

**ZAPA beton a.s.**

**VÝROČNÍ ZPRÁVA**

**ZA ROK 2017**

ZAPA beton a.s.  
Vídeňská 495, 142 00 Praha 4  
IČ: 25137026  
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod spisovou značkou B 4785

## **Obsah Výroční zprávy 2017**

### **Prezentační část**

#### **Profil společnosti**

Historie a současnost

Základní údaje o společnosti

Výkonné vedení společnosti

Slovo generálního ředitele o vývoji činnosti a předpokládaném vývoji společnosti

Tržby a zisk po zdanění

Vybrané finanční ukazatele

Výzkum a vývoj, kvalita

Ochrana životního prostředí

Zaměstnanci

Významné skutečnosti po rozvahovém dni

### **Finanční část**

Účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2017

Příloha k účetní závěrce ZAPA beton a.s. 2017

### **Skupina ZAPA beton**

Přehled majetkových účasti ZAPA beton a.s.

Zpráva o vztazích

### **Zpráva nezávislého auditora**

## **Profil společnosti**

### **Historie a současnost**

Historie společnosti ZAPA beton se začala psát na počátku devadesátých let, kdy byla jen malým podnikem s několika zaměstnanci. Zpočátku se vyrábělo na dávkovacích stanicích. První klasická betonárna provozovaná ZAPOU byla v Praze na Kačerově. Z finančních důvodů šla počáteční expanze firmy hlavně cestou pronájmu starších provozoven a jejich postupnou modernizací. Prvním trhem v České republice byla Praha a střední Čechy, prvním střediskem na Moravě byla betonárna v Hulíně. Akvizice nových provozoven probíhala rychle a v průběhu devadesátých let se ZAPA beton stala jedním z předních výrobců na českém trhu transportbetonu.

Na konci téže dekády se ZAPA beton včlenila do struktury německého koncernu Dyckerhoff, který se později stal součástí nadnárodní skupiny Buzzi Unicem z Itálie. Tento holding se orientuje na výrobu cementu a transportbetonu a působí v Evropě, v Rusku, USA, Mexiku a severní Africe. Společnost se tak na přelomu tisíciletí kapitálově stabilizovala a dále rozrůstala. V roce 2003 se ZAPA beton a.s. stala společností se stoprocentní zahraniční majetkovou účastí. Postupně si vydobyla i významnou pozici na slovenském trhu, kde je přítomna již od roku 2001, a působí i na trhu maďarském. ZAPA beton je i producentem kameniva.

Výroba u ZAPA beton a.s. probíhá na úrovni jednotlivých středisek (betonáren a výroben kameniva), v základním členění na regiony Čechy a Morava. Stejně oblastní rozdělení platí (u transportbetonu) i pro obchodní činnost. Správa společnosti - ekonomické a administrativní řízení - je vykonávána centrálně. Společnost nemá v zahraničí pobočku nebo jinou část obchodního závodu. Ke konci roku 2017 vyráběla ZAPA beton a.s. v ČR v 52 betonárnách, 2 lomech, 2 drtírnách a 4 štěrkovnách. Prostřednictvím dceřiných společností provozovala další 2 betonárny. Na Slovensku provozovala 16 betonáren a 2 štěrkovny. Štěrkovna pod hlavičkou ZAPA beton fungovala i v Maďarsku, kde jsme získali v roce 2016 ještě další pískovnu.

ZAPA beton a.s. je jedním ze zakladatelů a aktivních členů Svazu výrobců betonu ČR a dceřiná společnost ZAPA beton SK s.r.o. je členem Slovenské asociácie výrobcov transportbetónu. Jedná se o profesní zájmová sdružení nejvýznamnějších firem v oboru.

**ZAPA beton – roky a události:**

1991	- založení společnosti Jiřím Pavlicou, první provozovna v Praze
1993	- 3 provozovny v Praze
1994	- 5 provozoven, rozšíření do středních Čech
1996	- 12 provozoven, expanze do východních Čech a na Moravu - přeměna na společnost s ručením omezeným
1997	- přeměna na akciovou společnost
1998	- převzetí 49,97 % akcií ZAPA beton a.s. společností Dyckerhoff - akvizice dceřiné společnosti VIA - VODA spol. s r.o.
2000	- založení dceřiné společnosti ZAPA UNISTAV, s.r.o.
2001	- vstup na slovenský trh, založení dceřiné společnosti ZAPA beton SK s.r.o. - akvizice dceřiné společnosti EKO ZAPA beton, a.s.
2002	- rozšíření na maďarský trh, založení dcery ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft. - převzetí podílů na dalších 6 dceřiných společnostech firmy Dyckerhoff: Bohemia Beton Union Děčín s.r.o., Beton Union Plzeň s.r.o., BLANK BETON CHEB, k.s., ZS BETON CHEB, s.r.o., BLANK BETON MOST, k.s. a MOST BETON, s.r.o. (poslední 4 jmenované společnosti fúzují v letech 2003 a 2004 se ZAPA beton a.s.)
2002 - 2003	- navýšení podílu společnosti Dyckerhoff na ZAPA beton a.s. až na 100 % - získání části akcií Pískoven Hrádek a.s.
2003	- ZAPA beton a.s. překonává hranici 1 milionu m <sup>3</sup> vyrobeného transportbetonu za rok - skupina ZAPA beton je v ČR v tomto roce poprvé tržním leaderem
2006	- skupina ZAPA beton vyrábila v ČR a SR přes 2 miliony m <sup>3</sup> - v tomto roce je skupina opět v čele českého trhu - fúze dceřiné společnosti VIA – VODA spol. s r.o. se ZAPA beton a.s.
2007	- prodej společnosti Bohemia Beton Union Děčín s.r.o.
2008	- výroba skupiny ZAPA beton v ČR a SR překročila rekordního 2,5 milionu m <sup>3</sup> - ZAPA beton se stává poprvé jedničkou na slovenském trhu

	- akvizice společnosti SONDA, s.r.o. na Slovensku
2009	- dopad hospodářské krize na odbyt skupiny ZAPA beton: v ČR a SR celkem pokles na 1,7 milionu m <sup>3</sup>
2010	- výroba skupiny v ČR a SR celkem dosahuje stále téměř 1,6 milionu m <sup>3</sup> - zahájení výroby transportbetonu v Maďarsku pod hlavičkou ZAPA BETON HUNGÁRIA Kft.
2011	- převzetí podílu na slovenské společnosti EURO BETON, s.r.o.
2013	- nárůst výroby skupiny v ČR a SR celkem na téměř 1,8 milionu m <sup>3</sup> - Buzzi Unicem dokupuje drobné akcionářské podíly na společnosti Dyckerhoff Aktiengesellschaft a stává se jejím 100 % akcionářem
2014	- prodej podílu na společnosti EURO BETON, s.r.o. - nový generální ředitel, zahájena reorganizace společnosti
2015	- fúze společnosti společnosti Pískovny Hrádek a.s. se ZAPA beton a.s.
2016	- fúze společnosti SONDA, s.r.o. se ZAPA beton SK s.r.o. - zahájení projektu KOVV – Kvalita a obchod je věcí všech - pokračuje reorganizace společnosti a procesů ve firmě a projekt KOVV
2017	- prodej podílu na společnosti Beton Union Plzeň s.r.o. - akvizice další maďarské společnosti s pískovnou -zahájení projektu NEMO; dokončení projektu KOVV

### Základní údaje o společnosti

Obchodní firma:	ZAPA beton a.s.
IČ:	25137026
DIČ:	CZ25137026
ID datové schránky:	94wg39w
Sídlo:	Vídeňská 495, 142 00 Praha 4, Česká republika
Telefon:	+ 420 226 004 444
Fax:	+ 420 226 004 440
Http:	<a href="http://www.zapa.cz">www.zapa.cz</a>
E-mail:	<a href="mailto:zapa@zapa.cz">zapa@zapa.cz</a>
Datum vzniku:	16. 6. 1997
Právní forma:	akciová společnost
Základní kapitál:	300 200 000 Kč (3 002 kusů akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 100 000 Kč)
Obchodní rejstřík:	zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod spisovou značkou B 4785
Aкционář:	Dyckerhoff GmbH (100 %), sídlem Biebricher Strasse 68, 65203 Wiesbaden, SRN (zapsané v rejstříkovém soudu Wiesbaden pod HRB 27594)
Statutární orgán	předseda: Paolo Zelano
- představenstvo:	členové: Marco Duranda, Jörg Reiner Wild
Dozorčí rada:	předseda: Luigi Buzzi členové: Massimo Paris, Dirk Beese
Prokuristé:	Jiří Haša Vlastimil Hanáček

### Výkonné vedení společnosti

generální ředitel:	Marco Duranda
finanční ředitel:	Jiří Haša
ředitel oblasti Čechy:	Peter Markulinec
ředitel oblasti Morava:	Vlastimil Hanáček
ředitel pro oblast lomů a pískoven, vedoucí Odd. centrálních služeb:	Jörg Reiner Wild
vedoucí kvality:	Giuseppe Giunti
HR manažerka:	Alžběta Vlachová

Společnost v roce 2017 nenabyla a ani nevlastní žádné vlastní akcie.  
 Účetní jednotka nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.  
 Další údaje nejsou podle jiných než účetních předpisů požadovány.

## **Slovo generálního ředitele o vývoji činnosti a předpokládaném vývoji společnosti**

Vážení akcionáři, obchodní partneři a kolegové,

Jsem rád, že Vás mohu opět informovat o pozitivních výsledcích, kterých jsme dosáhli v roce 2017. **Provozní zisk skupiny ZAPA (EBITDA)**, a to včetně konsolidovaných společností, se oproti roku 2016 mírně zvýšil, ale **výroba celé skupiny** vzrostla téměř o 10 %, byla přesažena hranice 1,7 mil vyrobených m<sup>3</sup>.

Nicméně v každém regionu, kde má ZAPA zastoupení, došlo k výraznému nárůstu objemu, největší nárůst v prodeji byl zaznamenán na Slovensku, a to zejména díky zakázce na **výstavbu dvou tunelů a několika mostů v rámci rozšíření dálnice D1 u Žiliny**, kterou provádí italská společnost SALINI IMPREGILO. Práce na tomto projektu budou pokračovat i v následujících dvou letech.

Na konci loňského roku jsme podepsali důležitý kontrakt na Slovensku s konsorciem D4R7 mezi španělským Ferrovial Agroman a rakouským PORR na **výstavbu hlavní části okruhu pro Bratislavu (27 km dálnice a 32 km rychlostní silnice) včetně východní části dlouhého mostu přes řeku Dunaj**.

Zahájení výroby pro tuto zakázku začne v první polovině roku 2018 a bude probíhat následujících 30 měsíců.

Co se týče vnitřní organizace společnosti, pokračujeme v zavádění **procesů a norem stejně jako se zavedením nového softwaru v oblasti technologií, dopravy a řízení výroby a také jsme dokončili restrukturalizaci společnosti**.

Zaznamenali jsme efekt **optimalizace našich sítí betonáren**, kdy došlo ke zlepšení produktivity a ziskovosti jak z pohledu výroba/zaměstnanec, tak zisk/druh produktu.

Kromě toho, zavedení integrovaného obchodního plánu s naší sesterskou společností Cement Hranice a.s., přineslo pozitivní výsledky z hlediska stálosti kvality a úspory nákladů.

Projekt **"Kvalita a Obchod je Věcí Všech – KOVV"**, který byl zahájen v roce 2015, se vyvinul v nový **Projekt NEMO (Nové Evoluční Materiály pro InOvace)**.

Nejen, že jsme vyvinuli vítěznou marketingovou kampaň, ale za účasti kteréhokoli zaměstnance ZAPY jsme získali zájem a dostali se do povědomí našich klientů a partnerů. Hlavním cílem je zaměřit se na přidanou hodnotu, kterou by nám mohly přinést speciální produkty.

Jsme hrđí na to, že máme speciální produkt pro jakoukoliv specifickou aplikaci a pokud ne, můžeme ji navrhnout a poskytnout speciální produkt "Na míru" pro naše klienty.

Naše snahy o zavedení **nového systému odměňování zaměstnanců** pomalu pokračují, intenzivně pracujeme na motivaci našich zaměstnanců prostřednictvím aktualizace jejich KPI (klíčové ukazatele výkonnosti) a jako v uplynulých letech jsme s nimi sdíleli část přidané hodnoty – EBITDA.

**Neustále využíváme využívání našich benefitů pro naše zaměstnance:** příspěvek na penzijní připojištění, příspěvek na životní pojištění, stravenky, výuky anglického jazyka, flexibilní pracovní dobu a zkrácené pracovní úvazky pro matky, každoroční akce pro zaměstnance a jejich rodiny, bezplatné právní poradenství, odměna při odchodu do důchodu, gratulace k 20 letému pracovnímu výročí.

**Naše společnost se nachází v tržním prostředí, které vykazuje pozitivní trend, ale z tohoto důvodu jsme nenalezli "komfortní zónu".** V následujících letech nás čeká mnoho úkolů, hospodářská soutěž silně roste, ale naše cíle se nezměnily: všichni pracujeme každý den, abychom znova potvrdili naši vedoucí pozici, ať v oblasti kvality, tak oblasti služeb a abychom rozšířili a posílili naši konkurenční výhodu.

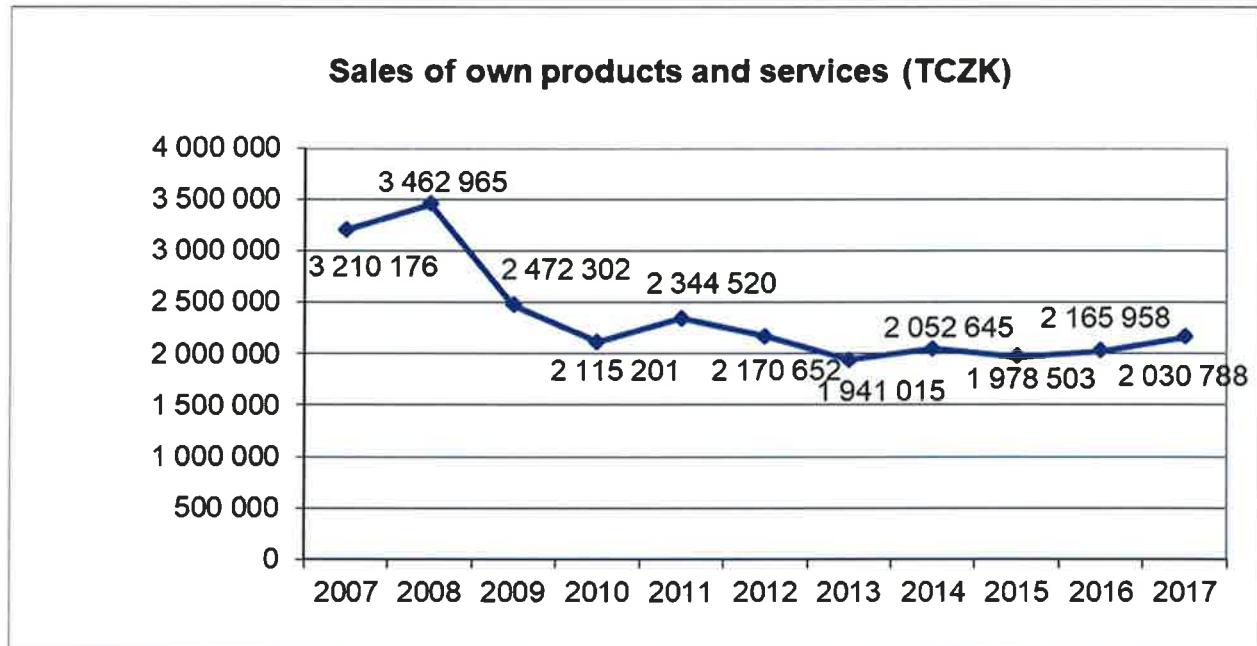
Máme štěstí: každý rok je pro nás náročnější a to nás motivuje k tomu, abychom pracovali ještě lépe. Proto bych Vám všem rád poděkoval za dobře vykonanou práci, kterou jste odvedli, a přeji Vám mnoho úspěchů a štěstí v následujícím roce.

V Praze dne 28. 2. 2018



Ing. Marco Duranda  
Generální ředitel  
Člen představenstva

### *Tržby a zisk po zdanění*



## Vybrané finanční ukazatele ZAPA beton a.s.

ukazatel	výpočet ukazatele	výše ukazatele										
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2017	
<b>ukazatele efektivnosti (rentability) hospodaření</b>												
rentabilita celkového kapitálu z čistého zisku	= {zisk po zdanění + úroky placené * (1 - daňová sazba 19 % / 100)} / celkový kapitál	23%	25%	15%	9%	8%	6%	3%	9%	12%	17%	13%
rentabilita vlastního kapitálu z čistého zisku (ROE)	= zisk po zdanění / vlastní kapitál	38%	40%	26%	18%	15%	11%	6%	15%	18%	23%	20%
rentabilita aktiv z čistého zisku (ROA)	= zisk po zdanění / aktiva netto celkem	23%	25%	15%	9%	7%	5%	3%	9%	12%	17%	13%
<b>ukazatele finanční samostatnosti, úrovně vlastního kapitálu a zadlužnosti</b>												
finanční samostatnost	= vlastní kapitál / cizí kapitál cizí kapitál = řádky pasív B. Cizí zdroje + C. Časové rozložení	152%	167%	125%	96%	92%	99%	95%	149%	193%	244%	185%
podíl vlastního kapitálu	= vlastní kapitál / celkový kapitál	60%	63%	56%	49%	48%	50%	49%	60%	66%	71%	65%
celková zadluženosť	= cizí kapitál / aktiva celkem cizí kapitál = řádky pasív B. Cizí zdroje + C. Časové rozložení	40%	37%	44%	51%	52%	50%	51%	40%	34%	29%	35%

## Výzkum a vývoj

Výdaje na činnosti spojené s výzkumem a vývojem v roce 2017 činily 2 363 tis. Kč. Jednalo se především o náklady naší akreditované laboratoře a dále podíl nákladů ve zkušebnictví (služby zkoušení materiálu a spotřeba betonu při zkoušení).

## Kvalita

Nedílnou součástí systému managementu kvality je vrcholovým vedením stanovená politika kvality, která je v souladu se strategií, záměry, cíli a možnostmi společnosti a jako jednu z hlavních priorit definuje spokojenosť svých zákazníků s nabízenými výrobky a službami. Zavádění, udržování a neustálé zlepšování systému managementu kvality a jeho následná kontrola jsou ve společnosti zajišťovány vysoce kvalifikovanými pracovníky. V roce 2014 byla převedena řízená dokumentace systému managementu kvality a environmentálního managementu do elektronické podoby na intranetu společnosti a stala se on-line dostupnou pro každou provozovnu. V roce 2016 byla tato dokumentace rozšířena o systém hospodaření s energií. Vrcholové vedení provádí pravidelné hodnocení efektivity systému managementu kvality společnosti, včetně přijímání opatření k jejímu zvyšování a zajišťuje neustálé prohlubování povědomí všech svých zaměstnanců o systému managementu kvality zavedeném ve společnosti.

Snaha o zajišťování kvality pro zákazníky zahrnuje (mimo jiné) pravidelnou kontrolu a vyhodnocování reklamací kvality betonu. Akreditované laboratoře vykonávají průběžný dozor výroby. Společnost má propracovaný systém školení vedoucích provozů, dispečerů a obchodních zástupců.

Společnost definovala formou prohlášení ředitelů oblastí svoji politiku QMS, EMS a EnMS, kterou uplatňuje na všech svých provozovnách. V rámci zabezpečení kvality svých produktů a služeb společnost ZAPA beton a.s. zavedla a úspěšně certifikovala systém řízení kvality (QMS) dle ČSN EN ISO 9002:1995 již v roce 1995 - na betonárně Kačerov. V následujících letech byl QMS dle ČSN EN ISO 9001:2001 zaváděn a certifikován na dalších (stávajících i nových) betonárnách společnosti. Během roku 2009 byla na betonárnách v Čechách i na Moravě provedena certifikace QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009. V roce 2015 proběhla na betonárnách v Čechách i na Moravě již druhá recertifikace QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009. V roce 2015 byla také provedena první certifikace QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009 všech provozoven produkujících kamenivo. Ke konci roku 2017 vlastnilo certifikát QMS 23 betonáren oblasti Čechy, 28 betonáren oblasti Morava a 6 provozoven vyrábějících kamenivo.

Z dceřiných společností vlastní certifikát QMS dle ČSN EN ISO 9001:2009 společnosti EKO ZAPA beton, s.r.o. a ZAPA UNISTAV, s.r.o. Na Slovensku je systém řízení kvality postupně zaváděn a rozširován od roku 2002. Ke konci roku 2016 mělo ve společnosti ZAPA beton SK s.r.o. certifikát QMS vydaný podle EN ISO 9001:2008 12 betonáren a správa v Bratislavě.

V roce 2018 náš čeká na všech provozovnách zavedení revidované normy ČSN EN ISO 9001:2016 resp. EN ISO 9001:2015 a provedení recertifikací certifikačním orgánem podle tohoto standardu.

## **Ochrana životního prostředí**

Výroba betonových záмесových směsí a těžba a zpracování kameniva jsou průmyslové činnosti, které kladou velké nároky na ochranu životního prostředí, zejména v oblasti snižování emisní činnosti, prašnosti a hluku. Neustálá snaha o včasné provádění opatření k ochraně životního prostředí a zvyšování technologické úrovni výroby ve všech jejích etapách zajišťuje, že společnost ZAPA beton a.s. drží krok se současnými trendy environmentálního řízení a nedostává se do konfliktů se zájmy ochrany životního prostředí.

Již v roce 2015 byla zásadně změněna legislativa v oblasti environmentálních aspektů tak, aby byla v souladu s předpisy Evropské unie, s cílem sjednotit klasifikace nebezpečných odpadů a nebezpečných látek dle Nařízení Komise EU. To se odrazilo ve zvýšeném úsilí řídících a kontrolních orgánů naší společnosti při přípravě a realizaci odborných školení odpovědných pracovníků na jednotlivých střediscích a implementaci změn na našich provozovnách.

### **Betonárny**

Hlavním předmětem podnikání ZAPA beton a.s. je výroba a ukládání transportbetonu. Přísné ekologické normy jsou v jednotlivých provozovnách naplňovány v souladu s příslušnou legislativou a úzkou spoluprací s odbornými pracovišti jednotlivých zainteresovaných ministerstev (např. Ministerstvo životního prostředí) a s kontrolními orgány státní správy (např. Česká inspekce životního prostředí). Strategickým záměrem společnosti ZAPA beton a.s. je situovat jednotlivé provozovny do schválených průmyslových zón s cílem minimalizovat případné dopady na životní prostředí. Technologie výroby ve smyslu ochrany životního prostředí je zaměřena zejména na snižování úletu tuhých znečišťujících látek do ovzduší. Jednotlivé betonárny jsou opláštěny a odizolovány za účelem ochrany před provozním hlukem i prachem a některé jsou navíc vybaveny i mlžicím nebo skrápěcím zařízením pro zvlhčování jednotlivých frakcí kameniva i celého areálu provozovny. Na cementových i popílkových silech jsou instalovány účinné filtry, schopné zachytit více než 99,829 % prachových částic. Nedlouhou součástí ochrany životního prostředí je nakládání s kalovými vodami a tuhými odpady. Většina provozoven je vybavena recyklačním zařízením, které umožňuje dále zpracovávat kalovou vodu i tuhý recyklát při přípravě betonových směsí dle schválených receptur. Tím je dosaženo prakticky bezodpadového provozu. Velký důraz je kláden na pravidelné školení osádek betonáren v oblastech souvisejících s výrobou technologicky vyspělejších zámesových směsí i s ochranou životního prostředí.

V roce 2017 došlo k opláštění a zateplení betonáren ve Chvaleticích a Středoklukách, čímž došlo ke snížení spotřeby energie a snížení hlukové a prachové emise. Ve Strážnici došlo k instalaci recyklačního zařízení. Na ostatních betonárnách došlo k výměně 30 kotlů z 90. let za moderní a úsporné kotle. Ve Zlíně byly přísady, které byly dočasně uskladněny venku, přemístěny do nové Eko-buříky. V roce 2017 koupila ZAPA 3 autodomíchávače a 1 betonové čerpadlo dle aktuální normy EURO 6, nahrazující vozidla přes 15 let staré.

Vysokou úroveň ochrany životního prostředí dokládá i certifikace EMS (systému environmentálního managementu) dle ČSN EN 14001:2005, kdy v roce 2017 došlo k rozšíření rozsahu certifikace betonáren ZAPA beton a.s. z původních 6 provozoven na 22 betonáren oblasti Čechy a 23 betonáren oblasti Morava. Co se týče ZAPA beton SK s.r.o., byl v roce 2017 původní certifikát EMS vydaný podle EN ISO 14001:2004 rozšířen z rozsahu 2 betonáren a správu v Bratislavě na rozsah 4 betonárny a správu v Bratislavě.

ZAPA beton a.s. na všech svých betonárnách oblastí Čechy a Morava a provozovnách lomů a pískoven zavedla v roce 2016 systém hospodaření s energií (EnMS) podle požadavků ČSN EN ISO 50001:2012, kde usiluje o snižování energetické náročnosti realizace svých produktů a hledá další příležitosti pro zvýšení energetické účinnosti, čímž přispívá ke snižování zatížení životního prostředí a ke snižování nákladů výroby – tudíž může nabídnout své produkty zákazníkům za příznivější ceny. Společnost získala v roce 2016 certifikát EnMS, vztahující se na všechny betonárny oblastí Čechy a Morava a výrobny kameniva.

## **Lomy a pískovny**

V lokalitách pravidelného výskytu živočichů, zejména obojživelníků a plazů, je během těžby zajištěno, aby byly lokality zachovány v původním stavu a nedocházelo zde k narušení nebo novým nepříznivým vlivům. Jsou navrhovány a budovány nové biotopy (nejčastěji tůně) tak, aby populace těchto živočichů nebyla ohrožována provozem respektive těžbou, a stejně tak opačně - aby těžba mohla probíhat v udržitelném rozsahu. Pro zachování trvale dobrého stavu tůní, například zajištěním stabilních poměrů v okolí tůní, udržováním vodní hladiny i v obdobích sucha, kontrolovanou sukcesí atd., je garantována stálá péče našími zaměstnanci pod dohledem odborného biologického dozoru, který zároveň stav lokalit pravidelně monitoruje a uděluje pokyny, jak dobrý stav biotopů udržovat a dále zlepšovat. Další nové biotopy (vodní plochy, tůně, mokřady, kroviny, lesní či skalní kultury a jiné) jsou vytvářeny v rámci rekultivace vytěžených prostorů.

## **Zaměstnanci**

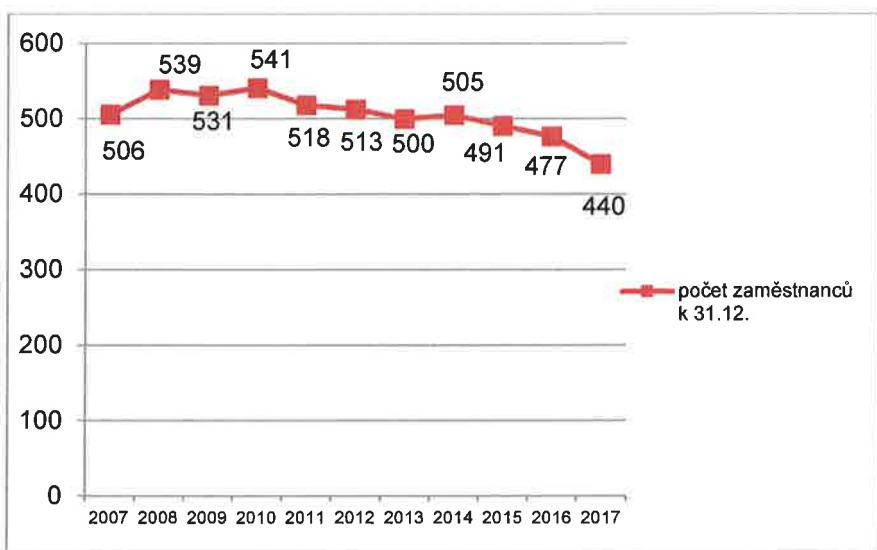
Počet zaměstnanců ZAPA beton a.s. ke konci roku 2017 činil 440. Jedná se o všechny zaměstnance k 31. 12. 2017 s odvodem sociálního a zdravotního pojištění, včetně dohod o pracovní činnosti a dohod o provedení práce v těch případech, kde byla povinnost odvodu pojistného. Počet zaměstnanců se během minulého roku snížil o 7,8 % a vybrané mzdrové náklady (mzdy a odvody) vzrostly o 3,6 % - především zde působily organizační změny, které byly provedeny za účelem centralizace a zefektivnění podpůrných procesů společnosti a také zefektivnění provozu a sítě našich středisek. Většinu personálu (87 %) tvořili muži; ženy byly zaměstnány převážně v administrativě.

Společnost má propracovaný systém hmotných pobídek (prémie, vyhodnocení osobních cílů, podíl na vyhodnocení výkonu firmy - bonus EBITDA, odměna při odchodu do starobního důchodu, podle potřeby služební vůz, i k osobnímu užití apod.). ZAPA beton a.s. přispívá zaměstnancům na pojistné pro soukromé životní pojištění a penzijní připojištění či doplňkové penzijní spoření. Pro podporu zdravého životního stylu - pravidelného stravování zaměstnanců - byly zavedeny stravenky pro zaměstnance. Nárok na čerpání dovolené na zotavenou je o 5 dnů vyšší nad rámec zákonného minima. Zaměstnanci mají nárok na bezplatné právní poradenství. Společnost uzavřela rámcovou smlouvu na pojištění škod způsobených zaměstnancem zaměstnavateli při výkonu povolání. Otcové mají při narození dítěte jeden den placeného volna navíc nad rámec zákonného nároku. Dále firma pořádá každým rokem regionální vánoční setkání zaměstnanců.

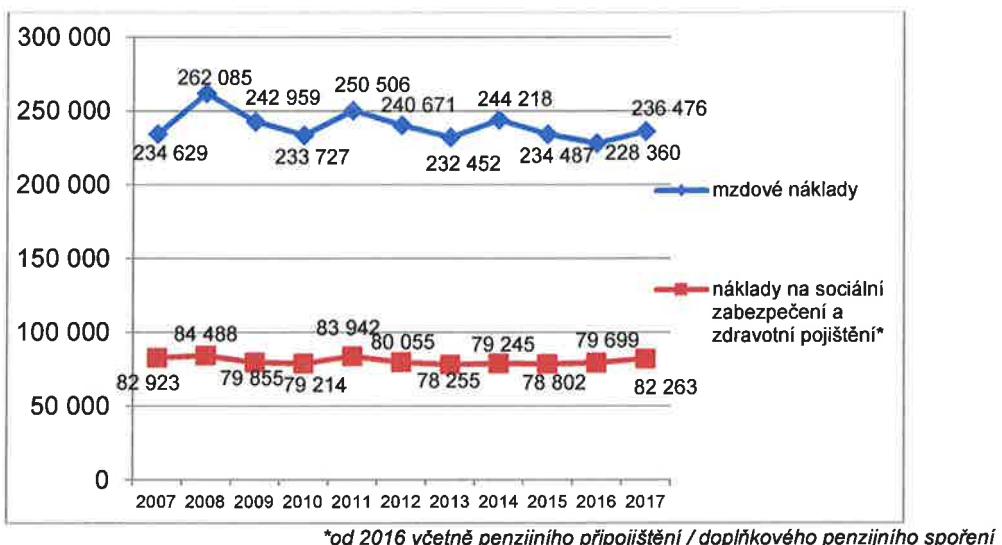
Každoročně jsou organizována četná školení zaměstnanců v provozu i administrativě, za využití externích i vlastních školitelů. Provozní školení jsou z velké části zaměřena na práci se stroji včetně řízení vozidel a oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Společnost se rovněž zaměřuje na školicí opatření v souvislosti s ochranou životního prostředí. Ostatní profese ve správě mají pravidelná školení orientovaná převážně na osvojení aktuálních legislativních a jiných poznatků (účetnictví, daně, personalistika a mzdy, IT dovednosti, školení řidičů referentů, právního oddělení atd.). Pro administrativní pozice jsou rovněž organizovány interní kurzy anglického jazyka. Celkové náklady na školení v roce 2017 činily 1 442 tis. Kč. Během roku 2017 proběhlo 7 318 hodin školení, průměrně 16,63 hodin na zaměstnance.

Zvýšená pozornost a zvláštní důraz jsou kládeny na oblast bezpečnosti práce a ochranu zdraví zaměstnanců při výkonu práce. Cílem společnosti je organizací práce a prevencí rizik zabezpečit maximální bezpečnost zaměstnanců, a to především při práci se stroji, elektrickými zařízeními a dopravními prostředky, při pohybu na stavbách či při manipulaci s chemickými či výbušnými látkami. Toto úsilí zahrnuje především organizování povinných pravidelných školení, zajišťování optimálních pracovních podmínek, bezpečnostního značení, pracovních oděvů, ochranných pomůcek apod. Během roku 2017 jsme zaznamenali šest pracovních úrazů. Nebyla hlášena žádná nemoc z povolání.

### Počet zaměstnanců k 31.12. (zaměstnanci s odvody sociálního & zdravotního pojištění)

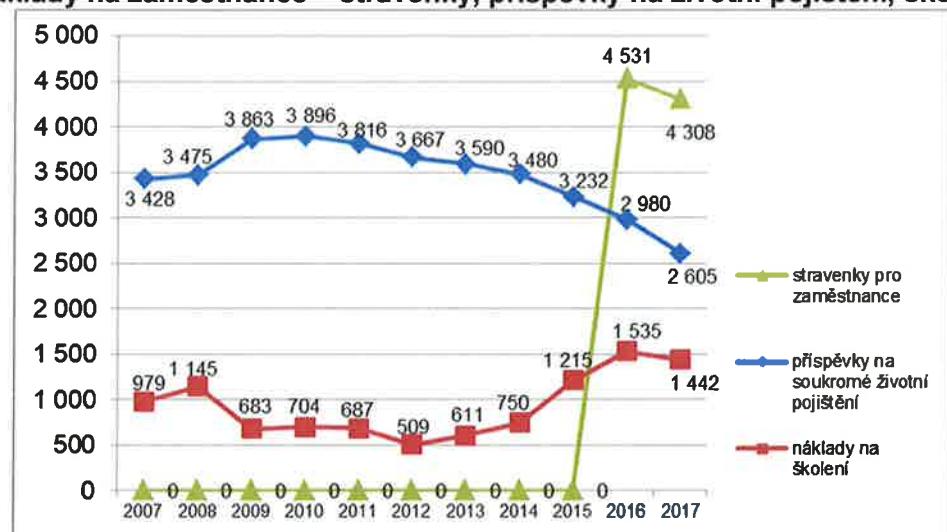


### Vybrané náklady na zaměstnance – mzdové náklady a odvody (tis. Kč)



\*od 2016 včetně penzijního připojištění / doplňkového penzijního spoření

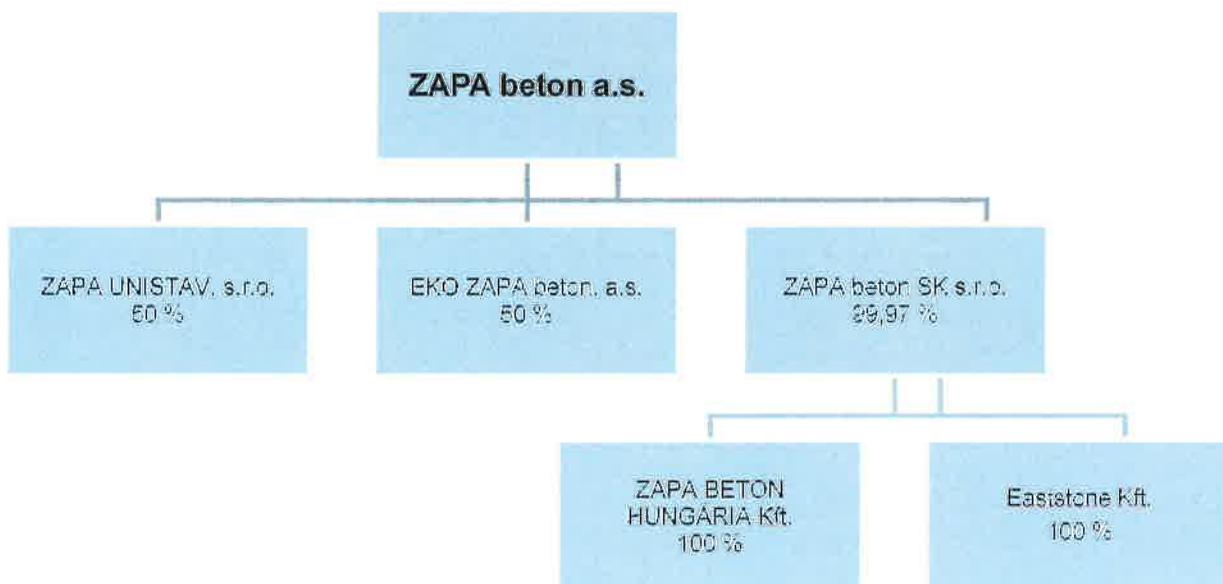
## Vybrané náklady na zaměstnance – stravenky, příspěvky na životní pojištění, školení (tis. Kč)



### Významné skutečnosti po rozvahovém dni

Dceřiné společnosti ZAPA BETON Hungária Kft. a Eaststone Kft. sfúzovaly k 1. lednu 2018. Nástupnickou společností je ZAPA BETON Hungária Kft.

### Přehled majetkových účastí ZAPA beton a.s. (k 31. 12. 2017)



**ZAPA beton a.s.**

Účetní závěrka k 31. prosinci 2017

## ROZVÁHA

		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2016
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>2 725 767</b>	<b>-1 333 151</b>	<b>1 392 616</b>	<b>1 322 746</b>
A.	<b>POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL</b>				
B.	<b>DLOUHODOBÝ MAJETEK</b>	<b>2 057 943</b>	<b>-1 171 167</b>	<b>886 776</b>	<b>861 700</b>
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>25 976</b>	<b>-24 317</b>	<b>1 659</b>	<b>3 180</b>
B. I. 1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	2 881	-2 881	0	
2.	Ocenitelná práva	15 558	-14 176	1 382	3 180
1.	Software	10 270	-6 888	1 382	3 180
2.	Ostatní ocenitelná práva	5 288	-5 288	0	
3.	Goodwill				
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	7 260	-7 260	0	
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	277		277	
1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	277		277	
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>1 721 885</b>	<b>-1 146 850</b>	<b>575 015</b>	<b>547 369</b>
B. II. 1.	Pozemky a stavby	785 192	-439 448	345 744	349 603
1.	Pozemky	172 570	-10 339	162 231	160 038
2.	Stavby	612 622	-429 109	183 513	189 565
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	846 376	-656 647	189 729	156 721
3.	Ocenovací rozdíl k nabytému majetku	45 442	-40 815	4 627	5 918
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	11 252	-7 884	3 368	3 963
1.	Pěstiteľské celky trvalých porostů				
2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	11 252	-7 884	3 368	3 963
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	33 603	-2 056	31 547	31 164
1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	5 587	-893	4 694	1 977
2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	28 016	-1 163	26 853	29 187
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>310 102</b>	<b>0</b>	<b>310 102</b>	<b>311 151</b>
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	277 699		277 699	277 699
2.	Zájmy a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Podíly - podstatný vliv	14 296		14 296	14 296
4.	Zájmy a úvěry - podstatný vliv	18 107		18 107	19 156
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
6.	Zájmy a úvěry - ostatní				
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
C.	<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>652 894</b>	<b>-161 984</b>	<b>490 910</b>	<b>445 620</b>
C. I.	<b>Zásoby</b>	<b>34 551</b>	<b>0</b>	<b>34 551</b>	<b>37 491</b>
C. I. 1.	Materiál	19 070		19 070	16 320
2.	Nedokončená výroba a polotovary				
3.	Výrobky a zboží	15 481		15 481	21 171
1.	Výrobky	13 840		13 840	19 029
2.	Zboží	1 641		1 641	2 142
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
C. II.	<b>Pohledávky</b>	<b>595 806</b>	<b>-161 984</b>	<b>433 822</b>	<b>386 931</b>
C. II. 1.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>4 342</b>	<b>-1 699</b>	<b>2 643</b>	<b>4 074</b>
1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 699	-1 699	0	1 200
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Odloužená daňová pohledávka				
5.	Pohledávky ostatní	2 643		2 643	2 874
5.1.	Pohledávky za společníky				
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	2 635		2 635	2 733
5.3.	Dohadné účty aktivní				
5.4.	Jiné pohledávky	8		8	141

## ROZVHA

		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2016
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
C. II. 2.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	591 464	-160 285	431 179	382 857
1.	Pohledávky z obchodních vztahů	546 237	-159 096	387 141	342 780
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	23 701		23 701	23 611
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Pohledávky - ostatní	21 526	-1 189	20 337	16 486
4.1.	Pohledávky za společníky	59		59	272
4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
4.3.	Stát - daňové pohledávky	12 755		12 755	6 877
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	4 134	-1 189	2 945	4 163
4.5.	Dohadné účty aktivní	1 821		1 821	2 096
4.6.	Jiné pohledávky	2 757		2 757	3 078
C. III.	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	0	0	0	0
1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek				
C. IV.	<b>Peněžní prostředky</b>	22 537	0	22 537	21 198
1.	Peněžní prostředky v pokladně	255		255	36
2.	Peněžní prostředky na účtech	22 282		22 282	21 162
D.	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	14 930	0	14 930	15 426
D.	1. Náklady příštích období	6 663		6 663	6 646
2.	Komplexní náklady příštích období	8 260		8 260	8 773
3.	Příjmy příštích období	7		7	7

## ROZVaha

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2016
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>1 392 616</b>	<b>1 322 746</b>
<b>A.</b>	<b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>	<b>903 214</b>	<b>739 484</b>
A. I.	<b>Základní kapitál</b>	<b>300 200</b>	<b>300 200</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	300 200	300 200
A. I. 2.	Vlastní podíly (-)		
A. I. 3.	Změny základního kapitálu		
A. II.	<b>Ažio a kapitálové fondy</b>	<b>424</b>	<b>245</b>
A. II. 1.	Ažio		
A. II. 2.	Kapitálové fondy	424	424
A. II. 2. 1.	Ostatní kapitálové fondy		
A. II. 2. 2.	Ocenovací rozdíly z přeměnění majetku a závazků (+/-)		
A. II. 2. 3.	Ocenovací rozdíly z přeměnění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	424	424
A. II. 2. 4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)		
A. II. 2. 5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A. III.	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>94 340</b>	<b>94 340</b>
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	94 340	94 340
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy		
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>325 233</b>	<b>325 233</b>
IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	325 233	325 233
IV. 2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)		
IV. 3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
A. V.	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>183 017</b>	<b>218 287</b>
A. VI.	<b>Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. + C.</b>	<b>CIZÍ ZDROJE</b>	<b>489 216</b>	<b>383 961</b>
B.	<b>Rezervy</b>	<b>56 637</b>	<b>53 981</b>
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
B. 2.	Rezerva na daň z příjmu		
B. 3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	23 069	20 333
B. 4.	Ostatní rezervy	33 568	33 648
C. I.	<b>Závazky</b>	<b>432 579</b>	<b>329 970</b>
C. I. Dlouhodobé závazky		9 097	5 336
C. I. 1.	Vydané dluhopisy		
C. I. 1. 1.	Vyměnitelné dluhopisy		
C. I. 1. 2.	Ostatní dluhopisy		
C. I. 2.	Závazky k úverovým institucím		
C. I. 3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
C. I. 4.	Závazky z obchodních vztahů		
C. I. 5.	Dlouhodobě směnky k úhradě		
C. I. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
C. I. 7.	Závazky - podstatný vliv		
C. I. 8.	Odloužený daňový závazek	9 097	5 336
C. I. 9.	Závazky - ostatní		
C. I. 9. 1.	Závazky ke společníkům		
C. I. 9. 2.	Dohadné účty pasivní		
C. I. 9. 3.	Jiné závazky		
C. II.	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>423 482</b>	<b>324 634</b>
C. II. 1.	Vydané dluhopisy		
C. II. 1. 1.	Vyměnitelné dluhopisy		
C. II. 1. 2.	Ostatní dluhopisy		
C. II. 2.	Závazky k úverovým institucím		
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	1 072	1 091
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	315 671	262 123
C. II. 5.	Krátkodobě směnky k úhradě		
C. II. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	58 989	3 032
C. II. 7.	Závazky - podstatný vliv		
C. II. 8.	Závazky - ostatní	47 750	58 388
C. II. 8. 1.	Závazky ke společníkům	10	6 163
C. II. 8. 2.	Krátkodobě finanční výpomoci		
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	13 445	15 062
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	8 210	8 646
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	5 318	13 118
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	20 649	15 887
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	118	-488
D.	<b>Časové rozložení pasív</b>	<b>186</b>	<b>311</b>
D. 1.	Výdaje příštích období	103	173
D. 2.	Výnosy příštích období	83	138

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účelní jednotkou	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis)
28.2.2018	Marco Duranda, Jörg Reiner Wild	Jan Macháň	Jiří Haša tel. +420 581 829 428

Výkaz zisku a ztráty, přehled o peněžních tocích, přehled o změnách vlastního kapitálu a příloha jsou nedílnou součástí účetní závěrky.

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2016
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	2 165 958	2 030 787
II.	Tržby za prodej zboží	7 806	11 269
A.	<b>Výkonová spotřeba</b>	1 538 342	1 459 657
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	7 577	11 155
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	1 168 587	1 115 892
A.3.	Služby	362 178	332 610
B.	<b>Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)</b>	9 443	6 931
C.	<b>Aktivace (-)</b>	-600	4 499
D.	<b>Osobní náklady</b>	324 029	313 905
D.1.	Mzdové náklady	237 458	229 579
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	86 571	84 326
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	82 263	79 699
D.2.2.	Ostatní náklady	4 308	4 627
E.	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	58 168	48 118
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	56 486	67 603
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	56 367	56 871
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	119	10 732
E.2.	Úpravy hodnot zásob	-3 952	567
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	5 634	-20 052
III.	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	37 022	50 767
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	3 298	17 788
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	21 221	22 380
III.3.	Jiné provozní výnosy	12 503	10 599
F.	<b>Ostatní provozní náklady</b>	59 764	78 887
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	3 162	8 532
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	18 341	18 990
F.3.	Dané a poplatky	10 100	10 338
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	3 169	2 462
F.5.	Jiné provozní náklady	24 992	38 565
*	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	221 640	203 686
IV.	<b>Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly</b>	7 207	37 092
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	7 207	37 092
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů		
G.	<b>Náklady vynaložené na prodané podíly</b>	0	20 025
V.	<b>Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku</b>	0	40 296
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	0	40 296
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	0	
H.	<b>Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem</b>	0	0
VI.	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>	606	632
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	606	620
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	12	
i.	<b>Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti</b>	0	0
J.	<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>	372	421
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	363	421
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	9	
VII.	<b>Ostatní finanční výnosy</b>	2 030	745
K.	<b>Ostatní finanční náklady</b>	4 691	1 683
*	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	4 780	56 636
**	<b>Výsledek hospodaření před zdanením (+/-)</b>	226 420	260 322

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2016
L.	<b>Daň z příjmu</b>	43 403	42 035
L. 1.	Daň z příjmu splatná	39 642	40 040
L. 2.	Daň z příjmu odložená (+/-)	3 761	1 995
**	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	183 017	218 287
M.	<b>Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)</b>	0	0
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	183 017	218 287
*	<b>Cistý obrat za účetní období</b>	2 220 629	2 171 588

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou:	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis):	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis):
28.2.2018	Marco Duranda, Jörg Reiner Wild	Jan Macháň	Jiří Haša tel. +420 581 829 428

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

k 31. prosinci 2017 a 2016

		Stav v běžném období	Stav v minulém období 2016
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>			
<b>Z.</b>	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost bez zdanění (+/-)</b>	<b>226 420</b>	<b>260 322</b>
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	47 393	3 415
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv a pohledávek	56 367	77 556
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek	1 801	-8 754
A. 1. 3.	Změna stavu rezerv	2 656	1 443
A. 1. 4.	Kurzové rozdíly	1 353	
A. 1. 5.	(Zisk) / ztráta z prodeje stálých aktiv	-7 343	-26 323
A. 1. 6.	Úrokové náklady a výnosy	-234	-211
A. 1. 7.	Ostatní nepeněžní operace (např. přecenění na reálnou hodnotu do HV, přijaté dividendy)	-7 207	-40 296
<b>A *</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, placenými úroky a mimořádnými položkami</b>	<b>273 813</b>	<b>263 737</b>
A. 2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	6 102	-2 517
A. 2. 1.	Změna stavu zásob	6 892	-3 194
A. 2. 2.	Změna stavu obchodních pohledávek	-53 049	-28 416
A. 2. 3.	Změna stavu ostatních pohledávek a přechodných účtů aktiv	-3 337	3 882
A. 2. 4.	Změna stavu obchodních závazků	53 659	28 439
A. 2. 5.	Změna stavu ostatních závazků a přechodných účtů pasiv	1 937	-3 228
<b>A **</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, placenými úroky a mimořádnými položkami</b>	<b>279 915</b>	<b>261 220</b>
A. 3. 1.	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku	-372	-421
A. 4. 1.	Zaplacená daň z příjmů	-46 208	-44 253
<b>A ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>233 335</b>	<b>216 546</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
B. 1. 1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-84 724	-66 756
B. 2. 1.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	10 505	54 880
B. 3. 1.	Poskytnuté půjčky a úvěry	123	-685
B. 4. 1.	Přijaté úroky	606	632
B. 5. 1.	Přijaté podíly na zisku	7 207	40 296
<b>B ***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-66 283</b>	<b>28 367</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>			
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a dlouhodobých, příp. krátkodobých, úvěrů	49 804	-97 266
C. 2. 1.	Dopady změn základního kapitálu na peněžní prostředky		
C. 2. 2.	Vyplacené podíly na zisku	-218 287	-162 584
C. 2. 3.	Dopad ostatních změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky		
<b>C ***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>-168 483</b>	<b>-259 850</b>
<b>F.</b>	<b>Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků</b>	<b>-1 431</b>	<b>-14 937</b>
<b>P.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>	<b>3 635</b>	<b>18 572</b>
<b>R.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období</b>	<b>2 204</b>	<b>3 635</b>

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu:	Osoba odpovědná za účetnictví:	Osoba odpovědná za účetní závěrku:
28.2.2018		Jan Macháň	Jiří Haša

ZAPA beton a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2017

## **1. POPIS SPOLEČNOSTI**

ZAPA beton a.s. (dále jen „společnost“), je akciová společnost, která byla založena zakladatelskou listinou ze dne 2. 4. 1997 a vznikla zapsáním do obchodního rejstříku Městského soudu v Praze dne 16. 6. 1997. Sídlo společnosti je na adrese Praha 4, Videňská 495, PSČ 142 00, Česká republika, identifikační číslo 251 37 026. Hlavním předmětem její činnosti je zejména výroba, doprava a ukládání betonových směsí.

Jediným akcionářem společnosti je Dyckerhoff GmbH, Wiesbaden, Biebricher Strasse 68, 65203, Spolková republika Německo, registrační číslo: HRB 27594.

Společnost je součástí koncernu Dyckerhoff/BUZZI (Buzzi Unicem S.p.A., sídlem via Luigi Buzzi 6, 150 33 Casale Monferatto (AL), Itálie (zapsané v rejstříkovém soudu Alessandria, pod č. 00930290044).

V roce 2017 byly provedeny změny ve složení dozorčí rady i představenstva společnosti. S účinností od 1. 2. 2017 byl jediným akcionářem společnosti jmenován členem dozorčí rady pan Dirk Beese. Ten nahradil pana Paola Zelana, který v dozorčí radě působil do 31. 12. 2016. Nově složená dozorčí rada pak dne 1. 2. 2017 zvolila za svého předsedu pana Luigi Buzziho.

Dozorčí rada dne 17. 5. 2017 vzala na vědomí skončení výkonu funkce člena představenstva pana Jaromíra Chmely ke dni 12. 6. 2017 a s účinností od 13. 6. 2017 odvolala z funkce člena představenstva Jiřího Hašu a zvolila do funkce členů představenstva Paola Zelana a Jörga Reinera Wilda. Dne 13. 6. 2017 pak členové představenstva ze svého středu zvolili předsedou pana Paola Zelana. Stejného dne představenstvo také udělilo prokuru Jiřímu Hašovi a Vlastimilu Hanáčkovi. Prokuristé jednají navenek společně a jsou oprávněni zcizovat nemovitosti a zatěžovat je.

Členové statutárních orgánů k 31. 12. 2017:

### **Představenstvo**

Předseda: Paolo Zelano

Člen: Jörg Reiner Wild

Člen: Marco Duranda

### **Prokura**

Prokurista: Jiří Haša

Prokurista: Vlastimil Hanáček

### **Dozorčí rada**

Předseda: Luigi Buzzi

Člen: Massimo Paris

Člen: Dirk Beese

Statutárním orgánem společnosti je představenstvo, kontrolním orgánem je dozorčí rada. Představenstvu je podřízen generální ředitel, kterému jsou podřízeni ředitel oblasti Čechy, ředitel oblasti Morava, ředitel pro oblast lomů a pískoven, který je zároveň vedoucím oddělení centrálních služeb, vedoucí kvality, finanční ředitel a HR manažerka.

Společnost nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

1

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty a výkaz o peněžních tocích.

## **2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

Přiložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2017 a 2016.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (tis. Kč).

## **3. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY**

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2017 a 2016 jsou následující:

### **a) Dlouhodobý nehmotný majetek**

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 40 tis. Kč v jednotlivém případě. Dlouhodobý nehmotný majetek nad 40 tis. Kč je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Odpisy

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Certifikace	4
Software	4
Licence	5

### **b) Dlouhodobý hmotný majetek**

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 20 tis. Kč v jednotlivém případě.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

ZAPA beton a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2017

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku vlastní činností (výrobní režie), popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesahuje období jednoho účetního období.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtuje do nákladů.

#### Odpisování

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Výpočetní technika	4
Osobní auta	4
Stavební stroje	10
Čerpadla	10
Mixy a nákladní auta	10
Zabezpečovací zařízení	10
Inventář a nábytek	10
Technologie betonáren	10
Ostatní stroje a zařízení	10
Inženýrské sítě	15
Manipulační plochy	15
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	15
Budovy a stavby + oplocení	30
Dlouhodobý majetek zařazený po ukončení leasingu	2

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku představuje rozdíl mezi oceněním obchodního závodu (nebo jeho části) nabytého zejména převodem nebo přechodem za úplatu či vkladem nebo oceněním majetku a závazků v rámci přeměn obchodní korporace, s výjimkou změny právní formy, a souhrnem ocenění jednotlivých složek majetku v účetnictví prodávající, vkládající, zanikající nebo rozdělované odštěpením sníženým o převzaté dluhy. Aktivní oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje do nákladů rovnoměrně 15 let od nabytí podniku.

#### Způsob tvorby opravných položek

Na základě inventarizace může být tvořena opravná položka k nepoužívanému dlouhodobému hmotnému majetku, jehož ocenění v účetnictví přechodně neodpovídá reálnému stavu. Výše opravné položky se stanoví na základě porovnání účetní a reálné hodnoty aktiva.

**c) Finanční majetek**

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

Dlouhodobý finanční majetek tvoří zejména majetkové účasti, realizovatelné cenné papíry a půjčky s dobou splatnosti delší než jeden rok.

Cenné papíry a majetkové účasti se při nákupu oceňují pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny cenného papíru a podílu jsou přímé náklady související s pořízením, např. poplatky poradcům.

K datu pořízení majetkových účastí je tento dlouhodobý finanční majetek společnosti klasifikován dle povahy jako majetkové účasti ve společnostech jako podíly v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem.

Majetkové účasti byly nabity protihodnotou za nepeněžitý vklad vložený do obchodní společnosti, jejich oceněním je zůstatková cena nepeněžitého vkladu. Tato zůstatková cena se zvyšuje o daň z přidané hodnoty, pokud je tento vklad zdanitelným plněním.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může společnost řídit s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako podíly v ovládaných a řízených osobách.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může společnost významně ovlivňovat s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem.

Dlouhodobá část půjčky poskytnuté společnostem ve skupině se splatností delší než jeden rok je v rozvaze vykázána v položce „Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba“. Krátkodobá část půjčky poskytnuté společnostem ve skupině se splatností kratší než jeden rok a nesplacené úroky jsou v rozvaze vykázány v položce „Krátkodobé pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba“.

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého finančního majetku, který se ke konci rozvahového dne nepřeceňuje, rozdíl se považuje za dočasné snížení hodnoty a je zaúčtovaný jako opravná položka.

V rámci skupiny byl zaveden systém využívání volných peněžních prostředků jednotlivých společností skupiny v rámci tzv. „Cash pool“. Prostředky využívané z tohoto systému k datu účetní závěrky jsou v rozvaze vykázány v položce „Krátkodobé závazky – ovládaná nebo ovládající osoba“. Změna stavu těchto prostředků je ve výkazu Cash flow vykázána na řádku „Změna stavu dlouhodobých závazků a dlouhodobých, příp. krátkodobých, úvěrů“.

**d) Zásoby**

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady – zejména celní poplatky, dopravné a skladovací poplatky, provize, pojistné.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují cenu materiálu, práce a proporcionalní část výrobních režijních nákladů podle stavu rozpracovanosti.

Výdaje zásob ze skladu jsou účtovány cenami zjištěnými váženým aritmetickým průměrem.

Opravná položka je tvořena na základě zhodnocení prodejnosti zásob, a to procentem ze skladové ceny.

**e) Pohledávky**

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně sníženou o příslušné opravné položky k pochybným a nedobytným částkám. Pohledávky nabité za úplatu nebo vkladem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku k pochybným a nedobytným částkám. Na pohledávky ve skupině nejsou vytvářeny účetní ani zákonné opravné položky.

**f) Vlastní kapitál**

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku krajského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

Podle stanov společnosti vytváří společnost rezervní fond ze zisku nebo z příplatků společníků nad hodnotu vkladů.

**g) Cizí zdroje**

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Rezerva na uvedení pozemku do původního stavu je tvořena po dobu trvání nájemní smlouvy na základě předpokládané ceny za rekultivaci pozemku a nákladů na likvidaci betonárny po skončení nájemní smlouvy.

Rezerva na sanace a rekultivace a na důlní škody je tvořena na základě pokynů příslušného báňského úřadu a její tvorba vychází z množství vytěžené horniny. Výše tvorby je připisována na vázaný bankovní účet.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách. V položce jiné závazky se vykazují také hodnoty zjištěné v důsledku ocenění finančních derivátů reálnou hodnotou.

**h) Leasing**

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů a aktivuje v případě finančního leasingu příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují.

**i) Devizové operace**

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

**j) Použití odhadů**

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

**k) Účtování výnosů a nákladů**

Výnosy a náklady se účtuje časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Výnosy jsou zaúčtovány k datu vyskladnění zboží a přechodu vlastnického práva na zákazníka nebo k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Úrokový výnos je časově rozlišován na základě časové souvislosti dle nezaplacené části jistiny a platné úrokové sazby.

Výnos z dividend je zaúčtován ve chvíli, kdy je deklarováno právo na příjem dividend.

**l) Přehled o peněžních tocích**

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

Analýza peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

Součástí běžných účtů k 31. 12. 2017 a 31. 12. 2016 jsou i vázané účty u bankovních institucí, na nichž jsou účelově vázány peněžní prostředky v návaznosti na zákonné rezervy na sanace a rekultivace. Tyto prostředky nejsou pro účely výkazu Cash flow vykázány jako peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ale jako zvýšení pohledávek.

**m) Daň z příjmů**

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomocí platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

**n) Snižení hodnoty**

Ke každému rozvahovému dni společnost prověřuje účetní hodnotu svého majetku, aby objevila náznaky toho, zda nedošlo ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové signály, je odhadnuta realizovatelná hodnota majetku a určen případný rozsah ztráty ze snížení hodnoty. Není-li možno realizovatelnou hodnotu jednotlivých položek majetku odhadnout, určí společnost realizovatelnou hodnotu výnosové jednotky, ke které majetek patří.

Realizovatelná hodnota představuje vyšší z hodnot čisté prodejní ceny a hodnoty z užívání. Při posuzování hodnoty z užívání jsou odhadované budoucí peněžní toky diskontovány na svou současnou hodnotu prostřednictvím diskontní sazby před zdaněním, která zohledňuje současný tržní odhad časové hodnoty peněz a rizik konkrétně souvisejících s daným aktivem.

Pokud je podle odhadu realizovatelná hodnota majetku (nebo výnosové jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku (výnosové jednotky) snížena na hodnotu realizovatelnou.

**o) Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

ZAPA beton a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2017

#### 4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

##### a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

##### POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	2 881	-	-	-	2 881
Software	10 217	-	-	53	10 270
Ocenitelná práva	5 288	-	-	-	5 288
Zřizovací výdaje	7 130	-	-	-	7 130
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	130	-	-	-	130
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	307	-30	277
Celkem 2017	25 646	-	307	23	25 976
Celkem 2016	24 760	886	-	-	25 646

##### OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	-2 881	-	-	-2 881	-
Software	-7 037	-1 851	-	-8 888	1 382
Ocenitelná práva	-5 288	-	-	-5 288	-
Zřizovací výdaje	-7 130	-	-	-7 130	-
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	-130	-	-	-130	-
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	277
Celkem 2017	-22 466	-1 851	-	-24 317	1 659
Celkem 2016	-20 827	-1 639	-	-22 466	3 180

ZAPA beton a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2017

**b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)**

**POŘIZOVACÍ CENA**

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Pozemky	170 258	-	-220	2 532	172 570
Stavby	601 970	-	-267	10 919	612 622
Stroje, přístroje a zařízení	720 258	-	-10 836	51 259	760 681
Dopravní prostředky	68 031	-	-5 036	20 629	83 624
Inventář	2 252	-	-181	-	2 071
Oceňovací rozdíl k nabitému majetku	45 442	-	-	-	45 442
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	11 252	-	-	-	11 252
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	2 870	14 568	-	-11 851	5 587
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	30 350	71 339	-185	-73 488	28 016
Celkem 2017	1 652 683	85 907	-16 725	-	1 721 865
Celkem 2016	1 605 878	65 903	-19 098	-	1 652 683

**OPRÁVKY**

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	-10 339	162 231
Stavby	-410 405	-16 760	-211	267	-427 109	-2 000	183 513
Stroje, přístroje a zařízení	-615 062	-28 686	-2 407	10 836	-635 319	-	125 362
Dopravní prostředky	-16 523	-7 175	-603	5 036	-19 265	-	64 359
Inventář	-2 235	-9	-	181	-2 063	-	8
Oceňovací rozdíl k nabitému majetku	-39 524	-1 291	-	-	-40 815	-	4 627
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-7 289	-595	-	-	-7 884	-	3 368
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-893	4 694
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-1 163	26 853
Celkem 2017	-1 091 038	-54 516	-3 221	16 320	-1 132 455	-14 395	575 015
Celkem 2016	-1 045 050	-54 836	-7 219	16 067	-1 091 038	-14 276	547 369

Společnost v roce 2017 uvedla do užívání nově pořízenou betonárnu ve Chvaleticích (nákup technologie betonárny, pozemků a budovy) v hodnotě cca 11 mil. Kč, kompletní rekonstrukci betonárny v Brandýse nad Labem v hodnotě 9,5 mil. Kč a betonárny Lanškroun v hodnotě 7 mil. Kč. Významnou součástí přírůstků investic byl také nákup dopravních prostředků.

Drobný hmotný majetek nevykázaný v rozvaze činil k 31. 12. 2017 a k 31. 12. 2016 celkem 28 999 tis. Kč a 27 589 tis. Kč.

ZAPA beton a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2017

**c) Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)**

Přehled o pohybu dlouhodobého finančního majetku.

	Zůstatek k 31. 12. 2015	Přecenění	Prodej	Zůstatek k 31. 12. 2016	Přecenění	Zůstatek k 31. 12. 2017
Podíly v ovládané nebo ovládající osoby	297 723	-	-20 024	277 699	-	277 699
Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	14 296	-	-	14 296	-	14 296
Zápůjčky a úvěry ovládaná nebo ovládající osoba podstatný vliv	19 159	-3	-	19 156	-1 049	18 107
Celkem	331 178	-3	-20 024	311 151	-1 049	310 102

Ovládané a ovládající osoby a účetní jednotky pod podstatným vlivem k 31. 12. 2017 (v tis.):

Název společnosti	ZAPA beton SK s.r.o.	ZAPA UNISTAV, s.r.o.	EKO ZAPA beton, s.r.o.
Sídlo společnosti	Vajnorská 142, 730 00 Bratislava	Moravanská 224/98, 619 00 Brno	Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4
Měna	EUR	Kč	Kč
Podíl v %	99,96	50	50
Aktiva celkem	22 515	48 235	22 765
Vlastní kapitál	8 406	40 806	17 883
Základní kapitál a kapit. fondy	11 952	24 650	13 891
Fondy ze zisku	292	2 000	202
Nerozdělený zisk/ztráta minulých let	-4 363	8 312	-
Zisk/ztráta běžného roku	584	5 844	3 790

ZAPA beton a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2017

Ovládané a ovládající osoby a účetní jednotky pod podstatným vlivem k 31. 12. 2016 (v tis.):

Název společnosti	ZAPA beton SK s.r.o. Vajnorská 142, 730 00 Bratislava	ZAPA UNISTAV, s.r.o. Moravanská 224/98, 619 00 Brno	EKO ZAPA beton, s.r.o. Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha 4
Měna	EUR	Kč	Kč
Podíl v %	99,96	50	50
Aktiva celkem	20 595	52 704	24 138
Vlastní kapitál	7 822	43 889	19 580
Základní kapitál a kapit. fondy	11 952	24 650	13 891
Fondy ze zisku	292	2 000	202
Nerozdělený zisk/ztráta minulých let	-3 736	8 312	-
Zisk/ztráta běžného roku	-627	8 927	5 487

Finanční informace o těchto společnostech byly získány z auditorem neověřené účetní závěrky jednotlivých společností.

## 5. ZÁSOBY

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomalu obrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v přiložené rozvaze vykazuje ve sloupci korekce (viz bod 7).

## 6. POHLEDÁVKY

Na nesplacené krátkodobé pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v roce 2017 a 2016 vytvořeny opravné položky (viz bod 7).

Rok	Kategorie	Do splatnosti	Po splatnosti					Celkem po splatnosti	Celkem
			0 - 90 dní	91 - 180 dní	181 - 360 dní	1 - 2 roky	2 a více let		
2016	Brutto	217 859	106 156	5 229	4 084	14 702	143 269	273 440	491 299
	Opr. položky	6 586	2 469	353	1 508	10 705	126 918	141 953	148 539
	Netto	211 273	103 687	4 876	2 576	3 997	16 351	131 487	342 760
2017	Brutto	253 179	100 122	17 742	11 214	26 085	137 895	293 058	546 237
	Opr. položky	5 393	2 095	408	9 105	14 445	127 650	153 703	159 096
	Netto	247 786	98 027	17 334	2 109	11 640	10 245	139 355	387 141

Společnost z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurenční řízení odepsala do nákladů v roce 2017 pohledávky v celkové výši 7 846 tis. Kč. V roce 2016 pak suma takto odepsaných pohledávek činila 20 454 tis. Kč.

K 31. 12. 2017 a 31. 12. 2016 evidovala společnost dlouhodobé pohledávky ve výši 4 342 tis. Kč a 11 657 tis. Kč, které se týkají předešlých postoupených pohledávek. K těmto pohledávkám byly v roce 2017 vytvořeny opravné položky v hodnotě 1 699 tis. Kč, v roce 2016 činily opravné položky k dlouhodobým pohledávkám 7 583 tis. Kč.

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 18).

## **7. OPRAVNÉ POLOŽKY**

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodech 4, 5 a 6).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2015	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2016	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2017
Dlouhodobému majetku	3 544	10 744	-12	14 276	119	-	14 395
Zásobám	3 385	3 952	-3 385	3 952	-	-3 952	-
Pohledávkám – zákonné	120 118	12 545	-23 278	109 385	13 871	-4 736	118 520
Pohledávkám - ostatní	56 284	16 232	-25 551	46 965	24 469	-27 970	43 464

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

## **8. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY**

Peněžní prostředky majetek tvoří peníze v pokladně, ceniny a bankovní účty.

V roce 2016 činil stav peněžních prostředků na vázaných účtech 17 563 tis. Kč. O tuto částku byly pro účely výkazu cash flow sníženy peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a částka 17 563 tis. Kč byla vykázána jako zvýšení pohledávek. V roce 2017 narostl stav zůstatků na vázaných bankovních účtech na 20 333 tis. Kč. Stejně jako v roce 2016 byla i v tomto roce provedena úprava výkazu cash flow, kdy se o tuto částku zvýšila hodnota pohledávek na úkor peněžních prostředků.

## **9. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV**

Náklady příštích období zahrnují především nájemné, ostatní režie a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Komplexní náklady příštího období zahrnují především náklady na skrývky.

**10. VLASTNÍ KAPITÁL**

Přehled o změnách vlastního kapitálu (v tis. Kč):

	Zůstatek k 31. 12. 2015	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2016	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2017
Počet akcií	3 002	-	-	3 002	-	-	3 002
Základní kapitál	300 200	-	-	300 200	-	-	300 200
Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	424	-	-	424	-	-	424
Rezervní fond	94 340	-	-	94 340	-	-	94 340
Nerozdělený zisk/ Neuhrazená ztráta minulých let	325 233	-	-	325 233	-	-	325 233
Výsledek hospodaření běžného účetního období	162 584	218 287	-162 584	218 287	183 017	-218 287	183 017

Základní kapitál společnosti se skládá z 3 002 akcií na jméno plně upsaných a splacených, s nominální hodnotou 100 000 Kč/ks.

Na základě rozhodnutí jediného akcionáře ze dne 9. 3. 2017 bylo rozhodnuto o vyplacení výsledku hospodaření po zdanění ve výši 218 287 tis. Kč za účetní období 2016 jedinému akcionáři.

Na základě rozhodnutí jediného akcionáře ze dne 16. 3. 2016 bylo rozhodnuto o vyplacení výsledku hospodaření po zdanění ve výši 162 584 tis. Kč za účetní období 2015 jedinému akcionáři.

**11. REZERVY**

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2015	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2016	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2017
Zákonné	17 562	2 771	-	20 333	2 736	-	23 069
Ostatní	34 976	1 265	-2 593	33 648	7 260	-7 340	33 568

Zákonná rezerva na důlní škody, sanace a rekultivace byla vytvořena v souladu s rozhodnutím příslušného Obvodního báňského úřadu.

Ostatní rezervy jsou vytvořeny za účelem tvorby rezervy na dovolenou, uvedení pronajatých pozemků do původního stavu, tvorby účetních rezerv na sanace, důlní škody a rekultivace.

**12. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY**

Společnost eviduje k 31. 12. 2017 celkem 8 210 tis. Kč splatných závazků pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení. K 31. 12. 2016 dosahovala výše těchto závazků 8 646 tis. Kč.

Dohadné účty pasivní zahrnují především nevyfakturované náklady na nájemné, spotřebu energií a opravy.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz bod 18).

**13. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV**

Výdaje příštích období zahrnují především výdaje na materiál, autodopravu a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

**14. DAŇ Z PŘÍJMŮ**

Na základě předběžné kalkulace společnost vyčíslila daň následovně (v tis. Kč):

	2016	2017
Zisk před zdaněním	260 322	226 420
Nezdanitelné výnosy	-77 388	-7 207
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	-3 707	-12 847
Neodečitatelné náklady		
Tvorba a zúčtování opravných položek (netto)	1 980	-7 334
Tvorba a zúčtování rezerv (netto)	-1 328	-80
Ostatní (např. náklady na reprezentaci, manka a škody)	31 781	10 290
Zdanitelný příjem	211 660	209 242
Sazba daně z příjmu	19 %	19 %
Daň	40 215	39 756
Slevy na dani (§35)	-114	-72
Úprava daně minulých let	-61	-42
Splatná daň	40 040	39 642

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

	2016		2017	
Položky odložené daně	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	-21 403	-	-23 733
Ostatní přechodné rozdíly:				
OP k pohledávkám	8 923	-	8 258	-
OP k zásobám	751	-	-	-
OP k dlouhodobému majetku	-	-	-	-
Rezervy	6 393	-	6 378	-
Celkem	16 067	-21 403	14 636	-23 733
Netto	-	-5 336	-	-9 097

ZAPA beton a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2017

## 15. LEASING

Najatý majetek společnosti k 31. 12. 2017 a 31. 12. 2016 (v tis. Kč):

Popis	Termíny/Podmínky	Výše nájemného v roce 2016	Výše nájemného v roce 2017
Nákladní automobily	48 – 72 měs.	15 259	11 010
Osobní automobily	48 – 72 měs.	5 661	6 891

## 16. VÝNOSY

Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2016	2017
	Domácí	Zahraniční
Zboží beton	4 658	-
Zboží kamenivo	1 348	-
Zboží pozemky	1 240	-
Zboží cement	-	237
Ostatní	3 415	608
Tržby za prodej zboží	10 661	608
	6 679	1 127

	2016	2017
	Domácí	Zahraniční
Prodej výrobku beton	1 587 593	-
Prodej výrobku kamenivo	89 464	-
Ostatní výnosy	823	-
Služby přeprava	340 275	933
Služby nájemné	1 514	1 807
Ostatní služby	7 894	484
Tržby za prodej výrobků a služeb	2 027 563	3 224
	2 163 146	2 812

Převážná část výnosů společnosti za rok 2017 je generována prodejem betonu zákazníkům ve stavebním odvětví. Výnosy z běžné činnosti jsou realizovány zejména v rámci České republiky.

## **17. OSOBNÍ NÁKLADY**

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2016		2017	
	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídících orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídících orgánů
Průměrný počet zaměstnanců	466	40	440	35
Mzdy	228 359	38 317	236 476	38 376
Odměny členům obchodní korporace	1 220	1 220	982	982
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	79 699	11 893	82 263	11 691
Sociální náklady	4 627	2 681	4 308	2 392
Osobní náklady celkem	313 905	54 111	324 029	53 441

V letech 2017 a 2016 obdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů odměny v celkové výši 982 tis. Kč a 1 220 tis. Kč.

V roce 2017 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídící pracovníci žádné půjčky, přiznané záruky, zálohy, další výhody a nevlastní žádné akcie společnosti. Členové statutárních a dozorčích orgánů a řídící pracovníci používají služební automobily k soukromým účelům.

## **18. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBAČ**

Společnost běžně prodává výrobky spřízněným osobám. V letech 2017 a 2016 dosáhl tento objem prodeje 9 866 tis. Kč a 15 062 tis Kč.

Pohledávky za spřízněnými osobami k 31. 12. 2017 a 31. 12. 2016 (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2016	2017
Cement Hranice a.s	2	-
ZAPA BETON Hungária Kft.	681	736
ZAPA beton SK	53 217	54 962
ZAPA UNISTAV	325	116
EKO ZAPA beton	314	140
Celkem	54 539	55 954

ZAPA beton a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2017

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V letech 2017 a 2016 činily nákupy 430 228 tis. Kč a 329 627 tis. Kč.

Krátkodobé závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2017 a 31. 12. 2016 (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2016	2017
	Kč	Kč
Cement Hranice a.s.	57 857	88 425
Dyckerhoff GmbH	7 003	-
ZAPA UNISTAV	35	2
EKO ZAPA beton	143	278
<b>Celkem</b>	<b>65 038</b>	<b>88 705</b>

Zápůjčky a úvěry podnikům ve skupině k 31. 12. 2017 a 31. 12. 2016 (v tis. Kč):

Společnost	Termíny/Podmínky	2016	2017
ZAPA beton SK s.r.o.	Datum splatnosti 31. 12. 2018	19 156	18 107

Nezaplacené úroky ze zápůjčky společnosti ZAPA beton SK s.r.o. činily k 31. 12. 2017 a 31. 12. 2016 celkem 23 701 tis. Kč a 23 611 tis. Kč a jsou vykázány na řádku pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba. Úroková sazba z úvěru je 3,075 % p.a.

Přijaté krátkodobé půjčky od podniků ve skupině (Cash Pool) k 31. 12. 2017 a 31. 12. 2016 (v tis. Kč):

Přijaté půjčky	2016	2017
Cement Hranice	3 032	58 989
<b>Celkem</b>	<b>3 032</b>	<b>58 989</b>

Náklady na úroky vztahující se k Cash Pool za roky 2017 a 2016 činily 372 tis. Kč a 421 tis. Kč a související výnosové úroky za roky 2017 a 2016 činily 23 tis. Kč a 19 tis. Kč. Debetní zůstatky Cash Pool jsou úročeny sazbou PRIBOR O/N + 0,4 % p.a., kreditní zůstatky jsou úročeny sazbou PRIBOR O/N + 0,18 % p.a.

Společnost obdržela v letech 2017 a 2016 podíly na zisku z finančních investic ve výši 7 207 tis. Kč a 40 296 tis. Kč.

ZAPA beton a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2017

**19. VÝZNAMNÉ POLOŽKY Z VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT**

Spotřebované nákupy k 31. 12. 2017 a 31. 12. 2016 (v tis. Kč):

	2016	2017
Spotřeba materiálu	1 084 304	1 138 248
Spotřeba energie	31 588	30 339
Spotřebované nákupy celkem	1 115 892	1 168 587

Jiné provozní náklady k 31. 12. 2017 a 31. 12. 2016 (v tis. Kč)

	2016	2017
Dary	607	612
Odpisy pohledávek a postoupené pohledávky	20 454	8 122
Ostatní provozní náklady	17 506	16 258
Jiné provozní náklady celkem	38 567	24 992

Odměny statutárnímu auditorovi k 31. 12. 2017 a 31. 12. 2016 (v tis. Kč):

	2016	2017
Náklady na audit účetní závěrky	777	831

**20. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI**

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádné významné události.

**21. PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU (VIZ BOD 10)**

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno, podpis):	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno, podpis):
28. 2. 2018	Marco Duranda, Jörg Reiner Wild	Jan Macháň	Jiří Haša

## **Zpráva o vztazích**

obchodní společnosti  
**ZAPA beton a.s.**

**Vídeňská 495, 142 00 Praha 4**  
**IČ: 25137026**

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze  
pod spisovou značkou B 4785

---

základní kapitál:	Kč 300 200 000
jediný akcionář:	3 002 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě Kč 100 000 na jednu akcií Dyckerhoff GmbH Biebricher Straße 68, 65203 Wiesbaden, SRN zapsaná v rejstříku: obvodní soud Amtsgericht ve Wiesbadenu, pod č. HRB 27594
DIČ:	CZ25137026
ID datové schránky:	94wg39w
Banka:	UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.
Účet:	801811006 / 2700
Tel.:	+420 226 004 444
Fax:	+420 226 004 440
Email:	<a href="mailto:zapa@zapa.cz">zapa@zapa.cz</a>

### **Preamble**

Představenstvo ve složení: předseda Paolo Zelano, členové Marco Duranda a Jörg Reiner Wild, jako statutární orgán obchodní společnosti ZAPA beton a.s., v souladu s ustanovením § 82 a násł. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, dále také jen „ZOK“, vypracovalo na základě své povinnosti zprávu, která popisuje vztahy s propojenými osobami, tj. vztahy mezi ovládanou osobou a ovládající osobou, a vztahy mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou. Vztahy jsou popsány způsobem přihlížejícím k nutnosti respektovat ustanovení § 504 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, týkající se obchodního tajemství.

## I. Struktura vztahů v podnikatelském seskupení a úloha ovládané osoby

### 1. Ovládající osoba:

S odokazem na ustanovení § 74 ZOK je osobou ovládající společnost ZAPA beton a.s.: Dyckerhoff GmbH, se sídlem na adrese: Biebricher Straße 68, 65203 Wiesbaden, SRN, zapsaná v rejstříku obvodního soudu Amtsgericht ve Wiesbadenu, pod č. HRB 27594.

Od roku 2013 je jediným vlastníkem ovládající osoby akciová společnost Buzzi Unicem SpA, se sídlem via Luigi Buzzi, 6, 15033 Casale Monferrato (AL), Itálie (řídící osoba).

2. ZAPA beton a.s., je českou dceřinou společností cementářského koncernu Dyckerhoff/Buzzi Unicem, kdy akcie Buzzi Unicem SpA jsou kótovány na burze v Miláně, kód akcií: ISIN IT0001347308. Podrobnou strukturu vztahů v podnikatelském seskupení lze dohledat na webových stránkách účastníků ([www.buzziunicem.it](http://www.buzziunicem.it), [www.dyckerhoff.com](http://www.dyckerhoff.com)).
3. Ovládaná osoba ZAPA beton a.s. patří k předním výrobcům transportbetonu na území České republiky. Jako člen italského koncernu Buzzi Unicem (od roku 2004) se současně řadí ke světové špičce producentů stavebních hmot. Hlavním výrobním programem akciové společnosti je výroba, doprava a ukládání betonu a dalších výrobků obsahujících cement, případně jiný druh pojiva.

Ve společnosti je uplatněn dualistický systém řízení. Představenstvo akciové společnosti jako její statutární orgán a dozorčí rada akciové společnosti jako její kontrolní orgán mají tři členy, jejichž funkční období je tříleté. Ve všech záležitostech zastupují akciovou společnost členové představenstva společnosti a to tak, že za společnost jednají vždy dva členové představenstva společně.

V roce 2017 došlo v obchodním rejstříku ke změnám zápisu o společnosti, a to na základě následujících skutečností.

Jako předseda působil v dozorčí radě do 31. 12. 2016 pan Paolo Zelano. Dalším dvěma členům dozorčí rady panu Luigi Buzzimu a panu Massimu Parisi funkční období pokračuje i v roce 2017. S účinností od 1. února 2017 byl jediným akcionářem jmenován další člen dozorčí rady pan Dirk Beese. Téhož dne pak dozorčí rada zvolila svým předsedou pana Luigiho Buzziho. Dozorčí rada má tak v souladu se stanovami společnosti tři členy: předsedu Luigi Buzziho a členy Dirka Beeseho a Massima Parise.

Členu představenstva panu Marcu Durandovi končilo tříleté funkční období dne 31. 3. 2017. Dozorčí rada svým rozhodnutím ze dne 1. 2. 2017 ho pak opětovně zvolila funkce člena představenstva.

Dozorčí rada dne 17. 5. 2017 vzala na vědomí skončení výkonu funkce člena představenstva pana Jaromíra Chmely ke dni 12. 6. 2017 a s účinností od 13. 6. 2017 odvolala z funkce člena představenstva Jiřího Hašu a zvolila do funkce členů představenstva Paola Zelana a Jörga Reiner Wilda. Dne 13. 6. 2017 pak členové představenstva ze svého středu zvolili předsedou pana Paola Zelana. Představenstvo je tedy v souladu se stanovami tříčlenné a jeho dalšími členy jsou Marco Duranda a Jörg Reiner Wild. Stejného dne představenstvo také udělilo prokuru Jiřímu Hašovi a Vlastimilu Hanáčkovi. Prokuristé jednají navenek společně a jsou oprávněni zcizovat nemovitosti a zatěžovat je.

Výkonné vedení společnosti v roce 2017 pracovalo ve složení: generální ředitel Marco Duranda, ředitel oblasti Čechy Peter Markulínek, ředitel oblasti Morava Vlastimil Hanáček, ředitel pro oblast lomů a pískoven a vedoucí Oddělení centrálních služeb Jörg Reiner Wild, vedoucí kvality Giuseppe Giunti, finanční ředitel Jiří Haš a HR manažerka Alžběta Vlachová.

## II. Způsob a prostředky ovládání a další významná jednání

1. Předseda představenstva Paolo Zelano působí v rámci koncernu jako ředitel Divize pro střední a východní Evropu. Členové dozorčí rady: předseda dozorčí rady Luigi Buzzi - člen dozorčí rady Dyckerhoff GmbH, členové Dirk Beese – jednatel Dyckerhoff GmbH a Massimo Paris - v rámci koncernu ředitel skupiny Zajištění kvality, svou rozhodovací činností v kontrolním orgánu ovládané osoby prosazují zájmy jediného akcionáře.

2. Mimo svá samostatná jednání uskutečňovaná podle stanov společnosti se členové představenstva a dozorčí rady v průběhu roku 2017 setkávají na společných mítincích, kde je projednáván podnikatelský plán ovládané osoby a probíhá proces schvalování právních jednání a dalších opatření uskutečňovaných představenstvem, k nimž je nutný souhlas dozorčí rady.
3. Koncernová smlouva, smlouva o společném podniku (joint-venture), smlouva o výkonu hlasovacích práv či jiná podobná smlouva nebyla uzavřena.

### III.

#### Přehled smluv v rámci podnikatelského seskupení, jiná právní jednání a ostatní opatření

1. Vztahy mezi ovládanou osobou, tj. ZAPA beton a.s., a ovládající osobou, tj. Dyckerhoff GmbH: v roce 2017 ovládající osoba vyfakturovala a přefakturovala pojištění odpovědnosti za škodu, vyfakturovala SAP hosting, archivaci dat, infrastrukturální služby (tyto tři posledně jmenované služby dle smlouvy o poskytování informačních služeb z 1. 1. 2013, kde je ovládající osoba poskytovatelem). Jiné smlouvy, které by bylo možno podřadit pod skupinu vzájemných smluv, uzavřeny nebyly.
2. Společnost Buzzi Unicem SpA (řídící osoba) poskytla v roce 2017 plnění jako pronajímatel dle dohody o mezinárodním pronájmu pracovní síly z 19. 2. 2014. Jiné smlouvy, které by bylo možno podřadit pod skupinu vzájemných smluv, uzavřeny nebyly.
3. V rámci podnikatelského seskupení proběhly v roce 2017 s dalšími osobami, které ovládá ovládající osoba, tj. Dyckerhoff GmbH, nebo Buzzi Unicem SpA, následující obchody, kdy ZAPA beton a.s., je dále v textu označena také jen jako „ZAPA“:

#### Cement Hranice, akciová společnost

sídlo: Bělotínská 288, Hranice I – Město, 753 01 Hranice

IČ: 155 04 077

- uzavřena roční kupní smlouva na některé provozovny (betonárny), ZAPA kupující, prodej volně loženého cementu,
- smlouva o dílo ze dne 5. 4. 2017, kde je ZAPA objednatel, poskytnutí služeb k zajištění účetnictví a souvisejících činností, uzavřená na dobu neurčitou s účinností od 1. 1. 2017,
- smlouva o dílo ze dne 4. 4. 2017, kde je ZAPA objednatel, poskytnutí služeb IT a souvisejících činností, uzavřená na dobu neurčitou s účinností od 1. 1. 2017,
- rámcová smlouva o spolupráci obou společností v oblasti technologie betonu a ostatních materiálů s cementovými pojivy, uzavřena dne 2. 1. 2015 s tříměsíční výpovědní dobou,
- smlouva o automatickém převádění zůstatků cash-poolingu ze dne 1. 10. 2003, ve znění dodatku č. 1 z 22. 12. 2006 a č. 2 z 20. 9. 2010 uzavřená s HVB Bank Czech Republic a.s., se ZAPA beton a.s. jako klient,
- smlouva o vzájemném vyúčtování úroků z cash-poolingu z 20. 10. 2003, ve znění dodatků z 25. 9. 2009 a z 1. 7. 2016, úroková míra tržní ve výši O/N PRIBOR + 0,40 % (pro debetní zůstatek) a 0,18 % pro kreditní zůstatek,
- nájemní smlouva ze dne 31. 8. 2000 s dodatkem č. 16 pro výši nájemného na rok 2017, ZAPA nájemce, nájem pozemku pro betonárnu v Hranicích,
- nájemní smlouvy, ZAPA nájemce, nájem prostor sloužících k podnikání (kanceláře, laboratoř s přísl., soc. zař.) včetně služeb, tři smlouvy, uzavřeno v průběhu roku 2016, nájem na dobu neurčitou s tříměsíční výpovědní lhůtou,
- smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod ze dne 17. 2. 2014, ZAPA odběratel pro betonárnu v Hranicích a od 1. 8. 2015 i pro laboratoř Hranice, ve znění přílohy č. 2 z 30. 1. 2017 k této smlouvě,
- smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze dne 31. 7. 2015 s automatickým prodlužováním, ZAPA odběratel, dodávky pro laboratoř Hranice, ve znění přílohy č. 2 z 30. 1. 2017.
- smlouva o pojištění odpovědnosti ze dne 2. 6. 2017, pojistitel HDI Versicherung AG, ZAPA jako spolupojištěný,
- obě osoby si dále navzájem v průběhu roku 2017 fakturovaly a přefakturovaly na základě jednorázových objednávek náklady související s provozem podniku, např. spotřeba vody, PHM, cestovné apod., kdy pro ZAPA toto representuje na výnosech částku 10,21 tis. Kč a na nákladech částku 233,39 tis. Kč.

4. Na základě rozhodnutí ovládající osoby ze dne 9. 3. 2017 bylo rozhodnuto o výplatě dividendy za rok 2016 ve výši 218 287 tis. Kč.
5. V posledním účetním období nebyla učiněna žádná jednání, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky, a ani žádná další opatření, přijatá nebo uskutečněná v zájmu nebo na popud propojených osob, s výjimkou v této zprávě popsaných, nebyla v roce 2017 učiněna.

**IV.  
Posouzení újmy**

1. Ovládané společnosti ZAPA beton a.s., nevznikla ze vztahu ke společnostem Dyckerhoff GmbH a Buzzi Unicem SpA z výše specifikovaných vztahů žádná újma. Plnění podle výše označených obchodních vztahů jsou sjednána v cenách v místě a čase obvyklých.
2. Začlenění ovládané osoby do podnikatelského seskupení přináší finanční stabilitu, otevřený přístup k technologickému know-how a výhodu vertikálního propojení: výroba cementu – kameniva – betonu.

**V.  
Prohlášení statutárního orgánu**

Představenstvo jako statutární orgán společnosti ZAPA beton a.s., prohlašuje, že údaje obsažené v této zprávě jsou správné a úplné a že při vypracování zprávy podle ustanovení § 82 ZOK bylo postupováno plně v rozsahu všech informací a údajů, které má statutární orgán k dispozici či které při jednání s péčí řádného hospodáře zjistil.

V Praze dne 28. 2. 2018

ZAPA beton a.s.

  
Paolo Zelano  
předseda představenstva

  
Marco Duranda  
člen představenstva

  
Jörg Reiner Wild  
člen představenstva

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Aкционáři společnosti ZAPA beton a.s.:

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ZAPA beton a.s. („Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2017, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2017, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2017 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2017 v souladu s českými účetními předpisy.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisům je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytuje dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### *Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku*

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

### *Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky*

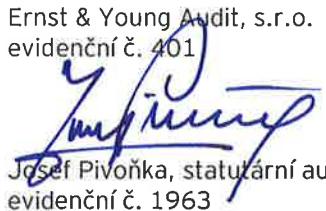
Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnut a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnut auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenosť provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Ernst & Young Audit, s.r.o.  
evidenční č. 401



Josef Pivoňka, statutární auditor  
evidenční č. 1963

28. února 2018  
Praha, Česká republika