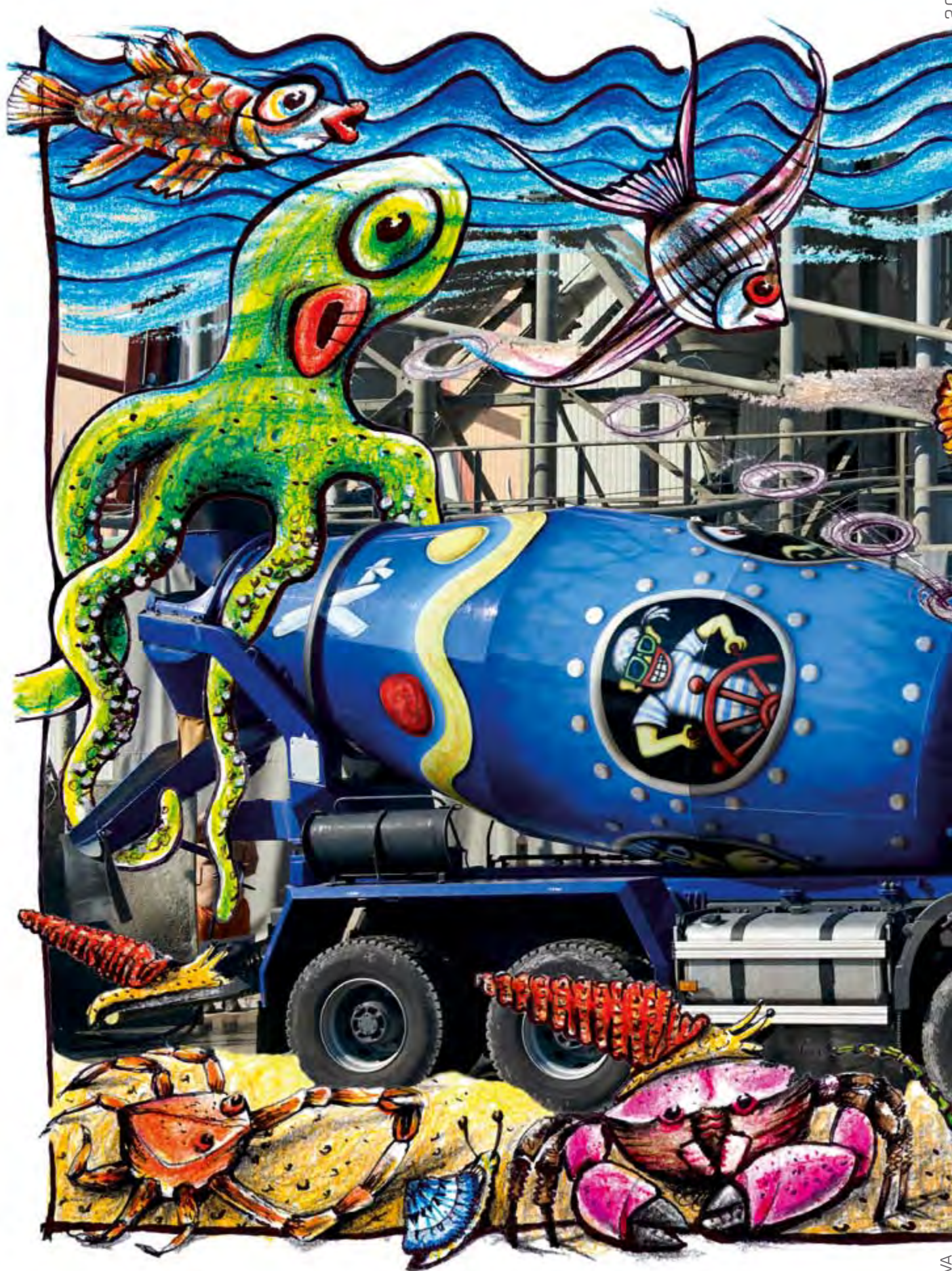






ANNUAL REPORT

VÝROČNÍ ZPRÁVA

2013
ZAPA
beton

OBSAH VÝROČNÍ ZPRÁVY 2013 CONTENTS OF THE ANNUAL REPORT 2013

Presentation Section

Company Profile	
The Past and the Present	4
Fundamental Company Data	6
Company Management and Company Organisational Structure	8
Foreword from the Chairman of the Board of Management	10
Reference Contracts for ZAPA beton a.s. during 2013	12
Production and Sales	14
Technology, Research and Development, Quality	18
Environmental Protection	22
Moving Technology	24
Design	24
Public Relations	26
Employees	28
Important Events Occurring after the Balance Sheet Date	30
Expected Developments in the Activities of the Reporting Unit	30

Financial Section

Report of the Supervisory Board	34
Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2013	36
Notes to the Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2013	44
Selected Financial Indicators of ZAPA beton a.s.	72

Report on the Financial Statements Report on the Related Party Transactions Report Report on the Annual Report of ZAPA beton a.s. for 2013 74

Consolidation Section

Equity Participations of ZAPA beton a.s.	80
Related Party Transactions Report	82
Fundamental Data Pertaining to Companies Consolidated as Part of the ZAPA beton Group	84
Consolidation Methodology for the 2013 Annual Financial Statements (Consolidation Rules)	88
Consolidated Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2013	92
Audit Report for the Consolidated Reporting Unit for 2013	94

Contacts of the ZAPA beton Group 96

Branch Map of the ZAPA beton Group 97

Prezentační část

Profil společnosti	
Historie a současnost	5
Základní údaje o společnosti	7
Vedení a organizační struktura společnosti	9
Slovo předsedy představenstva	11
Referenční zakázky ZAPA beton a.s. roku 2013	13
Výroba a tržby	15
Technologie, Výzkum a vývoj, Kvalita	19
Ochrana životního prostředí	23
Mobilní technika	25
Design	25
Vztahy s veřejností	27
Zaměstnanci	29
Významné skutečnosti po rozvahovém dni	31
Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky	31

Finanční část

Zpráva dozorčí rady	35
Účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2013	37
Příloha k účetní závěrce ZAPA beton a.s. 2013	45
Vybrané finanční ukazatele ZAPA beton a.s.	73

Zpráva o účetní závěrce Zpráva o Vztazích Zpráva o Výroční zprávě ZAPA beton a.s. 2013 75

Konsolidační část

Přehled majetkových účastí ZAPA beton a.s.	81
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	83
Základní údaje o společnostech konsolidujících se do skupiny ZAPA beton	85
Metodika konsolidace roční účetní závěrky 2013 (Konsolidační pravidla)	89
Konsolidované účetní výkazy ZAPA beton a.s. 2013	93
Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky ZAPA beton a.s. 2013	95

Kontakty skupiny ZAPA beton 96

Mapa provozoven skupiny ZAPA beton 97

PRESENTATION SECTION



PREZentační část



COMPANY PROFILE

The Past and the Present

The history of the company ZAPA beton began at the start of the nineties as a small business with only a few employees. Production initially took place in batching stations. The first conventional concrete mixing plant operated by ZAPA was in Kačerov in Prague. For financial reasons, the company's initial expansion mainly went the way of renting older plants and their gradual modernisation. The first markets in the Czech Republic were Prague and Central Bohemia and the first plant in Moravia was the concrete mixing plant in Hulín. The acquisition of new plants took place swiftly and, over the course of the 1990s, ZAPA beton became one of the leading producers on the Czech market for ready mixed concrete.

At the end of the same decade, the owner and founder of company, Mr Jiří Pavlica, accepted an offer from Dyckerhoff for the purchase of a minority equity share and ZAPA beton was thus incorporated into the structure of this German group, which later became part of the multinational Buzzi Unicem Group from Italy. This holding company is orientated towards the production of cement and ready mixed concrete and is active in Europe, the Ukraine, Russia, the USA, Mexico and North Africa. The company thus stabilised its capital at the turn of the millennium and continued to grow. In 2003, ZAPA beton a.s. became a company with 100% foreign capital participation. It also gradually achieved an important position on the Slovakian market, where it has now been present for ten years, and is also active on the Hungarian market. ZAPA beton also produces aggregates.

Production in ZAPA beton a.s. takes place on the level of individual plants (concrete mixing plants or plants producing aggregates), with a basic division into the regions of Bohemia and Moravia. The same regional division also applies (in the case of ready mixed concrete) to sales activities. Company management – economic, financial and administrative control – is performed centrally. The company does not have any organisational units abroad.

At the end of 2013 ZAPA beton a.s. had 57 concrete mixing plants, 2 quarries, 2 grinding plants and a gravel pit in the Czech Republic and through its subsidiary companies it also controlled another 7 concrete mixing plants and 2 sand pits. In the Slovak Republic it had 19 concrete mixing plants (1 of which has ceased its production) and 2 gravel pits. One gravel pit and one concrete mixing plant are operated under the ZAPA beton brand in Hungary.

ZAPA beton a.s. participated in establishing the Czech Association of Concrete Producers and is one of its active members. Its subsidiary company, ZAPA beton SK s.r.o., is a member of the Slovak Association of Ready Mixed Concrete Producers. These are professional interest groups made up of the most important companies in the field.

ZAPA beton – years and events:

1991	- Company founded by Jiří Pavlica, with its first plant in Prague
1993	- 3 plants in Prague
1994	- 5 plants, expansion into central Bohemia
1996	- 12 plants, expansion into eastern Bohemia and Moravia
	- Transformed into a limited liability company
1997	- Transformed into a joint-stock company
1998	- Purchase of 49.97% of ZAPA beton a.s. shares by Dyckerhoff
	- Acquisition of the subsidiary company VIA – VODA spol. s r.o.
2000	- Foundation of the subsidiary company ZAPA UNISTAV, s.r.o.
2001	- Entry into the Slovak market, foundation of the subsidiary company ZAPA beton SK s.r.o.
	- Acquisition of the subsidiary EKO ZAPA beton, a.s.
2002	- Expansion into the Hungarian market, foundation of the subsidiary company ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.
	- Takeover of the ownership interests in the subsidiary companies of Dyckerhoff: Bohemia Beton Union Děčín s.r.o., Beton Union Plzeň s.r.o., BLANK BETON CHEB, k.s., ZS BETON CHEB, s.r.o., BLANK BETON MOST, k.s. and MOST BETON, s.r.o. (in 2003 and 2004 the last four companies named merged with ZAPA beton a.s.)
2002 - 2003	- Increase in Dyckerhoff's ownership interest to 100%
	- Gradual acquisition of 45.6% of the shares in Pískovny Hrádek a.s.
2003	- ZAPA beton a.s. surpassed 1 million m ³ of ready mixed concrete produced in one year
	- The ZAPA beton Group became the Czech market leader for the first time
2006	- The ZAPA beton Group produced over 2 million m ³ in the Czech Republic and Slovakia
	- The Group was again the leader on the Czech market this year
	- The shareholding in Pískovny Hrádek a.s. was increased to 50.6% and in Bohemia Beton Union Děčín s.r.o. to 100%
	- Merger of the subsidiary VIA – VODA spol. s r.o. with ZAPA beton a.s.
2007	- Purchase of the remaining shares in Pískovny Hrádek a.s., meaning 100% ownership
	- Sale of Bohemia Beton Union Děčín s.r.o.
2008	- Production by the ZAPA beton Group in the Czech Republic and Slovakia exceeded record 2.5 million m ³
	- ZAPA beton becomes the number one on the Slovak market for the first time
	- Acquisition of SONDA, s.r.o. (Slovak Republic)
2009	- Impact of the economic crisis on the sales of the ZAPA beton Group: production in the Czech and Slovak Republics in total dropped to 1.7 million m ³
2010	- Production by the ZAPA beton Group in the Czech Republic and Slovakia amounted to almost 1.6 million m ³
	- The first concrete mixing plant was opened at ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.
	- Takeover of a 33.33% share in the Slovak company EURO BETON, s.r.o.
2011	- The ready mixed concrete production of the Group in the Czech Republic and Slovakia reached almost 1.8 million m ³
2013	- Buzzi Unicem "squeezed out" the remaining minority shareholders of Dyckerhoff Aktiengesellschaft and became its sole shareholder
	- Purchase of the ownership interest in EURO BETON, s.r.o.
	- The total production of the Group in the Czech Republic and Slovakia still exceeded 1.6 million m ³

Historie a současnost

Historie společnosti ZAPA beton se začala psát na počátku devadesátých let, kdy byla jen malým podnikem s několika zaměstnanci. Zpočátku se vyrábělo na dávkovacích stanicích. První klasická betonárna provozovaná ZAPOU byla v Praze na Kačerově. Z finančních důvodů šla počáteční expanze firmy hlavně cestou pronájmu starších provozoven a jejich postupnou modernizací. Prvním trhem v České republice byla Praha a střední Čechy, prvním střediskem na Moravě byla betonárna v Hulíně. Akvizice nových provozoven probíhala rychle a v průběhu devadesátých let se ZAPA beton stala jedním z předních výrobců na českém trhu transportbetonu.

Na konci téže dekády přijal majitel a zakladatel společnosti pan Jiří Pavlica nabídku společnosti Dyckerhoff k odkupu menšinového akciového podílu a tím se ZAPA beton včlenila do struktury tohoto německého koncernu, který se později stal součástí nadnárodní skupiny Buzzi Unicem z Itálie. Tento holding se orientuje na výrobu cementu a transportbetonu a působí v Evropě, na Ukrajině, v Rusku, USA, Mexiku a severní Africe. Společnost se tak na přelomu tisíciletí kapitálově stabilizovala a dále rozrůstala. V roce 2003 se ZAPA beton a.s. stala společností se stoprocentní zahraniční majetkovou účastí. Postupně si vydobyla i významnou pozici na slovenském trhu, kde je přítomna již deset let, a působí i na trhu maďarském. ZAPA beton je i producentem kameniva.

Výroba u ZAPA beton a.s. probíhá na úrovni jednotlivých středisek (betonáren či výroben kameniva), v základním členění na regiony Čechy a Morava. Stejně oblastní rozdělení platí (u transportbetonu) i pro obchodní činnost. Správa společnosti - ekonomické, finanční a administrativní řízení - je vykonávána centrálně. Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

Ke konci roku 2013 měla ZAPA beton a.s. v ČR 57 betonáren, 2 lomy, 2 drtírny a štěrkovnu. Prostřednictvím dceřiných společností provozovala dalších 7 betonáren a 2 pískovny. Na Slovensku měla 19 betonáren (z toho 1 s pozastavenou výrobou) a 2 štěrkovny. Štěrkovna a betonárna pod hlavičkou ZAPA beton funguje i v Maďarsku.

ZAPA beton a.s. je jedním ze zakladatelů a aktivních členů Svazu výrobců betonu ČR a dceřiná společnost ZAPA beton SK s.r.o. je členem Slovenské asociácie výrobcov transportbetónu. Jedná se o profesní zájmová sdružení nejvýznamnějších firem v oboru.

ZAPA beton – roky a události:

1991	- založení společnosti Jiřím Pavlicou, první provozovna v Praze
1993	- 3 provozovny v Praze
1994	- 5 provozoven, rozšíření do středních Čech
1996	- 12 provozoven, expanze do východních Čech a na Moravu
	- přeměna na společnost s ručením omezeným
1997	- přeměna na akciovou společnost
1998	- převzetí 49,97 % akcií ZAPA beton a.s. společností Dyckerhoff
	- akvizice dceřiné společnosti VIA - VODA spol. s r.o.
2000	- založení dceřiné společnosti ZAPA UNISTAV, s.r.o.
2001	- vstup na slovenský trh, založení dceřiné společnosti ZAPA beton SK s.r.o.
	- akvizice dceřiné společnosti EKO ZAPA beton, a.s.
2002	- rozšíření na maďarský trh, založení dcery ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.
	- převzetí podílů na dceřiných společnostech firmy Dyckerhoff: Bohemia Beton Union Děčín s.r.o., Beton Union Plzeň s.r.o., BLANK BETON CHEB, k.s., ZS BETON CHEB, s.r.o., BLANK BETON MOST, k.s. a MOST BETON, s.r.o.
	(poslední 4 jmenované společnosti fúzí v letech 2003 a 2004 se ZAPA beton a.s.)
2002 - 2003	- navýšení podílu společnosti Dyckerhoff na ZAPA beton a.s. až na 100 %
	- postupné získání 45,6 % akcií Pískoven Hrádek a.s.
2003	- ZAPA beton a.s. překonává hranici 1 milionu m ³ vyrobeného transportbetonu za rok
	- skupina ZAPA beton je v ČR v tomto roce poprvé tržním leaderem
2006	- skupina ZAPA beton vyrobila v ČR a SR přes 2 miliony m ³
	- v tomto roce je skupina opět v čele českého trhu
	- navýšení podílů v Pískovnách Hrádek a.s. na 50,6 % a v Bohemia Beton Union Děčín s.r.o. na 100 %
	- fúze dceřiné společnosti VIA - VODA spol. s r.o. se ZAPA beton a.s.
2007	- dokoupení podílu v Pískovnách Hrádek a.s. do 100 %
	- prodej společnosti Bohemia Beton Union Děčín s.r.o.
2008	- výroba skupiny ZAPA beton v ČR a SR překročila rekordního 2,5 milionu m ³
	- ZAPA beton se stává poprvé jedničkou na slovenském trhu
	- akvizice společnosti SONDA, s.r.o. na Slovensku
2009	- dopad hospodářské krize na odbyt skupiny ZAPA beton: v ČR a SR celkem pokles na 1,7 milionu m ³
2010	- výroba skupiny v ČR a SR celkem dosahuje stále téměř 1,6 milionu m ³
	- zahájení výroby transportbetonu v Maďarsku pod hlavičkou ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.
	- převzetí 33,33 % podílu na slovenské společnosti EURO BETON, s.r.o.
2011	- nárůst výroby skupiny v ČR a SR celkem na téměř 1,8 milionu m ³
2013	- Buzzi Unicem dokupuje drobné akcionářské podíly na společnosti Dyckerhoff Aktiengesellschaft a stává se jejím 100 % akcionářem
	- prodej podílu na společnosti EURO BETON, s.r.o.
	- celková výroba skupiny v ČR a SR stále překračuje 1,6 milionu m ³

COMPANY PROFILE

Fundamental Company Data

Company name:	ZAPA beton a.s.
Corporate ID No.:	25137026
Tax ID No.:	CZ25137026
Registered office:	Videňská 495, 142 00 Praha 4, Czech Republic
Telephone:	+ 420 226 004 444
Fax:	+ 420 226 004 440
Website:	www.zapa.cz
E-mail:	zapa@zapa.cz
Date of incorporation:	16 th June 1997
Legal form:	joint-stock company
Business activities:	- Leasing of real estate with the provision of other-than-basic services connected with the lease - Repairing of motor vehicles - Road freight transport - Mining activity and activity performed using mining methods in the scope stipulated in Act No. 61/1988 Coll. - Hazardous waste management - Activities of accounting consultants, bookkeeping, keeping of tax records - Testing laboratory - Production, business and services unlisted in Appendices 1-3 of the Trade Licensing Act
Registered capital:	CZK 300,200,000 (3,002 registered shares with a nominal value of CZK 100,000)
Commercial Register:	Commercial Register by the Municipal Court in Prague under file No. B 4785
Company Shareholder:	Dyckerhoff Aktiengesellschaft (100%), with its registered office at Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany (at the Registration Court in Wiesbaden under No. HRB 2035)
Statutory Body	Chairman: Jaromír Chmela
-Board of Management:	Members: Daniel Piezonka, Jiří Haša, Ivan Martinča (until 31 st March 2014*), Marco Duranda (as from 1 st April 2014*) <i>* according to the sole shareholder's resolution from 7th February 2014</i>
Supervisory Board:	Chairman: Otto Lose (until 31 st December 2013), Paolo Zelano (since 1 st January 2014) Members: Massimo Paris, Bohuslav Kučera (until 31 st December 2013), Luigi Buzzi (since 1 st February 2014**) <i>** according to the sole shareholder's resolution from 31st January 2014</i>
Procuration:	Peter Markulínek, Vlastimil Hanáček, Roman Pochylý, Jörg Reiner Wild

Základní údaje o společnosti

Obchodní firma:	ZAPA beton a.s.
IČ:	25137026
DIČ:	CZ25137026
Sídlo:	Videňská 495, 142 00 Praha 4, Česká republika
Telefon:	+ 420 226 004 444
Fax:	+ 420 226 004 440
Http:	www.zapa.cz
E-mail:	zapa@zapa.cz
Datum vzniku:	16.6.1997
Právní forma:	akciová společnost
Předmět podnikání:	- pronájem nemovitého majetku s poskytováním jiných než základních služeb spojených s pronájmem - opravy motorových vozidel - silniční motorová doprava nákladní - hornická činnost a činnost prováděná hornickým způsobem v rozsahu ust. zákona č. 61/1988 Sb. - podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady - činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence - zkušební laboratoř - výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
Základní kapitál:	300 200 000 Kč (3 002 kusů akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 100 000 Kč)
Obchodní rejstřík:	zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod spisovou značkou B 4785
Akcionář:	Dyckerhoff Aktiengesellschaft (100 %), sídlem Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN (zapsané v rejstříkovém soudu Wiesbaden pod HRB 2035)
Statutární orgán	předseda: Jaromír Chmela
- představenstvo:	členové: Daniel Piezonka, Jiří Haša, Ivan Martinča (do 31. 3. 2014*), Marco Duranda (od 1. 4. 2014*) * dle rozhodnutí jediného akcionáře ze 7. 2. 2014
Dozorčí rada:	předseda: Otto Lose (do 31. 12. 2013), Paolo Zelano (od 1. 1. 2014)
	členové: Massimo Paris, Bohuslav Kučera (do 31. 12. 2013), Luigi Buzzi (od 1. 2. 2014**) ** dle rozhodnutí jediného akcionáře z 31. 1. 2014
Prokura:	Peter Markulínek, Vlastimil Hanáček, Roman Pochylý, Jörg Reiner Wild

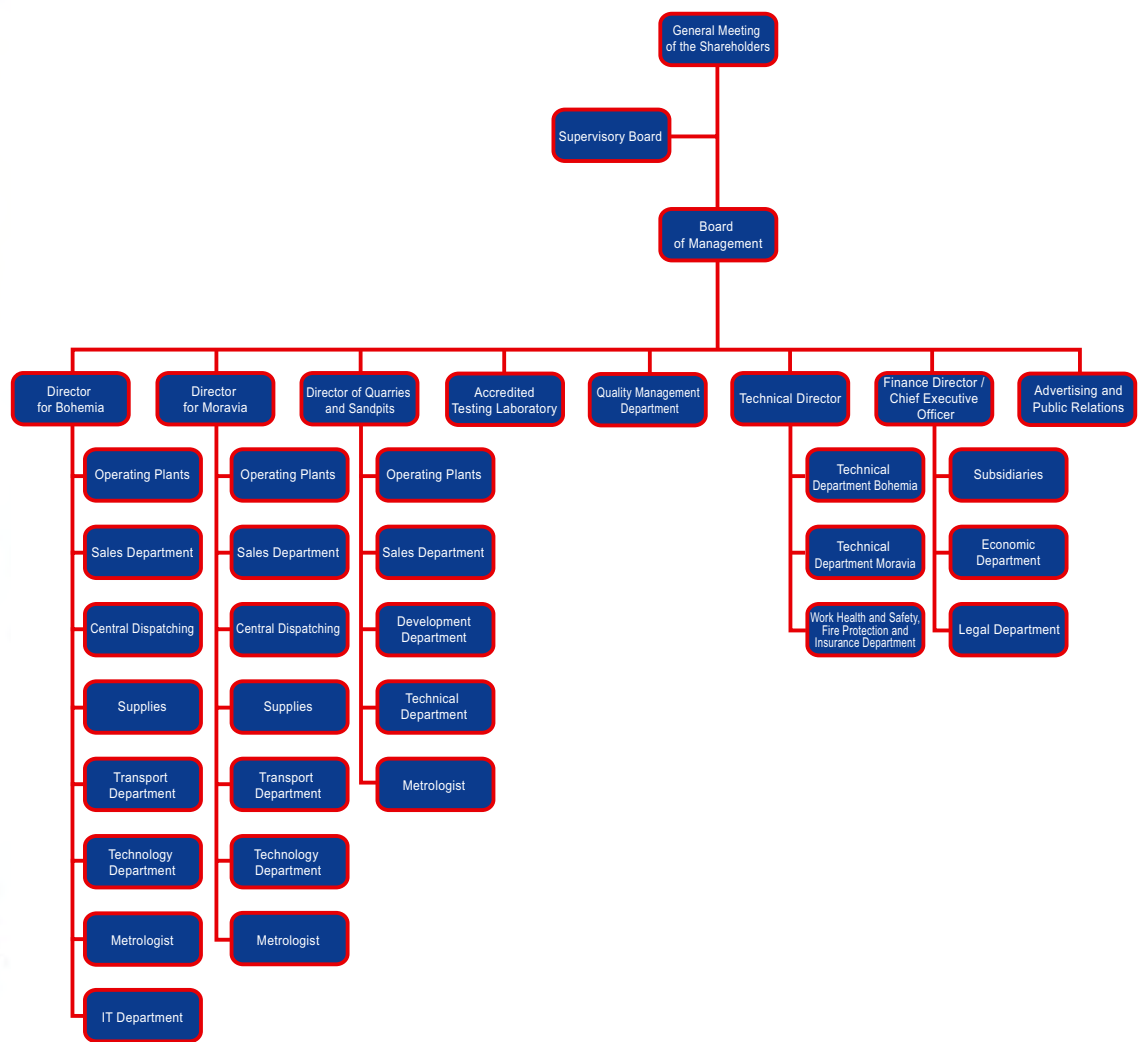


COMPANY PROFILE

Company Management and Company Organisational Structure

Director for Bohemia:	Peter Markulínek	Technical Director:	Roman Pochylý
Director for Moravia:	Vlastimil Hanáček	Finance Director:	Jiří Haša
Director of Quarries and Sandpits:	Jörg Wild	Chief Executive Director:	Ivan Martinča

ZAPA beton a.s.

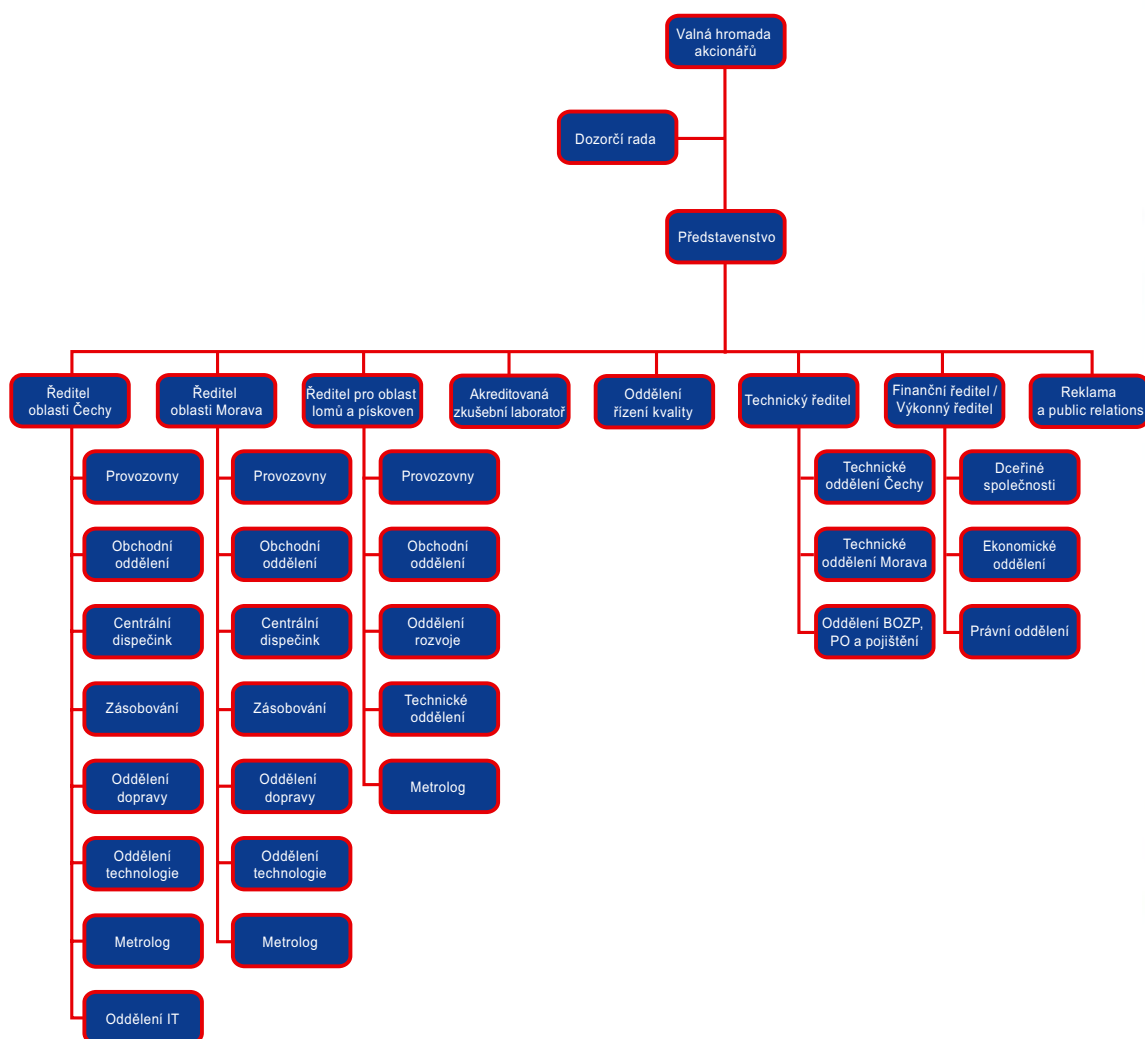


Vedení a organizační struktura společnosti

ředitel oblasti Čechy: Peter Markulínek
 ředitel oblasti Morava: Vlastimil Hanáček
 ředitel pro oblast lomů a pískoven: Jörg Wild

technický ředitel: Roman Pochylý
 finanční ředitel: Jiří Haša
 výkonný ředitel: Ivan Martinča

ZAPA beton a.s.



FOREWORD FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF MANAGEMENT

Dear Business Partners, Dear Colleagues,

The Czech construction industry has been in decline now for the sixth year. As compared to 2008 when it reached its high point, the industry has already registered an overall decline by more than a quarter. Last year, the whole segment continued to be plagued by economic recession and the lack of public and private contracts relating to this and this fact has been reflected in our company's results.

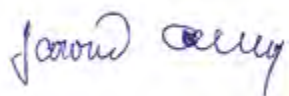
ZAPA beton a.s. including its subsidiaries in Bohemia and Moravia produced 1,270,435 m³ as compared to 1,386,738 m³ in 2012, which represents a decline by 8.4%. The situation in Slovakia was significantly more auspicious, where our subsidiary ZAPA beton SK s.r.o. produced 337,288 m³ as compared to 277,064 m³ in 2012, which represents a growth of 21.7%. In total however, production in the ZAPA Group decreased by 3.2% from 1,665,898 m³ in 2012 to 1,612,524 m³ in 2013.

Regardless of the economic results achieved, I would very much like to thank all of our employees and companies which cooperate with us for the work they have performed and our customers for the cooperation and confidence which they maintained in us last year too.

In the opinion of the analysts, 2013 represented the lowest point of development. Although interest on the part of investors in new construction is not great for the time being, the market is gradually starting to move and this could provide gradual revival. It is anticipated that construction output should again rise, although at a very slow pace.

For this reason, I wish us above all optimism and as many contracts as possible for 2014.

In Prague, on 20th January 2014



Jaromír Chmela
Chairman of the Board of Management



SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Vážení obchodní partneři, milí kolegové,

české stavebnictví se propadá už šestým rokem, oproti roku 2008, kdy dosáhlo svého maxima, už celkově kleslo o více než čtvrtinu. V uplynulém roce celý segment nadále sužovala ekonomická recese a s tím související nedostatek státních i soukromých zakázek a to se odrazilo ve výsledcích naší společnosti.

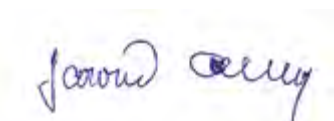
ZAPA beton a.s. včetně svých účastí v Čechách a na Moravě vyrobila 1 270 435 m³ proti 1 386 738 m³ v 2012, což je pokles o 8,4 %. Situace na Slovensku byla podstatně příznivější, naše dceřiná společnost ZAPA beton SK s.r.o. vyrobila 337 288 m³ proti 277 064 m³ v 2012, což je nárůst o 21,7 %. Celkově však produkce skupiny ZAPA poklesla o 3,2 % z 1 665 898 m³ v roce 2012 na 1 612 524 m³ v roce 2013.

Bez ohledu na dosažené ekonomické výsledky bych velmi rád poděkoval všem zaměstnancům a spolupracujícím firmám za odvedenou práci a našim zákazníkům za spolupráci a důvěru, kterou nám i v loňském roce zachovali.

Dle názoru analytiků představoval rok 2013 nejnižší bod vývoje. Zájem investorů o novou výstavbu sice zatím není velký, ale trh se postupně dává do pohybu a to by mohlo přinést postupné oživení. Předpokládá se, že stavební produkce by měla opět stoupat, i když velmi pomalým tempem.

Přeji nám proto do roku 2014 především optimismus a co nejvíce zakázek.

V Praze dne 20. 1. 2014



Jaromír Chmela
předseda představenstva



REFERENCE CONTRACTS FOR ZAPA BETON A.S. DURING 2013

Administrative and commercial construction:	Metronom Administrative Centre Prague 5 Kačerov Shopping Centre, Jihlavská, Prague 4 Hornbach Čestlice Galerie Šantovka Olomouc Tabačka Shopping Centre
Residential construction:	Bručná apartment buildings Cascade houses Olomouc – Hejčín Revitalisation of the Slezská housing estate (Frýdek – Místek)
Infrastructure construction:	Repair to the D1 motorway at km 214.6 – 220.2 on the right Modernisation of the České Budějovice railway line 4 th railway corridor Tábor – Sudoměřice u Tábora Metro Motol Southeast bypass II/490 Holešov Bypass on road II/150 Bohemia, Domaželice Vokovice Depot (Prague)
Industrial and logistics construction:	Foxconn Kutná Hora - hall Tsuchiya České Budějovice - hall Prologis, HOPI and PPL Jazlovce Česana Mladá Boleslav D+D Park Kosmonosy (Mladá Boleslav) ŠKODA AUTO Mladá Boleslav - hall MB3 ECKG Alpig Kladno Kobylínky biogas station Faurecia Nýřany Uhelná Farm Příbram Ostrava Hrabová Industrial Zone Baštinov substation Bílův biogas station Complex of the Pavel Štěpán company Vyškov Chropyně broiler hatchery IZOS Sudoměřice Additional VOP halls in Šenov u Nového Jičína
Places of interest and other:	Hradec Králové Planetarium Museum of Czech Coachwork Vysoké Mýto Vlašim Ice Rink HiLASE Laser Centre Dolní Břežany Flood repairs Chrástava, Raspenava University Centre for Energy Efficient Buildings (UCEEB) Buštěhrad Surgical pavilion at the hospital in Frýdek-Místek Moravia Thermal Water Park Pasohlávky Increase in the capacity of the River Morava river bed (Uherské Hradiště) Radkova Lhota retirement home Centre for Polymer Systems Zlín – Antonínova Chemists at the Teaching Hospital in Olomouc

REFERENČNÍ ZAKÁZKY ZAPA BETON A.S. ROKU 2013

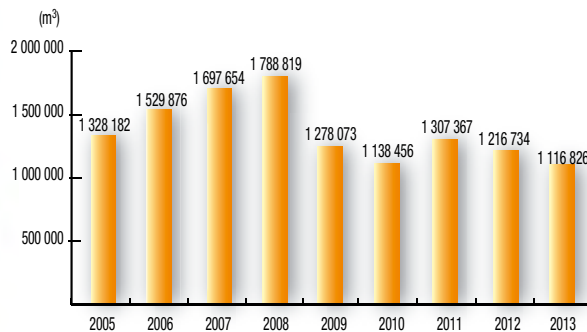
Administrativní a komerční výstavba:	Administrativní centrum Metronom Praha 5 Obchodní centrum Kačerov, ulice Jihlavská, Praha 4 Hornbach Čestlice Galerie Šantovka Olomouc Obchodní centrum Tabačka
Bytová výstavba:	Bytové domy Bručná Kaskádové domy Olomouc – Hejčín Revitalizace sídliště Slezská (Frýdek – Místek)
Infrastrukturní stavby:	Oprava dálnice D1 v km 214,6 – 220,2 vpravo Modernizace železniční trati České Budějovice IV. železniční koridor Tábor – Sudoměřice u Tábora Metro Motol Jihovýchodní obchvat II/490 Holešov Obchvat na silnici II/150 Čechy, Domaželice Vozovna Vokovice (Praha)
Průmyslová a logistická výstavba:	Foxconn Kutná Hora - hala Tsuchiya České Budějovice – hala Prologis, HOPI a PPL Jazlovce Česana Mladá Boleslav D+D Park Kosmonosy (Mladá Boleslav) ŠKODA AUTO Mladá Boleslav – hala MB3 ECKG Alpig Kladno Bioplynová stanice Kobylníky Faurecia Nýřany Farma Uhelná Příbram Průmyslová zóna Ostrava Hrabová Rozvodna Baštinov Bioplynová stanice Bílov Areál firmy Pavel Štěpán Vyškov Líheň brojlerů Chropyně IZOS Sudoměřice Přístavba hal VOP Šenov u Nového Jičína
Zajímavosti a ostatní:	Planetárium Hradec Králové Muzeum českého karosářství Vysoké Mýto Zimní stadion Vlašim Laserové centrum HiLASE Dolní Břežany Opravy po povodních Chrástava, Raspenava Univerzitní centrum energeticky efektivních budov (UCEEB) Buštěhrad Chirurgický pavilon nemocnice ve Frýdku-Místku Aquapark Moravia Thermal Pasohlávky Zvýšení kapacity koryta řeky Morava (Uherské Hradiště) Dům pro seniory Radkova Lhota Centrum polymerních systémů Zlín – ulice Antonínova Lékárna Fakultní nemocnice Olomouc



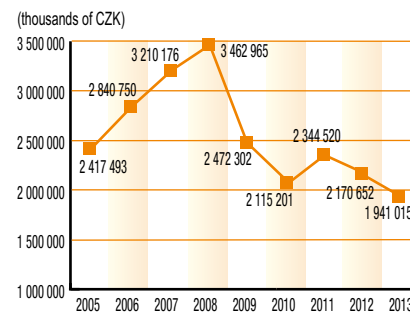
PRODUCTION AND SALES (WITHOUT INFLUENCE OF CONSOLIDATION)

ZAPA beton a.s. in 2005 - 2013

Ready Mixed Concrete Production

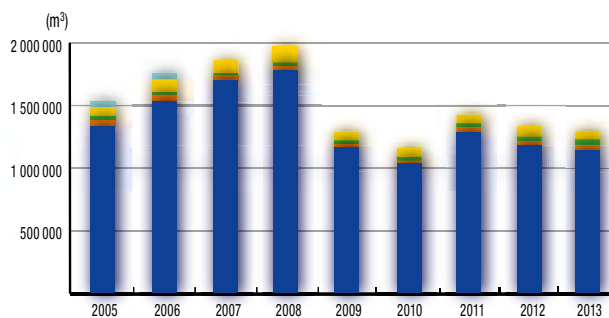


Sales of Own Products and Services

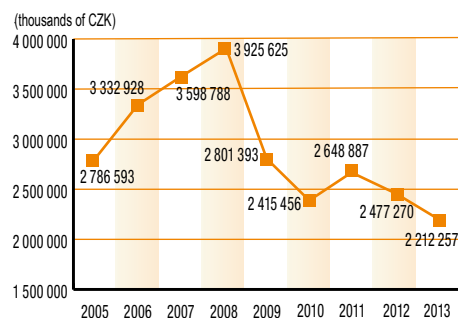


ZAPA beton Group in the Czech Republic in 2005 - 2013

Ready Mixed Concrete Production



Sales of Own Products and Services*



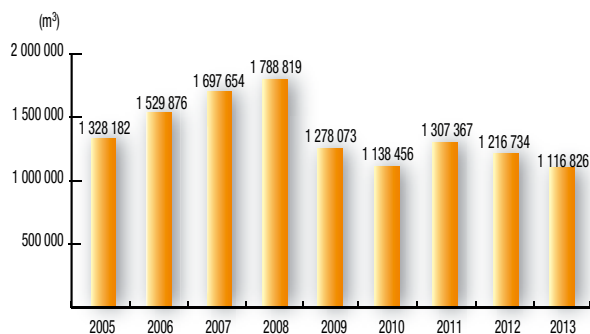
1 328 182	1 529 876	1 697 654	1 788 819	1 278 073	1 138 456	1 307 367	1 216 734	1 116 826	ZAPA beton a.s.
40 340	55 407	45 498	47 649	31 844	30 092	42 246	36 014	43 884	ZAPA UNISTAV, s.r.o.
39 100	19 374	13 967	20 959	18 104	12 647	16 044	16 653	19 404	EKO ZAPA beton, a.s.
71 433	102 529	104 557	126 933	86 065	84 108	87 219	117 337	90 321	Beton Union Plzeň s.r.o.
41 483	50 385	0	0	0	0	0	0	0	Bohemia Beton Union Děčín s.r.o.
1 520 538	1 757 572	1 861 676	1 984 359	1 414 086	1 265 303	1 452 876	1 386 738	1 270 435	Total (m³)

* Including companies producing aggregates

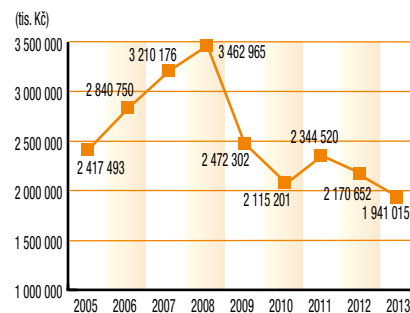
VÝROBA A TRŽBY (BEZ VLIVU KONSOLIDACE)

ZAPA beton a.s. 2005 - 2013

Výroba transportbetonu

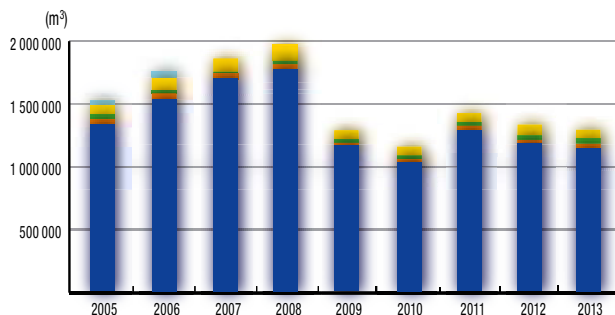


Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb

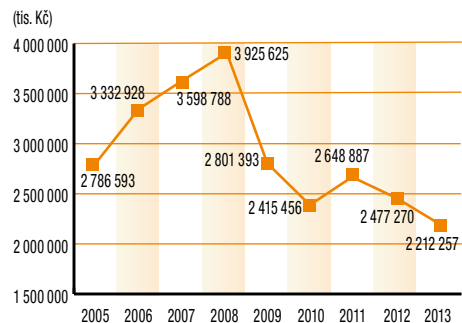


Skupina ZAPA beton v České republice 2005 - 2013

Výroba transportbetonu



Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb*



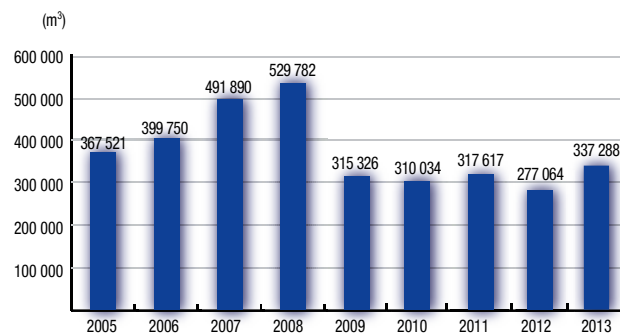
* včetně společnosti vyrábějící kameniva

1 328 182	1 529 876	1 697 654	1 788 819	1 278 073	1 138 456	1 307 367	1 216 734	1 116 826	ZAPA beton a.s.
40 340	55 407	45 498	47 649	31 844	30 092	42 246	36 014	43 884	ZAPA UNISTAV, s.r.o.
39 100	19 374	13 967	20 959	18 104	12 647	16 044	16 653	19 404	EKO ZAPA beton, a.s.
71 433	102 529	104 557	126 933	86 065	84 108	87 219	117 337	90 321	Beton Union Plzeň s.r.o.
41 483	50 385	0	0	0	0	0	0	0	Bohemia Beton Union Děčín s.r.o.
1 520 538	1 757 572	1 861 676	1 984 359	1 414 086	1 265 303	1 452 876	1 386 738	1 270 435	Celkem (m³)

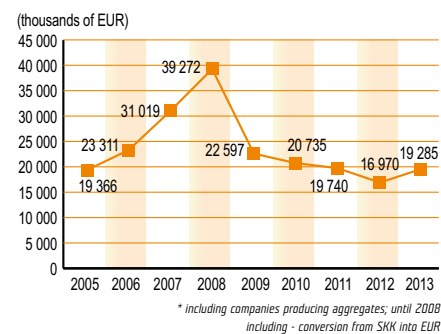
PRODUCTION AND SALES (WITHOUT INFLUENCE OF CONSOLIDATION)

ZAPA beton Group in the Slovak Republic in 2005 - 2013

Ready Mixed Concrete Production

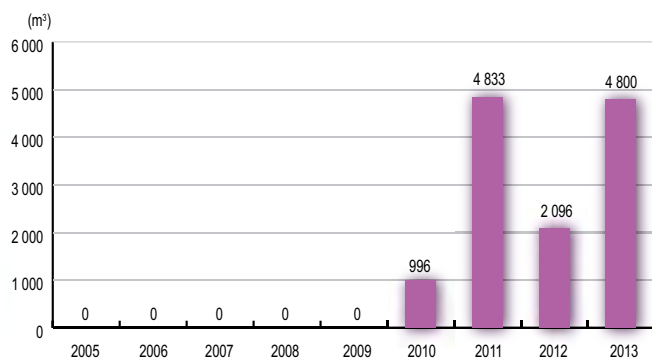


Sales of Own Products and Services*

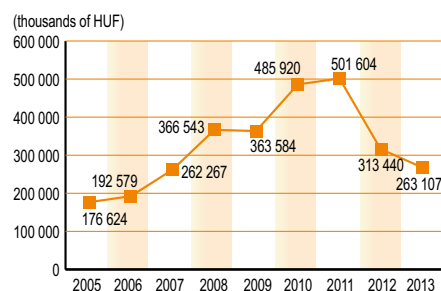


ZAPA beton Group in Hungary in 2005 - 2013

Ready Mixed Concrete Production

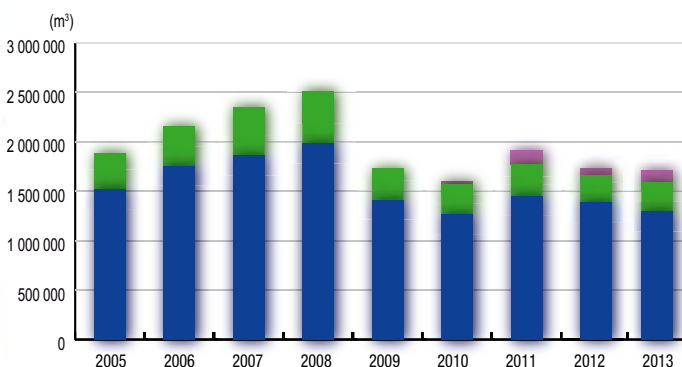


Sales of Own Products and Services

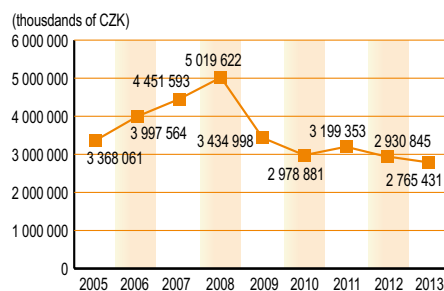


ZAPA beton Group in the Czech, Slovak Republics and Hungary in 2005 - 2013

Ready Mixed Concrete Production



Sales of Own Products and Services

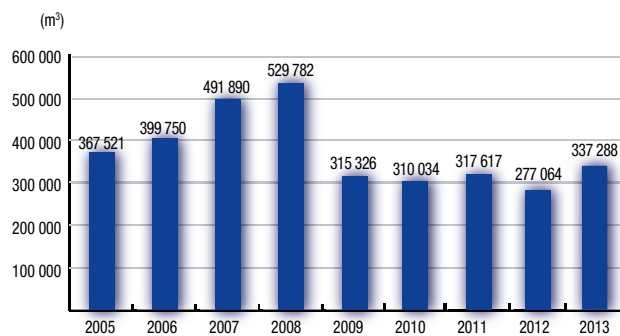


1 520 538	1 757 572	1 861 676	1 984 359	1 414 086	1 265 303	1 452 876	1 386 738	1 270 435	CZ
367 521	399 750	491 890	529 782	315 326	310 034	317 617	277 064	337 288	SK
0	0	0	0	0	996	4 833	2 096	4 800	HU
1 888 059	2 157 321	2 353 566	2 514 141	1 729 412	1 576 333	1 775 326	1 665 898	1 612 524	Total CZ+SK+HU (m³)

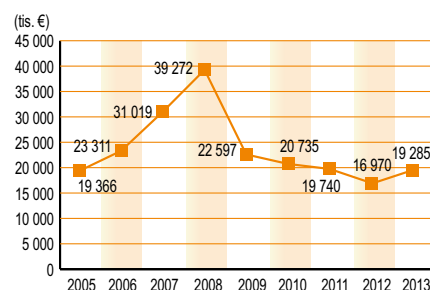
VÝROBA A TRŽBY (BEZ VLIVU KONSOLIDACE)

Skupina ZAPA beton ve Slovenské republice 2005 - 2013

Výroba transportbetonu



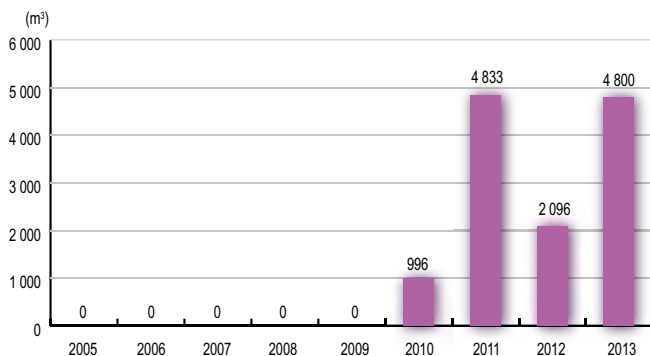
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb*



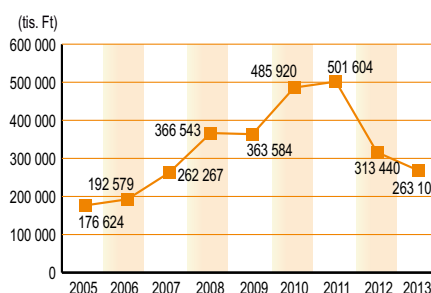
* včetně společnosti vyrábějících kameniva; do roku 2008 včetně - přepočten z Sk do €

Skupina ZAPA beton v Maďarsku 2005 - 2013

Výroba transportbetonu

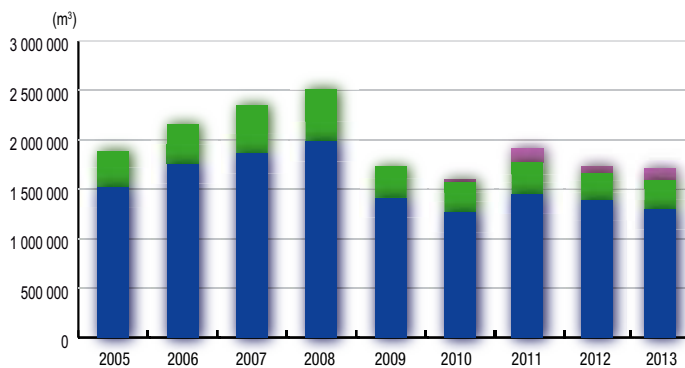


Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb

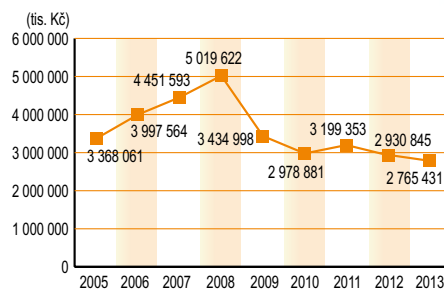


Skupina ZAPA beton v České, Slovenské republice a Maďarsku 2005 - 2013

Výroba transportbetonu



Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb



1 520 538	1 757 572	1 861 676	1 984 359	1 414 086	1 265 303	1 452 876	1 386 738	1 270 435	ČR
367 521	399 750	491 890	529 782	315 326	310 034	317 617	277 064	337 288	SR
0	0	0	0	0	996	4 833	2 096	4 800	Maď.
1 888 059	2 157 321	2 353 566	2 514 141	1 729 412	1 576 333	1 775 326	1 665 898	1 612 524	Celkem ČR+SR+Maď. (m³)

TECHNOLOGY, RESEARCH AND DEVELOPMENT, QUALITY

Technology

Concrete is a composite material, i.e. a material created from two or more components, the final properties of which differ from the properties of the ingredients used to make it. We have been coming across concrete bound with cement since ancient times. One of the first projects of fundamental importance used as an example is the dome of the Pantheon in Rome. We have been coming across concrete in its modern sense since the 19th century, when Portland cement was patented, as well as reinforced concrete. Apart from the essential cement, aggregates and water, the main components of modern-day concrete are additives and admixtures and possibly fibres and pigments etc. The popularity of concrete has fluctuated over the course of modern history, although nowadays we cannot even imagine implementation of all types of buildings above and below the ground, transport and engineering construction projects without concrete. It results in raised technical requirements placed on the material, as well as ever more frequently on the aesthetic side of things; at present, the words "architectural concrete" can be heard ever more frequently on building sites.

ZAPA plants ensure deliveries for these construction projects in the form of ready mixed concrete – concrete is produced at central concrete mixing plants and delivered to individual customers at their construction sites, usually in truck mixers. The concrete mixing plants must ensure that the demanding requirements of all of their customers are met, both from the point of view of the quality, capacity and precision of the deliveries, and from the point of view of product's range. This particularly concerns regular structural and light-weight concretes, aerated frost-resistant concretes, concretes intended for use in a chemically aggressive environment and similar that meet the requirements of ČSN EN 206-1. A new version (Z4) of this standard which places great emphasis on the concrete durability was issued in 2013. The above-mentioned product range is produced in a wide range of maximum aggregate sizes, consistencies (ranging from semi-dry through to self-compacting concretes) and alternatives influenced by the requirements for the time course of hardening of the concrete in relation to the surrounding environment.

The production of other products is also significant - fine screeds, masonry mortars, soil cements, cement fly-ash suspensions, cavern concrete, mechanically consolidated aggregates and, last but not least, anhydrite screeds, fine-grained mixtures based on calcium sulphate, which find particular application in the floors of living rooms and rooms used for social gatherings.

The optimisation of prescriptions also took place continuously in 2013 with the aim of the economical use of cement and the use of cements with a higher proportion of admixtures. Another important factor is use of admixtures directly at the concrete mixing plants, especially concerning fly-ash, ground blast furnace slag, lime or filler aggregates. The end result of this measure is a decrease in greenhouse gas emissions during cement production.

A wide range of aggregate sizes is produced in plants dealing in mining and the processing of aggregates pursuant to European standards valid for aggregates for use in concrete, railway beddings, and bound and unbound materials.

Our accredited testing laboratory has been performing the prescribed control tests on concrete and aggregates since 2004. In addition to their control function, the results of the tests are of significance for the further optimisation of prescriptions. The services of the testing rooms are used more and more by our business partners. In the autumn of 2013, a regular supervisory visit was performed by the Czech Accreditation Institute. Over the course of assessment, no non-conformity was identified either in meeting of the criteria of ČSN EN ISO/IEC 17025:2005 or in the actual method of performance of tests. In conclusion it was recommended that the certification on accreditation including appendices issued be left in an unaltered scope. The laboratory currently holds an Accreditation Certificate in accordance with ČSN EN ISO/IEC 17025:2005 valid until 2017.

Research and Development

Expenditure on activities associated with research and development amounted to CZK 4,058 thousand in 2013. This mainly involved the costs at our accredited laboratory and a share of the testing costs (services of material testing and concrete consumption for testing purposes). Naturally, we want to be self-sufficient in this area and so an ever-larger part of this activity is provided by our own technology and specialists.

Technologie

Beton je kompozitní, tedy vícesložkový materiál, jehož konečné vlastnosti jsou odlišné od vlastností vstupních složek. S cementovým betonem se setkáváme již od starověku, jako jedna z prvních realizací zásadního významu je uváděna například kopule římského Pantheonu. S betonem v současném pojetí se setkáváme od 19. století, kdy byl patentován portlandský cement, ale i železobeton. Kromě nezbytného cementu, kameniva a vody jsou hlavními složkami současného betonu přísady a příměsi, případně vlákna, pigmenty atd. Obliba betonu v moderní historii kolísala, v dnešní době si ovšem realizaci všech druhů pozemních, podzemních, dopravních a inženýrských staveb bez betonu nedokážeme ani představit. Z této skutečnosti vyplývá, že na tento materiál jsou kladeny náročné technické a stále častěji i estetické požadavky; pojem „pohledový beton“ je v současnosti na stavbách skloňován stále častěji.

Provozovny ZAPA zajišťují dodávky na tyto stavby formou transportbetonu - beton je vyráběn na centrálních betonárnách a dovážen k jednotlivým odběratelům na stavby, zpravidla v autodomíchávacích. Betonárny musí zajistit splnění náročných požadavků všech odběratelů jak z hlediska kvality, kapacity a přesnosti dodávek, tak z hlediska šíře sortimentu. Jedná se zejména o běžné konstrukční a lehké betony, provzdušněné betony s odolností proti zmrazování, betony určené do chemicky agresivního prostředí a podobně, vyráběné podle ČSN EN 206-1. Tato norma kladoucí velký důraz na trvanlivost betonu se v roce 2013 dočkala vydání nové změny (Z4). Uvedený sortiment je vyráběn v širokém rozmezí maximálních frakcí kameniva, konzistencí (od zavhlých až po samozhutnitelné betony) a variant ovlivněných požadavky na průběh tvrdnutí betonu v závislosti na okolním prostředí.

Nezanedbatelná je také výroba ostatních výrobků - jemnozrnných potěrů, zdících malt, cementových stabilizací, cementopopílkových suspenzí, mezerovitého betonu, mechanicky zpevněného kameniva a v neposlední řadě také anhydritových potěrů, jemnozrnných směsí na bázi síranu vápenatého, které nacházejí využití zejména u podlah obytných místností a společenských prostor.

Také v roce 2013 průběžně probíhala optimalizace receptur za účelem hospodárného využití cementu a používání cementů s vyšším podílem příměsí. Důležitým faktorem je také používání příměsí přímo na betonárnách, jedná se zejména o popílek, mletou vysokopecní strusku, případně vápenec nebo kamenné odprašky. Konečným důsledkem těchto opatření je snižování emisí skleníkových plynů při výrobě cementu.

V provozovněch zabývajících se těžbou a úpravou kameniva je vyráběn široký sortiment frakcí podle evropských norem platných pro kamenivo do betonu, kolejová lože a nestmelené a stmelené směsi.

Od roku 2004 provádí předepsané kontrolní zkoušky betonu a kameniva naše akreditovaná zkušební laboratoř. Kromě kontrolní funkce mají výsledky zkoušek význam i pro další optimalizaci receptur. Služby zkušebny využívají stále více i naši obchodní partneři. Na podzim roku 2013 se uskutečnila pravidelná dozorová návštěva Českého institutu pro akreditaci. V průběhu posuzování nebyla identifikována žádná neshoda jak v plnění kritérií ČSN EN ISO/IEC 17025:2005, tak i ve vlastním způsobu provádění zkoušek. Závěrem bylo doporučení ponechat vydané osvědčení o akreditaci včetně přílohy v nezměněném rozsahu. Laboratoř má v současné době Osvědčení o akreditaci podle ČSN EN ISO/IEC 17025:2005 s platností do roku 2017.

Výzkum a vývoj

Výdaje na činnosti spojené s výzkumem a vývojem v roce 2013 činily 4 058 tis. Kč. Jednalo se především o náklady naší akreditované laboratoře a dále podíl nákladů ve zkušebnictví (služby zkoušení materiálu a spotřeba betonu při zkoušení). Přirozenou snahou je soběstačnost v této oblasti, a tak je stále větší část těchto činností zajišťována vlastním technologickým zázemím a odborníky.



TECHNOLOGY, RESEARCH AND DEVELOPMENT, QUALITY

Quality

An integral part of the quality management system is the quality policy set by senior company management, which conforms to the company's strategies, plans, objectives and possibilities and which defines customer satisfaction with the products and services offered as one of the company's main priorities. The introduction, maintenance and constant improvement of the quality management system and its subsequent control are ensured in the company by highly-qualified workers. Senior company management performs regular evaluations of the effectiveness of the company's quality management system, including the adoption of measures to increase this and to ensure the constant deepening of the awareness of all of the company's employees of the quality management system that has been introduced within the company.

Efforts to ensure quality for the customers include (amongst other things) the regular checking and evaluation of quality claims made concerning concrete. Authorised laboratories perform continuous supervision of production. The company has an elaborate system of training for plant leaders, dispatchers and sales representatives.

In terms of ensuring the quality of its products and services, ZAPA beton a.s. introduced and successfully certified a quality management system (QMS) in line with ČSN EN ISO 9002:1995 in 1995 – for the Kačerov concrete mixing plant. In the following years, the QMS was introduced in line with ČSN EN ISO 9001:2001 and certified in other (existing and new) company concrete mixing plants. QMS certification pursuant to ČSN EN ISO 9001:2009 was performed at concrete mixing plants in Bohemia and Moravia within 2009. QMS recertification pursuant to ČSN EN ISO 9001:2009 took place gradually over the course of 2012 in concrete mixing plants in Bohemia and Moravia and recertification of the EMS (Environmental Management System) pursuant to ČSN EN 14001:2005 in the concrete mixing plant in Hranice. As at the end of 2013, 22 concrete mixing plants in Bohemia and 30 concrete mixing plants in Moravia held a QMS certificate.

From among the subsidiary companies, a QMS certificate in line with ČSN EN ISO 9001:2009 is held by EKO ZAPA beton, a.s., Beton Union Plzeň s.r.o. and Pískovny Hrádek a.s. (this is also certified according to ČSN EN ISO 14001:2005). QMS recertification in line with ČSN EN ISO 9001:2009 took place in ZAPA UNISTAV, s.r.o. in December 2011.

The quality management system has been gradually introduced and adopted in Slovakia since 2002. By the end of 2013, QMS certificates issued in line with EN ISO 9001:2008 were held in ZAPA beton SK s.r.o. by 12 concrete mixing plants and the administration centre in Bratislava.

Kvalita

Nedílnou součástí systému managementu kvality je vrcholovým vedením stanovená politika kvality, která je v souladu se strategií, záměry, cíli a možnostmi společnosti a jako jednu z hlavních priorit definuje spokojenost svých zákazníků s nabízenými výrobky a službami. Zavádění, udržování a neustálé zlepšování systému managementu kvality a jeho následná kontrola jsou ve společnosti zajišťovány vysoce kvalifikovanými pracovníky. Vrcholové vedení provádí pravidelné hodnocení efektivitu systému managementu kvality společnosti, včetně přijímání opatření k jejímu zvyšování a zajišťuje neustálé prohlubování povědomí všech svých zaměstnanců o systému managementu kvality zavedeném ve společnosti.

Snaha o zajišťování kvality pro zákazníky zahrnuje (mimo jiné) pravidelnou kontrolu a vyhodnocování reklamací kvality betonu. Autorizované laboratoře vykonávají průběžný dozor výroby. Společnost má propracovaný systém školení vedoucích provozů, dispečerů a obchodních zástupců.

V rámci zabezpečení kvality svých produktů a služeb společnost ZAPA beton a.s. zavedla a úspěšně certifikovala systém řízení kvality (QMS) dle ČSN EN ISO 9002:1995 již v roce 1995 - na betonárně Kačerov. V následujících letech byl QMS dle ČSN EN ISO 9001:2001 zaváděn a certifikován na dalších (stávajících i nových) betonárnách společnosti. Během roku 2009 byla na betonárnách v Čechách i na Moravě provedena certifikace QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009. V roce 2012 proběhla postupně na betonárnách v Čechách i na Moravě recertifikace QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009 a na betonárně v Hranicích recertifikace EMS (systému environmentálního managementu) dle ČSN EN 14001:2005. Ke konci roku 2013 vlastnilo certifikát QMS 22 betonáren oblasti Čechy a 30 betonáren oblasti Morava.

Z dceřiných společností vlastní certifikát QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009 EKO ZAPA beton, a.s., Beton Union Plzeň s.r.o. a Pískovny Hrádek a.s. (ta má certifikát i dle ČSN EN ISO 14001:2005). U ZAPA UNISTAV, s.r.o., proběhla v prosinci roku 2011 recertifikace QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009.

Na Slovensku je systém řízení kvality postupně zaváděn a rozšiřován od roku 2002. Ke konci roku 2013 mělo ve společnosti ZAPA beton SK s.r.o. certifikát QMS vydaný podle EN ISO 9001:2008 12 betonáren a správa v Bratislavě.



ENVIRONMENTAL PROTECTION

The production of concrete mixtures and the mining and processing of aggregates are industrial activities that place great demands on environmental protection, especially in the field of decreasing emissions, dust and noise pollution. Constant efforts focused on the timely implementation of environmental protection measures and increasing the technological level of production in all of its stages ensure that ZAPA beton a.s. is managing to keep up with current trends in environmental management and not coming into conflict with the interests of environmental protection.

An Integrated Environmental Reporting System (ISPOP) for environmental polluters was introduced in 2013. In relation to this, the control activities of the environmental protection authorities in the field of waste and water management as well as in the field of air protection have intensified. No serious problems with an environmental impact were registered in 2013, either in the field of concrete production or in the field of mining and processing of aggregates.

Concrete Mixing Plants

The main purpose of the business of ZAPA beton a.s. is the production and placing of ready mixed concrete. Strict ecological norms are complied with in individual plants, in line with the relevant legislation and in close cooperation with the specialist centres of the individual ministries concerned (e.g. the Ministry of the Environment) and with the regulatory authorities or state administration (e.g. the Czech Environmental Inspectorate). The strategic aim of ZAPA beton a.s. is to situate individual plants in approved industrial zones, with the aim of minimising any possible impact on the environment. In terms of environmental protection, production technology is especially focused on reducing the release of solid pollutants into the atmosphere. Individual concrete mixing plants are encased and insulated, in order to provide protection against operational noise and dust and are equipped with misting or sprinkling equipment to moisten individual aggregate sizes and the whole plant premises. High-performance filters are installed in cement and fly-ash silos, capable of catching more than 99.829% of dust particles. The treatment of sludge water and solid waste constitutes an integral part of environmental protection. Most plants are equipped with recycling equipment, which allows the further processing of sludge water and solid recyclable material when preparing mixtures according to approved prescriptions. This means that practically waste-free operation is achieved. Great emphasis is placed on the regular training of staff at concrete mixing plants in fields relating to the production of technically more-advanced mixtures and environmental protection.

The year 2013 was influenced by the continuing economic recession. Despite this, it is however necessary to maintain the company's production potential in a competitive condition. This is why a decision was made to implement projects that will ensure the continuity of sustainable development.

In the Moravian town of Strážnice, we completed reconstruction of the production facilities. We managed here to significantly improve the technical level of production and in doing so made the whole process more environmentally friendly with significantly lower demands on investment resources, this being with a radical increase in production capacity. A system of flushing septic tanks with water returned to the production process was added, designed for future fitting of recycling equipment, an aggregate storage area with sprinkler system, high quality concrete compacted areas and the sanitary facilities for staff and customers have also been fundamentally improved. Heating was set into operation in the concrete mixing plant and heating of mixing water using propane.

At the concrete mixing plant in Ostrava – Heřmanice, we disconnected ourselves from the old, uneconomical and environmentally harmful boiler room, which was a long way from our concrete mixing plant and simultaneously heated a third-party administrative building, and installed a small new boiler room on site in the concrete mixing plant. Environmentally friendly propane is used here as the heating medium. Together with this change, we also established sanitary facilities in a set of portable cabins, which provide a greater level of comfort to the staff and savings on costs for rental of changing rooms in a third-party building.

In Chotěboř, the concrete compacted areas at the back of the complex and in the the aggregate storage areas were repaired, which significantly decreased the dust nuisance and noise associated with transportation during delivery of raw materials. A drying box was also established for waste which is difficult to process, which eases its further handling.

Installation of a 4th silo for bulk materials was finished in Prostějov, which will ensure an increase in variability of production without the need for logistically, energetically and environmentally problematic replacement of content in the existing silos.

Various maintenance works were also performed on concrete compacted areas and buildings in concrete mixing plants, which on the one hand improved the visual appearance of older operations and on the other hand prevented their further fall into dereliction. Conventional repairs and maintenance of production capacities took place with a maximum effort towards achieving savings and finding reserves, although with no negative impact on quality and the useful life of the equipment.

Quarries and Sand Pits

Mine water is used in quarries and sand pits for misting and spraying to decrease the emissions of solid particles into the air. Operating regulations set the rules for monitoring, as well as the measures if there is any presence of protected animals or plant species. New biotopes (areas of water, wetlands, forest or rock cultures, among other things) are already created during mining and certainly no later than in terms of reclamation.

Construction of an anti-noise barrier was commenced at the Hrubá Voda quarry near the dispatch conveyor which is used to load wagons. The aim is to decrease the noise pollution in the surrounding residential development and thus to increase the quality of life of people living in Hlubočky.

Výroba betonových záměsových směsí a těžba a zpracování kameniva jsou průmyslové činnosti, které kladou velké nároky na ochranu životního prostředí, zejména v oblasti snižování emisí činnosti, prašnosti a hluku. Neustálá snaha o včasné provádění opatření k ochraně životního prostředí a zvyšování technologické úrovně výroby ve všech jejích etapách zajišťují, že společnost ZAPA beton a.s. drží krok se současnými trendy environmentálního řízení a nedostává se do konfliktů se zájmy ochrany životního prostředí.

V roce 2013 by zaveden integrovaný systém plnění ohlašovacích povinností (ISPOP) znečišťovatelů životního prostředí. V souvislosti s tím se zintenzívnila kontrolní činnost orgánů ochrany životního prostředí v oblasti odpadového a vodního hospodářství a ochrany ovzduší. Ani v roce 2013 nebyl zaznamenán žádný významný problém s environmentálním dopadem, jak v oblasti výroby betonu, tak v oblasti těžby a zpracování kameniva.

Betonárny

Hlavním předmětem podnikání ZAPA beton a.s. je výroba a ukládání transportbetonu. Přísné ekologické normy jsou v jednotlivých provozovnách naplňovány v souladu s příslušnou legislativou a úzkou spoluprací s odbornými pracovišti jednotlivých zainteresovaných ministerstev (např. Ministerstvo životního prostředí) a s kontrolními orgány státní správy (např. Česká inspekce životního prostředí). Strategickým záměrem společnosti ZAPA beton a.s. je situovat jednotlivé provozovny do schválených průmyslových zón s cílem minimalizovat případné dopady na životní prostředí. Technologie výroby ve smyslu ochrany životního prostředí je zaměřena zejména na snižování úletu tuhých znečišťujících látek do ovzduší. Jednotlivé betonárny jsou opláštěny a odizolovány za účelem ochrany před provozním hlukem i prachem a jsou vybaveny i mlžícím nebo skrápěcím zařízením pro zvlhčování jednotlivých frakcí kameniva i celého areálu provozovny. Na cementových i popílkových sílech jsou instalovány účinné filtry, schopné zachytit více než 99,829 % prachových částic. Nedílnou součástí ochrany životního prostředí je nakládání s kalovými vodami a tuhými odpady. Většina provozoven je vybavena recyklačním zařízením, které umožňuje dále zpracovávat kalovou vodu i tuhý recyklát při přípravě betonových směsí dle schválených receptur. Tím je dosaženo prakticky bezodpadového provozu. Velký důraz je kladen na pravidelné školení osádek betonáren v oblastech souvisejících s výrobou technologicky vyspělejších záměsových směsí i s ochranou životního prostředí.

Rok 2013 se odehrával pod vlivem pokračující hospodářské recese. I tak je však třeba udržet výrobní potenciál společnosti v konkurenceschopném stavu, a proto bylo rozhodnuto o realizaci projektů, zajišťujících kontinuitu udržitelného rozvoje.

Ve Strážnici na Moravě jsme dokončili rekonstrukci výrobní kapacity. Dokázali jsme zde výrazně zkvalitnit technickou úroveň výroby a s tím spojenou ekologii celého procesu s podstatně nižšími nároky na investiční prostředky, a to při radikálním navýšení výrobní kapacity. Přibyl systém splachových usazovacích jímek se zpětným vracením vody do výrobního procesu, koncipovaný pro budoucí osazení recyklačního zařízení, skrápěné skládky kameniva, kvalitní zpevněné plochy a zásadně se zvýšila úroveň sociálního zázemí posádky i zákazníků. Dále bylo zprovozněno vytápění betonárny a ohřev záměsové vody na propan.

Na betonárně v Ostravě – Heřmanicích jsme se odpojili od staré, neekonomické a neekologické kotelny, která byla vzdálená od naší betonárny a souběžně vytápěla cizí administrativní objekt, a instalovali jsme novou, malou kotelnu přímo v betonárně. Jako topné médium se zde využívá ekologický propan. Současně s touto změnou jsme zřídili i sociální zázemí v buňkové sestavě, které přinese větší komfort posádce a úspory nákladů za pronájem šaten v cizím objektu.

V Chotěboři byly opraveny zpevněné plochy v zadní části areálu a skládkách kameniva, čímž se výrazně snížila prašnost a hluchost dopravy v procesu navážky surovin. Byl také vybudován vysoušecí box pro obtížně zpracovatelný odpad, který usnadní další manipulaci.

V Prostějově byl nainstalován 4. zásobník sypkých hmot, který zajistí zvýšení variability výroby bez nutnosti logisticky, energeticky a ekologicky problematických změn obsahu ve stávajících zásobnících.

Dále byly provedeny různé udržovací práce na zpevněných plochách a budovách zařízení betonáren, které jednak vylepšily vizuální stav starších provozů a jednak zabránily jejich další devastaci. Klasické opravy a údržba a výrobních kapacit proběhly s maximální snahou o úspory a nalezení rezerv, nicméně bez negativního vlivu na kvalitu a životnost zařízení.

Lomy a pískovny

V lomech a pískovnách se využívá důlní voda na mlžení a kropení k snížení emisí pevných částic do ovzduší. Provozní řády stanoví pravidla monitorování a opatření při výskytu chráněných živočišných či rostlinných druhů. Již během těžby, ale nejpозději v rámci rekultivace, jsou vytvářeny nové biotopy (vodní plochy, mokřady, lesní či skalní kultury a jiné).

V lomu Hrubá Voda byla zahájena výstavba protihlukové stěny u expedičního dopravníku, kterým se nakládají vagony. Cílem je snížit hlukovou zátěž v okolní obytné zástavbě a zvýšit tak kvalitu života občanů Hluboček.



MOVING TECHNOLOGY

Together with the product – most frequently ready mixed concrete – the customer usually also orders its transportation and possibly also pumping at the delivery location. All moving technology deployed when implementing a job is subject to prior consultation and also subsequently operated by professionally-trained workers. Roughly a third of our product is transported using our own machinery and by several percent more m^3 are transported for ZAPA beton by quality contractual partners. The remaining share is made up of customers who arrange their own transport.

Loading takes place at the concrete mixing plant and the product is transported to the delivery location. We have at our disposal an extensive fleet of truck mixers with all volumes of mixing drum (4, 6, 7, 8 and 9 m^3), with drums from Stetter, Liebherr and Karrena fitted onto Scania, MAN, DAF, Mercedes Benz, Tatra, Volvo or Renault chassis. The concrete is transferred directly from the truck mixer with the aid of chutes up to a maximum distance of 2 to 3 metres. In order to place concrete in far-away (up to 52 metres) or difficult-to-access locations, use is made of concrete pumps, be they stationary or mobile. This mainly involves Schwing- and Putzmeister-branded equipment. Dump trucks are also used for transportation.

Our fleet also includes cement tanks, loaders and utility vehicles, intended for internal use. We continually renew our moving technology and supplement it to include new, higher-quality and better-performing vehicles, in order for us to be able to satisfy the growing demands of our customers as much as possible and to stand our ground against the competition on the market.

DESIGN

Um, could I just ask a quick question? And please don't think that I'm trying to pull your leg now. Do you know anybody who has their concrete mixed by the devil himself? It is well known that devils are a lazy rabble that they mostly can't really be bothered to get to work. But we wouldn't be ZAPA if we weren't able to manage this tour de force and persuade a few of them to take part in our heavy drudgery. Well OK, just to set the record straight and for you in the end not to say that we have lost our marbles, we are talking about painted devils. This is to say that one of our truck mixers has boasted a new coat of paint since last year which is teeming with this spawn of hell.

You probably aren't quite so surprised now. All the more so as you have most likely already come across a painted truck mixer or car with the ZAPA beton corporate logo. After all, this year it will already be twelve years since the first concrete mixing plant like this was established in Kačеров in Prague and our multi-coloured family has not stopped growing since. Despite the fact that we produce grey and seemingly drab concrete, we see the world as multi-coloured and want you to see it that way too. This is why our Designer in Chief Jan Rada is not under any circumstances allowed to put down his pen and churns out one idea after the other.

Sometimes he doesn't have to go far for them, as they lie literally a stone's throw away. It is understandable that we want to establish an attractive, easily-recognisable face for the company, and for example the motif of the wave and pebbles, which last year also embellished the concrete mixing plant in Vyškov and in Prostějov, underwent regeneration treatment, this being one of our universal distinguishing signs. We are however at the same time striving to ensure subtle and imaginative incorporation of our plants into the surroundings in which they are found. In terms of this, the diversity of the regions throughout the Czech Republic provides many opportunities for this and, where possible, we happily take inspiration from them. Since last year, the newly painted silos of our concrete mixing plant have provided the Neratovice based chemical plant Spolana with some hints for its work, how else but with their colourful depictions of chemical compounds. And we could also bet with absolute certainty that we have created the first wine cellar in the world which produces concrete. This is to say that it is precisely these robes that the concrete mixing plant in Strážnice donned last year, in the very heart of a famous wine-making region.

But testament to the fact that our fantasy really does know no bounds are for example some new cars, which apart from the devilish decoration have also been covered in high-spirited faces, and we even transformed one into a submarine. The brand new truck mixer with a conveyor belt has on the other hand started to jump to beat of Radio Zlín for which it provides a stylish advertisement. The Cyclops on the concrete mixing plant in Olomouc received some new make-up so it did not have to be embarrassed about its age. But the truck mixer decorated with hearts and the words "we love concrete" was the first to clearly prove that we still love our work and that we most certainly do not intend to give it up. So you can look forward to several more surprises from the ZAPA workshop over the course of the next year too.

Společně s výrobkem - nejčastěji transportbetonem - si zákazník objednáva zpravidla i jeho dopravu, případně čerpání na místě dodávky. Veškerá mobilní technika nasazená při uskutečňování zakázky je předem konzultována a následně i obsluhována odborně vyškolenými pracovníky. Zhruba třetinu námi vyrobené produkce odvezou naše vlastní stroje, o několik procent více přepravují u ZAPA beton kvalitní smluvní partneři. Zbývající podíl tvoří zákazníci, kteří si transport zajišťují sami.

Na betonárně proběhne nakládka a výrobek je přepraven na místo určení. Disponujeme rozsáhlou flotilou autodomíchávačů všech objemů nástaveb (4, 6, 7, 8 a 9 m³) s nástavbami značek Stetter, Liebherr a Karrena na podvozcích Scania, MAN, DAF, Mercedes Benz, Tatra, Volvo nebo Renault. Přímou z autodomíchávače se beton dostane s pomocí koryt do vzdálenosti maximálně 2 až 3 metry. Na uložení betonu do větší vzdálenosti (až do 52 m) nebo těžko dostupných míst se použije čerpadlo betonových směsí, a to buď stacionární nebo mobilní. Čerpadla jsou zastoupena především značkami Schwing a Putzmeister. K přepravě slouží někdy i subtilnější technika jako sklápěče.

K našemu vozovému parku patří i cementové cisterny, nakladače a užitková vozidla, určené pro interní potřebu. Naši mobilní techniku kontinuálně obnovujeme a doplňujeme o nová, kvalitnější a výkonnější vozidla, abychom v maximálním rozsahu dokázali uspokojovat rostoucí požadavky zákazníků a obstáli vzhledem ke konkurenci na trhu.

DESIGN

Ehm, dovolíte otázku? A nemyslete si prosím, že se vás teď snažíme tahat za nos. Znáte někoho, komu míchá beton samotný čert? Jak známo, je to chátra líná a do práce se jim většinou příliš nechce. Ale to by nebyla ZAPA, aby se jí takový husarský kousek nepovedl a několik jich k té naší těžké lopotě nepřemluvila. No dobře, abychom uvedli věci na pravou míru a vy jste nakonec neřekli, že máme o kolečko navíc, nebo nám nějaké chybí, mluvíme tu o čertech malovaných. Jeden z našich domíchávačů se totiž od loňska pyšní novým nátěrem, který se takovými pekelníky jen hemží.

Teď už asi nejste zdaleka tak překvapení. Tím spíš, že už jste se dost možná s nějakou malovanou betonárnou nebo autem s firemním logem ZAPA beton již někdy setkali. Letos to bude koneckonců už dvacet let, co vznikla první taková betonárna na pražském Kačerově a naše pestré barevné rodina se od té doby nepřestala rozrůstat. I přesto, že vyrábíme šedivý a zdánlivě fádň beton, vidíme svět v pestrých barvách a chceme, abyste ho viděli taky tak. Naš vrchní designér Jan Rada proto za žádných okolností nesmí pustit svou tužku z ruky a chrlí jeden nápad za druhým.

Někdy pro ně přitom nemusí chodit nijak daleko, neboť leží doslova za humny. Je pochopitelné, že chceme budovat atraktivní a dobře rozpoznatelnou tvář společnosti, a například motiv vlnek s kamínky, který v minulém roce zkrášlil také výškovskou betonárnu a v Prostějově prošel omlazovací kúrou, patří mezi naše univerzální poznávací znamení. Zároveň však usilujeme o nenásilné a nápadité zapracování našich provozoven do prostředí, v němž se nachází. Rozmanitost regionů po celém Česku k tomu přitom dává spoustu příležitostí a tam, kde je to možné, se jimi necháváme rádi inspirovat. Neratovické chemičce Spolana tak od minulého roku při práci napovídají nově natřená sila naší betonárny, která nesou jak jinak než barevně vyvedené vzorce chemických sloučenin. A mohli bychom se také s jistotou vsadit, že jsme vytvořili první vinné sklípky na světě, které vyrábí beton. Právě do takového hávu se totiž loni zahalila betonárna ve Strážnici, v samotném srdci známé vinařské oblasti.

Že se ale naší fantazii meze skutečně nekladou, dokazují například některá nová auta, která kromě čertovské výzdoby pokryly také rozverně obličej, a jedno jsme dokonce proměnili v ponorku. Zbrusu nový domíchávač s pásovým dopravníkem se zase celý rozskotačil pod taktovkou roztančeného Rádía Zlín, kterému dělá stylovou reklamu. Kyklop na olomoucké betonárně dostal nový make-up, aby se nemusel stydět za své stáří. Ale teprve srdíkový domíchávač s nápisem „milujeme beton“ jasně dokazuje, jak máme svou práci pořád rádi a že ji rozhodně nebudeme pověsit na hřebík. I v průběhu dalšího roku se tak můžete těšit na řadu dalších překvapení ze „zapácké“ dílny.

PUBLIC RELATIONS

Good relations with the public have been important to us since the very beginning, because apart from concrete it is precisely these relations which go to make up that secret ingredient in the firm foundations on which our company stands. For this reason, we remembered last year too that a place where the people are satisfied and happy will also be the best place for us. At the same time, we already know from many years of experience that we too can do our bit and reach out a helping hand to those who in our opinion really deserve it. And because it is clear to us that concrete alone is not enough to resolve everything, we have tried to also look for other ways to provide help, be this in the form of material or financial gifts, sponsoring or another form of cooperation. In doing so, our attention was as is now the tradition focused on the field of sports, culture, education and charity events. These for example included a concert by Čechomor and The Tap Tap which was held at Chvaly Fort in Prague under the auspices of the Šance Endowment Fund. Proceeds from sale of tickets went to the Jedlička Institute, the Šance Endowment Fund and to Pomocné tlapy o.p.s., a company which trains assistance dogs.

With a view to the fact that our network of colourful and smiling concrete mixing plants work mainly on a regional basis and the public also perceives us as a regional company to a significant extent, we also focused a great deal of our attention in precisely this direction and supported a wide range of local events, projects, organisations and institutions. The same as last year, we contributed in Horoměřice to development of education and Kosmonosy received a "birthday" present from us on the occasion of celebrations to mark its one hundredth anniversary. We also did not allow athletes to rest on their proverbial laurels and tried to motivate them to provide even better performances. We have cooperated over the long terms with the Rytíři ice-hockey team from Kladno, the Bílý tygři club from Liberec, HC Kobra Prague and the junior team HC Slavia Slovakia as well as the football team FC Vysočina Jihlava. We also supported the activity of the Junior Elite Group youth training centre in Černý Most Golf Resort in Prague, the TJ Ostrožská Nová Ves canoe club, the Czech Championships for Handicapped Swimmers and, like every year, the Dr. Jíra Memorial junior football tournament. The police in Přerov this year used out contribution to organise activities for problem children, specifically for the Night Birds Inline Hockey team.

However, we did not of course focus on sport alone. Culture also now traditionally attracts our deserved attention. Young musicians with rock coursing through their veins who decided to head for Seč to Rockcamp 2013, were also able to rely on us this year. We also helped to organise Theatre in the Park, a day of fun for families with children, devoted to theatre, puppets and music, which was held in Kunraticke Chateau Park in Prague. And last but not least, just to make sure that there was enough sport, we supported a project by The Anomalous o.s. whose efforts were focused on creation of a documentary film about non-traditional sports.

However, we have most certainly not drawn a line under this list. The new year is already in full swing and we intend to continue in our efforts this year, and if possible, with even greater enthusiasm, so that we are able to see as many smiling faces around us as possible.

Na dobrých vztazích s veřejností si odjakživa zakládáme, protože právě ty tvoří vedle betonu onu tajnou přísadu v pevných základech, na kterých stojí naše společnost. Ani v uplynulém roce jsme proto nezapomínali na to, že kde budou spokojení a šťastní lidé, tam i nám bude nejlépe. Z již dlouholeté zkušenosti přitom víme, že i my můžeme přispět svou troškou do mlýna a podat pomocnou ruku těm, kdo si to podle nás opravdu zaslouží. A protože je nám jasné, že jenom beton na všechno nestačí, snažili jsme se hledat i jiné cesty, jak pomoci, ať už se jednalo o materiální nebo finanční dary, sponzoring či jinou formu spolupráce. Naší pozornosti přitom tradičně neunikly oblasti sportu, kultury, školství ani charitativně zaměřené akce. Mezi ty patřil například koncert skupin Čechomor a The Tap Tap, který se konal na Chvalské tvrzi v Praze pod záštitou Nadačního fondu Šance. Výtěžek z prodeje vstupenek putoval do Jedličkova ústavu, Nadačního fondu Šance a k Pomocným tlapkám o.p.s.

Vzhledem k tomu, že síť našich barevných a usměvavých betonáren pracuje hlavně na regionální bázi a veřejnost nás také jako regionální společnost do značné míry vnímá, zaměřili jsme i my velkou část své pozornosti právě tímto směrem a podpořili celou řadu lokálních akcí, projektů, organizací či institucí. Stejně jako loni jsme přispěli Horoměřicím na rozvoj školství a Kosmonosy od nás dostaly „narozeninový“ dar k oslavám svého stého výročí. Také sportovcům jsme nedovolili podřimovat na příslovečných vavřínech a pokusili jsme se je motivovat k ještě lepším výkonům. Dlouhodobě spolupracujeme s hokejovými Rytiři z Kladna, Bílými tygry z Liberce, týmem HC Kobra Praha a mládežnickým družstvem HC Slavia Slovakia a také s fotbalovým mužstvem FC Vysočina Jihlava. Podpořili jsme také činnost tréninkového střediska mládeže Junior Elite Group v Golf Resortu Černý Most v Praze, oddíl kanoistiky TJ Ostrožská Nová Ves, mistrovství ČR handicapovaných plavců a, jako každý rok, fotbalový turnaj dorostenců Memoriál Dr. Jíry. Přerovští strážníci letos využili náš příspěvek na organizaci aktivit pro problémové děti, konkrétně pro tým Night Birds Inline Hockey.

U sportu však pochopitelně nezůstalo. I kultura si tradičně získává naši zaslouženou pozornost. Mladí hudebníci s rockem v krvi, kteří se rozhodli zamířit do Seče na hudební tábor Rockcamp 2013, se na nás mohli spolehnout i letos. Pomohli jsme uspořádat také Divadlo v parku, zábavný den pro rodiny s dětmi, věnovaný divadlu, loutkám a hudbě, který se konal v pražském Zámeckém parku Kunratice. A v neposlední řadě, aby toho sportu nebylo přece jenom málo, jsme podpořili projekt The Anomalous o.s., jehož snahy se upínaly k vytvoření dokumentárního filmu o netradičních sportech.

Tečku jsme za tímto výčtem však rozhodně neudělali, nový rok je již v plném proudu a my hodláme v našem snažení pokračovat i letos, a pokud to půjde, tak s ještě větší vervou, abychom mohli kolem sebe vidět co nejvíce rozesmátých tváří.



EMPLOYEES

Employees

As at the end of 2013, the number of employees in ZAPA beton a.s. was 500. This concerns all employees as at 31st December, with deductions for social security and health insurance, i.e. including those working subject to agreements for repeated work and including agreements for the performance of one-off work, where there was an obligation to deduct social security and health insurance contributions. Our team decreased in size year-on-year by 2.5%. We have been registering a slight year-on-year decline in the number employees since 2011. This development is a reflection of the crisis in the construction industry and subsequent optimisation of costs in the company.

Out of the total headcount, operating workers and administrative employees accounted for 83% and 17%, respectively. Most of our personnel - 88% - are male; women are mainly employed in administration.

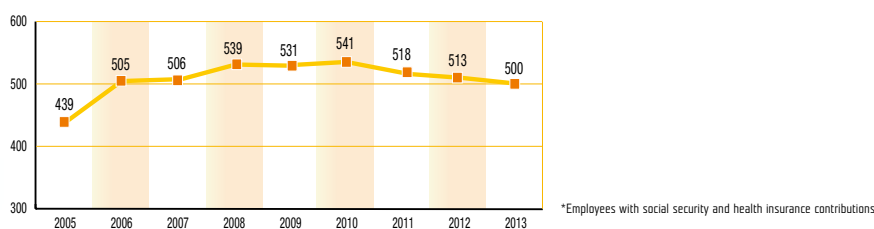
Total payroll costs decreased by 3.4%. This particularly relates to the year-on-year decline in production and to the system of remuneration, in terms of which most employees have a flexible wage component linked to production (performance).

The company has an elaborate system of material incentives in place (bonuses, an end-of-year bonus, retirement bonus, a company car if required, which is also available for personal use etc.). ZAPA beton a.s. has provided its employees with contributions towards private life insurance for eleven years. Holiday entitlement is 5 days more than the legal minimum. Employees are entitled to free legal consultancy. Insurance for (employer's) damage whilst performing work is concluded for each employee above the framework of the legal obligation. The extended insurance cover for business trips is another benefit. Employees and their family members have the option of concluding a contract subject to advantageous conditions for the services of the mobile operator with which the company cooperates. The company awards employees when they celebrate important anniversaries in their lives and on the anniversaries of their employment with the company. The company also seeks to motivate employees with a competition announced every year for the Best Plant and Best Workers. The unique working environment (in the ZAPA style) and teambuilding training sessions contribute towards reducing stress at work and strengthening the employee's feeling of belonging to the company. Support for communities is also worth mentioning (infrastructure, education, culture, sport, etc.) in locations in which the plants are situated and in which the company's employees and their families usually live.

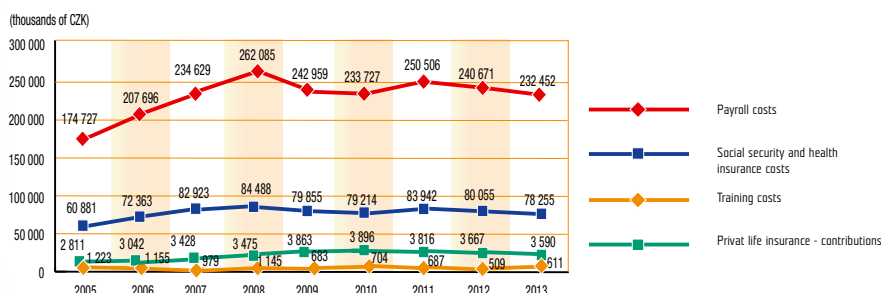
Numerous training sessions are organised each year for operating and administration employees using external and in-house trainers. Operational training sessions are mostly focused on working with machinery inclusive of driving and occupational health and safety, not to mention environmental protection. Courses for sales representatives are orientated towards communication and sales skills. Other professions in the field of administration undergo regular training sessions, which are mainly orientated to the provision of information on current legislation and other knowledge (accounting, tax, IT skills, training for drivers of company passenger cars, etc). English courses also take place in the administrative section. Training costs amounted to CZK 611 thousand in 2013. In terms of the continuing process of introduction of the SAP accounting system in the company, the respective administrative, operations and management employees underwent many training sessions relating to this fundamental organisational change over the course of the year.

As working with machines, electrical equipment and means of transport, moving around building sites or handling chemical or explosive substances poses a significant risk, increased attention is paid to occupational health and safety. This effort includes the organisation of regular obligatory training sessions, ensuring optimum working conditions, the provision of safety signs, work clothing and protective aids, etc. There were 5 accidents at work over the course of 2013. We know of no permanent consequences for our employees' health having resulted from these accidents. The total length of inability to work as a result of these injuries was 195 calendar days in 2013. The level of inability to work due to illness and injury amounted to 2.7%. No job-related illnesses were reported.

Number of Employees* of ZAPA beton a.s. (as of 31st December)



Selected Personnel Costs



Zaměstnanci

Počet zaměstnanců ZAPA beton a.s. ke konci roku 2013 činil 500. Jedná se o všechny pracovníky k 31. 12. s odvodem sociálního a zdravotního pojištění, to jest včetně dohod o pracovní činnosti a se započtením té části dohod o provedení práce, kde byla povinnost odvodů pojistného. Náš tým se meziročně zmenšil o 2,5 %. Mírný meziroční pokles počtu zaměstnanců vykazujeme již od roku 2011. Tento vývoj je odrazem krize ve stavebnictví a následné optimalizace nákladů ve společnosti.

Z celkového počtu zaměstnanců představovali 83 % pracovníci v provozu a 17 % ve správě. Většinu personálu - 88 % - tvoří muži, ženy jsou zaměstnány převážně v administrativě.

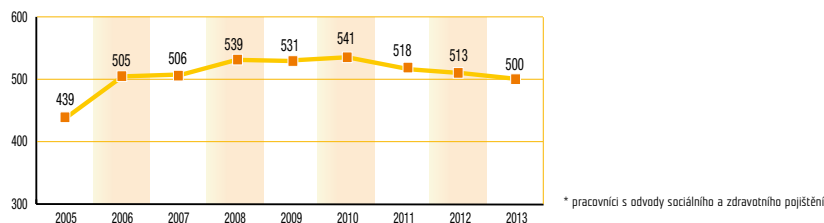
Celkové mzdové náklady poklesly o 3,4 %. Souvisí to zejména s meziročním snížením výroby a se systémem odměňování, kdy většina zaměstnanců má pohyblivou složku mzdy vázanou na výrobu (výkon).

Společnost má propracovaný systém hmotných pobídek (prémie, 13. plat, odměna při odchodu do starobního důchodu, podle potřeby služební vůz, i k osobnímu užití apod.). Již jedenáct let přispívá ZAPA beton a.s. zaměstnancům na pojistné pro soukromé životní pojištění. Nárok na čerpání dovolené na zotavenou je o 5 dnů vyšší než zákonné minimum. Zaměstnanci mají nárok na bezplatné právní poradenství. Ve prospěch každého zaměstnance je uzavřeno nad rámec zákonné povinnosti pojištění za škodu (zaměstnavateli) při výkonu povolání. Dalším benefitem je rozšířené pojištění pro služební cesty. Zaměstnanci a jejich rodinní příslušníci mají možnost uzavřít výhodné tarifní smlouvy na služby mobilního operátora, se kterým firma spolupracuje. Firma oceňuje zaměstnance při významných životních jubileích a výročí jejich působení u firmy. Snaží se motivovat zaměstnance i díky každoročně vyhlašované soutěži o nejlepší střediska a nejlepší pracovníky. Ke snížení pracovního stresu a posílení soudržnosti s firmou přispívá netradičně esteticky pojaté pracovní prostředí (v ZAPA-stylu) či teambuildingová školení. Za zmínku stojí dále podpora komunit (infrastruktura, vzdělání, kultura, sport apod.) v místech, kde se nacházejí provozovny a kde zpravidla žijí i zaměstnanci a jejich rodiny.

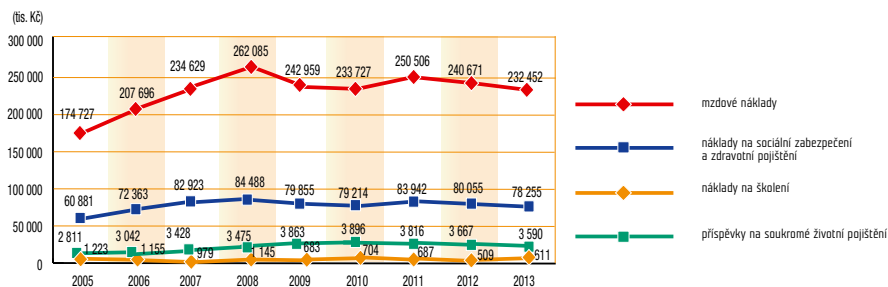
Každoročně jsou organizována četná školení zaměstnanců v provozu i administrativě, za využití externích i vlastních školitelů. Provozní školení jsou z velké části zaměřena na práci se stroji včetně řízení vozidel a oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, není opomíjena ani otázka ochrany životního prostředí. Kurzy obchodních zástupců jsou zacíleny na komunikační a prodejní dovednosti. Ostatní profese ve správě mají pravidelná školení orientovaná převážně na osvojení aktuálních legislativních a jiných poznatků (účetnictví, daně, IT dovednosti, školení řidičů referentů atd.). Na správě probíhají také kurzy anglického jazyka. Náklady na školení v roce 2013 činily 611 tis. Kč. V rámci pokračujícího procesu zavádění účetního systému SAP ve společnosti absolvovali v průběhu roku příslušní zaměstnanci v administrativě, v provozu i vedoucí zaměstnanci mnohá školení související s touto zásadní organizační změnou.

Protože práce se stroji, elektrickými zařízeními a dopravními prostředky, pohyb po stavbách či manipulace s chemickými nebo výbušnými látkami představuje nezanedbatelné riziko, je věnována otázce bezpečnosti a ochrany zdraví při práci zvýšená pozornost. Toto úsilí zahrnuje jak organizování povinných pravidelných školení, zajišťování optimálních pracovních podmínek, bezpečnostního značení, pracovních oděvů, ochranných pomůcek apod. Během roku 2013 došlo k 5 pracovním úrazům. Není známo, že by z nich vyplynuly trvalé zdravotní následky. Celková délka pracovní neschopnosti v důsledku těchto úrazů trvala v roce 2013 195 kalendářních dnů. Míra pracovní neschopnosti pro nemoc a úraz činila 2,7 %. Nebyla hlášena žádná nemoc z povolání.

Počet zaměstnanců* ZAPA beton a.s. (k 31.12.)



Vybrané náklady na zaměstnance



IMPORTANT EVENTS / EXPECTED DEVELOPMENTS

Important Events Occurring after the Balance Sheet Date

After the balance sheet date, the process of the merger of the subsidiary company Pískovny Hrádek a.s. with the company ZAPA beton a.s. is running, with the crucial date as of 1st January 2014.

Expected Developments in the Activities of the Reporting Unit

Although some opinions of construction experts regarding development of the sector in 2014 sound more optimistic than they did with regards to last year, it can be expected that the fierce battle for contracts on the market, the price war and difficulties with the payment discipline of companies will continue. If the current situation persists, a situation which is not sustainable over the long term, in terms of which so many companies are entering tenders and many contracts are performed below the level of production costs, we can count on some producers leaving the market. Further development will above all depend on a revival in the economy and how successful the new government will be in implementing the proposed growth measures.

ZAPA beton is a company orientated towards small and medium-sized customers and, as was already shown in previous years, the sufficient level of business in this sector has helped to compensate for the lack of large government infrastructure contracts. This orientation will also be the solution for our marketing strategy in coming years.

We want to maintain our position on the ready mixed concrete market in our existing locations and on the market as a whole, which enable us to continue to be ranked among the largest producers. The largest contracts in 2014 will include deliveries for construction of the 4th railway corridor Tábor – Sudoměřice u Tábora or renovation of the railway station in Olomouc. We will also be the supplier for construction of a Biotechnological and Biomedicine Centre at the Academy of Sciences and Charles University (BIOCEV) in Vestec.

As regards the internal development, the company will continue its programme of savings initiatives, already commenced in the past years, in order to reduce costs in the field of operations and administration. At the same time, however, we will make efforts to maintain the quality of products and services and monitor the latest technological and technical trends.

Many steps are leading towards unification and decrease in the cost of processes within ZAPA beton a.s. and the whole group. The SAP accounting system, introduced in ZAPA beton a.s. in 2013, will also be implemented in ZAPA beton SK s.r.o. A merger will take place in 2014 in the subsidiary Pískovny Hrádek a.s., this being merged with ZAPA beton a.s.

Významné skutečnosti po rozvahovém dni

Po rozvahovém dni probíhá v dceřiné společnosti Pískovny Hrádek a.s. proces fúze sloučením se společností ZAPA beton a.s. s rozhodným dnem 1. 1. 2014.

Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky

I když některé názory stavebních expertů na vývoj odvětví v roce 2014 znějí optimističtěji než na uplynulý rok, lze očekávat, že na trhu bude pokračovat tvrdý boj o zakázky, cenová válka a obtíže s platební disciplínou firem. Pokud bude přetrvávat dlouhodobě neudržitelná situace, kdy se do výběrových řízení bude hlásit tolik firem a řada zakázek bude realizována pod úrovní výrobních nákladů, je možné počítat s odchodem některých výrobců z trhu. Další vývoj bude záležet především na oživení ekonomiky a na tom, jak se nová vláda bude dařit realizovat navržená prorůstová opatření.

ZAPA beton je firma orientovaná na malé a střední zákazníky a jak se ukázalo již v minulých letech, dostatek obchodů v tomto sektoru pomohl kompenzovat výpadky velkých státních infrastrukturních zakázek. Tato orientace bude řešením pro naši marketingovou strategii i v příštích letech.

Na trhu transportbetonu chceme udržovat takové postavení ve stávajících lokalitách i na celkovém trhu, abychom i v budoucnu patřili k nejvýznamnějším výrobcům. Mezi největší zakázky roku 2014 budou patřit dodávky na výstavbu IV. železničního koridoru Tábor – Sudoměřice u Tábora či rekonstrukci železniční stanice Olomouc. Budeme také dodavatelem na stavbu Biotechnologického a biomedicínského centra Akademie věd a Univerzity Karlovy (BIOCEV) ve Vestci.

Co se týče vnitřního vývoje, společnost bude pokračovat v programu úsporných opatření ke snížení nákladů v oblasti provozu i administrativy, zahájenému již v uplynulých letech. Přitom se však bude snažit o udržení dosažené kvality výroby i služeb a sledování nejnovějších technologických i technických trendů.

Mnoho kroků povede k unifikaci a zlevnění procesů v rámci ZAPA beton a.s. i celé skupiny. Účetní systém SAP, zavedený ve společnosti ZAPA beton a.s. v roce 2013, bude implementován i v ZAPA beton SK s.r.o. V roce 2014 proběhne u dceřiné společnosti Pískovny Hrádek a.s. fúze sloučením se ZAPA beton a.s.



FINANCIAL SECTION



FINANČNÍ ČÁST



REPORT OF THE SUPERVISORY BOARD

In 2013, the Supervisory Board performed a controlling role within the company and oversaw the activities of the Board of Management and the company management and the realisation of the business activities of ZAPA beton a.s. as well as of the whole ZAPA beton Group in accordance with the law and the company's Articles of Association.

During the course of 2013, four joint meetings of the Board of Management and the Supervisory Board were held, in which the company's market and economic development, including the meeting of the investment plan, the approval of the economic and investment plans as well as the market strategy for the coming period and other cardinal topics, were discussed.

The financial statements of ZAPA beton a.s. for 2013 were audited by Deloitte Audit s.r.o. The consolidated financial statements of ZAPA beton a.s. for 2013 were audited by Petrus & Partner, k.s. The Supervisory Board reviewed the annual financial statements and the consolidated financial statements of ZAPA beton a.s. and acknowledged and consented to both of the auditor's conclusions. It recommended that the sole shareholder shall approve both of the financial statements as well as the proposal for the allocation of the profit for 2013.

The Supervisory Board reviewed the Related Party Transactions Report for 2013, which had been compiled by the Board of Management and stated with respect to the submitted data, that no injury ensued for ZAPA beton a.s. in the accounting period from 1st January 2013 to 31st December 2013.

In Prague on 28th February 2014



Paolo Zelano
Chairman of the Supervisory Board



ZPRÁVA DOZORČÍ RADY

Dozorčí rada plnila v roce 2013 v souladu se zákonem a stanovami společnosti svou kontrolní funkci ve společnosti, dohlížela na výkon působnosti představenstva a managementu společnosti a uskutečňování podnikatelské činnosti ZAPA beton a.s. i celé skupiny ZAPA beton.

V roce 2013 se konala čtyři společná zasedání představenstva a dozorčí rady, v jejichž rámci byl především prodiskutován tržní a ekonomický vývoj společnosti včetně plnění plánu investic, schváleny plány hospodaření a investování i strategie na trhu pro další období a projednána i další zásadní témata.

Účetní závěrka společnosti ZAPA beton a.s. za rok 2013 byla ověřena společností Deloitte Audit s.r.o. Konsolidovaná účetní závěrka ZAPA beton a.s. za rok 2013 byla ověřena společností Petrus & Partner, k.s. Dozorčí rada přezkoumala roční účetní závěrku i konsolidovanou účetní závěrku společnosti ZAPA beton a.s. a vzala se souhlasem na vědomí obě stanoviska auditorů. Doporučila jedinému akcionáři schválení obou účetních závěrek i návrhu na vypořádání zisku za rok 2013.

Dozorčí rada přezkoumala Zprávu o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2013 zpracovanou představenstvem společnosti a na základě předložených podkladů konstatuje, že ZAPA beton a.s. nevznikla v účetním období od 1. ledna 2013 do 31. prosince 2013 žádná újma.

V Praze dne 28. 2. 2014



Paolo Zelano
předseda dozorčí rady



FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

Balance Sheet full version
as of 31.12.2013
(in CZK thousand)

	ASSETS	31.12.2013			31.12.2012
		Gross	Adjustment	Net	Net
	TOTAL ASSETS	2 726 727	1 099 035	1 627 692	1 685 271
B.	Fixed assets	1 874 170	937 929	936 241	974 700
B.I.	Intangible fixed assets	27 026	22 496	4 530	2 774
B.I.1.	Start-up costs	7 130	7 130		
B.I.2.	Research and development	2 881	2 881		
B.I.3.	Software	11 297	7 067	4 230	39
B.I.4.	Valuable rights	5 288	5 288		21
B.I.6.	Other intangible fixed assets	130	130		
B.I.7.	Intangible fixed assets under construction	300		300	2 714
B.II.	Tangible fixed assets	1 445 038	915 433	529 605	571 440
B.II.1.	Land	127 547		127 547	127 499
B.II.2.	Structures	562 493	340 694	221 799	237 357
B.II.3.	Individual movable assets and sets of movable assets	691 221	537 875	153 346	175 814
B.II.6.	Other tangible fixed assets	2 051	321	1 730	1 817
B.II.7.	Tangible fixed assets under construction	15 181		15 181	17 475
B.II.8.	Prepayments for tangible fixed assets	1 103	893	210	395
B.II.9.	Valuation difference on acquired assets	45 442	35 650	9 792	11 083
B.III.	Non-current financial assets	402 106		402 106	400 486
B.III.1.	Equity investments - subsidiary (controlled entity)	368 366		368 366	368 366
B.III.2.	Equity investments in associates	14 297		14 297	14 297
B.III.4.	Loans and borrowings - controlled or controlling entity, associates	19 443		19 443	17 823
C.	Current assets	838 892	161 106	677 786	695 704
C.I.	Inventories	44 315	1 950	42 365	45 170
C.I.1.	Material	20 338		20 338	19 151
C.I.3.	Products	14 394	1 950	12 444	11 752
C.I.5.	Goods	9 583		9 583	14 267
C.II.	Long-term receivables	19 379		19 379	8 266
C.II.1.	Trade receivables	16 085		16 085	4 814
C.II.5.	Long-term prepayments made	3 165		3 165	3 167
C.II.7.	Other receivables	129		129	285
C.III.	Short-term receivables	768 156	159 156	609 000	635 910
C.III.1.	Trade receivables	708 559	157 922	550 637	575 774
C.III.2.	Receivables - controlled or controlling entity	21 812		21 812	21 886
C.III.4.	Receivables from partners and association members	43		43	31
C.III.6.	State - tax receivables	24 068		24 068	21 525
C.III.7.	Short-term prepayments made	10 314	1 234	9 080	7 561
C.III.8.	Estimated receivables	2 038		2 038	4 265
C.III.9.	Other receivables	1 322		1 322	4 868
C.IV.	Current financial assets	7 042		7 042	6 358
C.IV.1.	Cash on hand	330		330	503
C.IV.2.	Cash at bank	6 712		6 712	5 855
D. I.	Other assets	13 665		13 665	14 867
D.I.1.	Deferred expenses	7 648		7 648	8 585
D.I.2.	Complex deferred expenses	6 010		6 010	6 275
D.I.3.	Accrued income	7		7	7

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZAPA BETON A.S. 2013

Rozvaha v plném rozsahu
k datu 31.12.2013
(v tisících Kč)

	AKTIVA	31.12.2013			31.12.2012
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	2 726 727	1 099 035	1 627 692	1 685 271
B.	Dlouhodobý majetek	1 874 170	937 929	936 241	974 700
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	27 026	22 496	4 530	2 774
B.I.1.	Zřizovací výdaje	7 130	7 130		
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	2 881	2 881		
B.I.3.	Software	11 297	7 067	4 230	39
B.I.4.	Ocenitelná práva	5 288	5 288		21
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	130	130		
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	300		300	2 714
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	1 445 038	915 433	529 605	571 440
B.II.1.	Pozemky	127 547		127 547	127 499
B.II.2.	Stavby	562 493	340 694	221 799	237 357
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	691 221	537 875	153 346	175 814
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2 051	321	1 730	1 817
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	15 181		15 181	17 475
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	1 103	893	210	395
B.II.9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	45 442	35 650	9 792	11 083
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	402 106		402 106	400 486
B.III.1.	Podíly - ovládaná osoba	368 366		368 366	368 366
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	14 297		14 297	14 297
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	19 443		19 443	17 823
C.	Oběžná aktiva	838 892	161 106	677 786	695 704
C.I.	Zásoby	44 315	1 950	42 365	45 170
C.I.1.	Materiál	20 338		20 338	19 151
C.I.3.	Výrobky	14 394	1 950	12 444	11 752
C.I.5.	Zboží	9 583		9 583	14 267
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	19 379		19 379	8 266
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	16 085		16 085	4 814
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	3 165		3 165	3 167
C.II.7.	Jiné pohledávky	129		129	285
C.III.	Krátkodobé pohledávky	768 156	159 156	609 000	635 910
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	708 559	157 922	550 637	575 774
C.III.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	21 812		21 812	21 886
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	43		43	31
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	24 068		24 068	21 525
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	10 314	1 234	9 080	7 561
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	2 038		2 038	4 265
C.III.9.	Jiné pohledávky	1 322		1 322	4 868
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	7 042		7 042	6 358
C.IV.1.	Peníze	330		330	503
C.IV.2.	Účty v bankách	6 712		6 712	5 855
D. I.	Časové rozlišení	13 665		13 665	14 867
D.I.1.	Náklady příštích období	7 648		7 648	8 585
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období	6 010		6 010	6 275
D.I.3.	Příjmy příštích období	7		7	7

FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

Balance Sheet full version
as of 31.12.2013
(in CZK thousand)

	LIABILITIES	31.12.2013	31.12.2012
	TOTAL LIABILITIES & EQUITY	1 627 692	1 685 271
A.	Equity	793 102	837 817
A.I.	Share capital	300 200	300 200
A.I.1.	Share capital	300 200	300 200
A.II.	Capital funds	424	424
A.II.4.	Gains or losses from the revaluation upon transformations	424	424
A.III.	Statutory funds	94 340	94 340
A.III.1.	Statutory reserve fund / Indivisible fund	94 340	94 340
A.IV.	Retained earnings	351 406	351 406
A.IV.1.	Accumulated profits brought forward	351 406	351 406
A.V.	Profit or loss for the current period (+/-)	46 732	91 447
B.	Liabilities	827 992	843 403
B.I.	Reserves	31 938	29 982
B.I.1.	Reserves under special legislation	5 492	4 797
B.I.4.	Other reserves	26 446	25 185
B.II.	Long-term liabilities	3 824	8 659
B.II.10.	Deferred tax liability	3 824	8 659
B.III.	Short-term liabilities	792 230	804 762
B.III.1.	Trade payables	220 852	239 282
B.III.2.	Payables - controlled or controlling entity	523 583	517 618
B.III.4.	Payables to partners and association members	6 089	6 156
B.III.5.	Payables to employees	15 923	15 250
B.III.6.	Social security and health insurance payables	10 899	8 190
B.III.7.	State - tax payables and subsidies	4 203	3 054
B.III.8.	Short-term prepayments received	262	85
B.III.10.	Estimated payables	10 242	15 028
B.III.11.	Other payables	177	99
C.I.	Other liabilities	6 598	4 051
C.I.1.	Accrued expenses	6 498	4 011
C.I.2.	Deferred income	100	40

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZAPA BETON A.S. 2013

Rozvaha v plném rozsahu
k datu 31.12.2013
(v tisících Kč)

	PASIVA	31.12.2013	31.12.2012
	PASIVA CELKEM	1 627 692	1 685 271
A.	Vlastní kapitál	793 102	837 817
A.I.	Základní kapitál	300 200	300 200
A.I.1.	Základní kapitál	300 200	300 200
A.II.	Kapitálové fondy	424	424
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností	424	424
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	94 340	94 340
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	94 340	94 340
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	351 406	351 406
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	351 406	351 406
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	46 732	91 447
B.	Cizí zdroje	827 992	843 403
B.I.	Rezervy	31 938	29 982
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	5 492	4 797
B.I.4.	Ostatní rezervy	26 446	25 185
B.II.	Dlouhodobé závazky	3 824	8 659
B.II.10.	Odložené daňové závazek	3 824	8 659
B.III.	Krátkodobé závazky	792 230	804 762
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	220 852	239 282
B.III.2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	523 583	517 618
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	6 089	6 156
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	15 923	15 250
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	10 899	8 190
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	4 203	3 054
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	262	85
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	10 242	15 028
B.III.11.	Jiné závazky	177	99
C. I.	Časové rozlišení	6 598	4 051
C.I.1.	Výdaje příštích období	6 498	4 011
C.I.2.	Výnosy příštích období	100	40

FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

Profit and Loss Account
structured by the nature of expense method
Year ended 31.12.2013
(in CZK thousand)

		Year ended	Year ended
		31.12.2013	31.12.2012
I.	Sales of goods	34 292	33 153
A.	Costs of goods sold	33 512	34 031
+	Gross margin	780	-878
II.	Production	1 953 315	2 180 187
II.1.	Sales of own products and services	1 941 015	2 170 652
II.2.	Change in internally produced inventory	1 312	-4 980
II.3.	Own work capitalised	10 988	14 515
B.	Purchased consumables and services	1 452 528	1 620 377
B.1.	Consumed material and energy	1 120 519	1 238 011
B.2.	Services	332 009	382 366
+	Added value	501 567	558 932
C.	Staff costs	314 980	326 074
C.1.	Payroll costs	232 452	240 671
C.2.	Remuneration to members of statutory bodies	3 535	4 697
C.3.	Social security and health insurance costs	78 255	80 055
C.4.	Social costs	738	651
D.	Taxes and charges	10 231	9 990
E.	Depreciation of intangible and tangible fixed assets	62 145	73 678
III.	Sales of fixed assets and material	30 136	32 121
III.1.	Sales of fixed assets	1 594	1 349
III.2.	Sales of material	28 542	30 772
F.	Net book value of fixed assets and material sold	25 500	28 018
F.1.	Net book value of sold fixed assets	501	1 143
F.2.	Book value of sold material	24 999	26 875
G.	Change in reserves and provisions relating to operating activities and complex deferred expenses	38 737	21 588
IV.	Other operating income	33 131	43 307
H.	Other operating expenses	56 587	63 642
*	Operating profit or loss	56 654	111 370
VII.	Income from non-current financial assets	3 838	7 466
VII.1.	Income from equity investments in subsidiaries and associates	3 838	7 466
X.	Interest income	704	741
N.	Interest expenses	4 527	6 132
XI.	Other financial income	3 018	592
O.	Other financial expenses	1 959	1 552
*	Financial profit or loss	1 074	1 115
Q.	Income tax on ordinary activities	10 996	21 038
Q 1.	- due	15 830	26 713
Q 2.	- deferred	-4 834	-5 675
**	Profit or loss from ordinary activities	46 732	91 447
***	Profit or loss for the current period (+/-)	46 732	91 447
****	Profit or loss before tax	57 728	112 485

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZAPA BETON A.S. 2013

Výkaz zisku a ztráty v druhovém členění
období končící k 31.12.2013
(v tisících Kč)

		Období do	Období do
		31.12.2013	31.12.2012
I.	Tržby za prodej zboží	34 292	33 153
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	33 512	34 031
+	Obchodní marže	780	-878
II.	Výkony	1 953 315	2 180 187
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	1 941 015	2 170 652
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	1 312	-4 980
II.3.	Aktivace	10 980	14 515
B.	Výkonová spotřeba	1 452 528	1 620 377
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	1 120 519	1 238 011
B.2.	Služby	332 009	382 366
+	Přidaná hodnota	501 567	558 932
C.	Osobní náklady	314 980	326 074
C.1.	Mzdové náklady	232 452	240 671
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	3 535	4 697
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	78 255	80 055
C.4.	Sociální náklady	738	651
D.	Daně a poplatky	10 231	9 990
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	62 145	73 678
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	30 136	32 121
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	1 594	1 349
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	28 542	30 772
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	25 500	28 018
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	501	1 143
F.2.	Prodaný materiál	24 999	26 875
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	38 737	21 588
IV.	Ostatní provozní výnosy	33 131	43 307
H.	Ostatní provozní náklady	56 587	63 642
*	Provozní výsledek hospodaření	56 654	111 370
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	3 838	7 466
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	3 838	7 466
X.	Výnosové úroky	704	741
N.	Nákladové úroky	4 527	6 132
XI.	Ostatní finanční výnosy	3 018	592
O.	Ostatní finanční náklady	1 959	1 552
*	Finanční výsledek hospodaření	1 074	1 115
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	10 996	21 038
Q 1.	- splatná	15 830	26 713
Q 2.	- odložená	-4 834	-5 675
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	46 732	91 447
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	46 732	91 447
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	57 728	112 485

FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

Statement of Changes in Equity Year ended 31.12.2013 (in CZK thousand)

	Share capital	Capital funds	Statutory funds	Accumulated profits brought forward	Accumulated losses brought forward	Profit or loss for the current period	TOTAL EQUITY
Balance at 31 December 2011	300 200	424	94 340	277 327		123 079	795 370
Distribution of profit or loss				74 079		-74 079	
Dividends paid						-49 000	-49 000
Profit or loss for the current period						91 447	91 447
Balance at 31 December 2012	300 200	424	94 340	351 406		91 447	837 817
Dividends paid						-91 447	-91 447
Profit or loss for the current period						46 732	46 732
Balance at 31 December 2013	300 200	424	94 340	351 406		46 732	793 102

Cash Flow Statement Year ended 31.12.2013 (in CZK thousand)

		Year ended 31.12.2013	Year ended 31.12.2012
P.	Opening balance of cash and cash equivalents	6 358	6 630
Z.	Cash flows from ordinary activities		
	Profit or loss from ordinary activities before tax	57 728	112 485
A.1.	Adjustments for non-cash transactions	110 591	95 453
A.1.1.	Depreciation of fixed assets	62 145	73 678
A.1.2.	Change in provisions and reserves	38 737	21 587
A.1.3.	Profit/(loss) on the sale of fixed assets	-1 093	-206
A.1.4.	Revenues from dividends and profit shares	-3 838	-7 466
A.1.5.	Interest expense and interest income	3 823	5 391
A.1.6.	Adjustments for other non-cash transactions	10 817	2 469
A.*	Net operating cash flow before changes in working capital	168 319	207 938
A.2.	Change in working capital	-39 712	-58 398
A.2.1.	Change in operating receivables and other assets	-25 938	-78 697
A.2.2.	Change in operating payables and other liabilities	-16 302	27 186
A.2.3.	Change in inventories	2 528	-6 887
A.**	Net cash flow from operations before tax and extraordinary items	128 607	149 540
A.3.	Interest paid	-4 174	-5 746
A.4.	Interest received	26	73
A.5.	Income tax paid from ordinary operations	-22 221	-25 242
A.7.	Received dividends and profit shares	6 682	9 622
A.***	Net operating cash flows	108 920	128 247
	Cash flows from investing activities		
B.1.	Fixed assets expenditures	-24 348	-40 281
B.2.	Proceeds from fixed assets sold	1 594	1 349
B.***	Net investment cash flows	-22 754	-38 932
	Cash flow from financial activities		
C.1.	Change in payables from financing	5 965	49 090
C.2.	Impact of changes in equity	-91 447	-138 677
C.2.6.	Dividends paid	-91 447	-138 677
C.***	Net financial cash flows	-85 482	-89 587
F.	Net increase or decrease in cash and cash equivalents	684	-272
R.	Closing balance of cash and cash equivalents	7 042	6 358

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZAPA BETON A.S. 2013

Přehled o změnách vlastního kapitálu
k datu 31.12.2013
(v tisících Kč)

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	Nerozdělený zisk minulých let	Neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM
Stav k 31.12.2011	300 200	424	94 340	277 327		123 079	795 370
Rozdělení výsledku hospodaření				74 079		-74 079	
Vyplacené dividendy						-49 000	-49 000
Výsledek hospodaření za běžné období						91 447	91 447
Stav k 31.12.2012	300 200	424	94 340	351 406		91 447	837 817
Vyplacené dividendy						-91 447	-91 447
Výsledek hospodaření za běžné období						46 732	46 732
Stav k 31.12.2013	300 200	424	94 340	351 406		46 732	793 102

Přehled o peněžních tocích
(Cash flow)
k datu 31.12.2013
(v tisících Kč)

		Období do 31.12.2013	Období do 31.12.2012
P.	Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	6 358	6 630
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnosti)		
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním	57 728	112 485
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	110 591	95 453
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	62 145	73 678
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	38 737	21 587
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-1 093	-206
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	-3 838	-7 466
A.1.5.	Nákladové a výnosové úroky	3 823	5 391
A.1.6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	10 817	2 469
A.*	Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu	168 319	207 938
A.2.	Změna stavu pracovního kapitálu	-39 712	-58 398
A.2.1.	Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv	-25 938	-78 697
A.2.2.	Změna stavu závazků a časového rozlišení pasív	-16 302	27 186
A.2.3.	Změna stavu zásob	2 528	-6 887
A.**	Čistý provozní peněžní tok před zdaněním a mimořádnými položkami	128 607	149 540
A.3.	Vyplacené úroky	-4 174	-5 746
A.4.	Přijaté úroky	26	73
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	-22 221	-25 242
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku	6 682	9 622
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	108 920	128 247
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-24 348	-40 281
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 594	1 349
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-22 754	-38 932
	Peněžní toky z finančních činností		
C.1.	Změna stavu závazků z financování	5 965	49 090
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu	-91 447	-138 677
C.2.6.	Vyplacené dividendy	-91 447	-138 677
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-85 482	-89 587
F.	Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	684	-272
R.	Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	7 042	6 358

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

Name of the Company: ZAPA beton a.s.
Registered Office: Vídeňská 495, 142 00 Prague 4
Legal Status: Joint Stock Company
Corporate ID: 25137026

TABLE OF CONTENTS

1. **GENERAL INFORMATION**
 - 1.1. INCORPORATION AND DESCRIPTION OF THE BUSINESS
 - 1.2. YEAR-ON-YEAR CHANGES AND AMENDMENTS TO THE REGISTER OF COMPANIES
 - 1.3. ORGANISATIONAL STRUCTURE
 - 1.4. GROUP IDENTIFICATION
 - 1.5. BOARD OF MANAGEMENT AND SUPERVISORY BOARD
2. **BASIS OF ACCOUNTING AND GENERAL ACCOUNTING PRINCIPLES**
3. **SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**
 - 3.1. TANGIBLE FIXED ASSETS
 - 3.2. INTANGIBLE FIXED ASSETS
 - 3.3. NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS
 - 3.4. INVENTORY
 - 3.5. RECEIVABLES
 - 3.6. TRADE PAYABLES
 - 3.7. LOANS
 - 3.8. RESERVES
 - 3.9. FOREIGN CURRENCY TRANSLATION
 - 3.10. FINANCE LEASES
 - 3.11. TAXATION
 - 3.11.1. Depreciation of Fixed Assets for Tax Purposes
 - 3.11.2. Current Tax Payable
 - 3.11.3. Deferred Tax
 - 3.12. IMPAIRMENT
 - 3.13. REVENUE RECOGNITION
 - 3.14. USE OF ESTIMATES
 - 3.15. EXTRAORDINARY EXPENSES AND INCOME
 - 3.16. YEAR-ON-YEAR CHANGES IN VALUATION, DEPRECIATION OR ACCOUNTING POLICIES
 - 3.17. OTHER MATTERS
 - 3.18. CASH FLOW STATEMENT
4. **ADDITIONAL INFORMATION ON THE BALANCE SHEET AND PROFIT AND LOSS ACCOUNT**
 - 4.1. FIXED ASSETS
 - 4.1.1. Intangible Fixed Assets
 - 4.2. TANGIBLE FIXED ASSETS
 - 4.2.1. Assets Held under Finance and Operating Leases
 - 4.3. OPERATING LEASES
 - 4.4. NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS
 - 4.4.1. Equity Investments in Subsidiaries
 - 4.4.2. Equity Investments in Associates
 - 4.4.3. Agreements between Owners
 - 4.4.4. Loans and Borrowings - Subsidiaries and Associates
 - 4.5. INVENTORY
 - 4.6. RECEIVABLES
 - 4.6.1. Long-Term Receivables
 - 4.7. SHORT-TERM RECEIVABLES
 - 4.7.1. Aging of Trade Receivables
 - 4.7.2. Intercompany Receivables
 - 4.8. SHORT-TERM PREPAYMENTS MADE
 - 4.9. DEFERRED EXPENSES
 - 4.10. EQUITY
 - 4.10.1. Changes in Equity
 - 4.11. RESERVES
 - 4.12. PAYABLES
 - 4.13. SHORT-TERM PAYABLES
 - 4.13.1. Aging of Short-Term Trade Payables
 - 4.13.2. Intercompany Payables
 - 4.14. BANK LOANS
 - 4.14.1. Short-Term Bank Loans and Financial Borrowings
 - 4.15. ESTIMATED PAYABLES
 - 4.16. ACCRUED EXPENSES
 - 4.17. INCOME TAXATION
 - 4.17.1. Deferred Tax
 - 4.17.2. Income Tax Charge (Credit)
 - 4.18. DETAILS OF INCOME BY PRINCIPAL ACTIVITY
 - 4.19. RELATED PARTY TRANSACTIONS
 - 4.19.1. Income Generated with Related Parties
 - 4.19.2. Purchases from Related Parties
 - 4.20. CONSUMED PURCHASES
 - 4.21. SERVICES
 - 4.22. TOTAL COSTS OF FEES PAID TO THE STATUTORY AUDITOR
 - 4.23. DEPRECIATION AND AMORTISATION OF INTANGIBLE AND TANGIBLE FIXED ASSETS
 - 4.24. SALE OF FIXED ASSETS AND MATERIALS
 - 4.25. CHANGE IN RESERVES AND PROVISIONS RELATING TO OPERATING ACTIVITIES AND COMPLEX DEFERRED EXPENSES
 - 4.26. OTHER OPERATING INCOME
 - 4.27. OTHER OPERATING EXPENSES
 - 4.28. INCOME FROM NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS
 - 4.29. INTEREST INCOME
 - 4.30. INTEREST EXPENSES
 - 4.31. OTHER FINANCIAL INCOME
 - 4.32. OTHER FINANCIAL EXPENSES
5. **EMPLOYEES, MANAGEMENT AND STATUTORY BODIES**
 - 5.1. STAFF COSTS AND NUMBER OF EMPLOYEES
6. **OFF BALANCE SHEET COMMITMENTS**
7. **POST BALANCE SHEET EVENTS**

PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZA ROK 2013

Název společnosti: ZAPA beton a.s.
Sídlo: Vídeňská 495, 142 00 Praha 4
Právní forma: akciová společnost
IČ: 25137026

OBSAH

- 1. OBECNÉ ÚDAJE**
 - 1.1. ZALOŽENÍ A CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI
 - 1.2. ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU V UPLYNULÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ
 - 1.3. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI
 - 1.4. IDENTIFIKACE SKUPINY
 - 1.5. PŘEDSTAVENSTVO A DOZORČÍ RADA
- 2. ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY**
- 3. PŘEHLED VÝZNAMNÝCH ÚČETNÍCH PRAVIDEL A POSTUPŮ**
 - 3.1. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK
 - 3.2. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK
 - 3.3. DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK
 - 3.4. ZASOBY
 - 3.5. POHLEDÁVKY
 - 3.6. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ
 - 3.7. ÚVĚRY
 - 3.8. REZERVY
 - 3.9. PŘEPČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU
 - 3.10. FINANČNÍ LEASING
 - 3.11. DAŇ
 - 3.11.1. Daňové odpisy dlouhodobého majetku
 - 3.11.2. Splatná daň
 - 3.11.3. Odložená daň
 - 3.12. SNÍŽENÍ HODNOTY
 - 3.13. VÝNOSY
 - 3.14. POUŽITÍ ODHADŮ
 - 3.15. MIMORÁDNÉ NAKLADY A MIMORÁDNÉ VÝNOSY
 - 3.16. ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPIŠOVÁNÍ A POSTUPŮ ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ
 - 3.17. JINÉ
 - 3.18. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH
- 4. DOPLNŮJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY**
 - 4.1. DLOUHODOBÝ MAJETEK
 - 4.1.1. Dlouhodobý nehmotný majetek
 - 4.2. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK
 - 4.2.1. Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu
 - 4.3. OPERATIVNÍ PRONAJEM (LEASING)
 - 4.4. DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK
 - 4.4.1. Podíly v ovládaných a řízených osobách
 - 4.4.2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem
 - 4.4.3. Dohody mezi společníky
 - 4.4.4. Půjčky a úvěry – ovládající a řízená osoba, podstatný vliv
 - 4.5. ZASOBY
 - 4.6. POHLEDÁVKY
 - 4.6.1. Dlouhodobé pohledávky
 - 4.7. KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY
 - 4.7.1. Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů
 - 4.7.2. Pohledávky k podnikům ve skupině
 - 4.8. KRÁTKODOBÉ POSKYTNUTÉ ZALOHY
 - 4.9. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIVNÍ
 - 4.10. VLASTNÍ KAPITÁL
 - 4.10.1. Změny vlastního kapitálu
 - 4.11. REZERVY
 - 4.12. ZÁVAZKY
 - 4.13. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY
 - 4.13.1. Věková struktura krátkodobých závazků z obchodních vztahů
 - 4.13.2. Závazky k podnikům ve skupině
 - 4.14. BANKOVNÍ ÚVĚRY
 - 4.14.1. Krátkodobé bankovní úvěry a krátkodobé finanční výpomoci
 - 4.15. DOHADNÉ ÚČTY PASIVNÍ
 - 4.16. VÝDAJE PŘÍSTÍCH OBDOBÍ
 - 4.17. DAŇ Z PŘÍJMŮ
 - 4.17.1. Odložená daň
 - 4.17.2. Daňový náklad (výnos)
 - 4.18. VÝNOSY Z BĚŽNÉ ČINNOSTI PODLE HLAVNÍCH ČINNOSTÍ
 - 4.19. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI
 - 4.19.1. Výnosy realizované se spřízněnými subjekty
 - 4.19.2. Nákupy realizované se spřízněnými subjekty
 - 4.20. SPOTŘEBOVANÉ NÁKUPY
 - 4.21. SLUŽBY
 - 4.22. INFORMACE O CELKOVÝCH NAKLADECH NA ODMĚNU STATUTÁRNÍMU AUDITOROVI
 - 4.23. ODPISY DLOUHODOBÉHO NEHMOTNÉHO A HMOTNÉHO MAJETKU
 - 4.24. PRODEJ DLOUHODOBÉHO MAJETKU A MATERIÁLU
 - 4.25. ZMĚNA STAVU REZERV A OPRÁVNÝCH POLOŽEK V PROVOZNÍ OBLASTI A KOMPLEXNÍCH NÁKLADŮ PŘÍSTÍCH OBDOBÍ
 - 4.26. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY
 - 4.27. OSTATNÍ PROVOZNÍ NAKLADY
 - 4.28. VÝNOSY Z DLOUHODOBÉHO FINANČNÍHO MAJETKU
 - 4.29. VÝNOSOVÉ ÚROKY
 - 4.30. NAKLADOVÉ ÚROKY
 - 4.31. OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY
 - 4.32. OSTATNÍ FINANČNÍ NAKLADY
- 5. ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ SPOLEČNOSTI A STATUTÁRNÍ ORGÁNY**
 - 5.1. OSOBNÍ NAKLADY A POČET ZAMĚSTNANCŮ
- 6. ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ**
- 7. UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

1. GENERAL INFORMATION

1.1. Incorporation and Description of the Business

ZAPA beton a.s. (hereinafter the "Company") was formed by a Memorandum of Association dated 2 April 1997 and was incorporated following its registration in the Register of Companies held by the Municipal Court in Prague on 16 June 1997. The Company is primarily engaged in the production, transportation and placing of concrete mixtures. The Company's registered office is located in Prague 4, Videňská 495. The Company's share capital amounts to CZK 300,200 thousand. The sole shareholder of the Company is Dyckerhoff Aktiengesellschaft, with its registered office at Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany (registered by the Wiesbaden Registration Court under reg. no. HRB 2035). The Company's financial statements have been prepared as of and for the year ended 31 December 2013.

1.2. Year-on-Year Changes and Amendments to the Register of Companies

The Company's corporate details held at the Register of Companies were updated during the reporting period to reflect the following changes.

Year-on-year changes made in the composition of the Board of Management:

- Vlastimil Hanáček – termination of membership on 30 May 2013, recorded in the Register of Companies on 17 August 2013;
- Ivan Martinča – origination of membership on 30 May 2013, recorded in the Register of Companies on 17 August 2013; and
- Jiří Haša – origination of membership on 30 May 2013, recorded in the Register of Companies on 17 August 2013.

Year-on-year changes made in the Proxies:

- Peter Markulínek – recorded in the Register of Companies on 17 August 2013;
- Vlastimil Hanáček – recorded in the Register of Companies on 17 August 2013;
- Roman Pochylý – recorded in the Register of Companies on 17 August 2013; and
- Jörg Reiner Wild – recorded in the Register of Companies on 17 August 2013.

Year-on-year changes made in the composition of the Supervisory Board:

- Walter Ritter – termination of membership on 21 March 2013, recorded in the Register of Companies on 28 March 2013; and
- Massimo Paris – origination of membership on 21 March 2013, recorded in the Register of Companies on 28 March 2013.

1.3. Organisational Structure

The statutory body of the Company is the Board of Management and the oversight body is the Supervisory Board. The following directors and functions report to the Board of Management: the Director for Bohemia, the Director for Moravia, the Director of Quarries and Sand Pits, the Accredited Testing Laboratory, the Quality Management Department, the Technical Director, the Finance Director, the CEO, and the Advertising and Public Relations Department.

1.4. Group Identification

The Company is included in the Dyckerhoff Aktiengesellschaft Group with its registered office at Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany (registered by the Wiesbaden Registration Court under reg. no. HRB 2035), which is included in the Buzzi Unicem S.p.A. Group, with its registered office at Via Luigi Buzzi 6, 150 33 Casale Monferatto (AL), Italy (registered by the Alessandria Registration Court under reg. no. 00930290044).

1.5. Board of Management and Supervisory Board

	Position	Name
Board of Management	Chairman	Jaromír Chmela
	Member	Daniel Piezonka
	Member	Ivan Martinča
	Member	Jiří Haša
Supervisory Board	Chairman	Otto Lose*
	Member	Massimo Paris
	Member	Bohuslav Kučera (until 31 Dec 2013)

* Otto Lose was recalled from his position of a member and the Chairman of the Supervisory Board on 31 December 2013. With effect from 1 January 2014, Paolo Zelano was elected to these positions.

2. BASIS OF ACCOUNTING AND GENERAL ACCOUNTING PRINCIPLES

The Company's accounting books and records are maintained and the financial statements were prepared in accordance with Accounting Act 563/1991 Coll., as amended; Regulation 500/2002 Coll. which provides implementation guidance on certain provisions of the Accounting Act for reporting entities that are businesses maintaining double-entry accounting records, as amended; and Czech Accounting Standards for Businesses, as amended.

The accounting records are maintained in compliance with general accounting principles, specifically the historical cost valuation basis, the accruals principle, the prudence concept and the going concern assumption.

These financial statements are presented in thousands of Czech crowns (CZK '000).

PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZAPA BETON A.S. 2013

1. OBECNÉ ÚDAJE

1.1. Založení a charakteristika společnosti

ZAPA beton a.s. byla založena zakladatelskou listinou ze dne 2.4.1997 a vznikla zapsáním do obchodního rejstříku Městského soudu v Praze dne 16.6.1997.

Předmětem podnikání společnosti je zejména výroba, doprava a ukládání betonových směsí.

Sídlo společnosti je v Praze 4, Vídeňská 495.

Společnost má základní kapitál ve výši 300 200 tis. Kč.

Akcionářem společnosti je Dyckerhoff Aktiengesellschaft, sídlem Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN (zapsaná v rejstříkovém soudu Wiesbaden pod HRB 2035), a to ve výši 100 %.

Účetní závěrka společnosti je sestavena k 31.12.2013.

1.2. Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

V účetním období došlo v obchodním rejstříku k následujícím změnám.

Změny v představenstvu:

- Vlastimil Hanáček – zánik členství 30. května 2013, do OR zapsáno 17. srpna 2013

- Ivan Martinča – vznik členství 30. května 2013, do OR zapsáno 17. srpna 2013

- Jiří Haša – vznik členství 30. května 2013, do OR zapsáno 17. srpna 2013

Změny v prokurě:

- Peter Markulínek – do OR zapsáno 17. srpna 2013

- Vlastimil Hanáček – do OR zapsáno 17. srpna 2013

- Roman Pochylý – do OR zapsáno 17. srpna 2013

- Jörg Reiner Wild – do OR zapsáno 17. srpna 2013

Změny v dozorčí radě:

- Walter Ritter – zánik členství dne 21. března 2013, do OR zapsáno 28. března 2013

- Massimo Paris – vznik členství dne 21. března 2013, do OR zapsáno 28. března 2013

1.3. Organizační struktura společnosti

Statutárním orgánem společnosti je představenstvo, kontrolním orgánem je dozorčí rada. Představenstvu je podřízen ředitel oblasti Čechy, ředitel oblasti Morava, ředitel pro oblast lomů a pískoven, akreditovaná zkušební laboratoř, oddělení řízení kvality, technický ředitel, finanční ředitel, výkonný ředitel a oddělení reklamy a public relations.

1.4. Identifikace skupiny

Společnost je součástí skupiny Dyckerhoff Aktiengesellschaft, sídlem Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN (zapsané v rejstříkovém soudu Wiesbaden pod HRB 2035), která je dále součástí skupiny Buzzi Unicem S.p.A., sídlem via Luigi Buzzi 6, 150 33 Casale Monferatto (AL), Itálie (zapsané v rejstříkovém soudu Alessandria, pod č. 00930290044).

1.5. Představenstvo a dozorčí rada

	Funkce	Jméno
Představenstvo	Předseda	Jaromír Chmela
	Člen	Daniel Piezonka
	Člen	Ivan Martinča
	Člen	Jiří Haša
Dozorčí rada	Předseda	Otto Lose*
	Člen	Massimo Paris
	Člen	Bohuslav Kučera (do 31.12.2013)

* Otto Lose byl odvolán k 31.12.2013 z funkce člena a předsedy dozorčí rady a do těchto funkcí byl zvolen s účinností od 1.1.2014 Paolo Zelano.

2. ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korunách českých (Kč).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

3.1. Tangible Fixed Assets

Tangible fixed assets include assets with an estimated useful life greater than one year and an acquisition cost greater than CZK 20 thousand on an individual basis.

Purchased tangible fixed assets are stated at cost.

Tangible fixed assets developed internally are valued at direct costs, incidental costs directly attributable to the internal production of assets (production overheads), or alternatively incidental costs of an administrative character if the production period of the assets exceeds one accounting period.

The following tangible fixed assets are stated at replacement cost: tangible fixed assets acquired through donation, tangible fixed assets acquired without consideration on the basis of a contract to purchase a leased asset (accounted for by a corresponding entry in the relevant accumulated depreciation account), fixed assets recently entered in the accounting records (accounted for by a corresponding entry in the relevant accumulated depreciation account), and an investment of tangible fixed assets. Replacement cost is determined based on an expert's appraisal.

The cost of fixed asset improvements increases the acquisition cost of the related tangible fixed asset.

Depreciation is charged so as to write off the cost of tangible fixed assets, other than land and assets under construction, over their estimated useful lives, using the straight line method, on the following basis:

	Number of years
Computers	4
Cars	4
Construction machinery	10
Pumps	10
Truck mixers + lorries	10
Security systems	10
Furniture and fixtures	10
Concrete mixing plant technology	10
Other machinery and equipment	10
Engineering networks	15
Handling areas	15
Valuation difference on acquired assets	15
Buildings and structures + fencing	30
Fixed assets included in the Company's assets after the expiration of a lease contract	2

Assets held under finance leases are depreciated by the lessor.

The gain or loss arising on the disposal or retirement of an asset is determined as the difference between the sales proceeds and the net book value of the asset at the sale date and is recognised through the profit and loss account.

The valuation difference on acquired assets is composed of a positive difference between the valuation of the business and the sum of the valuation of individual components of assets of the selling, depositing or dissolving entity net of assumed liabilities. A positive valuation difference on acquired assets is amortised on a straight line basis over 15 years from the acquisition of the business.

Provisioning

Provisions can be made against tangible fixed assets that are not used based on the results of the inventory taking, to the extent that the carrying value temporarily does not match the actual balance. The level of provisioning is determined by comparing the carrying value and the fair value of the asset.

3.2. Intangible Fixed Assets

Intangible fixed assets include assets with an estimated useful life greater than one year and an acquisition cost greater than CZK 40 thousand, on an individual basis.

Purchased intangible fixed assets are stated at cost.

Expenditure on research activities is recognised as an expense in the period in which it is incurred.

The cost of fixed asset improvements increases the acquisition cost of the related tangible fixed asset.

Amortisation of intangible fixed assets is recorded on a straight line basis over their estimated useful lives as follows:

	Number of years
Software	4
Certification	4
Licences	5

3.3. Non-Current Financial Assets

Non-current financial assets principally consist of loans with maturity exceeding one year, equity investments, securities and equity investments available for sale.

Upon acquisition securities and equity investments are carried at cost. The cost of securities or equity investments includes the direct costs of acquisition, e.g. commissions paid to advisors.

At the date of acquisition of the equity investments, the Company categorises these non-current financial assets based on their underlying characteristics as equity investments in subsidiaries and associates.

Equity investments were acquired in exchange for a non-cash contribution made to a company; they are recorded at the carrying value of the non-cash contribution. The carrying value is increased to reflect VAT in the event that the contribution constitutes taxable supply.

Investments in enterprises in which the Company has the power to govern the financial and operating policies so as to obtain benefits from their operations are treated as 'Equity investment in subsidiaries'.

Investments in enterprises in which the Company is in a position to exercise significant influence over their financial and operating policies so as to obtain benefits from their operations are treated as 'Equity investments in associates'.

At the balance sheet date, equity investments are stated at cost less provisions.

At the balance sheet date, the Company does not have any other non-current financial assets than equity investments in subsidiaries and associates and loans.

3. PŘEHLED VÝZNAMNÝCH ÚČETNÍCH PRAVIDEL A POSTUPŮ

3.1. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 20 tis. Kč v jednotlivém případě.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je oceněn pořizovací cenou.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku vlastní činností (výrobní režie), popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesahuje období jednoho účetního období.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný majetek nabytý darováním, dlouhodobý hmotný majetek bezúplatně nabytý na základě smlouvy o koupi najaté věci (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravěk), dlouhodobý majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravěk) a vklad dlouhodobého hmotného majetku. Reprodukční pořizovací cena je stanovena znaleckým posudkem oprávněného znalce.

Technické zhodnocení vždy zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku.

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odepisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou následujícím způsobem:

	Počet let
Výpočetní technika	4
Osobní auta	4
Stavební stroje	10
Čerpadla	10
Mixy + nákladní auta	10
Zabezpečovací zařízení	10
Inventář + nábytek	10
Technologie betonáren	10
Ostatní stroje a zařízení	10
Inženýrské sítě	15
Manipulační plochy	15
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	15
Budovy a stavby + oplocení	30
Dlouhodobý majetek zařazený po ukončení leasingu	2

Majetek pořízený formou finančního pronájmu je odpisován u pronajímatele.

Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní zůstatkovou hodnotou majetku k datu prodeje a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku obsahuje kladný (aktivní) rozdíl mezi oceněním podniku nebo jeho části nabytého vkladem a souhrnem ocenění jeho jednotlivých složek majetku v účetnictví prodávající, vkládající nebo zanikající účetní jednotky sníženým o převzaté závazky. Aktivní oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje do nákladů rovnoměrně 15 let od nabytí podniku.

Způsob tvorby opravných položek

Na základě inventarizace může být tvořena opravná položka k nepoužívanému dlouhodobému hmotnému majetku, jehož ocenění v účetnictví přechodně neodpovídá reálnému stavu. Výše opravné položky se stanoví na základě porovnání účetní a reálné hodnoty aktiva.

3.2. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 40 tis. Kč v jednotlivém případě.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je vykázan v pořizovacích cenách.

Výdaje související s výzkumem jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají.

Technické zhodnocení vždy zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého nehmotného majetku.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odepisován lineárně na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

	Počet let
Software	4
Certifikace	4
Licence	5

3.3. Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobým finančním majetkem se rozumí zejména půjčky s dobou splatnosti delší než jeden rok, dále majetkové účasti, realizovatelné cenné papíry a podíly.

Cenné papíry a majetkové účasti se při nákupu oceňují pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny cenného papíru a podílu jsou přímé náklady související s pořízením, např. poplatky poradcům.

K datu pořízení majetkových účastí je tento dlouhodobý finanční majetek společností klasifikován dle povahy jako majetkové účasti ve společnostech jako podíly v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem.

Majetkové účasti nabyté protihodnotou za nepeněžitý vklad vložený do obchodní společnosti, jejichž oceněním je zůstatková cena nepeněžitého vkladu. Tato zůstatková cena se zvyšuje o daň z přidané hodnoty, pokud je tento vklad zdanitelným plněním.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může společnost řídit s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako podíly v ovládaných a řízených osobách.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může společnost významně ovlivňovat s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem.

K datu účetní závěrky jsou majetkové účasti oceněny v pořizovacích cenách snížených o opravné položky.

K datu účetní závěrky má společnost pouze podíly v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem a půjčky.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

3.4. Inventory

Purchased inventory is valued at acquisition costs. Acquisition costs include the purchase cost and indirect acquisition costs such as customs fees, freight costs and storage fees, commissions and insurance charges as appropriate. Work in progress and finished products are stated at production cost which includes the price of material, labour costs and manufacturing overheads proportionate to the stage of completion of the inventory. Inventory is issued out of stock using the costs determined by the weighted arithmetic average method. Provisions are recognised based on the assessment of the saleability of inventory, using the percentage of the stock price.

3.5. Receivables

Upon origination, receivables are stated at their nominal value as subsequently reduced by appropriate provisions for doubtful and bad amounts. (Receivables acquired for consideration or through an investment are stated at cost less provisions for doubtful and bad amounts.)

Provisioning

Maturity analysis	As of 31 December 2013
Before due date	2%
Up to 180 days past due	2%
181 to 360 days past due	50%
Over 361 days past due	100%

Provisions against receivables that are before their due dates and less than 180 days past their due dates are based on a long-term analysis of the risk that the receivable will be a loss-making receivable.

In 2008, the Company started to create full provisions against receivables which are being recovered through court proceedings, irrespective of their due dates.

In addition to the provisioning policy presented above, provisions are also created based on an individual analysis of each receivable.

3.6. Trade Payables

Trade payables are stated at their nominal value.

3.7. Loans

Loans are stated at their nominal value. The portion of long-term loans maturing within one year from the balance sheet date is included in short-term loans.

Interest is added to the principal amount.

3.8. Reserves

Reserves are intended to cover future risks and expenditure, the nature of which is clearly defined and which are likely to be incurred, but which are uncertain as to the amount or the date on which they will arise.

The reserve for outstanding vacation days is created based on the average wage per hour recalculated to the total number of outstanding vacation days, including social security and health insurance contributions.

Reserves for the costs of bringing land to its original condition are recognised over the duration of the lease contract based on anticipated land reclamation costs and costs of liquidating the concrete mixing plant after the expiry of the lease contract.

Reserves for remediation, reclamation and mine damage are recognised in compliance with the instructions of the relevant Mining Office and are determined by reference to the volume of exploited rock. The reserve amount is credited to a blocked bank account.

3.9. Foreign Currency Translation

Transactions denominated in foreign currencies during the year are translated using the daily foreign exchange rate promulgated by the Czech National Bank. If a foreign currency is purchased for the cash desk, the Company uses the ruling daily exchange rate of the foreign currency market promulgated by the Czech National Bank.

At the balance sheet date, the relevant assets and liabilities are translated using the effective exchange rate promulgated by the Czech National Bank as of that date and any resulting foreign exchange rate gains and losses are recorded through the current year's financial expenses or revenues as appropriate.

3.10. Finance Leases

A finance lease is the acquisition of a tangible fixed asset such that, over or after the contractual lease term, ownership title to the asset transfers from the lessor to the lessee; pending the transfer of title the lessee makes lease payments to the lessor for the asset that are charged to expenses.

If a lease contains an initial lump-sum payment, it is amortised and expensed over the lease period. Lease payments are expensed evenly over the lease term. After the expiration of the lease and the exercising of the purchase option, the leased asset is added to the Company's assets at its purchase price.

3.11. Taxation

3.11.1. Depreciation of Fixed Assets for Tax Purposes

Depreciation of fixed assets is calculated using the accelerated method for tax purposes.

3.4. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady – zejména celní poplatky, dopravné a skladovací poplatky, provize, pojistné.
Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují cenu materiálu, práce a proporcionální část výrobních režijních nákladů podle stavu rozpracovanosti.
Výdaje zásob ze skladu jsou účtovány cenami zjištěnými váženým aritmetickým průměrem.
Opravná položka je tvořena na základě zhodnocení prodejnosti zásob, a to procentem ze skladové ceny.

3.5. Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně sníženou o příslušné opravné položky k pochybným a nedobytným částkám. (Pohledávky nabyté za úplatu nebo vkladem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku k pochybným a nedobytným částkám).

Způsob tvorby opravných položek

Časové rozmezí	k 31.12.2013
Do splatnosti	2 %
Do 180 dnů po splatnosti	2 %
181 až 360 dnů po splatnosti	50 %
Nad 361 dnů po splatnosti	100 %

Opravné položky do splatnosti a do 180 dnů po splatnosti vychází z dlouhodobé analýzy rizikovitosti, že pohledávka bude ztrátová.
Od roku 2008 společnost tvoří opravné položky ve výši 100 % na pohledávky k zákazníkům, se kterými bylo zahájeno soudní řízení, a to bez ohledu na dobu splatnosti.
Kromě výše uvedeného postupu jsou opravné položky tvořeny dle individuální analýzy jednotlivých pohledávek.

3.6. Závazky z obchodních vztahů

Závazky z obchodních vztahů jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě.

3.7. Úvěry

Úvěry jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.
Úroky z úvěrů jsou připisovány k jistině.

3.8. Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků nebo výdajů, u nichž je znám účel, u nichž je pravděpodobné, že nastanou, avšak zpravidla není jistá částka a datum, k němuž vzniknou.
Rezerva na nevybranou dovolenou je tvořena dle průměrné hodinové mzdy s přepočtem na celkový počet dnů nevybrané dovolené, a to včetně sociálního a zdravotního pojištění.
Rezerva na uvedení pozemku do původního stavu je tvořena po dobu trvání nájemní smlouvy na základě předpokládané ceny za rekultivaci pozemku a nákladů na likvidaci betonárny po skončení nájemní smlouvy.
Rezerva na sanaci a rekultivaci a na důlní škody je tvořena na základě pokynů příslušného báňského úřadu a její tvorba vychází z množství vytěžené horniny. Výše tvorby je připisována na vázaný bankovní účet.

3.9. Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace v cizích měnách prováděné během roku jsou účtovány pevným ročním kurzem, který je stanoven na základě denního kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB k prvnímu pracovnímu dni běžného roku. V případě nákupu zahraniční měny do pokladny se používá aktuální denní kurz devizového trhu vyhlášeného ČNB.
K datu účetní závěrky jsou relevantní aktiva a pasiva přepočtena kursem ČNB platným k datu, ke kterému je účetní závěrka sestavena, a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

3.10. Finanční leasing

Finančním leasingem se rozumí pořízení dlouhodobého hmotného majetku způsobem, při kterém se po uplynutí nebo v průběhu sjednané doby úplatného užívání majetku uživatelem převádí vlastnictví majetku z vlastníka na uživatele a uživatel do převodu vlastnictví hradí platby za nabytí v rámci nákladů.
Případná akontace finančního leasingu je časově rozlišena a rozpouštěna po dobu pronájmu do nákladů. Leasingové splátky jsou do nákladů zahrnovány rovnoměrně po dobu trvání nájmu. Při ukončení nájmu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen do majetku společnosti v kupní ceně.

3.11. Daně

3.11.1. Daňové odpisy dlouhodobého majetku

Pro účely výpočtu daňových odpisů je použita zrychlená metoda.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

3.11.2. Current Tax Payable

The Company has recognised a tax payable and a tax charge based on its tax calculation which follows from its understanding of the interpretation of Czech tax legislation valid at the financial statements date and believes that the amount of tax is correct in compliance with the effective Czech tax regulations. Since various interpretations of tax laws and regulations by third parties, including state administrative bodies, exist, the income tax payable reported in the Company's financial statements may change based on the ultimate opinion of the tax authorities.

3.11.3. Deferred Tax

Deferred tax is accounted for using the balance sheet liability method.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at the balance sheet date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Deferred tax is charged or credited to the profit and loss account, except when it relates to items charged or credited directly to equity, in which case the related deferred tax is also dealt with in equity.

Deferred tax assets and liabilities are offset and reported on an aggregate net basis in the balance sheet, except when partial tax assets cannot be offset against partial tax liabilities.

3.12. Impairment

At each balance sheet date, the Company reviews the carrying amounts of its assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). Where it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Company estimates the recoverable amount of the cash-generating unit to which the asset belongs.

The recoverable amount is the greater of the net selling price and the value in use. In assessing the value in use, estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

If the recoverable amount of an asset (or cash-generating unit) is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash-generating unit) is reduced to its recoverable amount.

3.13. Revenue Recognition

Revenues are recognised when goods are shipped out of stock and the title has passed to the customer or when services are rendered and are reported net of discounts and VAT.

Interest income is accrued on a time basis, by reference to the principal outstanding and at the effective interest rate applicable.

Dividend income from investments is recognised when the shareholders' rights to receive payment have been established.

3.14. Use of Estimates

The presentation of financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities at the balance sheet date and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Management of the Company has made these estimates and assumptions on the basis of all the relevant information available to it. Nevertheless, pursuant to the nature of estimates, the actual results and outcomes in the future may differ from these estimates.

3.15. Extraordinary Expenses and Income

Extraordinary items are income or expenses that arise from events or transactions that are clearly distinct from the ordinary activities of the Company as well as income or expenses from events or transactions that are not expected to recur frequently or regularly.

3.16. Year-on-Year Changes in Valuation, Depreciation or Accounting Policies

No year-on-year changes were made to the valuation, depreciation or accounting policies as applied in the financial statements for the year ended 31 December 2013.

3.17. Other Matters

The Company does not hedge against foreign exchange risk exposures. It sells all its products and services using Czech crowns. The majority of funds are drawn within the Dyckerhoff Aktiengesellschaft Group and are realised in Czech crowns. ZAPA beton a.s. and Cement Hranice, akciová společnost, are included in the joint cash-pooling scheme. Any cash-pooling interest income of one company is the interest expense of the other company under the cash-pooling scheme. Therefore, no interest rate risks occur outside of the Group.

3.18. Cash Flow Statement

The cash flow statement is prepared using the indirect method. Cash equivalents include current liquid assets easily convertible into cash in an amount agreed in advance. Cash and cash equivalents can be analysed as follows:

	31 Dec 2013	31 Dec 2012
Cash on hand and cash in transit	330	503
Cash at bank	6 712	5 855
- of which escrow accounts	4 677	3 892
Total cash and cash equivalents	7 042	6 358

Cash flows from operating, investment and financial activities presented in the cash flow statement are not offset.

The Company holds cash on escrow accounts for future clean-ups of quarry areas.

Československá obchodní banka, a.s. issued a bilateral payment guarantee in favour of Ředitelství silnic a dálnic ČR (Road and Motorway Directorate of the Czech Republic) for toll charges in the exposure amount of CZK 1,000,000 maturing on 1 July 2015.

3.11.2. Splatná daň

Společnost zúčtovala daňový závazek a daňový náklad na základě kalkulace daně, která vychází z porozumění interpretace daňových zákonů platných v České republice k datu sestavení účetní závěrky, a je přesvědčena o správnosti výše daně v souladu s platnými daňovými předpisy České republiky. S ohledem na existenci různých interpretací daňových zákonů a předpisů ze strany třetích osob včetně orgánů státní správy se může závazek z daně z příjmů vykázaný v účetní závěrce společnosti změnit podle konečného stanoviska finančního úřadu.

3.11.3. Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky je k datu účetní závěrky posuzována a snížena v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možno tuto pohledávku nebo její část uplatnit.

Odložená daň je zúčtována do výsledovky s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu a kdy je také související odložená daň zahrnuta do vlastního kapitálu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykázány v celkové netto hodnotě s výjimkou případů, kdy nelze některé dílčí daňové pohledávky započítávat proti dílčím daňovým závazkům.

3.12. Snížení hodnoty

Ke každému rozvahovému dni společnost prověřuje účetní hodnotu svého majetku, aby objevila náznaky toho, zda nedošlo ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové signály, je odhadnuta realizovatelná hodnota majetku a určen případný rozsah ztráty ze snížení hodnoty. Není-li možno realizovatelnou hodnotu jednotlivých položek majetku odhadnout, určí společnost realizovatelnou hodnotu výnosové jednotky, ke které majetek patří.

Realizovatelná hodnota představuje vyšší z hodnot čisté prodejní ceny a hodnoty z užívání. Při posuzování hodnoty z užívání jsou odhadované budoucí peněžní toky diskontovány na svou současnou hodnotu prostřednictvím diskontní sazby před zdaněním, která zohledňuje současný tržní odhad časové hodnoty peněz a rizik konkrétně souvisejících s daným aktivem.

Pokud je podle odhadu realizovatelná hodnota majetku (nebo výnosové jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku (výnosové jednotky) snížena na hodnotu realizovatelnou.

3.13. Výnosy

Výnosy jsou zúčtovány k datu vyskladnění zboží a přechodu vlastnického práva na zákazníka nebo k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Úrokový výnos je časově rozlišován na základě časové souvislosti dle nezaplacené části jistiny a platné úrokové sazby.

Výnos z dividend je zúčtován ve chvíli, kdy je deklarováno právo na přijetí dividend.

3.14. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

3.15. Mimořádné náklady a mimořádné výnosy

Tyto položky obsahují výnosy / náklady z zcela mimořádných vzhledem k běžné činnosti účetní jednotky, jakož i výnosy / náklady z mimořádných událostí nahodile se vyskytujících.

3.16. Změny způsobu oceňování, postupů odpisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období

V průběhu roku 2013 nedošlo k žádným změnám ve způsobu oceňování, postupech odpisování a postupech účtování oproti předcházejícímu období.

3.17. Jiné

Společnost se nezajišťuje proti měnovým rizikům. Veškeré zboží a služby prodává v české měně. Většina zdrojů je čerpána v rámci skupiny Dyckerhoff Aktiengesellschaft a realizuje se v české měně. Společnosti ZAPA beton a.s. a Cement Hranice, akciová společnost, jsou zapojené do společného cash-poolingu. Jakýkoliv úrokový výnos v rámci cash-poolingu jedné společnosti je úrokovým nákladem druhé společnosti uvnitř cash-poolingu. Z těchto důvodů nevznikají žádná úroková rizika mimo tuto skupinu.

3.18. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:

	31.12.2013	(údaje v tis. Kč) 31.12.2012
Pokladní hotovost a peníze na cestě	330	503
Účty v bankách	6 712	5 855
- z toho vázané účty	4 677	3 892
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	7 042	6 358

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

Společnost má peněžní prostředky na vázaných účtech pro budoucí sanace dobývacích prostor.

Československá obchodní banka, a.s. vydala bilaterální platební záruku ve prospěch Ředitelství silnic a dálnic ČR (za mýtné) s výší angažovanosti 1 000 000,-Kč se splatností 1/7/2015.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

4. ADDITIONAL INFORMATION ON THE BALANCE SHEET AND PROFIT AND LOSS ACCOUNT

4.1. Fixed Assets

4.1.1. Intangible Fixed Assets

Cost (CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2011	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2012	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2013
Start-up costs	7 130	0	0	7 130	0	0	7 130
Research and development	10 634	0	7 753	2 881	0	0	2 881
Software	9 781	0	117	9 664	5 287	3 654	11 297
Valuable rights	6 195	0	907	5 288	0	0	5 288
Other intangible fixed assets	130	0	0	130	0	0	130
Intangible FA under construction	0	2 714	0	2 714	3 320	5 734	300
Total	33 870	2 714	8 777	27 807	8 607	9 388	27 026

Accumulated Amortisation (CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2011	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2012	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2013
Start-up costs	7 130	0	0	7 130	0	0	7 130
Research and development	10 634	0	7 753	2 881	0	0	2 881
Software	9 686	56	117	9 625	1 096	3 654	7 067
Valuable rights	6 123	51	907	5 267	21	0	5 288
Other intangible fixed assets	130	0	0	130	0	0	130
Total	33 703	107	8 877	25 033	1 117	3 654	22 496

Net Book Value (CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2012	Balance at 31 Dec 2013
Start-up costs	0	0
Research and development	0	0
Software	39	4 230
Valuable rights	21	0
Other intangible fixed assets	0	0
Intangible FA under construction	2 714	300
Total	2 774	4 530

4.2. Tangible Fixed Assets

Cost (CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2011	Additions	Disposals	Transfer	Balance at 31 Dec 2012	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2013
Land	126 670	1 046	217	0	127 499	48	0	127 547
Buildings	531 367	11 317	352	12 156	554 480	8 378	373	562 493
Individual movable assets	676 295	25 734	8 094	- 12 156	681 779	13 984	4 542	691 221
Other tangible fixed assets	895	1 156	0	0	2 051	0	0	2 051
Tangible fixed assets under construction	18 328	38 400	39 253	0	17 475	44 107	46 401	15 181
Prepayments for tangible fixed assets	4 182	1 803	4 697	0	1 288	1 837	2 022	1 103
Valuation difference on acquired assets	45 442	0	0	0	45 442	0	0	45 442
Total	1 403 179	79 456	52 613	0	1 430 022	68 354	53 338	1 445 038

Accumulated Depreciation and Provisions (CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2011	Additions	Disposals	Transfer	Balance at 31 Dec 2012	Additions	Disposals	Balance at 31 Dec 2013
Land	0	0	0	0	0	0	0	0
Buildings - accumulated depreciation	281 585	27 466	352	8 432	317 131	23 819	256	340 694
Individual movable assets	477 807	44 684	8 094	- 8 432	505 965	36 452	4 542	537 875
Other tangible fixed assets	193	41	0	0	234	87	0	321
Provision against prepayments for tangible fixed assets	953	0	60	0	893	0	0	893
Valuation difference on acquired assets	32 054	2 305	0	0	34 359	1 291	0	35 650
Total	792 592	74 496	8 506	0	858 582	61 649	4 798	915 433

Net Book Value (CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2012	Balance at 31 Dec 2013
Land	127 499	127 547
Buildings	237 357	221 799
Individual movable assets	175 814	153 346
Other tangible fixed assets	1 817	1 730
Tangible fixed assets under construction	17 475	15 181
Prepayments for tangible fixed assets	395	210
Valuation difference on acquired assets	11 083	9 792
Total	571 440	529 605

The Company acquired tangible assets that were charged directly to expenses in the amounts of CZK 1,698 thousand and CZK 2,183 thousand for the years ended 31 December 2013 and 2012, respectively. These assets are low-value tangible assets comprising other movable assets and sets of movable assets with an estimated useful life greater than one year and a cost between CZK 2 thousand and CZK 20 thousand. Additions to tangible and intangible fixed assets in 2013 predominantly included investments in the following centres: Administration in the amount of CZK 5,726 thousand, Strážnice in the amount of CZK 7,181 thousand, and Transportation in the amount of CZK 3,574 thousand. In 2013, tangible fixed assets under construction predominantly included investments in the following centres: Chropyně – Strážovice in the amount of CZK 6,169 thousand, the Přovice quarry in the amount of CZK 2,305 thousand and the Chrástany gravel pit in the amount of CZK 2,672 thousand.

PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZAPA BETON A.S. 2013

4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

4.1. Dlouhodobý majetek

4.1.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Pořizovací cena

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2011	Přirůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2012	Přirůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2013
Zřizovací výdaje	7 130	0	0	7 130	0	0	7 130
Neh. výsl. výzkumu a vývoje	10 634	0	7 753	2 881	0	0	2 881
Software	9 781	0	117	9 664	5 287	3 654	11 297
Ocenitelná práva	6 195	0	907	5 288	0	0	5 288
Jiný DNM	130	0	0	130	0	0	130
Nedokončený DNM	0	2 714	0	2 714	3 320	5 734	300
Celkem	33 870	2 714	8 777	27 807	8 607	9 388	27 026

Oprávký

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2011	Přirůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2012	Přirůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2013
Zřizovací výdaje	7 130	0	0	7 130	0	0	7 130
Neh. výsl. výzkumu a vývoje	10 634	0	7 753	2 881	0	0	2 881
Software	9 686	56	117	9 625	1 096	3 654	7 067
Ocenitelná práva	6 123	51	907	5 267	21	0	5 288
Jiný DNM	130	0	0	130	0	0	130
Celkem	33 703	107	8 777	25 033	1 117	3 654	22 493

Zůstatková hodnota

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2012	Stav k 31.12.2013
Zřizovací výdaje	0	0
Neh. výsl. výzkumu a vývoje	0	0
Software	39	4 230
Ocenitelná práva	21	0
Jiný DNM	0	0
Nedokončený DNM	2 714	300
Celkem	2 774	4 530

4.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2011	Přirůstky	Úbytky	Transfer	Stav k 31.12.2012	Přirůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2013
Pozemky	126 670	1 046	217	0	127 499	48	0	127 547
Stavby	531 367	11 317	352	12 156	554 488	8 378	373	562 493
Samostatné movité věci	676 295	25 734	8 094	- 12 156	681 779	13 984	4 542	691 221
Jiný DHM	895	1 156	0	0	2 051	0	0	2 051
Nedokončený DHM	18 328	38 400	39 253	0	17 475	44 107	46 401	15 181
Zálohy na DHM	4 182	1 803	4 697	0	1 288	1 837	2 022	1 103
Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	45 442	0	0	0	45 442	0	0	45 442
Celkem	1 403 179	79 456	52 613	0	1 430 022	68 354	53 338	1 445 038

Oprávký a opravné položky

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2011	Přirůstky	Úbytky	Transfer	Stav k 31.12.2012	Přirůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2013
Pozemky	0	0	0	0	0	0	0	0
Stavby - oprávký	281 585	27 466	352	8 432	317 131	23 819	256	340 694
Samostatné movité věci	477 807	44 684	8 094	- 8 432	505 965	36 452	4 542	537 875
Jiný DHM	193	41	0	0	234	87	0	321
Opravná položka k zálohám na DHM	953	0	60	0	893	0	0	893
Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	32 054	2 305	0	0	34 359	1 291	0	35 650
Celkem	792 592	74 496	8 506	0	858 582	61 649	4 798	915 433

Zůstatková hodnota

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2012	Stav k 31.12.2013
Pozemky	127 499	127 547
Stavby	237 357	221 799
Samostatné movité věci	175 814	153 346
Jiný DHM	1 817	1 730
Nedokončený DHM	17 475	15 181
Zálohy na DHM	395	210
Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	11 083	9 792
Celkem	571 440	529 605

Společnost pořídila v roce 2013 hmotný majetek účtovaný přímo do nákladů v částce 1 698 tis. Kč (2 183 tis. Kč v roce 2012). Tento majetek představuje drobný hmotný majetek, což jsou ostatní movité věci a soubory movitých věcí s dobou použitelnosti delší než jeden rok a v pořizovací hodnotě od 2 tis. Kč do 20 tis. Kč.

Přirůstky dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku zahrnují v roce 2013 především investice na střediscích Správa v pořizovací hodnotě 5 726 tis. Kč, Strážnice 7 181 tis. Kč, Oprava 3 574 tis. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je v roce 2013 tvořen zejména položkami na střediscích pískovna Chropyně - Střížovice v hodnotě 6 169 tis. Kč, lom Pňovice 2 305 tis. Kč a štěrkovna Chrástany 2 672 tis. Kč.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

4.2.1. Assets Held under Finance and Operating Leases

Finance Leases

(CZK '000)

Asset	Total lease value at 31 Dec 2013	Payments made in 2012	Payments made in 2013	Due in 2014	Due in the following years
Trucks	52 176	1 481	2 556	0	0
Concrete mixing plants	0	0	0	0	0
Total	52 176	1 481	2 556	0	0

4.3. Operating Leases

(CZK '000)

Asset	Total lease value at 31 Dec 2013	Payments made in 2012	Payments made in 2013	Estimated payments to be made in 2014
Trucks	373 483	40 385	28 134	17 674
Cars	31 070	4 238	7 482	4 463
Concrete mixing plant technology	38 390	3 890	1 368	877
Total	442 943	48 513	36 984	23 014

4.4. Non-Current Financial Assets

Cost

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2011	Additions	Disposals	Reclassification of a loan	Balance at 31 Dec 2012	Additions	Disposals	Reclassification of a loan	Balance at 31 Dec 2013
Equity investments in subsidiaries	368 366	0	0	0	368 366	0	0	0	368 366
Equity investments in associates	14 297	0	0	0	14 297	0	0	0	14 297
Loans and borrowings - controlling entity, substantial influence	18 292	53	522	0	17 823	1 620	0	0	19 443
Total	400 955	53	522	0	400 486	1 620	0	0	402 106

In 2013, additions include an unrealised foreign exchange difference in the amount of CZK 1,620 thousand.

In 2013, the maturity of the loan provided to ZAPA beton SK s.r.o. was extended to 31 December 2014.

4.4.1. Equity Investments in Subsidiaries

2013

(CZK '000), (*EUR '000)

Name of the entity	Registered office	Cost	Nominal value	Ownership percentage	Voting power in %	Equity	Profit or loss	Dividend income for the period	Valuation at 31 Dec 2013
Piskovny Hrádek a.s.	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	70 642	12 000	100.00	100.00	44 469	2 648	0	70 642
ZAPA beton SK s.r.o.	Vajnorská 142, 830 00 Bratislava	277 699	277 699	99.97	99.97	*9 661	*-2 111	0	277 699
Beton Union Plzeň s.r.o.	Emilova 1228/9, Skvrňany, Plzeň	20 025	22 500	71.20	71.20	79 739	-1 559	0	20 025
Total		368 366	312 199	xxx	xxx	xxx	xxx	0	368 366

* The equity and profit or loss information represents preliminary unaudited results.

2012

(CZK '000), (*EUR '000)

Name of the entity	Registered office	Cost	Nominal value	Ownership percentage	Voting power in %	Equity	Profit or loss	Dividend income for the period	Valuation at 31 Dec 2012
Piskovny Hrádek a.s.	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	70 642	12 000	100.00	100.00	41 821	- 2 822	0	70 642
ZAPA beton SK s.r.o.	Vajnorská 142, 830 00 Bratislava	277 699	277 699	99.97	99.97	*11 772	*- 1 368	0	277 699
Beton Union Plzeň s.r.o.	Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň	20 025	22 500	71.20	71.20	81 298	5 298	2 844	20 025
Total		368 366	312 199	xxx	xxx	xxx	xxx	2 844	368 366

PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZAPA BETON A.S. 2013

4.2.1. Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu

Finanční leasing s následnou koupí najaté věci

(údaje v tis. Kč)

Název	Celková hodnota leasingu k 31.12.2013	Skutečně uhrazené splátky v roce 2012	Skutečně uhrazené splátky v roce 2013	Splatno v roce 2014	Splatno v dalších letech
Nákladní automobily	52 176	1 481	2 556	0	0
Betonárny	0	0	0	0	0
Celkem	52 176	1 481	2 556	0	0

4.3. Operativní pronájem (leasing)

(údaje v tis. Kč)

Název	Celková hodnota pronájmu k 31.12.2013	Skutečně uhrazené splátky v roce 2012	Skutečně uhrazené splátky v roce 2013	Odhad splátek v roce 2014
Nákladní automobily	373 483	40 385	28 134	17 674
Osobní automobily	31 070	4 238	7 482	4 463
Technologie betonáren	38 390	3 890	1 368	877
Celkem	442 943	48 513	36 984	23 014

4.4. Dlouhodobý finanční majetek

Pořizovací cena

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2011	Přírůstky	Úbytky	Reklas. půjčky	Stav k 31.12.2012	Přírůstky	Úbytky	Reklas. půjčky	Stav k 31.12.2013
Podíly v ovládaných a řízených osobách	368 366	0	0	0	368 366	0	0	0	368 366
Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	14 297	0	0	0	14 297	0	0	0	14 297
Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	18 292	53	522	0	17 823	1 620	0	0	19 443
Celkem	400 955	53	522	0	400 486	1 620	0	0	402 106

V roce 2013 přírůstek představuje nerealizovaný kurzový rozdíl ve výši 1 620 tis. Kč.

V roce 2013 byla prodloužena splatnost půjčky, poskytnuté společnosti ZAPA beton SK s.r.o. do 31.12.2014.

4.4.1. Podíly v ovládaných a řízených osobách

2013

(údaje v tis. Kč), (*údaje v tis. EUR)

Obchodní firma	Sídlo	Pořizovací cena	Nom. hodnota	Vlastnický podíl v %	Hlasovací práva v %	Vlastní kapitál spol.	Výsledek hospodaření	Výnos z dividend za rok	Ocenění k 31.12.2013
Pískovny Hrádek a.s.	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	70 642	12 000	100,00	100,00	44 469	2 648	0	70 642
ZAPA beton SK s.r.o.	Vajnorská 142, 830 00 Bratislava	277 699	277 699	99,97	99,97	*9 661	*-2 111	0	277 699
Beton Union Plzeň s.r.o.	Emilova 1228/9, Skvrňany, Plzeň	20 025	22 500	71,20	71,20	79 739	-1 559	0	20 025
Celkem		368 366	312 199	xxx	xxx	xxx	xxx	0	368 366

* údaje vlastního kapitálu a výsledku hospodaření představují předběžné neauditované výsledky

2012

(údaje v tis. Kč), (*údaje v tis. EUR)

Obchodní firma	Sídlo	Pořizovací cena	Nom. hodnota	Vlastnický podíl v %	Hlasovací práva v %	Vlastní kapitál spol.	Výsledek hospodaření	Výnos z dividend za rok	Ocenění k 31.12.2012
Pískovny Hrádek a.s.	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	70 642	12 000	100,00	100,00	41 821	-2 822	0	70 642
ZAPA beton SK s.r.o.	Vajnorská 142, 830 00 Bratislava	277 699	277 699	99,97	99,97	*11 772	*-1 368	0	277 699
Beton Union Plzeň s.r.o.	Chotěšovská 279, 314 60 Plzeň	20 025	22 500	71,20	71,20	81 298	5 298	2 844	20 025
Celkem		368 366	312 199	xxx	xxx	xxx	xxx	2 844	368 366

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

4.4.2. Equity Investments in Associates

2013

(CZK '000)

Name of the entity	Registered office	Cost	Nominal value	Ownership percentage	Voting power in %	Equity	Profit or loss	Dividend income for the period	Valuation at 31 Dec 2013
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Moravská 224/98, 619 00 Brno	6 233	10 000	50.00	50.00	39 537	4 575	2 654	6 233
EKO ZAPA beton, a.s.	Cerčanská 2053/18, 140 00 Prague 4	8 064	504	50.00	50.00	18 120	4 027	1 185	8 064
Total		14 297	10 504	xxx	xxx	57 657	8 602	3 839	14 297

2012

(CZK '000)

Name of the entity	Registered office	Cost	Nominal value	Ownership percentage	Voting power in %	Equity	Profit or loss	Dividend income for the period	Valuation at 31 Dec 2012
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Moravská 224/98, 619 00 Brno	6 233	10 000	50.00	50.00	40 269	5 307	3 598	6 233
EKO ZAPA beton, a.s.	Cerčanská 2053/18, 140 00 Prague 4	8 064	504	50.00	50.00	16 462	2 369	1 024	8 064
Total		14 297	10 504	xxx	xxx	56 731	7 676	4 622	14 297

4.4.3. Agreements between Owners

No agreements establishing voting rights regardless of the share of the share capital, controlling agreements or profit allocation agreements were made between the owners (apart from the Deed of Association).

4.4.4. Loans and Borrowings - Subsidiaries and Associates

SUMMARY OF LONG-TERM LOANS

Entity	Loan number	Date of conclusion	Amount in CZK '000	Maturity	Interest rate	To be repaid at 31 Dec 2013 in CZK '000	Interest to be paid at 31 Dec 2013 from the loan inception in CZK '000	To be repaid at 31 Dec 2012 in CZK '000	Interest to be paid at 31 Dec 2012 from the loan inception in CZK '000
Long-term loans and borrowings (presented in line B.III.4):									
ZAPA beton SK s.r.o.	20050316	16 Mar 2005	91 000	31 Dec 2014	6M PRIBOR + 1.2 % p.a.	0	14 927	0	14 927
	20030602	2 Jun 2003	87 000	31 Dec 2014	6M PRIBOR + 1.0 % p.a.	0	0	0	0
			10 000	31 Dec 2014	3.78 % p.a.	0	0	0	0
			8 000	31 Dec 2014	3.19 % p.a.	0	0	0	0
			SKK 25 000 thousand	31 Dec 2014	6M PRIBOR + 1.0 % p.a.	19 443	6 885	17 823	5 657
Total long-term loans and borrowings						19 443	21 812*	17 823	20 584*

* The amounts of outstanding interest are reported as part of line C.III.2. Receivables – controlled or controlling entity (refer to Note 4.7.2.).

4.5. Inventory

As of 31 December 2013, the balance of inventory was CZK 44,315 thousand (CZK 46,842 thousand as of 31 December 2012). Inventory primarily consists of raw material for the production of concrete mixtures. In the year ended 31 December 2013, the Company recognised a provision against products in the amount of CZK 1,950 thousand (2012: CZK 1,672 thousand) which reflects the low sale rate of products.

4.6. Receivables

4.6.1. Long-Term Receivables

The Company recorded long-term receivables of CZK 19,379 thousand with maturity exceeding one year as of 31 December 2013 (CZK 8,266 thousand in 2012). Long-term receivables primarily represent long-term prepayments for fuel and advances to mobile phone operators of CZK 565 thousand (CZK 563 thousand in 2012), prepayments for rent of CZK 2,536 thousand (CZK 2,536 thousand in 2012), and provided loans of CZK 129 thousand (CZK 285 thousand in 2012). In addition, the Company purchased receivables and thus reports the following receivables under long-term receivables: receivables in the amount of CZK 5,955 thousand maturing in 2015, receivables in the amount of CZK 453 thousand maturing in 2017, receivables in the amount of CZK 7,099 thousand maturing in 2019, receivables in the amount of CZK 1,699 thousand maturing in 2021, and receivables in the amount of CZK 879 thousand maturing in 2024. These receivables total to CZK 16,085 thousand.

4.7. Short-Term Receivables

4.7.1. Aging of Trade Receivables

(CZK '000)

Year	Category	Before due date	Past due date					Total past due	Total
			1 - 90 days	91 - 180 days	181 - 360 days	1 - 2 years	2 years and more		
2013	Gross	238 041	198 717	67 481	68 792	34 837	100 691	470 518	708 559
	Provisions	4 757	3 968	2 050	42 357	31 139	73 651	153 165	157 922
	Net	233 284	194 749	65 431	26 435	3 698	27 040	317 353	550 637
2012	Gross	299 041	194 822	47 547	24 800	29 942	101 368	398 479	697 520
	Provisions	6 082	4 046	1 420	12 328	26 696	71 174	115 664	121 746
	Net	292 959	190 776	46 127	12 472	3 246	30 194	282 815	575 774

Receivables past their due date by 181 days and more that are not provided for are intercompany receivables due within the Dyckerhoff Aktiengesellschaft Group.

PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZAPA BETON A.S. 2013

4.4.2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

2013

(údaje v tis. Kč)

Obchodní firma	Sídlo	Pořizovací cena	Nom. hodnota	Vlastnický podíl v %	Hlasovací práva v %	Vlastní kapitál spol.	Výsledek hospodaření	Příjem z dividend za rok	Ocenění k 31.12.2013
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Moravská 224/98, 619 00 Brno	6 233	10 000	50,00	50,00	39 537	4 575	2 654	6 233
EKO ZAPA beton, a.s.	Cerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4	8 064	504	50,00	50,00	18 120	4 027	1 185	8 064
Celkem		14 297	10 504	xxx	xxx	57 657	8 602	3 839	14 297

2012

(údaje v tis. Kč)

Obchodní firma	Sídlo	Pořizovací cena	Nom. hodnota	Vlastnický podíl v %	Hlasovací práva v %	Vlastní kapitál spol.	Výsledek hospodaření	Příjem z dividend za rok	Ocenění k 31.12.2012
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Moravská 224/98, 619 00 Brno	6 233	10 000	50,00	50,00	40 269	5 307	3 598	6 233
EKO ZAPA beton, a.s.	Cerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4	8 064	504	50,00	50,00	16 462	2 369	1 024	8 064
Celkem		14 297	10 504	xxx	xxx	56 731	7 676	4 622	14 297

4.4.3. Dohody mezi společníky

Nebyly uzavřeny žádné dohody mezi společníky (nad rámec společenských smluv), které zakládají rozhodovací práva bez ohledu na výši podílu na základním kapitálu u těchto obchodních společností ani ovládací smlouvy nebo smlouvy o převodech zisku.

4.4.4. Půjčky a úvěry – ovládací a řízená osoba, podstatný vliv

SOUPIS DLOUHODOBÝCH PŮJČEK

Společnost	Číslo půjčky	Datum uzavření	Částka v tis. Kč	Splatnost	Úroková sazba	Zbývá uhradit z půjčky k 31.12.2013 v tis. Kč	Zbývá uhradit z půjčky k 31.12.2013 od počátku půjčky v tis. Kč	Zbývá uhradit z půjčky k 31.12.2012 v tis. Kč	Zbývá uhradit z půjčky k 31.12.2012 od počátku půjčky v tis. Kč
Dlouhodobé půjčky a úvěry (vykázané v řádku 8.III.4):									
ZAPA beton SK s.r.o.	20050316	16.3.2005	91 000	31.12.2014	6M PRIBOR + 1,2 % p.a.	0	14 927	0	14 927
	20030602	2.6.2003	87 000	31.12.2014	6M PRIBOR + 1,0 % p.a.	0	0	0	0
			10 000	31.12.2014	3,78 % p.a.	0	0	0	0
			8 000	31.12.2014	3,19 % p.a.	0	0	0	0
			25 000 tis. SKK	31.12.2014	6M PRIBOR + 1,0 % p.a.	19 443	6 885	17 823	5 657
Celkem dlouhodobé půjčky a úvěry						19 443	21 812*	17 823	20 584*

* Částky nevypálených úroků jsou vykazovány jako C.III.2. Pohledávky – ovládaná nebo ovládací osoba (viz. bod 4.7.2.).

4.5. Zásoby

Stav zásob k 31.12.2013 činil 44 315 tis. Kč (46 842 tis. Kč v roce 2012). Zásoby představují především suroviny používané k výrobě betonových směsí. V roce 2013 byla vytvořena opravná položka k výrobkům ve výši 1 950 tis. Kč (1 672 tis. Kč v roce 2012), která zohledňuje nízkou prodejnost výrobků.

4.6. Pohledávky

4.6.1. Dlouhodobé pohledávky

K 31. prosinci 2013 vykazovala společnost dlouhodobé pohledávky se splatností delší než 1 rok ve výši 19 379 tis. Kč (8 266 tis. Kč v roce 2012). Dlouhodobé pohledávky představují dlouhodobé zálohy na pohonné hmoty a mobilním operátorům, a to ve výši 565 tis. Kč (563 tis. Kč v roce 2012), zálohy na nájem ve výši 2 536 tis. Kč (2 536 tis. Kč v roce 2012), poskytnuté půjčky ve výši 129 tis. Kč (285 tis. Kč v roce 2012). Společnost dále nakoupila pohledávky a z tohoto titulu jsou jako dlouhodobé pohledávky vykazovány pohledávky ve výši 5 955 tis. Kč se splatností roku 2015, ve výši 453 tis. Kč se splatností 2017, ve výši 7 099 tis. Kč se splatností 2019, ve výši 1 699 tis. Kč se splatností 2021, ve výši 879 tis. Kč se splatností 2024. Celková výše těchto pohledávek je 16 085 tis. Kč.

4.7. Krátkodobé pohledávky

4.7.1. Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů

(údaje v tis. Kč)

Rok	Kategorie	Do splatnosti	Po splatnosti				Celkem po splatnosti	Celkem
			1 - 90 dní	91 - 180 dní	181 - 360 dní	1 - 2 roky	2 a více let	
2013	Brutto	238 041	198 717	67 481	68 792	34 837	100 691	470 518
	Opr. položky	4 757	3 968	2 050	42 357	31 139	73 651	153 165
	Netto	233 284	194 749	65 431	26 435	3 698	27 040	317 353
2012	Brutto	299 041	194 822	47 547	24 800	29 942	101 368	398 479
	Opr. položky	6 082	4 046	1 420	12 328	26 696	71 174	115 664
	Netto	292 959	190 776	46 127	12 472	3 246	30 194	282 815

Pohledávky po splatnosti 181 dnů a více, na něž není tvořena opravná položka, jsou za společnostmi v rámci skupiny Dyckerhoff Aktiengesellschaft.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

4.7.2. Intercompany Receivables

(CZK '000)

Name of the entity	Balance at 31 Dec 2013	Balance at 31 Dec 2012
Short-term receivables		
Trade balances	32 981	33 422
EKO ZAPA beton, a.s.	555	325
ZAPA beton SK s.r.o.	31 447	29 899
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.	144	98
SONDA	12	0
Pískovny Hrádek a.s.	0	0
Beton Union Plzeň s.r.o.	148	3 100
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	675	0
Controlled or controlling entity	21 812	21 886
ZAPA beton SK s.r.o.	21 812	20 584
Beton Union Plzeň s.r.o.	0	1 302
Total short-term intercompany receivables	54 793	55 308
Other than intercompany receivables	713 363	703 537
Provisions	-159 156	-122 935
Total short-term receivables	609 000	635 910

4.8. Short-Term Prepayments Made

The aggregate net value of short-term prepayments is CZK 9,080 thousand (2012: CZK 7,561 thousand). The most significant items of short-term prepayments made predominantly include prepayments for utilities in the amount of CZK 6,376 thousand, prepayments for services related to rental in the amount of CZK 1,597 thousand, and unbilled prepayments to Vojenské stavby CZ a.s. of CZK 1,189 thousand. Vojenské stavby CZ a.s. is currently in bankruptcy proceedings; therefore, this prepayment remains fully provided for as of 31 December 2013.

4.9. Deferred Expenses

Deferred Expenses

The aggregate amount of deferred expenses was CZK 7,648 thousand (2012: CZK 8,585 thousand). Deferred expenses principally consist of rental and other overheads in the amount of CZK 6,396 thousand (CZK 4,763 thousand in 2012).

Complex Deferred Expenses

The aggregate amount of complex deferred expenses was CZK 6,010 thousand (2012: CZK 6,275 thousand). Complex deferred expenses consist of deferred expenses arising from the earth removal in the Hrubá Voda quarry.

4.10. Equity

4.10.1. Changes in Equity

For the statement of changes in equity refer to a separate appendix.

Pursuant to the resolution of the sole shareholder of 27 March 2013, the 2012 profit of CZK 91,447 thousand was earmarked for the payment to the sole shareholder. As of 31 December 2013, the amount of CZK 91,447 thousand was paid out.

4.11. Reserves

(CZK '000)

	Reserve for the cost of bringing leasehold land to its original condition	Reserve for vacation days	Statutory reserve for remediation and reclamation	Reserve for remediation and reclamation	Other reserves	Total reserves
Balance at 31 Dec 2012	9 762	13 623	4 797	1 800	0	29 982
Charge for reserves	1 220	13 962	695	0	0	15 877
Use of reserves	298	13 623	0	0	0	13 921
Balance at 31 Dec 2013	10 684	13 962	5 492	1 800	0	31 938

4.12. Payables

4.13. Short-Term Payables

4.13.1. Aging of Short-Term Trade Payables

(CZK '000)

Year	Category	Before due date	Past due date				Total past due	Total
			1 - 90 days	91 - 180 days	181 - 360 days	1 - 2 years	2 years and more	
2013	Short-term	37 290	183 517	0	0	0	45	183 562
2012	Short-term	183 881	55 338	149	49	-5	-130	239 282

As of 31 December 2013, the Company recorded payables to association members of CZK 6,089 thousand (association with TBG Čechy and Morava a.s./its successor company Českomoravský beton, a.s.) (2012: CZK 6,156 thousand).

As of 31 December 2013, the Company recorded payables of CZK 10,899 thousand (CZK 8,190 thousand in 2012) arising from social security and health insurance, of which CZK 7,323 thousand (CZK 5,644 thousand in 2012) are social security payables before the maturity date and CZK 3,576 thousand (CZK 2,546 thousand in 2012) are health insurance payables before the maturity date. During the years ended 31 December 2013 and 2012, the Company carried no payables arising from social security or health insurance past their due dates.

As of 31 December 2013, the Company recorded tax payables of CZK 4,203 thousand (CZK 3,054 thousand in 2012) which include employee income tax payables as of 31 December 2013 and 2012.

The Company reported a VAT payable of CZK 8,246 thousand (a receivable of CZK 11,910 thousand in 2012).

PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZAPA BETON A.S. 2013

4.7.2. Pohledávky k podnikům ve skupině

(údaje v tis. Kč)

Název společnosti	Stav k 31.12.2013	Stav k 31.12.2012
Krátkodobé pohledávky		
Z obchodních vztahů	32 981	33 422
EKO ZAPA beton, a.s.	555	325
ZAPA beton SK s.r.o.	31 447	29 899
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.	144	98
SONDA	12	0
Pískovny Hrádek a.s.	0	0
Beton Union Plzeň s.r.o.	148	3 100
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	675	0
Ovládaná nebo ovládající osoba	21 812	21 886
ZAPA beton SK s.r.o.	21 812	20 584
Beton Union Plzeň s.r.o.	0	1 302
Celkem krátkodobé pohledávky k podnikům ve skupině	54 793	55 308
Pohledávky mimo skupinu	713 363	703 537
Opravné položky	-158 156	-122 935
Krátkodobé pohledávky celkem	609 000	635 910

4.8. Krátkodobé poskytnuté zálohy

Celková netto hodnota krátkodobých záloh je 9 080 tis. Kč (7 561 tis. Kč v roce 2012). Mezi nejvýznamnější položky krátkodobých poskytnutých záloh patří zejména zálohy na energie ve výši 6 376 tis. Kč, zálohy na služby spojené s nájmem ve výši 1 597 tis. Kč a nevyúčtovaná záloha poskytnutá společností Vojenské stavby CZ a.s. ve výši 1 189 tis. Kč. Vojenské stavby CZ a.s. jsou v současné době v konkurzu, proto zůstává na tuto zálohu k 31.12.2013 již vytvořená opravná položka v plné výši.

4.9. Časové rozlišení aktivní

Náklady příštích období

Celková hodnota nákladů příštích období je 7 648 tis. Kč (8 585 tis. Kč v roce 2012). Významnou položkou je nájemné a ostatní režie ve výši 6 396 tis. Kč (4 763 tis. Kč v roce 2012).

Komplexní náklady příštích období

Celková hodnota komplexních nákladů příštích období je 6 010 tis. Kč (6 275 tis. Kč v roce 2012). Komplexní náklady příštích období tvoří časově rozlišené náklady vynaložené v souvislosti se skryvkou lomu Hrubá Voda.

4.10. Vlastní kapitál

4.10.1. Změny vlastního kapitálu

Přehled změn vlastního kapitálu je uveden v samostatné příloze.

Výsledek hospodaření roku 2012 ve výši 91 447 tis. Kč byl na základě usnesení o rozhodnutí jediného akcionáře ze dne 27.3.2013 předepsán k výplatě akcionářům. K 31.12.2013 bylo vyplaceno 91 447 tis. Kč.

4.11. Rezervy

(údaje v tis. Kč)

	Rezerva na uvedení pronajatých pozemků do původního stavu	Rezerva na dovolenou	Zákonná rezerva na sanace a rekultivace	Rezerva na sanace a rekultivace	Ostatní rezervy	Rezervy celkem
Zůstatek k 31.12.2012	9 762	13 623	4 797	1 800	0	29 982
Tvorba rezerv	1 220	13 962	695	0	0	15 877
Použití rezerv	298	13 623	0	0	0	13 921
Zůstatek k 31.12.2013	10 684	13 962	5 492	1 800	0	31 938

4.12. Závazky

4.13. Krátkodobé závazky

4.13.1. Věková struktura krátkodobých závazků z obchodních vztahů

(údaje v tis. Kč)

Rok	Kategorie	Do splatnosti	Po splatnosti				Celkem po splatnosti	Celkem
			1 - 90 dní	91 - 180 dní	181 - 360 dní	1 - 2 roky	2 a více let	
2013	Krátkodobé	37 290	183 517	0	0	0	45	220 852
2012	Krátkodobé	183 881	55 338	149	49	-5	-130	239 282

K 31. prosinci 2013 společnost vykázala závazky ke společníkům ve sdružení ve výši 6 089 tis. Kč (sdružení se společností TBG Čechy a Morava a.s., resp. její nástupnickou společností Českomoravský beton, a.s.) (6 156 tis. Kč v roce 2012).

K 31. prosinci 2013 společnost vykázala závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění ve výši 10 899 tis. Kč (8 190 tis. Kč v roce 2012), ze kterých 7 323 tis. Kč (5 644 tis. Kč v roce 2012) představují závazky ze sociálního zabezpečení před splatností a 3 576 tis. Kč (2 546 tis. Kč v roce 2012) představují závazky ze zdravotního pojištění před splatností. V průběhu let 2013 a 2012 společnost neevidovala žádné závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění po splatnosti.

K 31. prosinci 2013 společnost vykázala daňové závazky ve výši 4 203 tis. Kč (3 054 tis. Kč v roce 2012), které představují závazky z titulu odvodu daně z příjmů za zaměstnance k 31. prosinci 2013 (resp. k 31. prosinci 2012).

Z titulu daně z přidané hodnoty byl zaúčtován závazek ve výši 8 246 tis. Kč (pohledávka ve výši 11 910 tis. Kč v roce 2012).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

4.13.2. Intercompany Payables

(CZK '000)

Name of the entity	Balance at 31 Dec 2013	Balance at 31 Dec 2012
Short-term payables		
Trade balances	66 433	66 279
Deuna Zement GmbH	0	0
EKO ZAPA	325	0
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	118	288
Pískovny Hrádek a.s.	279	238
Beton Union Plzeň s.r.o.	11	0
Cement Hranice, akciová společnost	57 203	65 753
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	8 497	0
Controlled or controlling entity	523 583	517 618
Cement Hranice, akciová společnost	523 583	517 618
Total short-term intercompany payables	590 016	583 897

As of 31 December 2013, the Company additionally reports payables to partners and association members of CZK 6,089 thousand (CZK 6,156 thousand in 2012).

4.14. Bank Loans

4.14.1. Short-Term Bank Loans and Financial Borrowings

The Company was provided with an overdraft loan facility from UniCredit Bank Czech Republic, a.s. of CZK 70,000 thousand which was used during the year ended 31 December 2013 – the withdrawals made amounted to CZK 20,003 thousand; the loan was repaid during 2013.

4.15. Estimated Payables

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2013	Balance at 31 Dec 2012
Overhead costs	8 566	12 708
Telecommunication	108	243
Other	1 568	2 077
Total	10 242	15 028

4.16. Accrued Expenses

The aggregate amount of accrued expenses was CZK 6,498 thousand (2012: CZK 4,011 thousand). Accrued expenses predominantly included accrued overhead costs of CZK 3,225 thousand (CZK 874 thousand in 2012), truck service of CZK 548 thousand (CZK 121 thousand in 2012) and material of CZK 2,183 thousand (CZK 2,892 thousand in 2012).

4.17. Income Taxation

4.17.1. Deferred Tax

The deferred tax liability can be analysed as follows:

Deferred Tax Arising From

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2013	Balance at 31 Dec 2012
Accumulated depreciation and amortisation of fixed assets	22 464	24 862
Receivables	-13 434	-11 100
Reserves	-5 025	-4 785
Provisions against products	-181	-318
Total	3 824	8 659

4.17.2. Income Tax Charge (Credit)

The charge for the year can be reconciled to the profit per the profit and loss account as follows:

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2013	Balance at 31 Dec 2012
Profit before tax	57 728	112 485
Income tax rate	19 %	19 %
Tax at the domestic income tax rate	10 968	21 300
Tax effect of expenses / revenues that are not deductible in determining taxable profit	-17	-236
Corrections of estimates of prior years' taxes	260	472
Tax recognised in the profit and loss account	10 995	21 038
Effective tax rate	19.05 %	18.70 %

PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZAPA BETON A.S. 2013

4.13.2. Závazky k podnikům ve skupině

(údaje v tis. Kč)

Název společnosti	Stav k 31.12.2013	Stav k 31.12.2012
Krátkodobé závazky		
Z obchodních vztahů	66 433	66 279
Deuna Zement GmbH	0	0
EKO ZAPA	325	0
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	118	288
Pískovny Hrádek a.s.	279	238
Beton Union Plzeň s.r.o.	11	0
Cement Hranice, akciová společnost	57 203	65 753
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	8 497	0
Ovládaná nebo ovládající osoba	523 583	517 618
Cement Hranice, akciová společnost	523 583	517 618
Celkem krátkodobé závazky k podnikům ve skupině	590 016	583 897

Společnost dále eviduje k 31.12.2013 závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení ve výši 6 089 tis. Kč (6 156 tis. Kč v roce 2012).

4.14. Bankovní úvěry

4.14.1. Krátkodobé bankovní úvěry a krátkodobé finanční výpomoci

Společnost má k dispozici kontokorentní úvěr ve výši 70 000 tis. Kč od UniCredit Bank Czech Republic, a.s., který byl v průběhu roku 2013 čerpán ve výši 20 003 tis. Kč a byl i splacen v průběhu roku 2013.

4.15. Dohadné účty pasivní

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2013	Stav k 31.12.2012
Režijní náklady	8 566	12 708
Telekomunikace	108	243
Ostatní	1 568	2 077
Celkem	10 242	15 028

4.16. Výdaje příštích období

Celková hodnota výdajů příštích období je 6 498 tis. Kč (4 011 tis. Kč v roce 2012). Výdaje příštích období tvoří zejména časově rozlišené režijní náklady 3 225 tis. Kč (874 tis. Kč v roce 2012), autodoprava 548 tis. Kč (121 tis. Kč v roce 2012) a materiál 2 183 tis. Kč (2 892 tis. Kč v roce 2012).

4.17. Daň z příjmů

4.17.1. Odložená daň

Odložený daňový závazek lze analyzovat následovně:

Odložená daň z titulu

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2013	Stav k 31.12.2012
Oprávký dlouhodobého majetku	22 464	24 862
Pohledávky	-13 434	-11 100
Rezervy	-5 025	-4 785
Opravné položky k výrobkům	-181	-318
Celkem	3 824	8 659

4.17.2. Daňový náklad (výnos)

Výše daně za rok může být porovnávána se ziskem dle výsledovky následovně:

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2013	Stav k 31.12.2012
Zisk před zdaněním	57 728	112 485
Sazba daně z příjmu	19 %	19 %
Daň při lokální sazbě daně z příjmu	10 968	21 300
Daňový dopad nákladů / výnosů, které nejsou daňově uznatelné	-17	-236
Upravy odhadů daně minulých období	260	472
Daň vykázaná ve výkazu zisku a ztráty	10 996	21 038
Efektivní daňová sazba	19,05 %	18,70 %

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

4.18. Details of Income by Principal Activity

(CZK '000)

	Balance at 31 Dec 2013 Total	Balance at 31 Dec 2012 Total
Goods: concrete	956	721
Goods: aggregates	24 822	27 283
Goods: oil – rebilling	0	4 005
Goods: land	5 829	0
Other	2 685	1 144
Sales of goods	34 292	33 153
Sales of product: concrete	1 531 337	1 703 807
Sales of product: aggregates	56 212	81 824
Other income	1 494	1 287
Services: transportation	340 230	374 542
Services: rental	1 251	1 237
Other services	10 491	7 955
Total sales of own products and services	1 941 015	2 170 652

Income from ordinary activities is largely generated in the Czech Republic.

4.19. Related Party Transactions

4.19.1. Income Generated with Related Parties

2013

(CZK '000)

Entity	Relation to the Company	Goods	Products	Services	Other income	Financial income	Total
ZAPA beton SK s.r.o.	Subsidiary	576	568	1 692	976	678	4 490
Beton Union Plzeň s.r.o.	Subsidiary	3	396	1 720	123	12	2 254
EKO ZAPA beton, a.s.	Subsidiary	51	1 257	2 994	19	1 185	5 506
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Subsidiary	36	414	2 067	61	2 654	5 232
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.	Subsidiary	0	0	0	0	0	0
Pískovny Hrádek a.s.	Subsidiary	151	0	9	25	0	185
Cement Hranice, akciová společnost	Fellow subsidiary	3	0	12	239	0	254
SONDA	Fellow subsidiary	0	0	12	0	0	12
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	Parent company	0	0	10	0	0	10
Total		820	2 635	8 516	1 443	4 529	17 943

2012

(CZK '000)

Entity	Relation to the Company	Goods	Products	Services	Other income	Financial income	Total
ZAPA beton SK s.r.o.	Subsidiary	891	323	523	23	666	2 426
Beton Union Plzeň s.r.o.	Subsidiary	2	1 097	3 463	2	2 873	7 437
EKO ZAPA beton, a.s.	Subsidiary	50	0	1 825	1 017	1 024	3 916
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Subsidiary	59	0	2 437	46	3 598	6 140
ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.	Subsidiary	98	0	0	0	0	98
Pískovny Hrádek a.s.	Subsidiary	19	0	55	1	0	75
Cement Hranice, akciová společnost	Fellow subsidiary	0	0	93	30	4	127
Deuna Zement GmbH	Fellow subsidiary	0	0	0	0	0	0
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	Parent company	0	0	0	0	0	0
Total		1 119	1 420	8 396	1 119	8 165	20 219

4.19.2. Purchases from Related Parties

2013

(CZK '000)

Entity	Relation to the Company	Goods	Material	Services	Other expenses	Financial expenses	Total
ZAPA beton SK s.r.o.	Subsidiary	20	0	0	0	0	20
Beton Union Plzeň s.r.o.	Subsidiary	1 060	39	0	0	0	1 099
EKO ZAPA beton, a.s.	Subsidiary	0	0	1 600	0	0	1 600
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Subsidiary	17	0	1 627	0	0	1 644
Pískovny Hrádek a.s.	Subsidiary	0	2 219	180	0	0	2 399
Cement Hranice, akciová společnost	Fellow subsidiary	0	328 616	490	120	4 524	333 750
Deuna Zement GmbH	Fellow subsidiary	0	0	0	0	0	0
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	Parent company	0	0	5 923	1 216	0	7 139
Dyckerhoff Beton GmbH & Co. KG	Fellow subsidiary	0	0	165	0	0	165
Total		1 097	330 874	9 985	1 336	4 524	347 816

2012

(CZK '000)

Entity	Relation to the Company	Goods	Material	Services	Other expenses	Financial expenses	Total
ZAPA beton SK s.r.o.	Subsidiary	0	1	0	0	703	704
Beton Union Plzeň s.r.o.	Subsidiary	1	0	0	0	0	1
EKO ZAPA beton, a.s.	Subsidiary	0	41	2 539	0	0	2 580
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	Subsidiary	422	38	2 108	0	0	2 568
Pískovny Hrádek a.s.	Subsidiary	0	1 076	180	0	0	1 256
Cement Hranice, akciová společnost	Fellow subsidiary	0	390 978	483	311	6 132	397 904
Deuna Zement GmbH	Fellow subsidiary	0	1 867	0	0	0	1 867
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	Parent company	0	0	88	1 028	0	1 116
Dyckerhoff Beton GmbH & Co. KG	Fellow subsidiary	0	0	275	0	0	275
Total		423	394 001	5 673	1 339	6 835	408 271

PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZAPA BETON A.S. 2013

4.18. Výnosy z běžné činnosti podle hlavních činností

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2013	Období do 31.12.2012
	Celkem	Celkem
Zboží beton	956	721
Zboží kamenivo	24 822	27 283
Zboží nafta přefakturace	0	4 005
Zboží pozemky	5 829	0
Ostatní	2 685	1 144
Tržby za prodej zboží	34 292	33 153
Prodej výrobku beton	1 531 337	1 703 807
Prodej výrobku kamenivo	56 212	81 824
Ostatní výnosy	1 494	1 287
Služby přeprava	340 230	374 542
Služby nájemné	1 251	1 237
Ostatní služby	10 491	7 955
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb celkem	1 941 015	2 170 652

Výnosy z běžné činnosti jsou realizovány většinou v rámci České republiky.

4.19. Transakce se spřízněnými osobami

4.19.1. Výnosy realizované se spřízněnými subjekty

2013

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Výrobky	Služby	Ost. výnosy	Fin. výnosy	Celkem
ZAPA beton SK s.r.o.	dceřiná spol.	576	568	1 692	976	678	4 490
Beton Union Plzeň s.r.o.	dceřiná spol.	3	396	1 720	123	12	2 254
EKO ZAPA beton, a.s.	dceřiná spol.	51	1 257	2 994	19	1 185	5 506
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	dceřiná spol.	36	414	2 067	61	2 654	5 232
ZAPA BETON HUNGARIA Kft.	dceřiná spol.	0	0	0	0	0	0
Pískovny Hrádek a.s.	dceřiná spol.	151	0	9	25	0	185
Cement Hranice, akciová společnost	sesterská spol.	3	0	12	239	0	254
SONDA	sesterská spol.	0	0	12	0	0	12
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	mateřská spol.	0	0	0	0	0	10
Celkem		820	2 635	8 516	1 443	4 529	17 943

2012

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Výrobky	Služby	Ost. výnosy	Fin. výnosy	Celkem
ZAPA beton SK s.r.o.	dceřiná spol.	891	323	523	23	666	2 426
Beton Union Plzeň s.r.o.	dceřiná spol.	2	1 097	3 463	2	2 873	7 437
EKO ZAPA beton, a.s.	dceřiná spol.	50	0	1 825	1 017	1 024	3 916
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	dceřiná spol.	59	0	2 437	46	3 598	6 140
ZAPA BETON HUNGARIA Kft.	dceřiná spol.	98	0	0	0	0	98
Pískovny Hrádek a.s.	dceřiná spol.	19	0	55	1	0	75
Cement Hranice, akciová společnost	sesterská spol.	0	0	93	30	4	127
SONDA	sesterská spol.	0	0	0	0	0	0
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	mateřská spol.	0	0	0	0	0	0
Celkem		1 119	1 420	8 396	1 119	8 165	20 219

4.19.2. Náklady realizované se spřízněnými subjekty

2013

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Materiál	Služby	Ost. náklady	Fin. náklady	Celkem
ZAPA beton SK s.r.o.	dceřiná spol.	20	0	0	0	0	20
Beton Union Plzeň s.r.o.	dceřiná spol.	1 060	39	0	0	0	1 099
EKO ZAPA beton, a.s.	dceřiná spol.	0	0	1 600	0	0	1 600
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	dceřiná spol.	17	0	1 627	0	0	1 644
Pískovny Hrádek a.s.	dceřiná spol.	0	2 219	180	0	0	2 399
Cement Hranice, akciová společnost	sesterská spol.	0	328 616	490	120	4 524	333 750
Deuna Zement GmbH	sesterská spol.	0	0	0	0	0	0
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	mateřská spol.	0	0	5 923	1 216	0	7 139
Dyckerhoff Beton GmbH & Co. KG	sesterská spol.	0	0	165	0	0	165
Celkem		1 097	330 874	9 985	1 336	4 524	347 816

2012

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Materiál	Služby	Ost. náklady	Fin. náklady	Celkem
ZAPA beton SK s.r.o.	dceřiná spol.	0	1	0	0	703	704
Beton Union Plzeň s.r.o.	dceřiná spol.	1	0	0	0	0	1
EKO ZAPA beton, a.s.	dceřiná spol.	0	41	2 539	0	0	2 580
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	dceřiná spol.	422	38	2 108	0	0	2 568
Pískovny Hrádek a.s.	dceřiná spol.	0	1 076	180	0	0	1 256
Cement Hranice, akciová společnost	sesterská spol.	0	390 978	483	311	6 132	397 904
Deuna Zement GmbH	sesterská spol.	0	1 867	0	0	0	1 867
Dyckerhoff Aktiengesellschaft	mateřská spol.	0	0	88	1 028	0	1 116
Dyckerhoff Beton GmbH & Co. KG	sesterská spol.	0	0	275	0	0	275
Celkem		423	394 081	5 673	1 339	6 835	408 271

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

4.20. Consumed Purchases

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2013	Year ended 31 Dec 2012
Consumed material	1 078 923	1 201 544
Consumed energy	35 012	30 107
Consumption of other non-storable supplies	6 584	6 360
Total consumed purchases	1 120 519	1 238 011

4.21. Services

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2013	Year ended 31 Dec 2012
Repairs and maintenance	59 660	64 207
Services related to transportation and production of concrete	133 275	153 384
Travel charges	1 527	1 425
Representation costs	2 603	2 966
Telephone, fax, internet, security equipment	4 783	6 824
Postal fees	912	2 251
Low value intangible assets put into use	3	506
Rental	47 680	52 781
Leasing	39 541	49 993
Car-washing, MOT inspection and other services relating to cars	1 378	1 180
Legal and advisory services	4 224	4 766
Audit	2 219	2 186
Tax advisory	265	253
Notary services	31	7
Advertising	4 143	3 071
Explosion, crushing and other services relating to quarries	8 541	19 182
Other services	21 224	17 384
Total	332 009	382 366

4.22. Total Costs of Fees Paid to the Statutory Auditor

The fees paid to Deloitte Audit s.r.o. for the year ended 31 December 2013 are as follows:

- Audit: CZK 2,219 thousand; and
- Other non-assurance services: CZK nil.

4.23. Depreciation and Amortisation of Intangible and Tangible Fixed Assets

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2013	Year ended 31 Dec 2012
Depreciation and amortisation of tangible and intangible FA	60 209	69 227
Extraordinary write-offs when fixed assets are taken out of service through liquidation	645	2 146
Amortisation of a positive valuation difference on acquired assets	1 291	2 305
Total depreciation and amortisation	62 145	73 678

The amortisation and depreciation of intangible and tangible assets is reported including the write-off of the valuation difference which amounted to CZK 1,291 thousand as of 31 December 2013 (CZK 2,305 thousand in 2012).

4.24. Sale of Fixed Assets and Materials

(CZK '000)

2013	Tangible FA		Material	
Item	Net book value	Selling value	Net book value	Selling value
Land	0	0	0	0
Other tangible fixed assets	501	1 594	0	0
Oil	0	0	21 010	21 585
Gravel	0	0	3 686	6 646
Other material	0	0	303	311
Total	501	1 594	24 999	28 542

(CZK '000)

2012	Tangible FA		Material	
Item	Net book value	Selling value	Net book value	Selling value
Land	217	271	0	0
Other tangible fixed assets	926	1 078	0	0
Oil	0	0	22 498	23 054
Gravel	0	0	4 287	7 608
Other material	0	0	90	110
Total	1 143	1 349	26 875	30 772

PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZAPA BETON A.S. 2013

4.20. Spotřebované nákupy

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2013	Období do 31.12.2012
Spotřeba materiálu	1 078 923	1 201 544
Spotřeba energie	35 012	30 107
Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	6 584	6 360
Spotřebované nákupy celkem	1 120 519	1 238 011

4.21. Služby

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2013	Období do 31.12.2012
Opravy a udržování	59 660	64 207
Služby spojené s přepravou a výrobou betonu	133 275	153 384
Cestovné	1 527	1 425
Náklady na reprezentaci	2 603	2 966
Telefon, fax, internet, bezpečnostní zařízení	4 783	6 824
Poštovné	912	2 251
Výdej drobného nehmotného majetku do užívání	3	506
Nájemné	47 680	52 781
Leasing	39 541	49 993
Mytí, STK a ostatní služby týkající se aut	1 378	1 180
Právní a poradenské služby	4 224	4 766
Audit	2 219	2 186
Daňové poradenství	265	253
Notářské služby	31	7
Reklama	4 143	3 071
Trhací, drtící a ostatní služby týkající se lomů	8 541	19 182
Ostatní služby	21 224	17 384
Celkem	332 009	382 366

4.22. Informace o celkových nákladech na odměnu statutárnímu auditorovi Odměny auditorské společnosti Deloitte Audit s.r.o. za účetní období 2013:

- audit 2 219 tis. Kč;
- jiné neauditorské služby 0 tis. Kč.

4.23. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2013	Období do 31.12.2012
Odpisy DNM a DHM		
Odpisy DNM a DHM	60 209	69 227
Mimořádné odpisy při vyřazení dlouhodobého majetku likvidací	645	2 146
Odpisy aktivního oceňovacího rozdílu k nabytému majetku	1 291	2 305
Odpisy celkem	62 145	73 678

Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou vykázány včetně odpisu oceňovacího rozdílu, který v roce 2013 představoval 1 291 tis. Kč (2 305 tis. Kč v roce 2012).

4.24. Prodej dlouhodobého majetku a materiálu

(údaje v tis. Kč)

2013	DHM		Materiál	
Položka	Zůstatková cena	Prodejní cena	Zůstatková cena	Prodejní cena
Pozemky	0	0	0	0
Ostatní DHM	501	1 594	0	0
Nafta	0	0	21 010	21 585
Štěrky	0	0	3 686	6 646
Ostatní materiál	0	0	303	311
Celkem	501	1 594	24 999	28 542

(údaje v tis. Kč)

2012	DHM		Materiál	
Položka	Zůstatková cena	Prodejní cena	Zůstatková cena	Prodejní cena
Pozemky	217	271	0	0
Ostatní DHM	926	1 078	0	0
Nafta	0	0	22 498	23 054
Štěrky	0	0	4 287	7 608
Ostatní materiál	0	0	90	110
Celkem	1 143	1 349	26 875	30 772

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

4.25. Change in Reserves and Provisions Relating to Operating Activities and Complex Deferred Expenses

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2013	Year ended 31 Dec 2012
Change in other reserves - bringing leasehold land to its original condition	923	606
Change in other reserves - vacation	339	1 290
Change in other reserves - remediation and reclamation	694	448
Change in complex deferred expenses	264	278
Change in tax-deductible provisions against receivables	26 139	15 100
Change in non-tax deductible provisions against receivables	10 101	7 043
Change in non-tax deductible provisions against products	277	-3 177
Total change in reserves and provisions relating to operating activities	38 737	21 588

4.26. Other Operating Income

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2013	Year ended 31 Dec 2012
Contractual penalties and default interest	39	185
Recoveries of receivables written off and ceded	22 887	31 808
Insurance proceeds collected from an insurer	6 252	7 109
Income related to prior periods	-461	-1 915
Other operating income - rebilling	118	402
Income from the sale of metal waste	416	902
Sundry operating income	7	858
Inventory surpluses, compensation for deficits and damage of operating assets	3 073	3 958
Total other operating income	33 131	43 307

4.27. Other Operating Expenses

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2013	Year ended 31 Dec 2012
Donations	596	793
Contractual penalties and default interest	2	114
Other fines and penalties	1	61
Write-off of receivables and transferred receivables	35 296	36 328
Sundry operating expenses	19 537	25 675
Deficits and damage relating to operating activities	1 155	671
Total other operating expenses	56 587	63 642

4.28. Income from Non-Current Financial Assets

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2013	Year ended 31 Dec 2012
Dividends:		
Beton Union Plzeň s.r.o.	0	2 844
EKO ZAPA beton, a.s.	1 184	1 024
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	2 654	3 598
Pískovny Hrádek a.s.	0	0
Total income from non-current financial assets	3 838	7 466

4.29. Interest Income

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2013	Year ended 31 Dec 2012
Interest on current bank accounts	8	31
Other interest received from other debtors	696	710
Total	704	741

4.30. Interest Expenses

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2013	Year ended 31 Dec 2012
Interest on cash pooling with Cement Hranice, akciová společnost	4 523	6 132
Interest on an overdraft loan facility	4	0
Total	4 527	6 132

4.31. Other Financial Income

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2013	Year ended 31 Dec 2012
Foreign exchange rate gains	2 981	536
Other	37	56
Total	3 018	592

4.32. Other Financial Expenses

(CZK '000)

	Year ended 31 Dec 2013	Year ended 31 Dec 2012
Foreign exchange rate losses	1 386	957
Banking fees	567	573
Sundry financial expenses	6	22
Total	1 959	1 552

PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZAPA BETON A.S. 2013

4.25. Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2013	Období do 31.12.2012
Změna stavu ostatních rezerv - uvedení pronajatých pozemků do původního stavu	923	606
Změna stavu ostatních rezerv - dovolená	339	1 290
Změna stavu ostatních rezerv - sanace a rekultivace	694	448
Změna stavu komplexních nákladů příštích období	264	278
Změna stavu daňových opravných položek k pohledávkám	26 139	15 100
Změna stavu účetních opravných položek k pohledávkám	10 101	7 043
Změna stavu účetních opravných položek k výrobkům	277	-3 177
Celkem změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	38 737	21 588

4.26. Ostatní provozní výnosy

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2013	Období do 31.12.2012
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	39	185
Výnosy z odepsaných a postoupených pohledávek	22 887	31 808
Plnění od pojišťovny	6 252	7 109
Výnosy týkající se minulých období	-461	-1 915
Ostatní provozní výnosy - přefakturace	118	402
Výnosy z prodeje kovového odpadu	416	902
Ostatní provozní výnosy	7	858
Přebytky zásob, náhrady mank a škod na provozním majetku	3 873	3 958
Ostatní provozní výnosy celkem	33 131	43 307

4.27. Ostatní provozní náklady

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2013	Období do 31.12.2012
Dary	596	793
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	2	114
Ostatní pokuty a penále	1	61
Odpisy pohledávek a postoupené pohledávky	35 296	36 328
Ostatní provozní náklady	19 537	25 675
Manka a škody v provozní oblasti	1 155	671
Ostatní provozní náklady celkem	56 587	63 542

4.28. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2013	Období do 31.12.2012
Dividendy:		
Beton Union Plzeň s.r.o.	0	2 844
EKO ZAPA beton, a.s.	1 184	1 024
ZAPA UNISTAV, s.r.o.	2 654	3 598
Pískovny Hrádek a.s.	0	0
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku celkem	3 838	7 466

4.29. Výnosové úroky

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2013	Období do 31.12.2012
Úroky z bankovních účtů běžných	8	31
Ostatní přijaté úroky od jiných dlužníků	696	710
Celkem	704	741

4.30. Nákladové úroky

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2013	Období do 31.12.2012
Úrok z cash-poolingu se společností Cement Hranice, akciová společnost	4 523	6 132
Úrok z kontokorentu	4	0
Celkem	4 527	6 132

4.31. Ostatní finanční výnosy

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2013	Období do 31.12.2012
Kursově zisky	2 981	536
Ostatní	37	56
Celkem	3 018	592

4.32. Ostatní finanční náklady

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.12.2013	Období do 31.12.2012
Kursově ztráty	1 386	957
Bankovní výlohy	567	573
Ostatní finanční náklady	6	22
Celkem	1 959	1 552

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

5. EMPLOYEES, MANAGEMENT AND STATUTORY BODIES

5.1. Staff Costs and Number of Employees

The following table summarises the average number of the Company's employees and managers for the years ended 31 December 2013 and 31 December 2012:

(CZK '000)

2013	Number	Payroll costs	Social security and health insurance	Other expenses	Total staff costs
Staff	490.5	218 721	75 174	658	294 753
Managers	6.5	13 731	3 081	3 415	20 227
Total	497	232 452	78 255	4 273	314 980

(CZK '000)

2012	Number	Payroll costs	Social security and health insurance	Other expenses	Total staff costs
Staff	504	226 030	77 732	651	304 413
Managers	6	14 641	2 323	4 697	21 661
Total	510	240 671	80 055	5 348	326 074

The number of employees is based on the average recalculated headcount. The category of "managers" includes the Company's management (refer to Note 1.3).

During the years ended 31 December 2013 and 2012, the members of the Company's Board of Management, Supervisory Board and management received the following loans and bonuses in addition to their basic salary:

(CZK '000)

2013	Board of Management	Supervisory Board	Managers
Life and pension insurance contributions	0	0	40
Bonuses	3 415	120	1 749
Cars / other movable and immovable assets also available for personal use (amount by which the tax base of employees is increased)	0	0	719
Total	3 415	120	2 508

(CZK '000)

2012	Board of Management	Supervisory Board	Managers
Loans and borrowings provided (as of 31 Dec)	0	0	0
Interest rate	0	0	0
Life and pension insurance contributions	8	8	24
Bonuses	4 577	120	2 716
Cars / other movable and immovable assets also available for personal use (amount by which the tax base of employees is increased)	0	0	677
Total	4 585	128	3 417

6. OFF BALANCE SHEET COMMITMENTS

Legal Disputes

As of 31 December 2013, the Company was involved in no legal dispute, the outcome of which would significantly impact the Company.

7. POST BALANCE SHEET EVENTS

On 7 November 2013, the Company's Board of Management approved the intention to merge by amalgamation ZAPA beton a.s. and its subsidiary, Pískovny Hrádek a.s. The merger effective date was determined to be 1 January 2014. Following the merger, Pískovny Hrádek a.s. will cease to exist and all of its assets and liabilities will be transferred to ZAPA beton a.s. The merger is yet to be approved by the Register of Companies, but it is expected that the Register of Companies will approve it without any objections.

As of 31 December 2013, Otto Lose was recalled from his position as a member and Chairman of the Supervisory Board. With effect from 1 January 2014, Paolo Zelano was elected to these positions.

PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZAPA BETON A.S. 2013

5. ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ SPOLEČNOSTI A STATUTÁRNÍ ORGÁNY

5.1. Osobní náklady a počet zaměstnanců

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a členů vedení společnosti za rok 2013 a 2012 je následující:

(údaje v tis. Kč)

2013	Počet	Mzdové náklady	Soc. a zdrav. zabezpečení	Ostatní náklady	Osobní náklady celkem
Zaměstnanci	490,5	218 721	75 174	858	294 753
Vedení společnosti	6,5	13 731	3 081	3 415	20 227
Celkem	497	232 452	78 255	4 273	314 980

(údaje v tis. Kč)

2012	Počet	Mzdové náklady	Soc. a zdrav. zabezpečení	Ostatní náklady	Osobní náklady celkem
Zaměstnanci	504	226 030	77 732	651	304 413
Vedení společnosti	6	14 641	2 323	4 697	21 661
Celkem	510	240 671	80 055	5 348	326 074

Počet zaměstnanců vychází z průměrného přepočteného stavu pracovníků. Pod pojmem členové řídicích orgánů se rozumí management (viz bod 1.3.).

V roce 2013 a 2012 obdrželi členové představenstva, dozorčí rady a členové řídicích orgánů půjčky a odměny nad rámec základního platu:

(údaje v tis. Kč)

2013	Představenstvo	Dozorčí rada	Členové řídicích orgánů
Príspevky na životní a důchodové pojištění	0	0	40
Odměny	3 415	120	1 749
Osobní vozy / jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků)	0	0	719
Celkem	3 415	120	2 508

(údaje v tis. Kč)

2012	Představenstvo	Dozorčí rada	Členové řídicích orgánů
Poskytnuté půjčky a úvěry (stav k 31.12.)	0	0	0
Úroková sazba	0	0	0
Príspevky na životní a důchodové pojištění	8	8	24
Odměny	4 577	120	2 716
Osobní vozy / jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků)	0	0	677
Celkem	4 585	128	3 417

6. ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

Soudní spory

K 31.12.2013 se společnost neúčastnila žádného soudního sporu, jehož rozhodnutí by mělo podstatný dopad na společnost.

7. UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Dne 7. listopadu 2013 představenstvo společnosti schválilo záměr fúze sloučením společnosti ZAPA beton a.s. a její dceřiné společnosti Pískovny Hrádek a.s. Rozhodný den fuze byl stanoven na 1. ledna 2014. Po sloučení společnost Pískovny Hrádek a.s. zanikne a veškerá její aktiva a pasiva budou převedena na společnost ZAPA beton a.s. Sloučení ještě musí být schváleno Obchodním rejstříkem, ale očekává se, že Obchodní rejstřík schválí sloučení bez výhrad.

Otto Lose byl odvolán k 31.12.2013 z funkce člena a předsedy dozorčí rady a do těchto funkcí byl zvolen s účinností od 1.1.2014 Paolo Zelano.

SELECTED FINANCIAL INDICATORS OF ZAPA BETON A.S.

Indicator	Calculation of the Indicator	Reference (Desired) Value	Indicator Level									
			2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Economic Effectiveness (Profitability)												
Return on total capital	= (after-tax profit + interest expenses * (1 - tax rate 15% / 100)) / total capital	Should not be lower than the average interest rate paid for bank credits	15 %	21 %	21 %	23 %	25 %	15 %	9 %	8 %	6 %	3 %
Return on equity (ROE)	= after-tax profit / equity	Should be higher than the current profitability of a safe capital allocation in the financial market (bank deposits, government securities etc.)	27 %	39 %	38 %	38 %	40 %	26 %	18 %	15 %	11 %	6 %
Return on assets (ROA)	= after-tax profit / total net assets	The higher, the better the profitability (utilisation) of the company's assets	14 %	20 %	21 %	23 %	25 %	15 %	9 %	7 %	5 %	3 %
EBITDA margin	= EBITDA / production <i>EBITDA = earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation production = row II. of the Profit and Loss Account</i>	The higher, the better the profitability of the operating management	18 %	23 %	21 %	19 %	18 %	15 %	12 %	10 %	9 %	6 %
Financial Independence, Equity Level and Indebtedness												
Financial independence	= equity / liabilities <i>liabilities = rows of the Balance Sheet B. Liabilities + C. Other liabilities</i>	The level of independence from creditors, a satisfactory level is anything above 150%	111 %	109 %	119 %	152 %	167 %	125 %	96 %	92 %	99 %	95 %
Equity level	= equity / total capital	An appropriate level is higher than 50% (but a too-high equity level leads to a decrease in profitability)	53 %	52 %	54 %	60 %	63 %	56 %	49 %	48 %	50 %	49 %
Total indebtedness	= liabilities / total net assets <i>liabilities = rows of the Balance Sheet B. Liabilities + C. Other liabilities</i>	An appropriate level is less than 50% (a too-high ratio of liabilities is accompanied by high interest costs)	47 %	48 %	46 %	40 %	37 %	44 %	51 %	52 %	50 %	51 %



ukazatel	výpočet ukazatele	referenční (žádoucí) hodnota	výše ukazatele									
			2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
ukazatele efektivnosti (rentability) hospodaření												
rentabilita celkového kapitálu z čistého zisku	= (zisk po zdanění + úroky placené * (1 - daňová sazba 15 % / 100)) / celkový kapitál	neměla by být nižší než průměrná úroková míra placená bankám z úvěrů	15 %	21 %	21 %	23 %	25 %	15 %	9 %	8 %	6 %	3 %
rentabilita vlastního kapitálu z čistého zisku (ROE)	= zisk po zdanění / vlastní kapitál	měla by být vyšší než běžná míra výnosu bezrizikové alokace kapitálu na finančním trhu (vkladové účty, státní cenné papíry apod.)	27 %	39 %	38 %	38 %	40 %	26 %	18 %	15 %	11 %	6 %
rentabilita aktiv z čistého zisku (ROA)	= zisk po zdanění / aktiva netto celkem	čím vyšší, tím je lepší výnosnost (využití) majetku podniku	14 %	20 %	21 %	23 %	25 %	15 %	9 %	7 %	5 %	3 %
EBITDA marže	= EBITDA / výkony EBITDA = zisk před odečtením úroků, daní, odpisů a amortizace výkony = řádek II. Výkazu zisku a ztráty	čím vyšší, tím je lepší úspěšnost provozního hospodaření	18 %	23 %	21 %	19 %	18 %	15 %	12 %	10 %	9 %	6 %
ukazatele finanční samostatnosti, úrovně vlastního kapitálu a zadluženosti												
finanční samostatnost	= vlastní kapitál / cizí kapitál cizí kapitál = řádky pasiv B. Cizí zdroje + C. Časové rozlišení	stupeň nezávislosti vůči věřitelům, uspokojivá výše vyšší než 150 %	111 %	109 %	119 %	152 %	167 %	125 %	96 %	92 %	99 %	95 %
podíl vlastního kapitálu	= vlastní kapitál / celkový kapitál	vhodná je vyšší než 50 % (ale příliš vysoký podíl vlastního kapitálu snižuje míru jeho výnosnosti)	53 %	52 %	54 %	60 %	63 %	56 %	49 %	48 %	50 %	49 %
celková zadluženost	= cizí kapitál / aktiva celkem cizí kapitál = řádky pasiv B. Cizí zdroje + C. Časové rozlišení	vhodná je nižší než 50 % (příliš vysoký podíl cizího kapitálu zatěžuje náklady vysokými úroky)	47 %	48 %	46 %	40 %	37 %	44 %	51 %	52 %	50 %	51 %



**REPORT ON THE FINANCIAL STATEMENTS
REPORT ON THE RELATED PARTY TRANSACTIONS REPORT
REPORT ON THE ANNUAL REPORT OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013**

Deloitte.

Deloitte Audit s.r.o.
Nile House
Karolinská 654/2
186 00 Prague 8 - Karlín
Czech Republic

Tel.: +420 246 042 500
Fax: +420 246 042 555
DeloitteCZ@deloitteCE.com
www.deloitte.cz

Registered at the Municipal Court in
Prague, Section C, File 24349
Id. Nr.: 49620592
Tax Id. Nr.: CZ49620592

**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
To the Shareholders of ZAPA beton a.s.**

Having its registered office at: Vládeňská 495, 142 00 Prague 4
Identification number: 251 37 026

Report on the Financial Statements

Based upon our audit, we issued the following audit report dated 21 February 2014 on the financial statements which are included in this annual report in the Financial Section entitled 'Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2013' and in the Section entitled 'Notes to the Financial Statements of ZAPA beton a.s. for 2013':

"We have audited the accompanying financial statements of ZAPA beton a.s., which comprise the balance sheet as of 31 December 2013, and the profit and loss account, statement of changes in equity and cash flow statement for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Statutory Body's Responsibility for the Financial Statements

The Statutory Body is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with accounting regulations applicable in the Czech Republic, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors and International Standards on Auditing and the related application guidelines issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of ZAPA beton a.s. as of 31 December 2013, and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with accounting regulations applicable in the Czech Republic."

Report on the Related Party Transactions Report

We have also reviewed the factual accuracy of the information included in the related party transactions report of ZAPA beton a.s. for the year ended 31 December 2013 which is included in this annual report in the Consolidation Section entitled 'Related Party Transactions Report'. This related party transactions report is the responsibility of the Company's Statutory Body. Our responsibility is to express our view on the related party transactions report based on our review.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), a UK private company limited by guarantee, and all members of the Deloitte network, and to any other member of the Deloitte network, and to any other member of the Deloitte network, and to any other member of the Deloitte network.

ZPRÁVA O ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZPRÁVA O ZPRÁVĚ O VZTAZÍCH ZPRÁVA O VÝROČNÍ ZPRÁVĚ ZAPA BETON A.S. 2013

Deloitte.

Deloitte Audit s.r.o.
Nile House
Karolinská 654/2
186 00 Praha 8 - Karlín
Česká republika

Tel.: +420 246 042 500
Fax: +420 246 042 555
DeloitteCZ@deloitteCE.com
www.deloitte.cz

zapsaná Městským soudem
v Praze, oddíl C, vložka 24349
IČ: 49620592
DIČ: CZ49620592

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA Pro akcionáře společnosti ZAPA beton a.s.

Se sídlem: Vítězská 495, 142 00 Praha 4
Identifikační číslo: 251 37 026

Zpráva o účetní závěrce

Na základě provedení auditu jsme dne 21. února 2014 vydali k účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy ve Finanční části v kapitole "Účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2013" a kapitole "Příloha k účetní závěrce ZAPA beton a.s. 2013", zprávu následujícího znění:

„Provedli jsme audit příložené účetní závěrky společnosti ZAPA beton a.s. zahrnující rozvahu k 31. prosinci 2013, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohu této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naši odpovědnost je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ZAPA beton a.s. k 31. prosinci 2013 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.“

Zpráva o zprávě o vztazích

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích společnosti ZAPA beton a.s. za rok končící k 31. prosinci 2013, která je součástí této výroční zprávy v Konsolidační části v kapitole "Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami". Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedení ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Deloitte směřující jménem všech společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited, která je veřejnou společností s ručením omezeným (zrušeno), a jejich členůvých firm, včetně těchto firem představuje samostatný a nezávislý právní subjekt. Podrobný popis právní struktury společnosti Deloitte Touche Tohmatsu Limited a jejích členůvých firem je uveden na adrese www.deloitte.com/cz/usa.



REPORT ON THE FINANCIAL STATEMENTS REPORT ON THE RELATED PARTY TRANSACTIONS REPORT REPORT ON THE ANNUAL REPORT OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

We conducted our review in accordance with Auditing Standard 56 issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. This standard requires that we plan and perform the review to obtain moderate assurance as to whether the related party transactions report is free of material factual misstatements. A review is limited primarily to inquiries of Company personnel and analytical procedures and examination, on a test basis, of the factual accuracy of information, and thus provides less assurance than an audit. We have not performed an audit of the related party transactions report and, accordingly, we do not express an audit opinion.

Nothing has come to our attention based on our review that indicates that the information contained in the related party transactions report of ZAPA beton a.s. for the year ended 31 December 2013 contains material factual misstatements.

The related party transactions report was prepared in accordance with Section 66a of Act No. 513/1991 Coll., the Commercial Code.

Report on the Annual Report

We have also audited the annual report of the Company as of 31 December 2013 for consistency with the financial statements referred to above. This annual report is the responsibility of the Company's Statutory Body. Our responsibility is to express an opinion on the consistency of the annual report and the financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and the related application guidelines issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that the auditor plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the information included in the annual report describing matters that are also presented in the financial statements is, in all material respects, consistent with the relevant financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

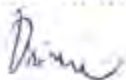
Since we did not audit the consolidated financial statements of ZAPA beton a.s. as of 31 December 2013, we are not in a position to report on the information included in the Consolidation Section of the annual report and/or the information in respect of the consolidated group presented in the Presentation and Financial Sections.

In our opinion, the information included in the annual report of the Company is consistent, in all material respects, with the financial statements referred to above.

In Prague on 6 March 2014

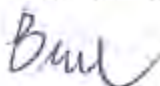
Audit firm:

Deloitte Audit s.r.o.
certificate no. 79



Statutory auditor:

David Batal
certificate no. 2147



ZPRÁVA O ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZPRÁVA O ZPRÁVĚ O VZTAZÍCH ZPRÁVA O VÝROČNÍ ZPRÁVĚ ZAPA BETON A.S. 2013

Ověření jsme provedli v souladu s Auditorským Standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích společnosti ZAPA beton a.s. za rok končící k 31. prosinci 2013 obsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti.

Zpráva o vztazích byla sestavena v souladu s ustanoveními § 66a zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku.

Zpráva o výroční zprávě

Ověřili jsme též soulad výroční zprávy společnosti k 31. prosinci 2013 s účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

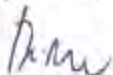
Protože jsme neověřovali konsolidovanou účetní závěrku společnosti ZAPA beton a.s. k 31. prosinci 2013, nejsme schopni se vyjádřit k informacím obsaženým v Konsolidační části výroční zprávy, případně k údajům za konsolidační celek uvedeným v rámci Prezentační a Finanční části.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě společnosti ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

V Praze dne 6. března 2014

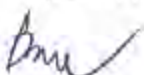
Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
oprávnění č. 79



Statutární auditor:

David Batal
oprávnění č. 2147



CONSOLIDATION SECTION

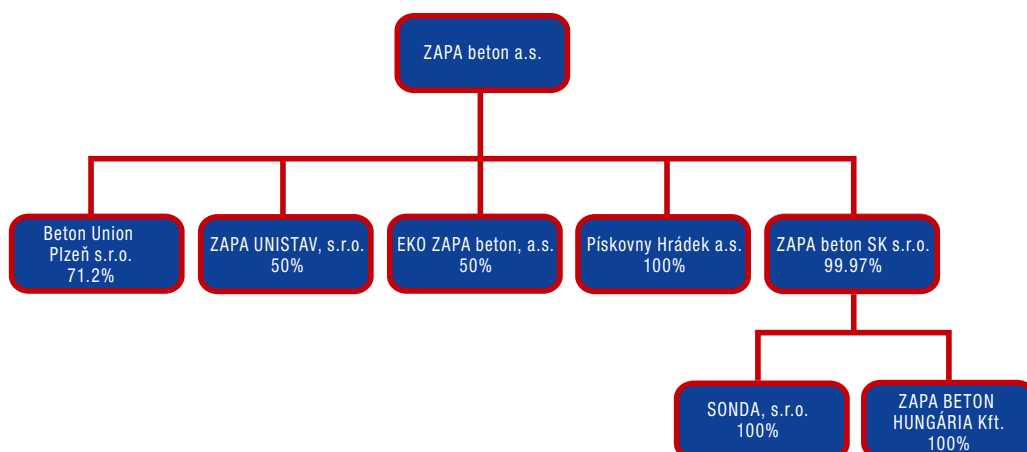


KONSOLIDAČNÍ ČÁST



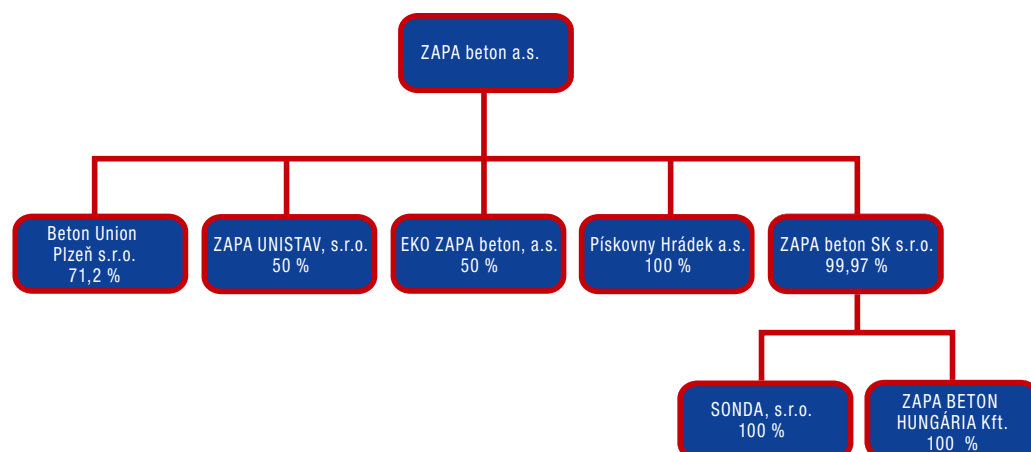
EQUITY PARTICIPATIONS OF ZAPA BETON A.S.

Equity Participations of ZAPA beton a.s. (as of 31st December 2013)



PŘEHLED MAJETKOVÝCH ÚČASTÍ ZAPA BETON A.S.

Přehled majetkových účastí ZAPA beton a.s. [k 31.12.2013]



RELATED PARTY TRANSACTIONS REPORT

Related Party Transactions Report for the period from 1st January 2013 to 31st December 2013

Compiled by: ZAPA beton a.s., Videňská 495, 142 00 Praha 4, Company ID No.: 25137026 (as the controlled party)

I. ZAPA beton a.s. and controlling parties

A. Direct controlling party	Dyckerhoff Aktiengesellschaft Registered office: Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany Company ID No.: HRB 2035 (Registration Court in Wiesbaden)
B. Contracts signed in 2013	contract for information services provision
C. Performance and consideration provided in 2013	- performance and consideration resulting from: the contract stated in point B. - other: Dyckerhoff Aktiengesellschaft reinvoiced the liability and property insurance and invoiced the SAP licences, ZAPA beton a.s. reinvoiced the preparation of the tax return total volume of performance: CZK 7,139 thousand (in the costs of ZAPA beton a.s.), CZK 10 thousand (in the income of ZAPA beton a.s.) and CZK 2,574 thousand (asset acquired by ZAPA beton a.s.) - decision on the payment of dividends for 2012: the economic result amounting to CZK 91,447 thousand was fully paid in 2013
D. Other legal acts and other measures in 2013	none
A. Indirect controlling party	Buzzi Unicem S.p.A. Registered office: Via Luigi Buzzi, 6, 15033 Casale Monferrato, Italy Company ID No.: 00930290044 (Registration Court in Alessandria)
B. Contracts signed in 2013	none
C. Performance and consideration provided in 2013	none
D. Other legal acts and other measures in 2013	none
A. Indirect controlling party	Other controlling parties of the Dyckerhoff Aktiengesellschaft or Buzzi Unicem S.p.A. Concerns (according to the Concern Overview KÚI - KÚV (GDI - GOV) as of 31 st December 2013)
B. Contracts signed in 2013	none
C. Performance and consideration provided in 2013	none
D. Other legal acts and other measures in 2013	none

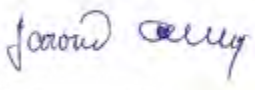
II. ZAPA beton a.s. and parties controlled by the same controlling party

A. Party controlled by the same controlling party	Cement Hranice, akciová společnost Registered office: Bělotínská 288, 753 39 Hranice I - Město Company ID No.: 15504077
B. Contracts signed in 2013	purchase contracts for the sale of cement amendment to the lease contract - land under the concrete mixing plant 2 amendments to the lease contract - non-residential space (including heating, electricity, telephone, sanitary facility, cloakroom services and other services) contract on liability insurance (with HDI Versicherung AG)
C. Performance and consideration provided in 2013	- performance and consideration resulting from: the contracts stated in point B. the contract on the mutual settlement of interest from cash-pooling the contract on the automatic transfer of balances of cash-pooling - other: Cement Hranice, akciová společnost invoiced diesel, ZAPA beton a.s. invoiced gasoline, car costs and reinvoiced refreshment and training total volume of performance: CZK 333,750 thousand (in the costs of ZAPA beton a.s.) and CZK 254 thousand (in the income of ZAPA beton a.s.)
D. Other legal acts and other measures in 2013	none
A. Party controlled by the same controlling party	Deuna Zement GmbH Registered office: Industriestrasse 7, 37355 Deuna, Germany Company ID No.: HRB 400363 (Registration Court in Jena)
B. Contracts signed in 2013	none
C. Performance and consideration provided in 2013	none
D. Other legal acts and other measures in 2013	none
A. Party controlled by the same controlling party	Dyckerhoff Beton GmbH & Co. KG Registered office: Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, Germany Company ID No.: HRA 2878 (Registration Court in Wiesbaden)
B. Contracts signed in 2013	none
C. Performance and consideration provided in 2013	- performance and consideration resulting from: the sublease contract (car) total volume of performance: CZK 165 thousand (in the costs of ZAPA beton a.s.)
D. Other legal acts and other measures in 2013	none
A. Party controlled by the same controlling party	Dyckerhoff /Ukraine/ Registered office: Chervonopraporna 26, 03083 Kiev, Ukraine Company ID No.: 31029255 (Registration Court in Kiev)
B. Contracts signed in 2013	none
C. Performance and consideration provided in 2013	none
D. Other legal acts and other measures in 2013	none
A. Party controlled by the same controlling party	Other controlled parties of the Dyckerhoff Aktiengesellschaft or Buzzi Unicem S.p.A. Concerns (according to the Concern Overview KÚI - KÚV (GDI - GOV) as of 31 st December 2013)
B. Contracts signed in 2013	none
C. Performance and consideration provided in 2013	none
D. Other legal acts and other measures in 2013	none

Where amendments to contracts were concluded in the period in question (see points B.), the contracts to which these amendments relate are also valid and the performance also relates to them (points C.). Other legal acts and other measures were only executed within the bounds of regular relations as defined by company law in the Commercial Code between the companies and their shareholders and the articles of association / foundation deeds, for example the exercising of rights at the general meeting, the activity of statutory bodies, etc.

No injury ensues for the controlled party from the contracts, performance, consideration, other legal acts or other measures stated.

In Prague on 27th January 2014


Jaromír Chmela
Chairman of the Board of Management

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za období od 1.1.2013 do 31.12.2013

zpracovatel: ZAPA beton a.s., Vídeňská 495, 142 00 Praha 4, IČ 25137026 (jako osoba ovládaná)

I. ZAPA beton a.s. a ovládající osoby

A. Přímo ovládající osoba	Dyckerhoff Aktiengesellschaft Sídlo: Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN IČ: HRB 2035 (rejstříkový soud Wiesbaden)
B. Smlouvy uzavřené v roce 2013	smlouva o poskytování služeb v oblasti IT - plnění a protiplnění vyplývající ze: smlouvy uvedené v bodě B. - ostatní: Dyckerhoff Aktiengesellschaft přefakturoval pojištění odpovědnosti za škodu a majetku a vyfakturoval licence SAP, ZAPA beton a.s. přefakturovala zpracování daňového přiznání celkový objem plnění: 7 139 tis. Kč (v nákladech ZAPA beton a.s.), 10 tis. Kč (ve výnosech ZAPA beton a.s.) a 2 574 tis. Kč (pořízení majetku do ZAPA beton a.s.) - rozhodnutí o výplatě dividendy za rok 2012: hospodářský výsledek 91 447 tis. Kč byl v roce 2013 vyplacen v plné výši
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2013	
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2013	žádné
A. Nepřímo ovládající osoba	Buzzi Unicem S.p.A. Sídlo: Via Luigi Buzzi, 6, 15033 Casale Monferrato, Itálie IČ: 00930290044 (rejstříkový soud Alessandria)
B. Smlouvy uzavřené v roce 2013	žádné
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2013	žádná
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2013	žádné
A. Nepřímo ovládající osoba	Ostatní ovládající osoby koncernu Dyckerhoff Aktiengesellschaft, resp. Buzzi Unicem S.p.A. (dle koncernového přehledu KÚI - KÚV (GDI - GOV) k 31.12.2013)
B. Smlouvy uzavřené v roce 2013	žádné
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2013	žádná
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2013	žádné

II. ZAPA beton a.s. a osoby ovládané stejnou ovládající osobou

A. Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou	Cement Hranice, akciová společnost Sídlo: Bělotínská 288, 753 39 Hranice I - Město IČ: 15504077
B. Smlouvy uzavřené v roce 2013	kupní smlouvy na prodej cementu dodatek k nájemní smlouvě - pozemky pod betonárnou 2 dodatky k nájemní smlouvě - nebytové prostory (včetně tepla, energie, telefonů, sociálního zařízení, šatnování zaměstnanců a ostatních služeb) smlouva o pojištění zodpovědnosti za škodu (s HDI Versicherung AG) - plnění a protiplnění vyplývající ze: smluv uvedených v bodě B. smlouvy o vzájemném vyúčtování úroků z cash-poolingu smlouvy o automatickém převádění zůstatků cash-poolingu - ostatní: Cement Hranice, akciová společnost vyfakturovala naftu, ZAPA beton a.s. vyfakturovala benzin, náklady auta a přefakturovala obědění a školení celkový objem plnění: 333 750 tis. Kč (v nákladech ZAPA beton a.s.) and 254 tis. Kč (ve výnosech ZAPA beton a.s.)
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2013	
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2013	žádné
A. Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou	Deuna Zement GmbH Sídlo: Industriestrasse 7, 37355 Deuna, SRN IČ: HRB 400363 (rejstříkový soud Jena)
B. Smlouvy uzavřené v roce 2013	žádné
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2013	žádná
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2013	žádné
A. Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou	Dyckerhoff Beton GmbH & Co. KG Sídlo: Biebricher Strasse 69, 65203 Wiesbaden, SRN IČ: HRA 2878 (rejstříkový soud Wiesbaden)
B. Smlouvy uzavřené v roce 2013	žádné
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2013	- plnění a protiplnění vyplývající ze: smlouvy o podnájmu vozidla celkový objem plnění: 165 tis. Kč (v nákladech ZAPA beton a.s.)
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2013	žádné
A. Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou	Dyckerhoff /Ukraine/ Sídlo: Chervonopraporna 26, 03083 Kiev, Ukrajina IČ: 31029255 (rejstříkový soud Kiev)
B. Smlouvy uzavřené v roce 2013	žádné
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2013	žádná
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2013	žádné
A. Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou	Ostatní ovládané osoby koncernu Dyckerhoff Aktiengesellschaft, resp. Buzzi Unicem S.p.A. (dle koncernového přehledu KÚI - KÚV (GDI - GOV) k 31.12.2013)
B. Smlouvy uzavřené v roce 2013	žádné
C. Plnění a protiplnění poskytnutá v roce 2013	žádná
D. Jiné právní úkony a ostatní opatření v roce 2013	žádné

Pokud byly uzavřeny v daném období dodatky ke smlouvám (viz body B.), platí i smlouvy, k nimž se tyto dodatky vztahují, a plnění (body C.) se vztahují i na ně. Jiné právní úkony a ostatní opatření byly učiněny pouze v rámci běžných vztahů definovaných společenským právem v Obchodním zákoníku mezi společnostmi a jejich akcionáři a stanovami / zakladatelskými listinami, jako např. výkon práv na valné hromadě, činnost statutárních orgánů apod.

Ovládané osobě nevyplývá z uvedených smluv, plnění, protiplnění, jiných právních úkonů a ostatních opatření žádná újma.

V Praze, dne 27.1.2014



Jaromír Chmela
předseda představenstva

FUNDAMENTAL DATA PERTAINING TO COMPANIES CONSOLIDATED AS PART OF THE ZAPA BETON GROUP

Fundamental Data Pertaining to Companies Consolidated as Part of the ZAPA beton Group (as of 31st December 2013)

Besides the company itself, the following companies belong to the consolidated entity known as ZAPA beton a.s.:

In the Czech Republic:

Beton Union Plzeň s.r.o.
EKO ZAPA beton, a.s.
ZAPA UNISTAV, s.r.o.
Pískovny Hrádek a.s.

In the Slovak Republic:

ZAPA beton SK s.r.o.

Company name:

Beton Union Plzeň s.r.o.

Registered office: Emilova 1228/9, Skvrňany, 301 00 Plzeň
Company ID No.: 25225979
Registered capital: CZK 31,600,000
Ownership structure: 71.2% ZAPA beton a.s.
23.74% IJZ, s.r.o.
5.06% Jaroslav Mareš

Business activities:

- purchase of goods for the purpose of their resale and sale
- production of concrete and mortar mixtures
- production of products from cement-based concrete
- mediation of trades and services
- road freight transport

Executive directors:

Josef Zeman, Peter Markulínek

Beton Union Plzeň s.r.o. was founded in 1998 as a joint venture of the company Dyckerhoff Transportbeton Elbe GmbH and the Czech partner PRESTOL BETON, spol. s r.o. In the coming years, after further changes in the ownership structure, ZAPA beton a.s. assumed Dyckerhoff's share in 2002. After its foundation, Beton Union Plzeň s.r.o. operated a concrete mixing plant in Pilsen – Zátěš, and in 1999 it purchased a concrete mixing plant in Pilsen – Černice. Another expansion of the company occurred in 2001, when it began to operate a concrete mixing plant in Stříbro. In 2002 it acquired another plant, in Rokycany. Since 2008, the newest plant has the company in Tachov. The production of concrete by Beton Union Plzeň s.r.o. in 2013 amounted to 90,321 m³.

Company name:

EKO ZAPA beton, a.s.

Registered office: Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4
Company ID No.: 25856782
Registered capital: CZK 1,008,000
Ownership structure: 50% ZAPA beton a.s.
50% EKOZIS spol. s r.o.

Business activities:

- purchase of goods for the purpose of their resale and sale
- production of concrete mixtures
- production of cement goods and artificial stone
- lease of machinery and equipment
- building structures, making changes to these structures and their removal
- road freight transport (per the extent stipulated in stipulated conditions)

Board of Management:

Vlastimil Hanáček, Petr Blažek, Miroslav Slouka, Ivan Martinča

Supervisory Board:

Marek Pelikán, Jiří Vaňourek, Helena Nusková

EKO ZAPA beton, a.s., which operates a concrete mixing plant in Zábřeh, was founded in 2000. In 2001 ZAPA beton a.s. acquired 50% of the shares and thus ensured market coverage of the western part of the north Moravian region. In 2013 EKO ZAPA beton, a.s. produced a total of 19,404 m³ of concrete.

Company name:

ZAPA UNISTAV, s.r.o.

Registered office: Moravanská 224/98, 619 00 Brno
Company ID No.: 25597655
Registered capital: CZK 20,000,000
Ownership structure: 50% ZAPA beton a.s.
50% PANESTR, a.s.

Business activities:

- production, business and services unlisted in the Appendices 1 to 3 of the Trade Licensing Act

Executive directors:

Dušan Janča, Tomáš Němec

ZAPA UNISTAV, s.r.o., which operates a concrete mixing plant in Brno, was founded in 2000 as a joint venture with UNISTAV a.s. The objective was to attain a better coverage of the ready mixed concrete market in the Brno region. In 2008 was the share of UNISTAV a.s. transferred to PANESTR, a.s. In 2013 ZAPA UNISTAV, s.r.o. produced a total of 43,884 m³ of concrete.

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTECH KONSOLIDUJÍCÍCH SE DO SKUPINY ZAPA BETON

Základní údaje o společnostech konsolidujících se do skupiny ZAPA beton [k 31.12.2013]

Do konsolidačního celku ZAPA beton a.s. patří vedle společnosti samotné následující společnosti:

v České republice:

Beton Union Plzeň s.r.o.
EKO ZAPA beton, a.s.
ZAPA UNISTAV, s.r.o.
Pískovny Hrádek a.s.

ve Slovenské republice:

ZAPA beton SK s.r.o.

obchodní firma:

Beton Union Plzeň s.r.o.

sídlo: Emilova 1228/9, Skvrňany, 301 00 Plzeň
IČ: 25225979
základní kapitál: 31 600 000 Kč
vlastnická struktura: 71,2 % ZAPA beton a.s.
23,74 % IJZ, s.r.o.
5,06 % Jaroslav Mareš
předmět podnikání: - koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej
- výroba betonových a maltových směsí
- výroba výrobků z cementového betonu
- zprostředkování obchodu a služeb
- silniční motorová doprava nákladní
jednatelé: Josef Zeman, Peter Markulínek

Společnost Beton Union Plzeň s.r.o. byla založena v roce 1998 jako společný podnik firmy Dyckerhoff Transportbeton Elbe GmbH a českého společníka PRESTOL BETON, spol. s r.o. Po dalších změnách vlastnické struktury převzala podíl firmy Dyckerhoff v roce 2002 společnost ZAPA beton a.s. Společnost Beton Union Plzeň s.r.o. provozovala po svém založení betonárnu v Plzni – Zátíší, v roce 1999 koupila betonárnu v Plzni – Černicích. Další expanze společnosti nastala v roce 2001, kdy začala provozovat betonárnu ve Stříbře, a v roce 2002 přibýlo další středisko v Rokycanech. Nejnovější středisko se nachází od roku 2008 v Tachově. Výroba betonu společností Beton Union Plzeň s.r.o. v roce 2013 činila 90 321 m³.

obchodní firma:

EKO ZAPA beton, a.s.

sídlo: Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4
IČ: 25856782
základní kapitál: 1 008 000 Kč
vlastnická struktura: 50 % ZAPA beton a.s.
50 % EKOZIS spol. s r.o.
předmět podnikání: - koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej
- výroba betonové směsi
- výroba cementového zboží a umělého kamene
- pronájem strojů a zařízení
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- silniční motorová doprava nákladní (v rozsahu stanovených podmínek)
představenstvo: Vlastimil Hanáček, Petr Blažek, Miroslav Slouka, Ivan Martinča
dozorčí rada: Marek Pelikán, Jiří Vaňourek, Helena Nusková

Společnost EKO ZAPA beton, a.s., provozující betonárnu v Zábřehu, vznikla v roce 2000. ZAPA beton a.s. v roce 2001 koupila 50 % akcií a tím si zajistila pokrytí trhu západní části severomoravského regionu. Výroba betonu společností EKO ZAPA beton, a.s. v roce 2013 dosáhla 19 404 m³.

obchodní firma:

ZAPA UNISTAV, s.r.o.

sídlo: Moravanská 224/98, 619 00 Brno
IČ: 25597655
základní kapitál: 20 000 000 Kč
vlastnická struktura: 50 % ZAPA beton a.s.
50 % PANESTR, a.s.
předmět podnikání: - výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
jednatelé: Dušan Janča, Tomáš Němec

Společnost ZAPA UNISTAV, s.r.o., provozující betonárnu v Brně, byla založena v roce 2000 jako společný podnik se společností UNISTAV a.s. Cílem bylo zejména dosažení lepšího pokrytí trhu transportbetonu v brněnském regionu. V roce 2008 převedl UNISTAV a.s. svůj podíl na PANESTR, a.s. V roce 2013 vyrobila společnost ZAPA UNISTAV, s.r.o. 43 884 m³ betonu.

FUNDAMENTAL DATA PERTAINING TO COMPANIES CONSOLIDATED AS PART OF THE ZAPA BETON GROUP

Company name:	Pískovny Hrádek a.s.
Registered office:	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou
Company ID No.:	25025805
Registered capital:	CZK 12,000,000
Ownership structure:	100% ZAPA beton a.s.
Business activities:	- purchase of goods for the purpose of their resale and sale (save for goods reserved in Appendix No. 1 - 3 of Act No. 455/1991 on trades, as subsequently amended) - mining activity in the scope of mining and processing of sand and gravel according to Section 2 (b), (c), (d), (e) of Act No. 61/1988 Coll., on mining activity, explosives and state mining administration, as subsequently amended - activity performed by the mining method according to Section 3(a) of Act No. 61/1988 Coll., on mining activity, explosives and state mining administration, as subsequently amended, in the scope of mining and processing of sand and gravel - business activity in the area of waste handling (save for hazardous wastes) - road freight transport, transport type: national freight transport - lease of machines and equipment - carrying out minor handyman work - ground work (save for activities reserved in Appendices No. 1 - 3 of Act No. 455/91 Coll., as subsequently amended) - provision of services for the agricultural and horticultural industries
Board of Management:	Stanislav Leška, Jörg Reiner Wild, Bohuslav Kučera
Supervisory Board:	Ivan Martinča, Peter Markulínek, Eva Luňáková

Pískovny Hrádek a.s. was founded in 1997. ZAPA beton a.s. bought 10.6% of the shares from its shareholder Stavební hrádecká společnost a.s. in 2002 and another 35% of the shares from shareholder Colorbeton, a.s. in 2003 and in 2006 - 2007 increased its shareholding through the purchase from Jiří Pavlica up to 100%. The mining and processing of sand and gravel includes two localities. Pískovny Hrádek a.s. sold 328,749 tons of aggregates in 2013.

Company name:	ZAPA beton SK s.r.o.
Registered office:	Vajnorská 142, 830 00 Bratislava
Company ID No.:	35 814 497
Registered capital:	EUR 11,859,396
Ownership structure:	99.97% ZAPA beton a.s.
Business activities:	0.03% Cement Hranice, akciová společnost - production and sale of concrete mixtures (ready mixed concrete) - advertising, promotion activities - purchase of goods for the purpose of their sale to the final consumer (retail) - purchase of goods for the purpose of their sale to other trade operators (wholesale) - mediation of the purchase, sale and lease of real estate - lease of real estate and the provision of supplementary services - administrative work - factoring and forfaiting - lease of motor vehicles - mediation activity - consulting activity per the scope of the business activities - mining activity pursuant to Section 2 (b), (c), (d), (e) and Section 3 (s) of Act No. 51/1998 Coll. on mining activity, explosives and state mining administration, as amended by Act No. 499/1991 Coll., Act No. 154/1995 Coll., as amended, and Act No. 58/1998 Coll., pursuant to the mining permit, issued by the Municipal Mining Office in Bratislava under No. 1004/2002 dated 17th April 2002 - domestic road freight transport - production of building components from concrete - production of concrete products
Executive directors:	Katarína Gáborová, Josef Síta, Ivan Martinča, Rastislav Bušík

ZAPA beton SK s.r.o. was founded in 2001 as the subsidiary company of ZAPA beton a.s. in the Slovak Republic. In 2002 ZAPA beton SK s.r.o. established a subsidiary company in Hungary called ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft., the purpose of which was to improve the supply of aggregates to its eastern Slovak concrete mixing plants. As of 31st December 2013 ZAPA beton SK s.r.o. had 19 concrete mixing plants and 1 gravel pit, since 2008 belongs to the Group also SONDA, s.r.o. (a subsidiary of ZAPA beton SK s.r.o.), operating one gravel pit. In 2013 the production of concrete by ZAPA beton SK s.r.o. amounted to 337,288 m³.

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTECH KONSOLIDUJÍCÍCH SE DO SKUPINY ZAPA BETON

obchodní firma:	Pískovny Hrádek a.s.
sídlo:	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou
IČ:	25025805
základní kapitál:	12 000 000 Kč
vlastnická struktura:	100 % ZAPA beton a.s.
předmět podnikání:	- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej (kromě zboží vyhrazeného v příloze č. 1 - 3 zák. č. 455/1991, o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů) - hornická činnost v rozsahu těžby, zpracování písku a štěrkopísku dle ust. § 2 písm. b), c), d), e) zák. č. 61/1988 Sb., o hornické činnosti, výbušninách a státní báňské správě, ve znění pozdějších předpisů - činnost prováděná hornickým způsobem dle § 3 písm. a) zák. č. 61/1988 Sb., o hornické činnosti, výbušninách a státní báňské správě, ve znění pozdějších předpisů v rozsahu těžby, zpracování písku a štěrkopísku - podnikání v oblasti nakládání s odpady (mimo nebezpečných odpadů) - silniční motorová doprava nákladní, druh dopravy: nákladní vnitrostátní - pronájem strojů a zařízení - provádění drobných řemeslných prací - zemní práce (kromě činností vyhrazených v přílohách č. 1 - 3 zákona č. 455/91 Sb., ve znění pozdějších předpisů) - poskytování služeb pro zemědělství a zahradnictví
představenstvo:	Stanislav Leška, Jörg Reiner Wild, Bohuslav Kučera
dozorčí rada:	Ivan Martinča, Peter Markulínek, Eva Luňáková

Akciová společnost Pískovny Hrádek a.s. byla založena v roce 1997. V roce 2002 koupila ZAPA beton a.s. 10,6 % akcií od jejího akcionáře Stavební hrádecké společnosti a.s., od akcionáře Colorbeton, a.s. v roce 2003 dalších 35 % akcií a v průběhu let 2006 a 2007 navýšila svůj akciový podíl koupí od Jiřího Pavlici až na 100 %. Těžba a zpracování štěrkopísku probíhá ve dvou lokalitách. V roce 2013 činil prodej kameniva společnosti Pískovny Hrádek a.s. 328 749 t.

obchodní firma:	ZAPA beton SK s.r.o.
sídlo:	Vajnorská 142, 830 00 Bratislava
IČ:	35 814 497
základní kapitál:	11 859 396 €
vlastnická struktura:	99,97% ZAPA beton a.s. 0,03% Cement Hranice, akciová společnost
předmět podnikání:	- výroba a prodej betonových směsí (transportbeton) - reklamní, propagační a inzertní činnost - koupě zboží za účelem jeho prodeje konečnému spotřebiteli (maloobchod) - koupě zboží za účelem jeho prodeje jiným provozovatelům živnosti (velkoobchod) - zprostředkování koupě, prodeje a pronájmu nemovitostí - pronájem nemovitostí s poskytováním doplňkových služeb - administrativní práce - factoring a forfaiting - pronájem motorových vozidel - zprostředkovatelská činnost - poradenská činnost v rozsahu předmětu podnikání - báňská činnost podle § 2 písm. b), c), d), e) a § 3 písm. s) zákona č. 51/1998 Sb. o báňské činnosti, výbušninách a o státní báňské správě, ve znění zákona č. 499/1991 Sb., zákona č. 154/1995 Sb. a zákona č. 58/1998 Sb. ve smyslu báňského oprávnění, vydaného Obvodním báňským úřadem v Bratislavě č. 1004/2002 ze dne 17. 4. 2002 - vnitrostátní nákladní silniční doprava - výroba stavebních prvků z betonu - výroba výrobků z betonu
jednatelé:	Katarína Gáborová, Josef Sita, Ivan Martinča, Rastislav Bušík

Společnost ZAPA beton SK s.r.o. vznikla v roce 2001 jako dceřiná společnost společnosti ZAPA beton a.s. na Slovensku. V roce 2002 založila ZAPA beton SK s.r.o. v Maďarsku dceřinou společnost ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft. za účelem zlepšení zásobování svých východoslovenských betonáren kamenivem. K 31. 12. 2013 měla společnost ZAPA beton SK s.r.o. na Slovensku 19 betonáren a 1 štěrkovnu, od roku 2008 patří pod hlavičku ZAPA beton SK s.r.o. také štěrkovna SONDA, s.r.o. Výroba betonu společnosti ZAPA beton SK s.r.o. v roce 2013 činila 337 288 m³.

CONSOLIDATION METHODOLOGY FOR THE 2013 ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS (CONSOLIDATION RULES)

ZAPA beton a.s.

CONSOLIDATION METHODOLOGY FOR THE 2013 ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS (CONSOLIDATION RULES)

The methodology developed for and applied to the consolidation of the annual financial statements is based on the following theoretical source documents:

- Act No. 563/1991 Coll., on Accounting
- Decree No. 500/5002, which implements certain provisions of Act. 563/1991 Coll., the Accounting Act, as amended, for accounting units that employ double-entry accounting
- Czech Accounting Standards, particularly ČÚS No. 020 – Consolidated Financial Statements

I. GENERAL PART

1. Basic definitions

Consolidated financial statements are financial statements for a group of reporting units included in a consolidation unit, compiled and modified using consolidation methods. They are used to provide information to the shareholders and partners of the reporting unit which is the controlling party.

Consolidated financial statements consist of a balance sheet, profit and loss account and notes to the consolidated financial statements.

Consolidated financial statements are considered to be an independent accounting statement intended to satisfy the information needs of all group participants. A characteristic trait is that, for the purposes of the consolidated financial statements, the group is considered as an economically united whole, as a single entity.

Consolidated financial statements do not establish a basis for distribution of profit and do not establish a basis for taxation, which is fundamentally bound to the individual legally independent enterprises.

Also, the consolidated financial statements do not in any way prejudice the standing of the creditors of individual reporting units included in the consolidation unit, as their claims are held exclusively towards individual reporting units.

For the purposes of consolidation, control is understood to mean the power to control the financial and commercial policy of a certain consolidated reporting unit in such a way as to derive benefit from its activities.

A consolidating reporting unit is a reporting unit, which is a trading company and is the controlling party (with the exception of controlling parties which exercise joint influence).

A consolidated reporting unit is a controlled party (with the exception of controlled parties in which joint influence is exercised).

An affiliated reporting unit is a party in which a consolidating reporting unit exercises significant influence.

A reporting unit under joint influence is a party in which a consolidating or consolidated reporting unit exercises joint influence.

A consolidation unit is made up of the reporting units as stipulated in the four paragraphs above. The consolidation unit need not include consolidated reporting units in which the share in the consolidation unit is not significant from the point of view of presentation of a faithful and honest view of the subject of accounting and financial situation of the consolidation unit.

A controlling party is a party which de facto or legally exercises direct or indirect decisive influence over the management and operation of the business of another party – controlled party (pursuant to Section 66a Commercial Code).

Decisive influence is held by a party who disposes of at least 40% of voting rights, unless it is proven that another party disposes of the same or greater amount of voting rights. Decisive influence is also held by a party which is able to enforce appointment or election or removal from function of the majority or persons who are a statutory body or its member, or the majority of persons who are members of the supervisory authority of a corporate entity of which he is a partner.

Significant influence is such significant influence over the management and operation of an enterprise, which is neither decisive nor joint. Unless proven otherwise, disposing of at least 20% of voting rights is regarded as significant influence.

For the purposes of compiling consolidated financial statements, joint influence is regarded as such influence, when a party in the consolidation unit, together with one or more parties not included in the consolidation unit, control another party, whereas the party exercising joint influence does not independently exercise decisive influence in this other party.

2. Consolidation duty

The reporting unit which is the controlling party is obliged to compile and publish consolidated financial statements. The other reporting units included in the consolidation unit are obliged to submit to compilation of the consolidated financial statements.

3. Consolidation methods

The full consolidation method is applied when a consolidated reporting unit in which the consolidating reporting unit exercises decisive influence is included in the consolidated financial statements.

The equity method is applied when an affiliated reporting unit is included in the consolidated financial statements.

The proportional consolidation method is applied when an accounting entity under joint influence is included in the consolidated financial statements.

METODIKA KONSOLIDACE ROČNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY 2013 [KONSOLIDAČNÍ PRAVIDLA]

ZAPA beton a.s.

METODIKA KONSOLIDACE ROČNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY 2013 [KONSOLIDAČNÍ PRAVIDLA]

Zpracovaná metodika konsolidace roční účetní závěrky vychází z těchto teoretických podkladů:

- Zákon č. 563/1991 Sb. o účetnictví
- Vyhláška č. 500/2002, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví
- České účetní standardy, zejména ČÚS č. 020 – Konsolidovaná účetní závěrka

I. ČÁST VŠEOBECNÁ

1. Základní pojmy

Konsolidovaná účetní závěrka je účetní závěrka skupiny účetních jednotek zahrnutých do konsolidačního celku, sestavená a upravená metodami konsolidace. Slouží k informování akcionářů a společníků účetní jednotky, která je ovládající osobou.

Konsolidovanou účetní závěrku tvoří rozvaha, výkaz zisku a ztráty a příloha ke konsolidovaným účetním výkazům.

Konsolidovaná účetní závěrka se pokládá za nezávislý účetní výkaz určený k uspokojování informačních potřeb všech účastníků skupiny. Charakteristickým rysem je to, že pro účely konsolidované účetní závěrky se skupina posuzuje jako ekonomicky jednotný celek, jako jediný subjekt.

Konsolidovaná účetní závěrka není základem pro rozdělování zisku a není žádným základem pro zdaňování, které je zásadně vázáno na jednotlivé právně samostatné podniky.

Rovněž postavení věřitelů jednotlivých účetních jednotek zahrnutých do konsolidačního celku není konsolidovanou účetní závěrkou nijak dotčeno, neboť jejich nároky směřují výlučně vůči jednotlivým účetním jednotkám.

Kontrolou se pro potřeby konsolidace rozumí moc ovládat finanční a obchodní politiku určité konsolidované účetní jednotky tak, aby byl z její činnosti získán prospěch.

Konsolidující účetní jednotka je účetní jednotka, která je obchodní společností a je ovládající osobou (s výjimkou ovládajících osob, které vykonávají společný vliv).

Konsolidovaná účetní jednotka je ovládaná osoba (s výjimkou ovládaných osob, ve kterých je vykonáván společný vliv).

Přidružená účetní jednotka je osobou, ve které konsolidující účetní jednotka vykonává podstatný vliv.

Účetní jednotka pod společným vlivem je osobou, ve které konsolidující nebo konsolidovaná účetní jednotka vykonává společný vliv.

Konsolidační celek tvoří účetní jednotky uvedené ve čtyřech výše uvedených odstavcích. Do konsolidačního celku nemusí být zahrnuty konsolidované účetní jednotky, u nichž není podíl na konsolidačním celku významný z hlediska podání věrného a poctivého obrazu předmětu účetnictví a finanční situace konsolidačního celku.

Ovládající osobou je osoba, která fakticky nebo právně vykonává přímo nebo nepřímo rozhodující vliv na řízení a provozování podniku jiné osoby – osoby ovládané (dle § 66a Obchodního zákoníku).

Rozhodující vliv má osoba, která disponuje alespoň 40 % hlasovacích práv, není-li prokázáno, že jiná osoba disponuje stejným nebo vyšším množstvím hlasovacích práv. Rozhodující vliv má také osoba, která může prosadit jmenování nebo volbu nebo odvolání většiny osob, které jsou statutárním orgánem nebo jeho členem, anebo většiny osob, které jsou členy dozorčího orgánu právnické osoby, jejímž je společníkem.

Podstatný vliv je takový významný vliv na řízení a provozování podniku, jenž není rozhodující ani společný. Není-li prokázán opak, považuje se za podstatný vliv dispozice nejméně s 20 % hlasovacích práv.

Společným vlivem se pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky rozumí takový vliv, kdy osoba v konsolidačním celku spolu s jednou nebo více osobami nezahrnutými do konsolidačního celku ovládají jinou osobu, přičemž osoba vykonávající společný vliv samostatně nevykonává rozhodující vliv v této jiné osobě.

2. Konsolidační povinnost

Povinnost sestavit a zveřejnit konsolidovanou účetní závěrku má účetní jednotka, která je ovládající osobou. Ostatní účetní jednotky zahrnuté do konsolidačního celku mají povinnost se sestavení konsolidované účetní závěrky podrobit.

3. Metody konsolidace

Metoda plné konsolidace se uplatňuje při zahrnutí konsolidované účetní jednotky, ve které konsolidující účetní jednotka vykonává rozhodující vliv, do konsolidované účetní závěrky.

Metoda ekvivalenční se uplatňuje při zahrnutí přidružené účetní jednotky do konsolidované účetní závěrky.

Metoda poměrná se uplatňuje při zahrnutí účetní jednotky pod společným vlivem do konsolidované účetní závěrky.

CONSOLIDATION METHODOLOGY FOR THE 2013 ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS (CONSOLIDATION RULES)

II. SPECIAL SECTION

1. Consolidation rules for the company ZAPA beton a.s.

1.1. Organisational specification of the consolidated entity:

Consolidating reporting unit:

ZAPA beton a.s.

Vídeňská 495, 142 00 Praha 4, company ID No.: 25137026

Consolidated reporting units:

Pískovny Hrádek a.s.

Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou, company ID No.: 25025805

Share of registered capital: 100%

ZAPA beton SK s.r.o.

Vajnorská 142, 830 00 Bratislava, Slovak Republic, company ID No.: 35814497

Share of registered capital: 99.97%

ZAPA UNISTAV, s.r.o.

Moravanská 224/98, 619 00 Brno, company ID No.: 25597655

Share of registered capital: 50%

EKO ZAPA beton, a.s.

Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4, company ID No.: 25856782

Share of registered capital: 50%

Beton Union Plzeň s.r.o.

Emilova 1228/9, Skvrňany, 301 00 Plzeň, company ID No.: 25225979

Share of registered capital: 71.20%

1.2. Consolidation methods applied

The full consolidation method has been applied in the entire consolidation unit – the reason is the decisive influence in all consolidated reporting units.

1.3. Valuation methods applied in respect of assets and liabilities:

Assets:

tangible assets	input price
purchased inventories	purchase price
inventories created from one's own activity (work in progress)	costs incurred in production
securities	purchase price
other financial assets	nominal value
receivables	nominal value

Liabilities:

nominal value

1.4. Particulars that the consolidated reporting unit submits to the consolidating reporting unit on a monthly basis:

- balance sheet and profit and loss account
- volume of invoices issued to the consolidating reporting unit and its segmentation into: investments (of that: VAT), material (of that: VAT), goods (of that: VAT), services (of that: VAT)
- unsettled receivables and payables as of the respective date: accounts 31x, 32x, 351, 361

Prague, 2.1.2013

METODIKA KONSOLIDACE ROČNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY 2013 (KONSOLIDAČNÍ PRAVIDLA)

II. ČÁST ZVLÁŠTNÍ

1. Konsolidační pravidla společnosti ZAPA beton a.s.

1.1. Organizační vymezení konsolidačního celku:

Konsolidující účetní jednotka:

ZAPA beton a.s.

Videňská 495, 142 00 Praha 4, IČ: 25137026

Konsolidované účetní jednotky:

Pískovny Hrádek a.s.

Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou, IČ: 25025805

výše podílu na základním kapitálu: 100 %

ZAPA beton SK s.r.o.

Vajnorská 142, 830 00 Bratislava, Slovenská republika, IČ: 35814497

výše podílu na základním kapitálu: 99,97 %

ZAPA UNISTAV, s.r.o.

Moravanská 224/98, 619 00 Brno, IČ: 25597655

výše podílu na základním kapitálu: 50 %

EKO ZAPA beton, a.s.

Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4, IČ: 25856782

výše podílu na základním kapitálu: 50 %

Beton Union Plzeň s.r.o.

Emilova 1228/9, Skvrňany, 301 00 Plzeň, IČ: 25225979

výše podílu na základním kapitálu: 71,20 %

1.2. Použité metody konsolidace

Na všechny společnosti konsolidačního celku byla použita metoda plné konsolidace z důvodu rozhodujícího vlivu vykonávaného ve všech konsolidovaných účetních jednotkách.

1.3. Způsoby oceňování majetku a závazků:

Majetek:

hmotný majetek

zásoby nakoupené

zásoby vytvořené vlastní činností (nedokončená výroba)

cenné papíry

ostatní finanční majetek

pohledávky

Závazky:

vstupní cena

pořizovací cena

vlastní náklady

cena pořízení

nominální hodnota

nominální hodnota

nominální hodnota

1.4. Údaje, které předkládá konsolidovaná účetní jednotka konsolidující jednotce měsíčně:

- rozvaha a výkaz zisku a ztráty

- objem fakturace vůči konsolidující účetní jednotce a její členění na: investice (z toho DPH), materiál (z toho DPH), zboží (z toho DPH), služby (z toho DPH)

- nevyrovnané pohledávky a závazky k příslušnému datu: účty 31x, 32x, 351, 361

Praha, 2.1.2013

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS OF ZAPA BETON A.S. FOR 2013

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

as of 31st December 2013

(in thousands of CZK)

		Current period	Prior period
	TOTAL ASSETS:	2 017 238	1 998 610
A.	Receivables for subscribed registered capital		
B.	Fixed assets	1 028 968	1 054 829
I.	Intangible fixed assets	6 132	2 818
II.	Tangible fixed assets	878 895	915 594
III.	Non-current financial assets	143 941	136 418
IV.	Positive consolidation difference	0	0
	Negative goodwill on consolidation	0	0
V.	Securities and ownership interests under equity accounting		
C.	Current assets	966 446	922 407
I.	Inventories	71 083	75 403
II.	Long-term receivables	26 087	14 057
III.	Short-term receivables	825 081	787 325
IV.	Current financial assets	44 195	45 622
D.	Other assets	21 824	21 374

	TOTAL LIABILITIES & EQUITY:	2 017 238	1 998 610
A.	Equity	807 250	880 089
I.	Registered capital	300 200	300 200
II.	Capital funds	57 673	30 506
III.	Statutory funds	105 936	105 272
IV.	Retained earnings	353 053	391 052
V.	Profit or loss for the current period without minority interests	-9 613	53 059
	1. Profit or loss for the current period (+/-)	-9 613	53 059
	2. Share in profit or loss under equity accounting (+/-)		
VI.	Consolidation reserve fund		
B.	Liabilities	1 153 893	1 064 740
I.	Reserves	67 919	66 109
II.	Long-term liabilities	8 213	9 981
III.	Short-term liabilities	1 077 561	986 939
IV.	Bank loans and overdrafts	200	1 711
C.	Other liabilities	6 544	4 231
D.	Minority equity	49 552	49 550
I.	Minority registered capital	19 702	19 694
II.	Minority capital funds	6 577	6 577
III.	Minority profit funds including accumulated profits and losses brought forward	19 438	17 926
IV.	Minority profit or loss for the current period	3 835	5 354

CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT

as of 31st December 2013

(in thousands of CZK)

		Current period	Prior period
I.	Sales of goods	51 215	44 758
A.	Costs of goods sold	49 369	44 268
+	Gross margin	1 846	490
II.	Production	2 714 396	2 880 266
B.	Purchased consumables and services	2 124 507	2 223 190
+	Added value	591 735	657 566
C.	Staff costs	402 579	412 210
D.	Taxes and charges	14 624	14 444
E.	Depreciation of intangible and tangible fixed assets	87 179	91 797
	Accounting for goodwill on consolidation (+,-)	0	0
III.	Sales of fixed assets and material	52 684	43 275
F.	Net book value of fixed assets and material	44 041	38 807
G.	Change in reserves and provisions relating to operating activities and complex deferred expenses	48 515	27 935
IV.+V.	Other operating income; transfer of operating income	38 177	54 936
H.+I.	Other operating expenses; transfer of operating expenses	70 066	80 949
*	Consolidated operating profit or loss	15 593	89 635
VI.+VII.+VIII.+IX.+X.+XI.+XII.	Financial income	7 243	2 152
J.+K.+L.+M.+N.+O.+P.	Financial expenses	12 558	10 737
*	Consolidated financial profit or loss	-5 315	-8 585
Q.1.	Income tax on ordinary activities - due	18 741	30 843
Q.2.	Income tax on ordinary activities - deferred	-2 685	-8 206
**	Consolidated profit or loss from ordinary activities	-5 779	58 413
XVII.	Extraordinary income		
T.+U.1.	Extraordinary expenses		
	Accounting for negative goodwill on consolidation		
	Accounting for goodwill on consolidation		
U.2.	Deferred income tax		
*	Consolidated profit or loss from extraordinary activities		
***	Consolidated profit or loss for the current period without the equivalence share	-5 779	58 413
****	Profit or loss before tax	10 278	81 050
	Profit or loss for the current period without minority shares	-9 613	53 059
	Minority profit or loss for the current period	3 835	5 354
	Share in profit or loss under equity accounting		
*****	Consolidated profit or loss for the current period	-5 779	58 413

KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ VÝKAZY ZAPA BETON A.S. 2013

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

k 31.12.2013

(v tis. Kč)

		běžné období	minulé období
	AKTIVA CELKEM:	2 017 238	1 998 610
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál		
B.	Stálá aktiva	1 028 968	1 054 829
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	6 132	2 818
II.	Dlouhodobý hmotný majetek	878 895	915 594
III.	Dlouhodobý finanční majetek	143 941	136 418
IV.	Kladný konsolidační rozdíl	0	0
	Záporný konsolidační rozdíl	0	0
V.	Cenné papíry a podíly v ekvivalenci		
C.	Oběžná aktiva	966 446	922 407
I.	Zásoby	71 083	75 403
II.	Dlouhodobé pohledávky	26 087	14 057
III.	Krátkodobé pohledávky	825 081	787 325
IV.	Krátkodobý finanční majetek	44 195	45 622
D.	Časové rozlišení	21 824	21 374

	PASIVA CELKEM:	2 017 238	1 998 610
A.	Vlastní kapitál	807 250	880 089
I.	Základní kapitál	300 200	300 200
II.	Kapitálové fondy	57 673	30 506
III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	105 936	105 272
IV.	Výsledek hospodaření minulých let	353 053	391 052
V.	Výsledek hospodaření za účetní období bez menšinových podílů	-9 613	53 059
	1. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	-9 613	53 059
	2. Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci (+/-)		
VI.	Konsolidační rezervní fond		
B.	Cizí zdroje	1 153 893	1 064 740
I.	Rezervy	67 919	66 109
II.	Dlouhodobé závazky	8 213	9 981
III.	Krátkodobé závazky	1 077 561	986 939
IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	200	1 711
C.	Časové rozlišení	6 544	4 231
D.	Menšinový vlastní kapitál	49 552	49 550
I.	Menšinový základní kapitál	19 702	19 694
II.	Menšinové kapitálové fondy	6 577	6 577
III.	Menšinové fondy ze zisku včetně nerozděleného zisku a neuhrazené ztráty minulých let	19 438	17 926
IV.	Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	3 835	5 354

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT

k 31.12.2013

(v tis. Kč)

		běžné období	minulé úč. období
I.	Tržby za prodej zboží	51 215	44 758
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	49 369	44 268
+	Obchodní marže	1 846	490
II.	Výkony	2 714 396	2 880 266
B.	Výkonová spotřeba	2 124 507	2 223 190
+	Přidaná hodnota	591 735	657 566
C.	Osobní náklady	402 579	412 210
D.	Daně a poplatky	14 624	14 444
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	87 179	91 797
	Zúčtování konsolidačního rozdílu (+/-)	0	0
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	52 684	43 275
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	44 041	38 807
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	48 515	27 935
IV.+V.	Ostatní provozní výnosy; Převod provozních výnosů	38 177	54 936
H.+I.	Ostatní provozní náklady; Převod provozních nákladů	70 066	80 949
*	Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření	15 593	89 635
VI.+VII.+VIII.+IX.+X.+XI.+XII.	Finanční výnosy	7 243	2 152
J.+K.+L.+M.+N.+O.+P.	Finanční náklady	12 558	10 737
+	Konsolidovaný finanční výsledek hospodaření	-5 315	-8 585
Q.1.	Daň z příjmů za běžnou činnost - splatná	18 741	30 843
Q.2.	Daň z příjmů za běžnou činnost - odložená	-2 685	-8 206
**	Konsolidovaný výsledek hospodaření za běžnou činnost	-5 779	58 413
XVII.	Mimořádné výnosy		
T.+U.1.	Mimořádné náklady		
	Zúčtování pasivního konsolidačního rozdílu		
	Zúčtování aktivního konsolidačního rozdílu		
U.2.	Odložená daň z příjmu		
+	Konsolidovaný mimořádný výsledek hospodaření		
***	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez podílu ekvivalence	-5 779	58 413
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	10 278	81 050
	Výsledek hospodaření běžného úč. období bez menšinových podílů	-9 613	53 059
	Menšinový výsledek hospodaření běžného úč. období	3 835	5 354
	Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci		
*****	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období	-5 779	58 413



Recipient of the report:	
Business Firm:	ZAPĀ beton a.s. with its registered office at: Vodišská 495, 142 00 Praha 4, entered in the Commercial Register, maintained at the Municipal Court in Prague, Section B, File No. 4785
ID N.:	251 37 026
Fiscal period of audit:	fiscal period 1.1.2013 - 31.12.2013
Object and purpose of audit:	consolidated financial statements for the year 2013 pursuant to provisions of Act N. 93/2009 Coll., on Auditors, and in accordance with the International Auditor's Standards and connecting application clauses of the Chamber of Auditors of the Czech Republic
Audit was performed by:	Petrus & Partner, s.r.o. with its registered office in Novodvorská 1062/12, 142 00 Prague 4, the company recorded into the Companies Register, maintained by the Municipal Court in Prague, Section C, Insert N. 220515 Certificate KA CR N. 551
Date of issue of the report:	25.2.2014
Annexes:	Consolidated balance sheet in full extent Consolidated profit and loss account in full extent Notes to the consolidated financial statements

We have audited the accompanying consolidated financial statements of ZAPA beton a.s., which comprise the balance sheet as of 31st December 2013, and the income statement for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes. Information about ZAPA beton a.s. is presented in the notes to these consolidated financial statements.

The Statutory Body of ZAPFA beton a.s. is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Czech accounting regulations. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors and International Standards on Auditing and the related application guidelines issued by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the consolidated financial statements are free from material misstatement. An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

In our opinion, the consolidated financial statements give a true and fair view of the financial position of ZAPA beton a.s. as of 31st December 2013, and of its financial performance for the year 2013 then ended in accordance with Czech accounting regulations.



Ing. Petra Petrusová
Certificate KA ČR N. 1862
authorized auditor

ZPRÁVA O AUDITU KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZAPA BETON A.S. 2013



Zpráva nezávislého auditora o ověření konsolidované účetní závěrky k 31.12.2013

Příjemce zprávy:
Obchodní firma: ZAPA beton a.s.
se sídlem Vídeňská 495, 14200 Praha 4
zapsaná v OR u Městského soudu v Praze,
oddíl B, vložka 4785
IČ: 25137026

**Období, za které bylo
ověření provedeno:** účetní období 1.1.2013 – 31.12.2013

Předmět a účel auditu: konsolidovaná účetní závěrka za rok 2013 ve smyslu ustanovení
zákonu ČR č. 93/2009 Sb., o auditorech a v souladu
s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními
doplněními Komory auditorů České republiky

Ověření provedl: Petrus & Partner, s.r.o.
se sídlem Novodvorská 1062/12, 142 00 Praha 4
zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 220515
oprávnění KA ČR č. 551

Datum vyhotovení zprávy: 25.2.2014

Přílohy: Konsolidovaná rozvaha
Konsolidovaný výkaz zisku a ztrát
Příloha ke konsolidované účetní závěrce

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti **ZAPA beton a.s.**, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31.12.2013, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2013 a konsolidované přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti ZAPA beton a.s. jsou uvedeny v příloze této konsolidované účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární orgán společnosti ZAPA beton a.s. je odpovědný za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naši odpovědnost je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doplněními Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejňovaných v konsolidované účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v konsolidované účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému konsolidované účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Jsmes přesvědčeni, že získané důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti ZAPA beton a.s. k 31.12.2013 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2013 v souladu s českými účetními předpisy.

Datum: 25.2.2014

Petrus & Partner, s.r.o.
Novodvorská 1062/12
142 00 Praha 4
oprávnění KA ČR č. 551
auditorská společnost



Ing. Petra Petrusová
oprávnění KA ČR č. 1862
odpovědný auditor

Výtisk č. 2

Petrus & Partner, s.r.o.

Novodvorská 1062/12
142 00 Praha 4

oprávnění KA ČR č. 551
auditorská společnost

Č. účtovací
roz. 0000000000

oprávnění KA ČR č. 1862
odpovědný auditor

Číslo účtovací roz. 0000000000

CONTACTS AND BRANCH MAP OF THE ZAPA BETON GROUP (AS OF THE CLOSING DATE OF THE ANNUAL REPORT)

	Adresa / Address	E-mail	Telefon* / Phone*	Obchodní činnost / Sales activities	Kontakt / Contact
Betonárny / Concrete mixing plants					
Praha / Prague					
Kačerov	Ke Garážím, 141 00 Praha 4	kacerov@zapa.cz	272 765 846	Taťana Šedínová	602 203 119
Pisnice	Videňská 495, 142 00 Praha 4	pisnice@zapa.cz	244 912 327	Kateřina Pavlasová	602 490 902
Ričany	Kolovratská ul., 251 01 Říčany	ricany@zapa.cz	323 602 008	Linda Diener	602 325 467
Středokluky	areál PSVS, 252 68 Středokluky	stredokluky@zapa.cz	233 901 314	Martin Šafra	602 256 066
Čechy / Bohemia					
Aš	Nový Ždár 51, 352 01 Aš	as@zapa.cz	354 422 769	Linda Diener	602 325 467
Benešov	Křížkova 12/24, 256 01 Benešov u Prahy	benesov@zapa.cz	317 742 018	Kateřina Pavlasová	602 490 902
Brandýs nad Labem	Strojírenská 2115, 250 01 Brandýs n.L.	brandys@zapa.cz	326 912 789	Jan Schreib	602 462 342
České Budějovice	Okružní 544, 370 04 České Budějovice	ceskebudejovice@zapa.cz	387 432 324	Milena Schrolllová	601 556 272
Hornoměřice	Suchbátova ul., 252 62 Hornoměřice	hornomerice@zapa.cz	220 912 413	Linda Diener	602 325 467
Hradec Králové	Stavební 988, 500 03 Hradec Králové	hradeckralove@zapa.cz	495 406 360	Milena Schrolllová	601 556 272
Kladno	areál Poldi, P.O.Box 216, 272 03 Kladno	kladno@zapa.cz	312 645 836	Martin Šafra	602 256 066
Kolín	K Dlinám 724, 280 02 Kolín	kolin@zapa.cz	321 724 779	Kateřina Pavlasová	602 490 902
Liberec	Řepná 993, areál SEMMELROCK Colorbeton, a.s., 460 08 Liberec	liberec@zapa.cz	482 771 611	Jan Schreib	602 462 342
Litvínov	areál s.p. DHL, 434 14 Litvínov - Žalůž 1	litvinov@zapa.cz	476 000 823	Linda Diener	602 325 467
Mladá Boleslav	Průmyslová, 293 06 Kosmonosy	mladaboleslav@zapa.cz	326 734 309	Jan Schreib	602 462 342
Neratovice	areál Spolana a.s., 277 11 Neratovice	neratovice@zapa.cz	315 681 465	Jan Schreib	602 462 342
Pízeň	Domažlická 138, 318 00 Pízeň	plzen@zapa.cz	377 381 233	Martin Šafra	602 256 066
Pízeň - Černice	K Cihelnám 699, 317 06 Pízeň	betonunion@betonunion.cz	377 248 367	Ladislav Langmajer	602 193 792
Pízeň - Zátíší	Emilova 1228/9, Skvrňany, 301 00 Pízeň	betonunion@betonunion.cz	377 421 832	Ladislav Langmajer	602 193 792
Rokycany	Na Prácheňské 1093/II, 337 01 Rokycany	betonunion@betonunion.cz	724 732 223	Ladislav Langmajer	602 193 792
Slaný	Pražská 1011, 274 01 Slaný	slany@zapa.cz	312 520 828	Martin Šafra	602 256 066
Stráž pod Ralskem	areál DIAMO, 471 27 Stráž pod Ralskem	ralsko@zapa.cz	487 851 431	Jan Schreib	602 462 342
Stříbro	Pízeňská, 349 01 Stříbro	betonunion@betonunion.cz	374 622 719	Ladislav Langmajer	602 193 792
Tábor	Vozičká 2604, 390 01 Tábor	tabor@zapa.cz	381 281 360	Milena Schrolllová	601 556 272
Tachov	Palackého 2089, 347 01 Tachov	betonunion@betonunion.cz	725 763 969	Ladislav Langmajer	602 193 792
Vlašim	Okružní, 258 01 Vlašim	vlasim@zapa.cz	255 086 885	Kateřina Pavlasová	602 490 902
Vysoké Mýto	Husova 542, 566 01 Vysoké Mýto	vysokemyto@zapa.cz	465 325 780	Milena Schrolllová	601 556 272
Morava / Moravia					
Brno	Moravská 224/98, 619 00 Brno	zapaunistav@zapa.cz	547 212 668	Zuzana Soukupová	604 222 144
Dolní Dunajovice	Za Hrázi, 691 85 Dolní Dunajovice	dunajovice@zapa.cz	519 324 147	Martin Kolářik	602 739 877
Frydek - Mistek	Collo Louky 2248, 738 01 Frydek - Mistek	fyrydek@zapa.cz	558 637 796	Přemysl Kubín	602 554 865
Havlíkův Brod	Baštinov, areál ACPH, 580 01 Havlíkův Brod	havlickuvbrod@zapa.cz	569 438 164	Tomáš Pazour	724 063 634
Hlinsko	Kouty 100, 539 01 Hlinsko	hlinsko@zapa.cz	469 311 726	Tomáš Pazour	724 063 634
Hodonín	Průmyslová 2A/4079, 695 01 Hodonín	hodonin@zapa.cz	518 340 667	Dušan Janča	602 123 428
Holubice	683 51 Holubice	holubice@zapa.cz	544 226 196	Martin Kolářik	602 739 877
Hranice	Bělotinská cesta, 753 39 Hranice	hranice@zapa.cz	581 651 217	Zdeněk Kolomazník	602 501 147
Hulín	Záhlinická 1284, 768 24 Hulín	hulin@zapa.cz	573 504 000	Renata Antoňová	724 602 923
Chotěboř	Partyzánská, 583 01 Chotěboř	chotebor@zapa.cz	569 623 266	Tomáš Pazour	724 063 634
Lanskroun	Nádražní 819, 563 01 Lanskroun	lanskroun@zapa.cz	465 635 687	Pavel Čermák	724 045 969
Moravská Třebová	570 01 Moravská Třebová	m-trebova@zapa.cz	465 311 539	Pavel Čermák	724 045 969
Nové Město na Moravě	Vančurova 1342, 592 31 Nové Město na Moravě	n-mesto@zapa.cz	566 617 011	Tomáš Pazour	724 063 634
Olomouc - Holice	Přerovská 621, 783 81 Olomouc - Holice	holice@zapa.cz	585 313 474	Vladimír Vich	602 185 178
Olomouc - Lazce	Lazecká, 772 00 Olomouc - Lazce	lazce@zapa.cz	585 224 800	Vladimír Vich	602 185 178
Olomouc - Rataje	Rataje 4, 783 46 Těšetice	rataje@zapa.cz	585 954 031	Vladimír Vich	602 185 178
Ostrava - Heřmanice	Orlovská 22, 713 00 Ostrava - Heřmanice	hermanice@zapa.cz	596 243 090	Přemysl Kubín	602 554 865
Ostrava - Hrabová	U Řeky 594, 720 00 Ostrava - Hrabová	hrabova@zapa.cz	596 734 019	Přemysl Kubín	602 554 865
Pohořelice	U cihelny 6, 691 23 Pohořelice	pohorelice@zapa.cz	519 425 337	Martin Kolářik	602 739 877
Polička	Starohradská, 572 01 Polička	policka@zapa.cz	461 725 225	Pavel Čermák	724 045 969
Prostějov	Kojetinská 1, 795 03 Prostějov	prostejov@zapa.cz	582 341 640	Vladimír Vich	602 185 178
Přerov	K. Moštěnici 265/8a, 750 02 Přerov VI - Újezdec	prerov@zapa.cz	581 217 805	Renata Antoňová	724 602 923
Skalice nad Svitavou	679 01 Skalice nad Svitavou	skalice@zapa.cz	516 469 326	Martin Kolářik	602 739 877
Slušovice	Skolní, 763 15 Slušovice	slusovice@zapa.cz	577 981 127	Renata Antoňová	724 602 923
Staré Město u Uherského Hradiště	Kostelanská, 686 03 Staré Město	st-mesto@zapa.cz	572 503 125	Dušan Janča	602 123 428
Staříč	Vedle Sachtý Staříč II, 739 43 Staříč	staric@zapa.cz	558 660 319	Přemysl Kubín	602 554 865
Strážnice	Veselská cesta 746, 696 62 Strážnice	straznice@zapa.cz	518 334 106	Dušan Janča	602 123 428
Suchdol nad Odrou	Vedle areálu UNISTAD spol. s r.o., 742 01 Suchdol nad Odrou	suchdol@zapa.cz	556 720 895	Zdeněk Kolomazník	602 501 147
Svitavy	V Zahradkách 1, areál STAPD, 568 02 Svítav	svitavy@zapa.cz	461 542 780	Pavel Čermák	724 045 969
Senov u Nového Jičína	Skolní 652, 742 42 Senov u Nového Jičína	senov@zapa.cz	556 705 790	Zdeněk Kolomazník	602 501 147
Šumperk	Jesenická 43, 787 01 Šumperk	sumperk@zapa.cz	583 213 432	Pavel Čermák	724 045 969
Vyškov	Sochorova 705, 682 01 Vyškov	vyskov@zapa.cz	517 342 814	Martin Kolářik	602 739 877
Zábřeh	Na Křtálě 980/21, 789 01 Zábřeh	zabreh@zapa.cz	583 412 497	Pavel Čermák	724 045 969
Zlín	Šrámkova, areál PS Zlín Malenovice, 763 02 Zlín	zlin@zapa.cz	577 102 601	Renata Antoňová	724 602 923
Zdírec nad Doubravou	Chotěbořská 574, 582 63 Zdírec nad Doubravou	zdirec@zapa.cz	569 432 752	Tomáš Pazour	724 063 634
Slovensko / Slovakia					
Banská Bystrica	Stavebná 1, 974 01 Banská Bystrica	banskabystrica@zapa.sk	484 142 382	Igor Sobčák	910 987 009
Bratislava - Bory	Bratislava IV - Lamač	Bory.Mall@zapa.sk	903 567 312	Daniel Hamran	905 365 607
Bratislava	Stará Vajnorská 1, 831 04 Bratislava	ba-tsb@zapa.sk	244 633 784	Daniel Hamran	905 365 607
Hlohovec	Soltésova 17, 920 01 Hlohovec	hlohovec@zapa.sk	332 633 104	Peter Kučerík	903 500 853
Holíč	Kopčianska 39, 908 51 Holíč	holic@zapa.sk	346 682 792	Peter Kučerík	903 500 853
Humenné	Jasenovská, areál Lesostav, 066 01 Humenné	humenne@zapa.sk	577 762 951	Lubomír Baran	915 888 853
Košice	Teplárenská 2, 040 12 Košice	kosice@zapa.sk	557 296 877	Pavol Doža	903 491 833
Levoča	Novoveská cesta 38A, 054 01 Levoča	levoca@zapa.sk	534 699 743	Pavol Doža	903 491 833
Martin	Kollárova 73, 036 01 Martin	martin@zapa.sk	434 303 401	Igor Sobčák	910 987 009
Michalovce	Stavbárov 10, 071 01 Michalovce	michalovce@zapa.sk	566 887 171	Lubomír Baran	915 888 853
Most pri Bratislave	Bratislavská 535, 900 46 Most pri Bratislave	most@zapa.sk	245 646 068	Daniel Hamran	905 365 607
Nové Mesto nad Váhom	Piešťanská 83, 915 01 Nové Mesto nad Váhom	novemesto@zapa.sk	903 757 982	Peter Kučerík	903 500 853
Piešťany	Obchodná 2601/3, 921 01 Piešťany	piešťany@zapa.sk	337 719 594	Peter Kučerík	903 500 853
Prešov	Jesenná 12, 080 01 Prešov	presov@zapa.sk	517 595 310	Pavol Doža	903 491 833
Senica	Štefánikova 1476, 905 01 Senica	senica@zapa.sk	346 518 141	Peter Kučerík	903 500 853
Sereď	Vonkajší rad 3175, 926 01 Sereď	sereď@zapa.sk	317 892 812	Peter Kučerík	903 500 853
Trebišov	Ruskovská 6, 075 01 Trebišov	trebisov@zapa.sk	566 722 555	Lubomír Baran	915 888 853
Zilina	Kamená cesta 3, 010 88 Zilina	zilina@zapa.sk	417 003 602	Igor Sobčák	910 987 009
Maďarsko / Hungary					
Zsújta	Béke u.6, 3897 Zsújta	zapa@zapa.t-online.hu	46 587 430	Milan Šimko	903 491 833 (SK)
Ostatní provozovny / Other plants					
Česká republika / Czech Republic					
Černuc - drtírna / grinding plant	Pískovna Černuc, 273 23 Černuc	miroslav.sourek@zapa.cz	602 169 798	Ladislav Fitz	602 372 902
Hrubá Voda - lom / quarry	Hrubá Voda - lom, 783 61 Hlubočky	hrubavoda@zapa.cz	585 359 046	Miloslav Pauer	728 192 541
Nebanice (Vrbová) - pískovna / sand pit	Nebanice, 350 02 Cheb	nebanice@zapa.cz	602 269 350	Ladislav Fitz	602 372 902
Olomouc - prodejní sklad kameniva / aggregates distribution depot	U podjezdu, 779 00 Olomouc	hrubavoda@zapa.cz	585 359 046	Miloslav Pauer	728 192 541
Písková Lhota - pískovna / sand pit	Písková Lhota, 290 01 Poděbrady	stanislav.leska@zapa.cz	721 519 850	Stanislav Leška	602 285 522
Václavice - pískovna / sand pit	Václavice 2, 463 34 Hrádek nad Nisou	stanislav.leska@zapa.cz	721 519 849	Stanislav Leška	602 285 522
Votice - lom / quarry	259 01 Votice	votice@zapa.cz	317 812 295	Ladislav Fitz	602 372 902
Zadní Chodov - drtírna / grinding plant	348 15 Zadní Chodov	zadnichodov@zapa.cz	374 782 235	Ladislav Fitz	602 372 902
Slovensko / Slovakia					
Most pri Bratislave - štěrkovna / gravel pit	Bratislavská 535, 900 46 Most pri Bratislave	stkovna-most@zapa.sk	245 646 067	Marián Pomšahár	903 288 350
Ducové - štěrkovna / gravel pit	Ducové, 922 21 Moravany nad Váhom	marek.lago@zapa.sk	903 560 064	Miloslav Pauer	+420 728 192 541
Maďarsko / Hungary					
Zsújta - štěrkovna / gravel pit	Béke u.6, 3897 Zsújta	zapa@zapa.t-online.hu	46 587 430	Tomáš Monyok	903 257 722 (SK)

* tel. předvolby: Česká republika (+420), Slovensko (+421), Maďarsko (+36)
* phone numbers beginning with: Czech Republic (+420), Slovakia (+421), Hungary (+36)



ZAPA
beton

www.zapa.cz