideration resulting from: the contracts stated in point B. total volume of performance: CZK 11,127.5 thousand (in the costs of ZAPA beton a.s.)
D. Other legal acts and other measures in 2011	none
A. Party controlled by the same controlling party	Dyckerhoff Beton GmbH & Co. KG Registered office: Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany Company ID No.: HRA 2878 (Registration Court in Wiesbaden)
B. Contracts signed in 2011	none
C. Performance and consideration provided in 2011	- performance and consideration resulting from: the sublease contract (car) total volume of performance: CZK 309 thousand (in the costs of ZAPA beton a.s.)
D. Other legal acts and other measures in 2011	none
A. Party controlled by the same controlling party	Other controlled parties of the Dyckerhoff Aktiengesellschaft or Buzzi Unicem S.p.A. Concerns (according to the Concern Overview KÜI - KÜIV (GOI - GOIV) as of 31 st Dec 2011)
B. Contracts signed in 2011	none
C. Performance and consideration provided in 2011	none
D. Other legal acts and other measures in 2011	none

Where amendments to contracts were concluded in the period in question (see points B.), the contracts to which these amendments relate are also valid and performance also relates to them (points C.). Other legal acts and other measures were only executed within the bounds of regular relations as defined by company law in the Commercial Code between companies and their shareholders and the articles of association / foundation deeds, for example the exercising of rights at the general meeting, the activity of statutory bodies, etc.

No injury ensues for the controlled party from the contracts, performance, consideration, other legal acts or other measures stated.

In Prague on 23 January 2012



Jaromír Chmela
Chairman of the Board of Directors

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za období od 1.1.2011 do 31.12.2011

zpracovatel: ZAPA beton a.s., Vídeňská 495, 142 00 Praha 4, IČ 25137026 (jako osoba ovládaná)

I. ZAPA beton a.s. a ovládající osoby

A. Přímá ovládající osoba	Dyckerhoff Aktiengesellschaft Sídlo: Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN IČ: HRB 2035 (rejstříkový soud Wiesbaden)
B. Smlouvy uzavřené v roce 2011	žádné
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2011	- přefakturace pojištění odpovědnosti za škodu, elektroniky a majetku celkový objem plnění: 1 239,4 tis. Kč (v nákladech ZAPA beton a.s.) - přefakturace zpracování daňového přiznání celkový objem plnění: 6,7 tis. Kč (ve výnosech ZAPA beton a.s.) - rozhodnutí o vyplátě dividendy za rok 2010: 150 911 tis. Kč, z čehož bylo v roce 2011 vyplaceno 61 234 tis. Kč; dále bylo vyplaceno 138 766 tis. Kč jako doplatek dividendy za rok 2009
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2011	žádné
A. Nepřímá ovládající osoba	Buzzi Unicem S.p.A. Sídlo: Via Luigi Buzzi, 6, 15033 Casale Monferrato, Itálie IČ: 00930290044 (rejstříkový soud Allessandria)
B. Smlouvy uzavřené v roce 2011	žádné
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2011	žádná
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2011	žádné
A. Nepřímá ovládající osoba	Ostatní ovládající osoby koncernu Dyckerhoff Aktiengesellschaft, resp. Buzzi Unicem S.p.A. (dle koncernového přehledu KÚI - KÚIV (GOI - GOIV) k 31.12.2011)
B. Smlouvy uzavřené v roce 2011	žádné
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2011	žádná
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2011	žádné

II. ZAPA beton a.s. a osoby ovládané stejnou ovládající osobou

A. Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou	Cement Hranice, akciová společnost Sídlo: Bělotínská 28B, 753 39 Hranice I - Město IČ: 15504077
B. Smlouvy uzavřené v roce 2011	kupní smlouvy na prodej cementu dodatek k nájemní smlouvě - pozemky pod betonárnou dodatek k nájemní smlouvě - nebytové prostory (včetně tepla, energie, telefonů, sociálního zařízení, šatnování zaměstnanců a ostatních služeb) dodatek ke smlouvě na dodávku a odběr pitné vody a odvádění dešťové a odpadní vody smlouva o pojištění odpovědnosti za škodu (s CHARTIS EUROPE S.A.)
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2011	- plnění a protiplnění vyplývající ze: smluv uvedených v bodě B. smlouvy o vzájemném vyúčtování úroků z cash-poolingu smlouvy o automatickém převádění zůstatků cash-poolingu - ostatní: Cement Hranice, akciová společnost vyfakturovala naftu a zkoušení materiálu (betonu), ZAPA beton a.s. vyfakturovala zkoušení cementu celkový objem plnění: 378 471 tis. Kč v nákladech ZAPA beton a.s. a 102,7 tis. Kč ve výnosech ZAPA beton a.s.
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2011	žádné
A. Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou	Deuna Zement GmbH Sídlo: Industriestrasse 7, 37355 Deuna, SRN IČ: HRB 400363 (rejstříkový soud Jena)
B. Smlouvy uzavřené v roce 2011	kupní smlouvy na prodej cementu
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2011	- plnění a protiplnění vyplývající ze: smluv uvedených v bodě B. celkový objem plnění: 11 127,5 tis. Kč (v nákladech ZAPA beton a.s.)
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2011	žádné
A. Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou	Dyckerhoff Beton GmbH & Co. KG Sídlo: Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN IČ: HRA 2878 (rejstříkový soud Wiesbaden)
B. Smlouvy uzavřené v roce 2011	žádné
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2011	- plnění a protiplnění vyplývající ze: smlouvy o podnájmu vozidla celkový objem plnění: 309 tis. Kč (v nákladech ZAPA beton a.s.)
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2011	žádné
A. Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou	Ostatní ovládané osoby koncernu Dyckerhoff Aktiengesellschaft, resp. Buzzi Unicem S.p.A. (dle koncernového přehledu KÚI - KÚIV (GOI - GOIV) k 31.12.2011)
B. Smlouvy uzavřené v roce 2011	žádné
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2011	žádná
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2011	žádné

Pokud byly uzavřeny v daném období dodatky ke smlouvám (viz body B.), platí i smlouvy, k nimž se tyto dodatky vztahují, a plnění (body C.) se vztahuje i na ně. Jiné právní úkony a ostatní opatření byly učiněny pouze v rámci běžných vztahů definovaných společensetvnm právem v Obchodním zákoníku mezi společnostmi a jejich akcionáři a stanovami / zakladatelskými listinami, jako např. výkon práv na valné hromadě, činnost statutárních orgánů apod.

Ovládané osobě nevyplývá z uvedených smluv, plnění, protiplnění, jiných právních úkonů a ostatních opatření žádná újma.

V Praze, dne 23.1.2012

Jaromír Chmela
předseda představenstva

Fundamental Data Pertaining to Companies Consolidated as Part of the ZAPA beton Group (as of 31.12.2011)

Besides the company itself, the following companies belong to the consolidated entity known as ZAPA beton a.s.:

In the Czech Republic:

Beton Union Plzeň s.r.o.
EKO ZAPA beton, a.s.
ZAPA UNISTAV, s.r.o.
Pískovny Hrádek a.s.

In the Slovak Republic:

ZAPA beton SK s.r.o.

Company name:

Beton Union Plzeň s.r.o.

Registered office:

Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň

Company ID No.:

25225979

Registered capital:

CZK 31,600,000

Ownership structure:

71.2% ZAPA beton a.s.

23.74% IJZ, s.r.o.

5.06% Jaroslav Mareš

Business activities:

- purchase of goods for the purpose of their resale and sale
- production of concrete and mortar mixtures
- production of products from cement-based concrete
- mediation of trades and services
- road freight transport

Executive directors:

Josef Zeman, Peter Markulínek

Beton Union Plzeň s.r.o. was founded in 1998 as a joint venture of the company Dyckerhoff Transportbeton Elbe GmbH and the Czech partner PRESTOL BETON, spol. s r.o. In the coming years, after further changes in the ownership structure, ZAPA beton a.s. assumed Dyckerhoff's share in 2002. After its foundation, Beton Union Plzeň s.r.o. operated a concrete mixing plant in Pilsen – Zátíší, and in 1999 it purchased a concrete mixing plant in Pilsen – Černice. Another expansion of the company occurred in 2001, when it began to operate a concrete mixing plant in Stříbro. In 2002 it entered into a long-term lease of a concrete mixing plant in Rokycany. Since 2008, the newest plant has the company in Tachov. The production of concrete by Beton Union Plzeň s.r.o. in 2011 amounted to 87,219 m³.

Company name:

EKO ZAPA beton, a.s.

Registered office:

Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4

Company ID No.:

25856782

Registered capital:

CZK 1,008,000

Ownership structure:

50% ZAPA beton a.s.

50% EKOZIS spol. s r.o.

Business activities:

- purchase of goods for the purpose of their resale and sale
- production of concrete mixtures
- production of cement goods and artificial stone
- lease of machinery and equipment
- building structures, making changes to these structures and their removal
- road freight transport (per the extent stipulated in stipulated conditions)

Board of Directors:

Vlastimil Hanáček, Petr Blažek, Miroslav Slouka, Ivan Martinča

Supervisory Board:

Marek Pelikán, Jiří Vaňourek, Helena Nusková

EKO ZAPA beton, a.s., which operates a concrete mixing plant in Zábřeh, was founded in 2000. In 2001 ZAPA beton a.s. acquired 50% of the shares and thus ensured market coverage of the western part of the north Moravian region. In 2011 EKO ZAPA beton, a.s. produced a total of 16,044 m³ of concrete.

Company name:

ZAPA UNISTAV, s.r.o.

Registered office:

Moravanská 224/98, 619 00 Brno

Company ID No.:

25597655

Registered capital:

CZK 20,000,000

Ownership structure:

50% ZAPA beton a.s.

50% PANESTR, a.s.

Business activities:

- production, business and services unlisted in the Appendices 1 to 3 of the Trade Licensing Act

Executive directors:

Dušan Janča, Tomáš Němec

ZAPA UNISTAV, s.r.o., which operates a concrete mixing plant in Brno, was founded in 2000 as a joint venture with UNISTAV a.s. The objective was to attain a better coverage of the ready mixed concrete market in the Brno region. In 2008 was the share of UNISTAV a.s. transferred to PANESTR, a.s. In 2011 ZAPA UNISTAV, s.r.o. produced a total of 42,246 m³ of concrete.

Základní údaje o společnostech konsolidujících se do skupiny ZAPA beton (k 31.12.2011)

Do konsolidačního celku ZAPA beton a.s. patří vedle společnosti samotné následující společnosti:

v České republice:

Beton Union Plzeň s.r.o.
EKO ZAPA beton, a.s.
ZAPA UNISTAV, s.r.o.
Pískovny Hrádek a.s.

ve Slovenské republice:

ZAPA beton SK s.r.o.

obchodní firma:

sídlo:
IČ:
základní kapitál:
vlastnická struktura:

Beton Union Plzeň s.r.o.

Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň
25225979
31 600 000 Kč
71,2 % ZAPA beton a.s.
23,74 % IJZ, s.r.o.
5,06 % Jaroslav Mareš
-koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej
-výroba betonových a maltových směsí
-výroba výrobků z cementového betonu
-zprostředkování obchodu a služeb
-silniční motorová doprava nákladní
Josef Zeman, Peter Markulínek

předmět podnikání:

jednatelé:

Společnost Beton Union Plzeň s.r.o. byla založena v roce 1998 jako společný podnik firmy Dyckerhoff Transportbeton Elbe GmbH a českého společníka PRESTOL BETON, spol. s r.o. Po dalších změnách vlastnické struktury převzala podíl firmy Dyckerhoff v roce 2002 společnost ZAPA beton a.s. Společnost Beton Union Plzeň s.r.o. provozovala po svém založení betonárnu v Plzni – Zátíši, v roce 1999 koupila betonárnu v Plzni – Černicích. Další expanze společnosti nastala v roce 2001, kdy začala provozovat betonárnu ve Stříbře a v roce 2002 získala do dlouhodobého pronájmu betonárnu v Rokycanech. Nejnovější středisko se nachází od roku 2008 v Tachově. Výroba betonu společností Beton Union Plzeň s.r.o. v roce 2011 činila 87 219 m³.

obchodní firma:

sídlo:
IČ:
základní kapitál:
vlastnická struktura:

EKO ZAPA beton, a.s.

Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4
25856782
1 008 000 Kč
50 % ZAPA beton a.s.
50 % EKOZIS spol. s r.o.
-koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej
-výroba betonové směsi
-výroba cementového zboží a umělého kamene
-pronájem strojů a zařízení
-provádění staveb, jejich změn a odstraňování
-silniční motorová doprava nákladní (v rozsahu stanovených podmínek)
Vlastimil Hanáček, Petr Blažek, Miroslav Slouka, Ivan Martinča
Marek Pelikán, Jiří Vaňourek, Helena Nusková

předmět podnikání:

představenstvo:

dozorčí rada:

Společnost EKO ZAPA beton, a.s., provozující betonárnu v Zábřehu, vznikla v roce 2000. ZAPA beton a.s. v roce 2001 koupila 50 % akcií a tím si zajistila pokrytí trhu západní části severomoravského regionu. Výroba betonu společností EKO ZAPA beton, a.s. v roce 2011 dosáhla 16 044 m³.

obchodní firma:

sídlo:
IČ:
základní kapitál:
vlastnická struktura:

ZAPA UNISTAV, s.r.o.

Moravanská 224/98, 619 00 Brno
25597655
20 000 000 Kč
50 % ZAPA beton a.s.
50 % PANESTR, a.s.
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
Dušan Janča, Tomáš Němec

předmět podnikání:

jednatelé:

Společnost ZAPA UNISTAV, s.r.o., provozující betonárnu v Brně, byla založena v roce 2000 jako společný podnik se společností UNISTAV a.s. Cílem bylo zejména dosažení lepšího pokrytí trhu transportbetonu v brněnském regionu. V roce 2008 převedl UNISTAV a.s. svůj podíl na PANESTR, a.s. V roce 2011 vyrobila společnost ZAPA UNISTAV, s.r.o. 42 246 m³ betonu.

Company name:	Pískovny Hrádek a.s.
Registered office:	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou
Company ID No.:	25025805
Registered capital:	CZK 12,000,000
Ownership structure:	100% ZAPA beton a.s.
Business activities:	- purchase of goods for the purpose of their resale and sale (save for goods reserved in Appendix No. 1 - 3 of Act No. 455/1991 on trades, as subsequently amended) - mining activity in the scope of mining and processing of sand and gravel according to Section 2 (b), (c), (d), (e) of Act No. 61/1988 Coll., on mining activity, explosives and state mining administration, as subsequently amended - activity performed by the mining method according to Section 3(a) of Act No. 61/1988 Coll., on mining activity, explosives and state mining administration, as subsequently amended, in the scope of mining and processing of sand and gravel - business activity in the area of waste handling (save for hazardous wastes) - road freight transport, transport type: national freight transport - lease of machines and equipment - carrying out minor handyman work - ground work (save for activities reserved in Appendices No. 1 - 3 of Act No. 455/91 Coll., as subsequently amended) - provision of services for the agricultural and horticultural industries
Board of Directors:	Stanislav Leška, Jörg Reiner Wild, Bohuslav Kučera
Supervisory Board:	Ivan Martinča, Peter Markulínek, Eva Luláková

Pískovny Hrádek a.s. was founded in 1997. ZAPA beton a.s. bought 10.6% of the shares from its shareholder Stavební hrádecká společnost a.s. in 2002 and another 35% of the shares from shareholder Colorbeton, a.s. in 2003 and in 2006 - 2007 increased its shareholding through the purchase from Jiří Pavlica up to 100%. The mining and processing of sand and gravel includes three basic plants. Pískovny Hrádek a.s. sold 458,606 tons of aggregates in 2011.

Company name:	ZAPA beton SK s.r.o.
Registered office:	Vajnorská 142, 830 00 Bratislava
Company ID No.:	35 814 497
Registered capital:	EUR 11,859,396
Ownership structure:	99.97% ZAPA beton a.s.
Business activities:	0.03% Cement Hranice, akciová společnost - production and sale of concrete mixtures (ready mixed concrete) - advertising, promotion activities - purchase of goods for the purpose of their sale to the final consumer (retail) - purchase of goods for the purpose of their sale to other trade operators (wholesale) - mediation of the purchase, sale and lease of real estate - lease of real estate and the provision of supplementary services - administrative work - factoring and forfaiting - lease of motor vehicles - mediation activity - consulting activity per the scope of the business activities - mining activity pursuant to Section 2 (b), (c), (d), (e) and Section 3 (s) of Act No. 51/1998 Coll. on mining activity, explosives and state mining administration, as amended by Act No. 499/1991 Coll., Act No. 154/1995 Coll., as amended, and Act No. 58/1998 Coll., pursuant to the mining permit, issued by the Municipal Mining Office in Bratislava under No. 1004/2002 dated 17.4.2002 - domestic road freight transport - production of building components from concrete - production of concrete products
Executive directors:	Rudolf Hanták, Katarína Ďaborová, Josef Sita

ZAPA beton SK s.r.o. was founded in 2001 as the subsidiary company of ZAPA beton a.s. in the Slovak Republic. In 2002 ZAPA beton SK s.r.o. established a subsidiary company in Hungary called ZAPA BETON HUNGARIA Kft., the purpose of which was to improve the supply of aggregates to its eastern Slovak concrete mixing plants. As of 31.12.2011 ZAPA beton SK s.r.o. operated 20 concrete mixing plants and 1 gravel pit, since 2008 belongs to the Group also SONDA, s.r.o. (a subsidiary of ZAPA beton SK s.r.o.), operating one gravel pit, and since 2011 also EURO BETON, s.r.o. In 2011 the production of concrete by ZAPA beton SK s.r.o. amounted to 317 617 m³.

obchodní firma:

sídlo:

IČ:

základní kapitál:

vlastnická struktura:

předmět podnikání:

Pískovny Hrádek a.s.

Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou

25025805

12 000 000 Kč

100 % ZAPA beton a.s.

-koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej (kromě zboží vyhrazeného v příloze č. 1 - 3 zák. č. 455/1991, o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů)

-hornická činnost v rozsahu těžby, zpracování písku a štěrkopísku dle ust. § 2 písm. b), c), d), e) zák. č. 61/1988 Sb., o hornické činnosti, výbušninách a státní báňské správě, ve znění pozdějších předpisů

-činnost prováděná hornickým způsobem dle § 3 písm. a) zák. č. 61/1988 Sb., o hornické činnosti, výbušninách a státní báňské správě, ve znění pozdějších předpisů v rozsahu těžby, zpracování písku a štěrkopísku

-podnikání v oblasti nakládání s odpady (mimo nebezpečných odpadů)

-silniční motorová doprava nákladní, druh dopravy: nákladní vnitrostátní

-pronájem strojů a zařízení

-provádění drobných řemeslných prací

-zemní práce (kromě činností vyhrazených v přílohách č. 1 - 3 zákona č. 455/91 Sb., ve znění pozdějších předpisů)

-poskytování služeb pro zemědělství a zahradnictví

Stanislav Leška, Jörg Reiner Wild, Bohuslav Kučera

Ivan Martinča, Peter Markulínek, Eva Luláková

představenstvo:

dozorčí rada:

Akiová společnost Pískovny Hrádek a.s. byla založena v roce 1997. V roce 2002 koupila ZAPA beton a.s. 10,6 % akcií od jejího akcionáře Stavební hrádecké společnosti a.s., od akcionáře Colorbeton, a.s. v roce 2003 dalších 35 % akcií a v průběhu let 2006 a 2007 navýšila svůj akiový podíl koupí od Jiřího Pavlice až na 100 %. Těžba a zpracování štěrkopísku probíhá ve třech základních střediscích. V roce 2011 činil prodej kameniva společnosti Pískovny Hrádek a.s. 458 606 t.

obchodní firma:

sídlo:

IČ:

základní kapitál:

vlastnická struktura:

předmět podnikání:

ZAPA beton SK s.r.o.

Vajnorská 142, 830 00 Bratislava

35 814 497

11 859 396 €

99,97 % ZAPA beton a.s.

0,03 % Cement Hranice, akiová společnost

-výroba a prodej betonových směsí (transportbeton)

-reklamní, propagační a inzertní činnost

-koupě zboží za účelem jeho prodeje konečnému spotřebiteli (maloobchod)

-koupě zboží za účelem jeho prodeje jiným provozovatelům živnosti (velkoobchod)

-zprostředkování koupě, prodeje a pronájmu nemovitostí

-pronájem nemovitostí s poskytováním doplňkových služeb

-administrativní práce

-factoring a forfaiting

-pronájem motorových vozidel

-zprostředkovatelská činnost

-poradenská činnost v rozsahu předmětu podnikání

-báňská činnost podle § 2 písm. b), c), d), e/ a § 3 písm. s/ zákona č. 51/1998 Sb. o báňské činnosti, výbušninách a o státní báňské správě, ve znění zákona č. 499/1991 Sb., zákona č. 154/1995 Sb. a zákona č. 58/1998 Sb. ve smyslu báňského oprávnění, vydaného Obvodním báňským úřadem v Bratislavě č. 1004/2002 ze dne 17.4.2002

-vnitrostátní nákladní silniční doprava

-výroba stavebních prvků z betonu

-výroba výrobků z betonu

Rudolf Hanták, Katarína Gáborová, Josef Sita

jednatelé:

Společnost ZAPA beton SK s.r.o. vznikla v roce 2001 jako dceřiná společnost společnosti ZAPA beton a.s. na Slovensku. V roce 2002 založila ZAPA beton SK s.r.o. v Maďarsku dceřinou společnost ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft. za účelem zlepšení zásobování svých východoslovenských betonáren kamenivem. K 31.12.2011 měla společnost ZAPA beton SK s.r.o. na Slovensku 20 betonáren a 1 štěrkovnu, od roku 2008 patří pod hlavičku ZAPA beton SK s.r.o. také štěrkovna SONDA, s.r.o. a od roku 2010 také EURO BETON, s.r.o. Výroba betonu společnosti ZAPA beton SK s.r.o. v roce 2011 činila 317 617 m³.

ZAPA beton a.s.

CONSOLIDATION METHODOLOGY FOR THE 2011 ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS (CONSOLIDATION RULES)

The methodology developed for and applied to the consolidation of the annual financial statements is based on the following theoretical source documents:

- Act No. 563/1991 Coll., on Accounting
- Decree No. 500/500Z, which implements certain provisions of Act. 563/1991 Coll., the Accounting Act, as amended, for accounting units that employ double-entry accounting
- Czech Accounting Standards, particularly ČÚS No. 020 – Consolidated Financial Statements

I. GENERAL PART

1. Basic definitions

Consolidated financial statements are financial statements for a group of reporting units included in a consolidation unit, compiled and modified using consolidation methods. They are used to provide information to the shareholders and partners of the reporting unit which is the controlling party.

Consolidated financial statements consist of a balance sheet, profit and loss account and notes to the consolidated financial statements.

Consolidated financial statements are considered to be an independent accounting statement intended to satisfy the information needs of all group participants. A characteristic trait is that, for the purposes of the consolidated financial statements, the group is considered as an economically united whole, as a single entity.

Consolidated financial statements do not establish a basis for distribution of profit and do not establish a basis for taxation, which is fundamentally bound to the individual legally independent enterprises.

Also, the consolidated financial statements do not in any way prejudice the standing of the creditors of individual reporting units included in the consolidation unit, as their claims are held exclusively towards individual reporting units.

For the purposes of consolidation, control is understood to mean the power to control the financial and commercial policy of a certain consolidated reporting unit in such a way as to derive benefit from its activities.

A consolidating reporting unit is a reporting unit, which is a trading company and is the controlling party (with the exception of controlling parties which exercise joint influence).

A consolidated reporting unit is a controlled party (with the exception of controlled parties in which joint influence is exercised).

An affiliated reporting unit is a party in which a consolidating reporting unit exercises significant influence.

A reporting unit under joint influence is a party in which a consolidating or consolidated reporting unit exercises joint influence.

A consolidation unit is made up of the reporting units as stipulated in the four paragraphs above. The consolidation unit need not include consolidated reporting units in which the share in the consolidation unit is not significant from the point of view of presentation of a faithful and honest view of the subject of accounting and financial situation of the consolidation unit.

A controlling party is a party which de facto or legally exercises direct or indirect decisive influence over the management and operation of the business of another party – controlled party (pursuant to Section 66a Commercial Code).

Decisive influence is held by a party who disposes of at least 40% of voting rights, unless it is proven that another party disposes of the same or greater amount of voting rights. Decisive influence is also held by a party which is able to enforce appointment or election or removal from function of the majority or persons who are a statutory body or its member, or the majority of persons who are members of the supervisory authority of a corporate entity of which he is a partner.

Significant influence is such significant influence over the management and operation of an enterprise, which is neither decisive nor joint. Unless proven otherwise, disposing of at least 20% of voting rights is regarded as significant influence.

For the purposes of compiling consolidated financial statements, joint influence is regarded as such influence, when a party in the consolidation unit, together with one or more parties not included in the consolidation unit, control another party, whereas the party exercising joint influence does not independently exercise decisive influence in this other party.

2. Consolidation duty

The reporting unit which is the controlling party is obliged to compile and publish consolidated financial statements. The other reporting units included in the consolidation unit are obliged to submit to compilation of the consolidated financial statements.

3. Consolidation methods

The full consolidation method is applied when a consolidated reporting unit in which the consolidating reporting unit exercises decisive influence is included in the consolidated financial statements.

The equity method is applied when an affiliated reporting unit is included in the consolidated financial statements.

The proportional consolidation method is applied when an accounting entity under joint influence is included in the consolidated financial statements.

METODIKA KONSOLIDACE ROČNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY 2011 (KONSOLIDAČNÍ PRAVIDLA)

Zpracovaná metodika konsolidace roční účetní závěrky vychází z těchto teoretických podkladů:

- Zákon č. 563/1991 Sb. o účetnictví
- Vyhláška č. 500/2002, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví
- České účetní standardy, zejména ČÚS č. 020 – Konsolidovaná účetní závěrka

I. ČÁST VŠEOBECNÁ

1. Základní pojmy

Konsolidovaná účetní závěrka je účetní závěrka skupiny účetních jednotek zahrnutých do konsolidačního celku, sestavená a upravená metodami konsolidace. Slouží k informování akcionářů a společníků účetní jednotky, která je ovládající osobou.

Konsolidovanou účetní závěrku tvoří rozvaha, výkaz zisku a ztráty a příloha ke konsolidovaným účetním výkazům.

Konsolidovaná účetní závěrka se pokládá za nezávislý účetní výkaz určený k uspokojování informačních potřeb všech účastníků skupiny. Charakteristickým rysem je to, že pro účely konsolidované účetní závěrky se skupina posuzuje jako ekonomicky jednotný celek, jako jediný subjekt.

Konsolidovaná účetní závěrka není základem pro rozdělování zisku a není žádným základem pro zdaňování, které je zásadně vázáno na jednotlivé právně samostatné podniky.

Rovněž postavení věřitelů jednotlivých účetních jednotek zahrnutých do konsolidačního celku není konsolidovanou účetní závěrkou nijak dotčeno, neboť jejich nároky směřují výlučně vůči jednotlivým účetním jednotkám.

Kontrolou se pro potřeby konsolidace rozumí moc ovládat finanční a obchodní politiku určité konsolidované účetní jednotky tak, aby byl z její činnosti získán prospěch.

Konsolidující účetní jednotka je účetní jednotka, která je obchodní společností a je ovládající osobou (s výjimkou ovládajících osob, které vykonávají společný vliv).

Konsolidovaná účetní jednotka je ovládaná osoba (s výjimkou ovládaných osob, ve kterých je vykonáván společný vliv).

Přidružená účetní jednotka je osobou, ve které konsolidující účetní jednotka vykonává podstatný vliv.

Účetní jednotka pod společným vlivem je osobou, ve které konsolidující nebo konsolidovaná účetní jednotka vykonává společný vliv.

Konsolidační celek tvoří účetní jednotky uvedené ve čtyřech výše uvedených odstavcích. Do konsolidačního celku nemusí být zahrnuty konsolidované účetní jednotky, u nichž není podíl na konsolidačním celku významný z hlediska podání věrného a poctivého obrazu předmětu účetnictví a finanční situace konsolidačního celku.

Ovládající osobou je osoba, která fakticky nebo právně vykonává přímo nebo nepřímo rozhodující vliv na řízení a provozování podniku jiné osoby – osoby ovládané (dle § 66a Obchodního zákoníku).

Rozhodující vliv má osoba, která disponuje alespoň 40 % hlasovacích práv, není-li prokázáno, že jiná osoba disponuje stejným nebo vyšším množstvím hlasovacích práv. Rozhodující vliv má také osoba, která může prosadit jmenování nebo volbu nebo odvolání většiny osob, které jsou statutárním orgánem nebo jeho členem, anebo většiny osob, které jsou členy dozorčího orgánu právnické osoby, jejímž je společníkem.

Podstatný vliv je takový významný vliv na řízení a provozování podniku, jenž není rozhodující ani společný. Není-li prokázán opak, považuje se za podstatný vliv dispozice nejméně s 20 % hlasovacích práv.

Společným vlivem se pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky rozumí takový vliv, kdy osoba v konsolidačním celku spolu s jednou nebo více osobami nezahrnutými do konsolidačního celku ovládají jinou osobu, přičemž osoba vykonávající společný vliv samostatně nevykonává rozhodující vliv v této jiné osobě.

2. Konsolidační povinnost

Povinnost sestavit a zveřejnit konsolidovanou účetní závěrku má účetní jednotka, která je ovládající osobou. Ostatní účetní jednotky zahrnuté do konsolidačního celku mají povinnost se sestavení konsolidované účetní závěrky podrobit.

3. Metody konsolidace

Metoda plné konsolidace se uplatňuje při zahrnutí konsolidované účetní jednotky, ve které konsolidující účetní jednotka vykonává rozhodující vliv, do konsolidované účetní závěrky.

Metoda ekvivalenční se uplatňuje při zahrnutí přidružené účetní jednotky do konsolidované účetní závěrky.

Metoda poměrná se uplatňuje při zahrnutí účetní jednotky pod společným vlivem do konsolidované účetní závěrky.

II. SPECIAL SECTION

1. Consolidation rules for the company ZAPA beton a.s.

1.1. Organisational specification of the consolidated entity:

Consolidating reporting unit:

ZAPA beton a.s.

Vídeňská 495, 142 00 Praha 4, company ID No.: 25137026

Consolidated reporting units:

Pískovny Hrádek a.s.

Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou, company ID No.: 25025805

Share of registered capital: 100%

ZAPA beton SK s.r.o.

Vajnorská 142, 830 00 Bratislava, Slovak Republic, company ID No.: 35814497

Share of registered capital: 99.97%

ZAPA UNISTAV, s.r.o.

Moravanská 224/98, 619 00 Brno, company ID No.: 25597655

Share of registered capital: 50%

EKO ZAPA beton, a.s.

Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4, company ID No.: 25856782

Share of registered capital: 50%

Beton Union Plzeň s.r.o.

Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň, company ID No.: 25225979

Share of registered capital: 71.20%

1.2. Consolidation methods applied

The full consolidation method has been applied in the entire consolidation unit – the reason is the decisive influence in all consolidated reporting units.

1.3. Valuation methods applied in respect of assets and liabilities:

Assets:

tangible assets

purchased inventories

inventories created from one's own activity (work in progress)

securities

other financial assets

receivables

Liabilities:

input price

purchase price

costs incurred in production

purchase price

nominal value

nominal value

nominal value

1.4. Particulars that the consolidated reporting unit submits to the consolidating reporting unit on a monthly basis:

- balance sheet and profit and loss account

- volume of invoices issued to the consolidating reporting unit and its segmentation into: investments (of that: VAT), material (of that: VAT), goods (of that: VAT), services (of that: VAT)

- unsettled receivables and payables as of the respective date: accounts 31x, 32x, 351, 361

Prague, 3.1.2011

II. ČÁST ZVLÁŠTNÍ

1. Konsolidační pravidla společnosti ZAPA beton a.s.

1.1. Organizační vymezení konsolidačního celku:

Konsolidující účetní jednotka:

ZAPA beton a.s.

Videňská 495, 142 00 Praha 4, IČ: 25137026

Konsolidované účetní jednotky:

Pískovny Hrádek a.s.

Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou, IČ: 25025805
výše podílu na základním kapitálu: 100 %

ZAPA beton SK s.r.o.

Vajnorská 142, 830 00 Bratislava, Slovenská republika, IČ: 35814497
výše podílu na základním kapitálu: 99,97 %

ZAPA UNISTAV, s.r.o.

Moravanská 224/98, 619 00 Brno, IČ: 25597655
výše podílu na základním kapitálu: 50 %

EKO ZAPA beton, a.s.

Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4, IČ: 25856782
výše podílu na základním kapitálu: 50 %

Beton Union Plzeň s.r.o.

Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň, IČ: 25225979
výše podílu na základním kapitálu: 71,20 %

1.2. Použité metody konsolidace

Na všechny společnosti konsolidačního celku byla použita metoda plné konsolidace z důvodu rozhodujícího vlivu vykonávaného ve všech konsolidovaných účetních jednotkách.

1.3. Způsoby oceňování majetku a závazků:

Majetek:

hmotný majetek
zásoby nakoupené
zásoby vytvořené vlastní činností (nedokončená výroba)
cenné papíry
ostatní finanční majetek
pohledávky
Závazky:

vstupní cena
pořizovací cena
vlastní náklady
cena pořízení
nominální hodnota
nominální hodnota
nominální hodnota

1.4. Údaje, které předkládá konsolidovaná účetní jednotka konsolidující jednotce měsíčně:

- rozvaha a výkaz zisku a ztráty
- objem fakturace vůči konsolidující účetní jednotce a její členění na: investice (z toho DPH), materiál (z toho DPH), zboží (z toho DPH), služby (z toho DPH)
- nevyrovnané pohledávky a závazky k příslušnému datu: účty 31x, 32x, 351, 361

Praha, 3.1.2011

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

as of 31. Dec 2011

(in thousands of CZK)

		Current period	Prior period
	TOTAL ASSETS:	2 008 271	2 018 113
A.	Receivables for subscribed registered capital		
B.	Fixed assets	1 108 806	1 145 465
I.	Intangible fixed assets	289	616
II.	Tangible fixed assets	969 020	1 000 182
III.	Non-current financial assets	139 497	140 314
IV.	Positive consolidation difference	0	4 353
	Negative goodwill on consolidation	0	0
V.	Securities and ownership interests under equity accounting		
C.	Current assets	870 789	837 144
I.	Inventories	67 707	85 271
II.	Long-term receivables	23 603	11 822
III.	Short-term receivables	729 278	694 638
IV.	Current financial assets	50 201	45 413
D.	Other assets	28 676	35 504

	TOTAL LIABILITIES & EQUITY:	2 008 271	2 018 113
A.	Equity	883 842	918 629
I.	Registered capital	384 292	300 200
II.	Capital funds	-45 650	28 767
III.	Statutory funds	105 464	105 248
IV.	Retained earnings	334 909	390 579
V.	Profit or loss for the current period without minority interests	104 827	93 835
	1. Profit or loss for the current period (+/-)	104 827	93 835
	2. Share in profit or loss under equity accounting (+/-)		
VI.	Consolidation reserve fund		
B.	Liabilities	1 063 424	1 048 710
I.	Reserves	66 693	74 747
II.	Long-term liabilities	31 018	31 244
III.	Short-term liabilities	965 712	942 710
IV.	Bank loans and overdrafts	0	9
C.	Other liabilities	11 066	4 220
D.	Minority equity	49 940	46 553
I.	Minority registered capital	19 671	19 691
II.	Minority capital funds	6 577	6 577
III.	Minority profit funds including accumulated profits and losses brought forward	16 775	15 654
IV.	Minority profit or loss for the current period	6 916	4 631

CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT

as of 31. Dec 2011

(in thousands of CZK)

		Current period	Prior period
I.	Sales of goods	40 902	28 155
A.	Costs of goods sold	38 381	28 511
+	Gross margin	2 521	-356
II.	Production	3 123 336	2 931 894
B.	Purchased consumables and services	2 414 394	2 294 240
+	Added value	711 463	637 298
C.	Staff costs	423 028	404 793
D.	Taxes and charges	13 365	12 302
E.	Depreciation of intangible and tangible fixed assets	90 613	95 902
	Accounting for goodwill on consolidation (+/-)	4 353	4 488
III.	Sales of fixed assets and material	38 044	90 437
F.	Net book value of fixed assets and material	31 970	36 568
G.	Change in reserves and provisions relating to operating activities and complex deferred expenses	433	17 029
IV.+V.	Other operating income; transfer of operating income	50 638	116 760
H.+I.	Other operating expenses; transfer of operating expenses	84 172	120 059
*	Consolidated operating profit or loss	152 211	153 354
VI.+VII.+VIII.+IX.+X.+XI.+XII.	Financial income	3 160	4 008
J.+K.+L.+M.+N.+O.+P.	Financial expenses	13 354	16 643
*	Consolidated financial profit or loss	-10 194	-12 635
Q.1.	Income tax on ordinary activities - due	40 147	40 690
Q.2.	Income tax on ordinary activities - deferred	-9 873	1 563
**	Consolidated profit or loss from ordinary activities	111 743	98 468
XVII.	Extraordinary income		
T.+U.1.	Extraordinary expenses		
	Accounting for negative goodwill on consolidation		
	Accounting for goodwill on consolidation		
U.2.	Deferred income tax		
*	Consolidated profit or loss from extraordinary activities		
***	Consolidated profit or loss for the current period without the equivalence share	111 743	98 468
****	Profit or loss before tax	142 017	140 721
	Profit or loss for the current period without minority shares	104 827	93 835
	Minority profit or loss for the current period	6 916	4 631
	Share in profit or loss under equity accounting		
*****	Consolidated profit or loss for the current period	111 743	98 466

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

k 31.12.2011

(v tis. Kč)

		běžné období	minulé období
	AKTIVA CELKEM:	2 008 271	2 018 113
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál		
B.	Stálá aktiva	1 108 806	1 145 465
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	289	616
II.	Dlouhodobý hmotný majetek	969 020	1 000 182
III.	Dlouhodobý finanční majetek	139 497	140 314
IV.	Kladný konsolidační rozdíl	0	4 353
	Záporný konsolidační rozdíl	0	0
V.	Cenné papíry a podíly v ekvivalenci		
C.	Oběžná aktiva	870 789	837 144
I.	Zásoby	67 707	85 271
II.	Dlouhodobé pohledávky	23 603	11 822
III.	Krátkodobé pohledávky	729 278	694 638
IV.	Krátkodobý finanční majetek	50 201	45 413
D.	Časové rozlišení	28 676	35 504

	PASIVA CELKEM:	2 008 271	2 018 113
A.	Vlastní kapitál	883 842	918 629
I.	Základní kapitál	384 292	300 200
II.	Kapitálové fondy	-45 650	28 767
III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	105 464	105 248
IV.	Výsledek hospodaření minulých let	334 909	390 579
V.	Výsledek hospodaření za účetní období bez menšinových podílů	104 827	93 835
	1. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	104 827	93 835
	2. Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci (+/-)		
VI.	Konsolidační rezervní fond		
B.	Cizí zdroje	1 063 424	1 048 710
I.	Rezervy	66 693	74 747
II.	Dlouhodobé závazky	31 018	31 244
III.	Krátkodobé závazky	965 712	942 710
IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	0	9
C.	Časové rozlišení	11 066	4 220
D.	Menšinový vlastní kapitál	49 940	46 553
I.	Menšinový základní kapitál	19 671	19 691
II.	Menšinové kapitálové fondy	6 577	6 577
III.	Menšinové fondy ze zisku včetně nerozděleného zisku a neuhrazené ztráty minulých let	16 775	15 654
IV.	Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	6 916	4 631

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT

k 31.12.2011

(v tis. Kč)

		běžné období	minulé úč. období
I.	Tržby za prodej zboží	40 902	28 155
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	38 381	28 511
+	Obchodní marže	2 521	-356
II.	Výkony	3 123 336	2 931 894
B.	Výkonová spotřeba	2 414 394	2 294 240
+	Přidaná hodnota	711 463	637 298
C.	Osobní náklady	423 028	404 793
D.	Údané a poplatky	13 365	12 302
E.	Odpsy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	90 613	95 902
	Zúčtování konsolidačního rozdílu (+,-)	4 353	4 488
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	38 044	90 437
F.	Zostatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	31 970	36 568
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	433	17 029
IV.+V.	Ostatní provozní výnosy; Převod provozních výnosů	50 638	116 760
H.+I.	Ostatní provozní náklady; Převod provozních nákladů	84 172	120 059
+	Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření	152 211	153 354
VI.+VII.+VIII.+IX.+X.+XI.+XII.	Finanční výnosy	3 160	4 008
J.+K.+L.+M.+N.+O.+P.	Finanční náklady	13 354	16 643
+	Konsolidovaný finanční výsledek hospodaření	-10 194	-12 635
Q.1.	Daň z příjmů za běžnou činnost - splatná	40 147	40 690
Q.2.	Daň z příjmů za běžnou činnost - odložená	-9 873	1 563
**	Konsolidovaný výsledek hospodaření za běžnou činnost	111 743	98 468
XVII.	Mimořádné výnosy		
T.+U.1.	Mimořádné náklady		
	Zúčtování pasivního konsolidačního rozdílu		
	Zúčtování aktivního konsolidačního rozdílu		
U.2.	Odložená daň z příjmu		
+	Konsolidovaný mimořádný výsledek hospodaření		
***	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez podílu ekvivalence	111 743	98 468
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	142 017	140 721
	Výsledek hospodaření běžného úč. období bez menšinových podílů	104 827	93 835
	Menšinový výsledek hospodaření běžného úč. období	6 916	4 631
	Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci		
*****	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období	111 743	98 466



Report of an Independent Auditor on audit of the consolidated financial statements up to 31.12.2011

Recipient of the report: Business Firm:	ZAPA beton a.s. with its registered office at: Václavská 495, 142 00 Praha 4, entered in the Commercial Register, maintained at the Municipal Court in Prague, Section B, File No. 4785
ID No.:	251 37 026
Fiscal period of audit:	fiscal period 1.1.2011 – 31.12.2011
Object and purpose of audit:	consolidated financial statements for the year 2011 pursuant to provisions of Act N. 93/2009 Coll., on Auditors, and in accordance with the International Auditor's Standards and connecting application clauses of the Chamber of Auditors of the Czech Republic
Audit was performed by:	FINAPP audit s.r.o. with its registered office in Václavské nám. 799/48, 110 00 Prague 1, the company recorded into the Companies Register, maintained by the Municipal Court in Prague, Section C, Insert N. 149528 Certificate KA ČR N. 493
Date of issue of the report:	1.3.2012
Annexes:	Consolidated balance sheet in full extent Consolidated profit and loss account in full extent Notes to the consolidated financial statements

We have audited the accompanying consolidated financial statements of ZAPA beton a.s., which comprise the balance sheet as of 31st December 2011, and the income statement for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes. Information about ZAPA beton a.s. is presented in the notes to these consolidated financial statements.

Statutory Body's Responsibility for the Consolidated Financial Statements

The Statutory Body of ZAPA beton a.s. is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Czech accounting regulations. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors and International Standards on Auditing and the related application guidelines issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements give a true and fair view of the financial position of ZAPA beton a.s. as of 31st December 2011, and of its financial performance for the year 2011 then ended in accordance with Czech accounting regulations.

Date: 1.3.2012

FINAPP audit s.r.o.
Václavské nám. 799/48
110 00 Praha 1
Certificate KA ČR N. 493
Auditor's company



Ing. Petra Petrusová
Certificate KA ČR N. 1962
authorized auditor

FINAPP audit s.r.o.
Václavské náměstí 799/48
110 00 Praha 1

Tel./fax: +420 222 211 812
E-mail: info@finapp.cz
Web: www.finapp.cz

Zpráva nezávislého auditora o ověření konsolidované účetní závěrky k 31.12.2011

Příjemce zprávy: Obchodní firma:	ZAPA beton a.s. se sídlem Václavská 495, 14200 Praha 4 zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 4785 25137026
IČ:	25137026
Období, za které bylo ověření provedeno:	účetní období 1.1.2011 - 31.12.2011
Předmět a účel auditu:	konsolidovaná účetní závěrka za rok 2011 ve smyslu ustanovení zákonu ČR č. 93/2009 Sb., o auditorech a v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doplněními Komory auditorů České republiky
Ověření provedl:	FINAPP audit s.r.o. se sídlem Václavské nám. 799/48, 110 00 Praha 1 zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 149525 oprávnění KA ČR č. 493
Datum vyhotovení zprávy:	1.3.2012
Přílohy:	Konsolidovaná rozvaha Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát Příloha ke konsolidované účetní závěrce

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti ZAPA beton a.s., která se skládá z konsolidované rozvahy k 31.12.2011, konsolidovaného výkazu zisků a ztrát za rok končící 31.12.2011 a konsolidované přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti ZAPA beton a.s. jsou uvedeny v příloze této konsolidované účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za konsolidovanou účetní závěrku
Statutární orgán společnosti ZAPA beton a.s. je odpovědný za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora
Naši odpovědnost je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákony o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doplněními Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v konsolidované účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v konsolidované účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému konsolidované účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Jame přesvědčeni, že získané důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti ZAPA beton a.s. k 31.12.2011 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2011 v souladu s českými účetními předpisy.

Datum: 1.3.2012

FINAPP audit s.r.o.
Václavské nám. 799/48
110 00 Praha 1
oprávnění KA ČR č. 493
auditorská společnost




Ing. Petra Petrusová
oprávnění KA ČR č. 1862
odpovědný auditor

FINAPP audit s.r.o.
Václavské náměstí 799/48
110 00 Praha 1

Tel./fax: +420 222 233 402
E-mail: info@finapp.cz
Web: www.finapp.cz

	Adresa / Address	E-mail	Telefon* / Phone*	Obchodní činnost / Sales activities	Kontakt / Contact
Betonárny / Concrete mixing plants					
Praha / Prague					
Kačerov	Ke Garážím, 142 00 Praha 4	kačerov@zapa.cz	272 765 846	Tatana Šedinová	602 203 119
Pisnice	Videňská 495, 142 01 Praha 4	pisnice@zapa.cz	244 912 327	Kateřina Pavlasová	602 490 902
Říčany	Kolovratská ul., 251 01 Říčany	ricany@zapa.cz	323 602 008	Linda Diener	602 325 467
Středokluky	areál PSVS, 252 68 Středokluky	stredokluky@zapa.cz	233 901 314	Martin Šafra	602 256 066
Čechy / Bohemia					
As	Nový Ždár 51, 352 01 As	as@zapa.cz	354 422 769	Linda Diener	602 325 467
Benešov	Křížkova 12/24, 256 01 Benešov u Prahy	benesov@zapa.cz	317 742 018	Kateřina Pavlasová	602 490 902
Brandýs nad Labem	Strojírenská 2115, 250 01 Brandýs n.L.	brandys@zapa.cz	326 912 789	Jan Schreib	602 462 342
České Budějovice	Okružní 544, 370 04 České Budějovice	ceskebudějovice@zapa.cz	387 312 646	Kateřina Pavlasová	602 490 902
Horoměřice	Suchdolská ul., 252 62 Horoměřice	horomerice@zapa.cz	220 912 413	Linda Diener	602 325 467
Hradec Králové	Stavební 988, 500 03 Hradec Králové	hradeckralove@zapa.cz	495 406 360	Linda Diener	602 325 467
Kladno	areál Poldi, P.O.Box 216, 272 03 Kladno	kladno@zapa.cz	312 645 836	Martin Šafra	602 256 066
Kolín	K Dláňám 724, 280 02 Kolín	kolin@zapa.cz	321 724 779	Kateřina Pavlasová	602 490 902
Liberec	Řepná 993, areál SEMMELROCK Colorbeton, a.s., 460 08 Liberec	liberec@zapa.cz	482 771 611	Jan Schreib	602 462 342
Litvínov	areál s.p. DHL, 434 14 Litvínov - Žalůž 1	litvinov@zapa.cz	476 000 823	Jan Schreib	602 462 342
Mladá Boleslav	Průmyslová, 293 06 Kosmonosy	mladaboleslav@zapa.cz	326 734 309	Jan Schreib	602 462 342
Neratovice	areál Spolana a.s., 277 11 Neratovice	neratovice@zapa.cz	315 681 465	Martin Šafra	602 256 066
Pízeň	Domažlická 138, 318 00 Pízeň	pizen@zapa.cz	377 381 233	Martin Šafra	602 256 066
Pízeň - Černice	K Cihelnám 699, 317 06 Pízeň	betonunion@betonunion.cz	377 248 367	Ladislav Langmajer	602 193 792
Pízeň - Zátisí	Chotěšovská 278, 314 60 Pízeň	betonunion@betonunion.cz	377 421 832	Ladislav Langmajer	602 193 792
Rokycany	Na Prácheňské 1093/II, 337 01 Rokycany	betonunion@betonunion.cz	371 725 121	Miroslav Jaroš	602 444 195
Slaný	Pražská 1011, 274 01 Slaný	slany@zapa.cz	312 520 828	Martin Šafra	602 256 066
Stráž pod Ralskem	areál DIAMO, 471 27 Stráž pod Ralskem	ralsko@zapa.cz	487 851 431	Jan Schreib	602 462 342
Stříbro	Pízeňská, 349 01 Stříbro	betonunion@betonunion.cz	374 622 719	Ladislav Langmajer	602 193 792
Tábor	Vožická 2604, 390 01 Tábor	tabor@zapa.cz	381 281 360	Kateřina Pavlasová	602 490 902
Tachov	Palackého 2089, 347 01 Tachov	betonunion@betonunion.cz	725 763 969	Ladislav Langmajer	602 193 792
Vlašim	Okružní, 258 01 Vlašim	vlasim@zapa.cz	725 086 885	Kateřina Pavlasová	602 490 902
Vysoké Mýto	Husova 542, 566 01 Vysoké Mýto	vysokeymyto@zapa.cz	465 325 780	Linda Diener	602 325 467
Morava / Moravia					
Brno	Moravanská 224/98, 619 00 Brno	zapaunistav@zapa.cz	547 212 668	Zuzana Soukupová	604 222 144
Dolní Dunajovice	Za Hrázi, 691 85 Dolní Dunajovice	dunajovice@zapa.cz	519 324 147	Martin Kolářik	602 739 877
Frydek - Mistek	Collo Louky 2248, 738 01 Frydek - Mistek	frydymistek@zapa.cz	558 637 796	Přemysl Kubín	602 554 865
Havlíčkův Brod	Baštinov, areál ACHP, 580 01 Havlíčkův Brod	havlickuvbrod@zapa.cz	569 438 164	Tomáš Pazour	724 063 634
Hlinsko	Kouty 100, 539 01 Hlinsko	hlinsko@zapa.cz	469 311 726	Tomáš Pazour	724 063 634
Hodonín	Průmyslová 2A/4079, 695 01 Hodonín	hodonin@zapa.cz	518 340 667	Dušan Janča	602 123 428
Holubice	683 51 Holubice	holubice@zapa.cz	544 226 196	Martin Kolářik	602 739 877
Hranice	Bělotínská cesta, 753 39 Hranice	hranice@zapa.cz	581 651 217	Zdeněk Kolomazník	602 501 147
Hulín	Záhlinská 1284, 768 24 Hulín	hulin@zapa.cz	573 504 000	Renata Antoňová	724 602 923
Chotěboř	Partyzánská, 583 01 Chotěboř	chotebor@zapa.cz	569 623 266	Tomáš Pazour	724 063 634
Laňškroun	Nádražní 819, 563 01 Laňškroun	lanskroun@zapa.cz	465 635 687	Pavel Čermák	724 045 969
Moravská Třebová	570 01 Moravská Třebová	m-trehova@zapa.cz	465 311 539	Vladimír Hotovec	602 473 798
Nové Město na Moravě	Vančurova 1342, 592 31 Nové Město na Moravě	n-mesto@zapa.cz	566 617 011	Tomáš Pazour	724 063 634
Olomouc - Holice	Přerovská 621, 783 81 Olomouc - Holice	holice@zapa.cz	585 313 474	Vladimír Vich	602 185 178
Olomouc - Lazce	Lazická, 772 00 Olomouc - Lazce	lazce@zapa.cz	585 224 800	Vladimír Vich	602 185 178
Olomouc - Rataje	Rataje 4, 783 46 Těšetice	rataje@zapa.cz	585 954 031	Vladimír Vich	602 185 178
Olomouc - Heřmanice	Orlovská 22, 713 00 Ostrava - Heřmanice	hermanice@zapa.cz	596 243 090	Přemysl Kubín	602 554 865
Ostrava - Hrabová	U Řeky 594, 720 00 Ostrava - Hrabová	hrabova@zapa.cz	596 734 019	Přemysl Kubín	602 554 865
Pohořelice	U chelny 6, 691 23 Pohořelice	pohorelice@zapa.cz	519 425 337	Martin Kolářik	602 739 877
Políčka	Starohradská, 572 01 Políčka	policka@zapa.cz	461 725 225	Vladimír Hotovec	602 473 798
Prostějov	Kojetinská 1, 796 03 Prostějov	prostejov@zapa.cz	582 341 640	Vladimír Vich	602 185 178
Přerov	K Moštěnici 265/8a, 750 02 Přerov VI - Újezdec	prerov@zapa.cz	581 217 805	Renata Antoňová	724 602 923
Skalice nad Svitavou	679 01 Skalice nad Svitavou	skalice@zapa.cz	516 469 326	Martin Kolářik	602 739 877
Slušovice	Hřbitovní 283, 763 15 Slušovice	slusovice@zapa.cz	577 102 246	Renata Antoňová	724 602 923
Staré Město u Uherského Hradiště	Kostelanská, 686 02 Staré Město	st-mesto@zapa.cz	572 503 128	Dušan Janča	602 123 428
Stará	Vedle Sachtý Stará II., 739 43 Stará	stara@zapa.cz	558 660 319	Přemysl Kubín	602 554 865
Strážnice	Veselská cesta 746, 696 62 Strážnice	straznice@zapa.cz	518 334 106	Dušan Janča	602 123 428
Suchdol nad Odrou	vedle areálu UNISTAD spol. s r.o., 742 01 Suchdol nad Odrou	suchdol@zapa.cz	556 720 895	Zdeněk Kolomazník	602 501 147
Svitavy	V Zahradkách 1, areál STAPO, 568 02 Svítavy	svitavy@zapa.cz	461 542 780	Vladimír Hotovec	602 473 798
Senov u Nového Jičína	Školní 652, 742 42 Senov u Nového Jičína	senov@zapa.cz	556 705 790	Zdeněk Kolomazník	602 501 147
Šumperk	Jesenická 43, 787 01 Šumperk	sumperk@zapa.cz	583 213 432	Pavel Čermák	724 045 969
Výškov	Sochorova 705, 682 01 Výškov	vyškov@zapa.cz	517 342 814	Martin Kolářik	602 739 877
Zábřeh	Na Křtálě 980/21, 789 01 Zábřeh	zabreh@zapa.cz	583 412 497	Pavel Čermák	724 045 969
Zlín	Šrámkova ul., areál PS Zlín Malenovice, 763 02 Zlín	zlin@zapa.cz	577 102 601	Renata Antoňová	724 602 923
Zdírec nad Doubravou	Chotěbořská 574, 582 63 Zdírec nad Doubravou	zdirec@zapa.cz	569 432 752	Tomáš Pazour	724 063 634
Slovensko / Slovakia					
Banská Bystrica	Stavebná 1, 974 01 Banská Bystrica	banskabystrica@zapa.sk	484 142 382	Igor Sobčák	910 987 009
Bratislava	Stará Vajnorská 1, 831 04 Bratislava	ba-tsb@zapa.sk	244 633 784	Daniel Kolenič	903 111 361
Hlohovec	Šoltésova 17, 920 01 Hlohovec	hlohovec@zapa.sk	332 633 104	Daniel Kolenič	903 111 361
Holíč	Kopčianska 39, 908 51 Holíč	holic@zapa.sk	346 682 792	Peter Kučerík	903 500 853
Humenné	Jasenovská, areál Lesostavu, 066 01 Humenné	humenne@zapa.sk	577 762 951	Stefan Majoroš	911 421 138
Košice	Teplárenská 2, 040 12 Košice	kosice@zapa.sk	557 296 877	Milan Šimko	903 491 833
Levoča	Novoveská cesta 38A, 054 01 Levoča	levoca@zapa.sk	534 699 743	Milan Šimko	903 491 833
Martin	Kollárova 73, 036 01 Martin	martin@zapa.sk	434 303 401	Igor Sobčák	910 987 009
Michalovce	Stavbárov 10, 071 01 Michalovce	michalovce@zapa.sk	566 887 171	Stefan Majoroš	911 421 138
Most pri Bratislave	Bratislavská 535, 900 46 Most pri Bratislave	most@zapa.sk	245 646 068	Daniel Kolenič	903 111 361
Nové Mesto nad Váhom	Piešťanská 83, 915 01 Nové Mesto nad Váhom	novemesto@zapa.sk	903 251 825	Peter Kučerík	903 500 853
Piešťany	Obchodná 2601/3, 921 01 Piešťany	piešťany@zapa.sk	337 719 594	Peter Kučerík	903 500 853
Prešov	Jesenná 12, 080 01 Prešov	presov@zapa.sk	517 595 310	Milan Šimko	903 491 833
Senica	Štefánikova 1476, 905 01 Senica	senica@zapa.sk	346 518 141	Peter Kučerík	903 500 853
Sereď	Vonkajší rad 3175, 926 01 Sereď	sereď@zapa.sk	317 892 812	Daniel Kolenič	903 111 361
Trebišov	Ruskovská 6, 075 01 Trebišov	trebisov@zapa.sk	566 722 555	Stefan Majoroš	911 421 138
Trenčianske Bohuslavice	913 06 Trenčianske Bohuslavice	jurco@zedabeton.sk	911 724 009	Jaroslav Jurčo	911 724 009
Trnava	Zavarská cesta, 919 26 Zavar	trnava@zapa.sk	903 821 393	Daniel Kolenič	903 111 361
Zlín	Kamenná cesta 3, 010 88 Zlín	zlin@zapa.sk	417 003 602	Igor Sobčák	910 987 009
Maďarsko / Hungary					
Zsujta	Béke u 6, 3897 Zsujta	zapa@zapa.t-online.hu	46 587 430	Stefan Majoroš	911 421 138 (SK)
Ostatní provozovny / Other plants					
Česká republika / Czech Republic					
Černuc - drtírna / grinding plant	Pískovna Černuc, 273 23 okres Kladno	ladislav.fitz@zapa.cz	315 761 226	Ladislav Fitz	602 372 902
Hrubá Voda - lom / quarry	Hrubá Voda - lom, 783 61 Hlubočky	hrubavoda@zapa.cz	585 359 046	Miloslav Pauer	728 192 541
Nebanice (Vrbová) - pískovna / sand pit	Nebanice, 350 02 Cheb	nebanice@zapa.cz	602 269 350	Ladislav Fitz	602 372 902
Písková Lhota - pískovna / sand pit	Písková Lhota, 290 01 Poděbrady	stanislav.leska@piskovny-hradek.cz	721 519 850	Stanislav Leška	602 285 522
Václavice - pískovna / sand pit	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	stanislav.leska@piskovny-hradek.cz	485 140 059	Stanislav Leška	602 285 522
Vošovice - lom / quarry	259 01 Vošovice	vošovice@zapa.cz	317 812 295	Ladislav Fitz	602 372 902
Zadní Chodov - drtírna / grinding plant	348 15 Zadní Chodov	zadnichodov@zapa.cz	374 782 235	Ladislav Fitz	602 372 902
Slovensko / Slovakia					
Most pri Bratislave - štérkovňa / gravel pit	Bratislavská 535, 900 46 Most pri Bratislave	strkovna-most@zapa.sk	245 646 069	Marián Pomšahár	903 288 350
Ducové - štérkovňa / gravel pit	Ducové, 922 21 Moravany nad Váhom	povazany@zapa.sk	903 560 064	Marek Lago	903 560 064
Maďarsko / Hungary					
Zsujta - štérkovňa / gravel pit	Béke u 6, 3897 Zsujta	zapa@zapa.t-online.hu	46 587 430	Tomáš Monyok	903 257 722 (SK)

* tel. předvolby: Česká republika (+420), Slovensko (+421), Maďarsko (+36)
 * phone numbers beginning with: Czech Republic (+420), Slovakia (+421), Hungary (+36)

Česká republika / Czech Republic



- betonárny - Čechy
concrete mixing plants - Bohemia
- betonárny - Morava
concrete mixing plants - Moravia
- betonárny - Beton Union Plzeň s.r.o.
concrete mixing plants - Beton Union Plzeň s.r.o.
- provozovny vyrábějící kamenivo
plants producing aggregates

Slovenská republika a Maďarsko / Slovak Republic and Hungary



- betonárny
concrete mixing plants
- provozovny vyrábějící kamenivo
plants producing aggregates

**Kontakty a mapa provozoven skupiny ZAPA beton
(k datu uzavěrky Výroční zprávy)**

**Výroční zpráva
Annual Report
2011
ZAPA
beton
ZAPA beton a.s.**

